

Série évaluation de projet

[09/2024](#)

**Évaluation du projet**  
**«Renforcement de la résilience des**  
**communautés rurales pour la sécurité**  
**alimentaire et nutritionnelle au Burundi»**

Symbole du projet: UNJP/BDI/044/EC

**Rapport de suivi**

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» - Rapport de suivi					12/2024
Recommandations	Réponse de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> ou <b>Rejetée</b>	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p><b>Recommandation 1</b></p> <p>Impliquer davantage les parties prenantes, dans les prochaines formulations. Pour ce faire: impliquer les services techniques déconcentrés et les bénéficiaires, dans la conception et la mise en œuvre et rechercher la cohérence entre les objectifs, le budget et la durée de l'intervention. Cela permettra de prendre en compte leurs préoccupations, de tenir compte de certaines spécificités et d'être plus réaliste au niveau des moyens et des délais. Renforcer également l'inclusion en prenant en compte certains peuples comme les Batwa.</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Prévoir des réunions inclusives et un diagnostic participatif au niveau déconcentré lors de l'élaboration des CN sur de nouvelles propositions</p>	<p>Dans l'élaboration des nouvelles propositions de projets, des missions sur le terrain sont toujours planifiées pour assurer la concertation des bénéficiaires, des agents administratifs, des services techniques déconcentrés et des ONG locales. Une séance de concertation est organisée avec les ministères techniques impliqués afin de garantir la cohérence entre les objectifs, le budget et la durée de l'intervention.</p>	Excellent	<p>On observe une implication dans la mise en œuvre, l'appropriation et la pérennisation des résultats du projet.</p>
<p><b>Recommandation 2</b></p> <p>Développer des mesures incitatives, prévoir les intrants nécessaires et améliorer la communication entre les parties prenantes. Pour ce faire:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. planifier des encouragements pour les relais communautaires et les mamans lumières, en les ciblant comme bénéficiaires des activités ou en prévoyant un budget pour le transport et la communication;</li> <li>ii. prévoir une dotation suffisante (boîte à images, kits mamans lumières, etc.) en matériel et kit, et</li> </ol>	<b>Partiellement acceptée</b>	<p>Partiellement acceptée car le Ministère de la santé publique et de la lutte contre le sida a mis en place des principes régissant les mamans lumières. Prévoir des primes ou encouragements pécuniaires iraient contre la mesure du Gouvernement!</p> <p>Une bonne partie des mamans lumières</p>	<p>Les relais communautaires ont été identifiés et sont toujours choisis au sein des structures communautaires existantes (ASC, les imboneza collinaires, les mamans lumières, le forum des femmes, les CEP, etc.) qui ont une organisation de base déjà établie et respectée. Cependant, leurs compétences techniques sont renforcées. Ils sont généralement dotés d'outils de travail pour la mise en œuvre du projet, bien qu'à titre ponctuel. On ne veut pas changer leur organisation puisqu'ils agissent au niveau</p>	Bon	<p>Les relais communautaires ayant collaboré avec TUBEHONEZA sont toujours sur place dans la communauté et utilisent toujours les connaissances et compétences acquises dans leur rôle de médiateur pour la résolution pacifique des conflits et de sensibilisateur pour lutter contre les violences à l'égard des femmes.</p>

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» - Rapport de suivi					12/2024
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>iii. garantir le renouvellement du petit matériel une fois par an; assurer la dotation en ingrédients pour les démonstrations culinaires les deux premières années du projet et espérer que, par la suite, les autres aspects de la chaîne (jardins de case, chaîne de solidarité) soient opérationnels pour permettre aux femmes de prendre le relais;</p> <p>iv. renforcer la communication avec les bénéficiaires et le travail collaboratif avec les partenaires de mise en œuvre sur les changements intervenus durant le projet. Cela éviterait que des informations contradictoires soient communiquées.</p>		<p>étaient aussi membres des CEP et par conséquent bénéficiaient des appuis du projet. Les kits étaient prévus. Le renouvellement annuel sera envisagé dans les nouveaux projets.</p>	<p>communautaire dans le cadre du travail habituel qui leur est dévolu tout en intégrant les thématiques sur lesquelles leurs connaissances ont été renforcées. Ils ne doivent pas être considérés comme des employés du projet qui partent après sa clôture.</p> <p>Autres mesures incitatives prises:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i. octroyer les matériels assurant la visibilité (T-shirt avec logos, gilets, casquettes, parapluies, bottes, sac à dos, etc.);</li> <li>ii. multiplier les réunions de coordination et de validation des données communautaires avec octroi de frais de déplacement et de communication;</li> <li>iii. mettre en réseau les mamans lumières et financer leurs activités génératrices de revenus collectives</li> <li>iv. octroi des certificats de reconnaissance aux mamans lumières;</li> <li>v. proposition d'alléger le travail des mamans lumières en séparant les activités promotionnelles (FAN) des activités de réhabilitation nutritionnelle (FARN), ce qui</li> </ul>		<p>Les mamans lumières ont eu le courage de poursuivre l'éducation nutritionnelle au sein de la communauté et de tenir des séances FARN.</p> <p>Les rechutes dues à la malnutrition ont diminué sensiblement dans le milieu d'intervention ce qui a permis l'amélioration de la santé des enfants car les mamans lumières ont poursuivi l'intégration des légumes dans les ratios alimentaires.</p>

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» - Rapport de suivi					12/2024
Recommandations	Réponse de la Direction <b>Acceptée,</b> <b>Partiellement acceptée</b> ou <b>Rejetée</b>	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
			<p>passera par la révision du guide FAN/FARN;</p> <p>vi. insister sur le volontariat depuis le début du projet, organiser des réunions de sensibilisation des maris des mamans lumières pour leur faire connaître les rôles et responsabilités de leurs femmes ainsi que leurs contributions dans le développement communautaire.</p>		
<p><b>Recommandation 3</b></p> <p>Améliorer le partenariat et la coordination dans les interventions futures. Pour ce faire:</p> <p>i. renforcer l'ancrage institutionnel au niveau déconcentré et l'implication des services techniques déconcentrés dans le suivi des activités;</p> <p>ii. dans les futures formulations, planifier davantage de ressources pour le volet social, afin que chaque agence puisse disposer de personnel sur le terrain et participe aux concertations locales;</p> <p>iii. renforcer la complémentarité des zones d'intervention des différentes agences, réduire la multiplicité des partenaires opérationnels de mise en œuvre et prendre en compte</p>	<b>Acceptée</b>	<p>Encourager et appuyer l'administration provinciale à tenir des réunions de coordination des intervenants dans la province.</p> <p>La FAO envisage de mettre à l'échelle l'approche «Caisse de résilience», une fois que les nouveaux projets seront financés!</p>	<p>Les directives concernant la création des plateformes provinciales de sécurité alimentaire et nutrition en tant qu'ancrage institutionnel pouvant servir de coordination au niveau déconcentré sont mises en place.</p> <p>Les propositions de nouveaux projets FAO prévoient de mettre à l'échelle l'approche «Caisse de résilience».</p> <p>Des sessions de capitalisation des bonnes pratiques et des leçons apprises ont été tenues en vue de la facilitation inter-consortia afin de documenter les meilleures approches.</p> <p>Il est envisagé d'offrir un lot intégré (complet) de toutes les composantes du projet sur toute l'étendue de la zone d'intervention ciblée.</p>	En progression	Le partenariat et la coordination dans les interventions en cours s'améliorent de plus en plus.

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» - Rapport de suivi					12/2024
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
<p>également dans leurs interventions, les activités des différents volets;</p> <p>iv. dans les futures formulations de projet, réduire les ambitions du projet en termes de nombre de bénéficiaires et intensifier les mêmes lots d'intervention dans la mesure du possible pour éviter la dilution;</p> <p>v. selon l'approche «Caisse de résilience», les trois piliers technique, financier et social se complètent et se renforcent mutuellement. Dans les futures formulations, il serait souhaitable que les trois pôles soient confiés à une même agence, en l'occurrence la FAO, qui a introduit l'approche. Cela éviterait les déséquilibres dans la mise en œuvre des trois piliers de la Caisse de résilience.</p>					
<p><b>Recommandation 4</b></p> <p>Livrer les appuis dans des délais convenables et en temps opportun. Pour ce faire:</p> <p>i. instituer l'élaboration de plans d'approvisionnement annuels avec des échéances claires et des stratégies d'achats adaptées au contexte;</p>	Partiellement acceptée	<p>Les activités du projet sont clôturées. Il n'y a plus d'opérations d'approvisionnement.</p> <p>La recommandation est valable pour les nouveaux projets.</p>	<p>Une formation à un nombre additionnel de membres des greniers féminins de soudure (GFS) et agents du Bureau provincial de l'environnement, de l'agriculture et de l'élevage (BPEAE) au niveau local a été organisée pour assurer une bonne pérennisation de l'approche GFS.</p> <p>Des plans d'approvisionnement annuels spécifiques à chaque projet avec des</p>	Excellent	<p>On observe un raccourcissement progressif des délais de livraison des appuis vers des livraisons dans des délais convenables.</p>

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» - Rapport de suivi					12/2024
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
ii. clarifier auprès des autorités locales, la stratégie des GFS et inciter les services techniques localement à poursuivre l'appui à la structuration des GFS; iii. engager une large diffusion des résultats de l'étude HEA pour encourager l'exploitation des données dans le cadre d'autres formulations.			échéances claires et des stratégies d'achats adaptées au contexte sont préparées chaque année. Les données HEA ont été diffusées et leur l'exploitation dans le cadre d'autres formulations de projet a été faite.		
<b>Recommandation 5</b> Améliorer la prise en compte du genre et contribuer davantage aux objectifs de la politique nationale genre et de la politique de la FAO sur l'égalité des sexes. Pour ce faire, la FAO devrait: i. Lors de la conception de projets futurs, conduire des analyses genre pour identifier les meilleures approches et stratégies à utiliser dans l'intervention pour prendre en compte les spécificités de genre; intégrer des objectifs d'égalité hommes-femmes dans les projets, inclure des indicateurs désagrégés par sexe et des indicateurs genre dans le cadre logique des projets, voire même former des «papas lumières».	Acceptée	Pour les prochains programmes	L'approche «Caisse de résilience» à trois composantes dont le CEP comme pôle technique, l'AVEC comme pôle financier et le club d'écoute communautaire a tenu compte de la dimension de genre/parité hommes-femmes. Cette approche est intégrée dans la préparation des nouveaux projets y compris des actions de sensibilisation des pères dans le processus d'action des mamans lumières. Pour la FAO, le processus d'établissement du bilan genre a été lancé ce qui permettra une meilleure intégration du genre dans toutes les interventions de l'Organisation. Un plan d'action sera élaboré à cet effet.	Excellent	Amélioration continue de la prise en compte du genre et contribution aux objectifs de la politique nationale de genre et de la politique de la FAO sur l'égalité des sexes.

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» - Rapport de suivi					12/2024
Recommandations	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou Rejetée	Plan de la Direction			Impact ou changements résultant des mesures prises
		Mesure convenue dans la Réponse de la Direction	Mesures prises réellement ou raisons expliquant pourquoi les mesures n'ont pas été prises	Note MAR	
ii. Impliquer dans les futurs projets, des actions de sensibilisation des pères dans le processus d'action des mamans lumières.					
<p><b>Recommandation 6</b></p> <p>Renforcer la durabilité de l'action. Pour ce faire:</p> <p>i. orienter les futures formulations vers les zones d'intervention du projet afin d'assurer une forme de continuité, poursuivre le travail d'accompagnement, rendre la semence certifiée disponible et poursuivre l'obtention des certificats et l'approvisionnement en semence de base/pré-base;</p> <p>ii. poursuivre le travail collaboratif avec les autorités administratives et les services techniques pour encourager le suivi des GFS et de la chaîne de solidarité.</p>	Acceptée	<p>Il y a un nouveau programme conjoint des Nations Unies en cours de formulation sur la transformation des systèmes alimentaires des chaînes de valeurs, qui sera mis en œuvre dans la zone.</p> <p>Les services techniques du Ministère de l'environnement, de l'agriculture et de l'élevage (BPEAE) des trois provinces ont été dotés des moyens de transports afin de faciliter le suivi des acquis du projet sur le terrain (transfert d'un véhicule par le BPEAE).</p>	Les nouveaux projets visent à assurer la continuité et poursuivent le travail d'accompagnement, rendent les semences certifiées disponibles, et poursuivent l'obtention des certificats et l'approvisionnement en semence de base/pré-base à travers la collaboration avec ISABU. Certains CEP sont devenus des coopératives multiplicateurs de semences suivis par l'ONCSS.	Excellent	La durabilité est renforcée par la disponibilité des semences certifiées dans la zone d'intervention des projets mis en œuvre.

Office of Evaluation  
evaluation@fao.org  
www.fao.org/evaluation

**Food and Agriculture Organization of the United Nations**  
Rome, Italy