

Série évaluation de projet

[09/2024](#)

Évaluation du projet
«Renforcement de la résilience des
communautés rurales pour la sécurité
alimentaire et nutritionnelle au Burundi»

Symbole du projet: UNJP/BDI/044/EC

Réponse de la Direction

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» – Réponse de la Direction					02/2024
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures qui seront entreprises pour mettre en œuvre la recommandation	Unité responsable	Calendrier	
<p>Recommandation 1.</p> <p>Impliquer davantage les parties prenantes, dans les prochaines formulations. Pour ce faire: impliquer les services techniques déconcentrés et les bénéficiaires, dans la conception et la mise en œuvre et rechercher la cohérence entre les objectifs, le budget et la durée de l'intervention. Cela permettra de prendre en compte leurs préoccupations, de tenir compte de certaines spécificités et d'être plus réaliste au niveau des moyens et des délais. Et aussi renforcer l'inclusion en prenant en compte certains peuples comme les Batwa.</p>	Acceptée	Prévoir des réunions inclusives et diagnostic participatifs au niveau déconcentré lors de l'élaboration des CN sur de nouvelles propositions.	Cabinet du Gouverneur Administrateurs communaux Agences des NU: FAO - PAM - UNICEF	Semestre 2, 2023	Non
<p>Recommandation 2.</p> <p>Développer des mesures incitatives, prévoir les intrants nécessaires et améliorer la communication entre les parties prenantes. Pour ce faire :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Planifier des encouragements pour les relais communautaires et les mamans lumière, en les ciblant comme bénéficiaires des activités ou en prévoyant du budget pour le transport et la communication. ii. Planifier des encouragements pour les relais communautaires et les mamans lumière, en les ciblant comme bénéficiaires des activités ou en prévoyant du budget pour le transport et la communication ; iii. Prévoir une dotation suffisante (boîte à images, kits mamans lumière, etc.) en matériel et kit, et garantir le renouvellement du petit matériel une fois par an. iv. Assurer la dotation en ingrédients pour les démonstrations culinaires les deux premières années du projet et espérer que par la suite, les autres aspects de la chaîne (jardins de case, chaîne de solidarité) soient opérationnels pour permettre aux femmes de prendre le relais. 	Partiellement acceptée	<p>Partiellement acceptée car, le Ministère de la Santé publique et de la lutte contre le Sida a mis en place des principes régissant les Mamans Lumières. Prévoir des primes ou encouragements pécuniaires seraient contre la mesure du gouvernement.</p> <p>Une bonne partie des Mamans Lumières étaient aussi membres des CEP et du coup, bénéficiaient des appuis du projet.</p> <p>Les Kits étaient prévus. Le renouvellement par an serait envisagé dans les nouveaux projets.</p>	UNICEF UNFPA	NA	Oui

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» – Réponse de la Direction					02/2024
Direction					
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures qui seront entreprises pour mettre en œuvre la recommandation	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
v. Renforcer la communication avec les bénéficiaires et le travail collaboratifs avec les partenaires de mise en œuvre sur les changements intervenus dans le projet. Cela éviterait que des informations contradictoires soient communiquées.					
<p>Recommandation 3.</p> <p>Améliorer le partenariat et la coordination dans les interventions futures. Pour ce faire:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Renforcer l'ancrage institutionnel au niveau déconcentré et l'implication des services techniques déconcentrés dans le suivi des activités. ii. Dans les futures formulations, planifier davantage de ressources pour le volet social, afin que chaque agence puisse disponibiliser du personnel sur le terrain et participe aux concertations locales. iii. Renforcer la complémentarité zonale des interventions des différentes agences, réduire la multiplicité des partenaires opérationnels de mise en œuvre et prendre en compte également dans leurs interventions, les activités des différents volets. iv. Dans les futures formulations, réduire les ambitions du projet en terme de nombre de bénéficiaires, et intensifier les mêmes paquets d'intervention dans la mesure du possible pour éviter la dilution. v. Selon l'approche CdR, les trois piliers technique, financier et social se complètent et se renforcent mutuellement. Dans les futures formulations, il serait souhaitable que les trois pôles soient confiés à une même agence, en l'occurrence la FAO qui a introduit par ailleurs l'approche. Cela éviterait les déséquilibres dans la mise en œuvre des trois piliers de la CdR. 	Acceptée	Encourager et appuyer l'Administration Provinciale à tenir des réunions de Coordination des Intervenants dans la province. La FAO envisage mettre à l'échelle l'approche «Caisses de résilience», une fois que les nouveaux projets soient financés.	Cabinet du Gouverneur FAO-UNICEF-PAM et UNFPA	Réunion Trimestrielle, 2023	Oui

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» – Réponse de la Direction					02/2024
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			Financement additionnel requis (Oui ou Non)
		Mesures qui seront entreprises pour mettre en œuvre la recommandation	Unité responsable	Calendrier	
<p>Recommandation 4. Livrer les appuis dans des délais convenables et en temps opportun. Pour ce faire:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Instituer l'élaboration de plans de procurement annuels avec des deadlines clairs et des stratégies d'achats adaptés au contexte. ii. Clarifier auprès des autorités locales, la stratégie des GFS et inciter les services techniques localement à poursuivre l'appui à la structuration des GFS. iii. Engager une large diffusion des résultats de l'étude HEA pour encourager l'exploitation des données dans le cadre d'autres formulations. 	Partiellement acceptée	Les activités du projet sont clôturées. Il n'y a plus d'opérations de procurement. La recommandation est valable pour les nouveaux projets.	Les 4 agences du Consortium	Non applicable	
<p>Recommandation 5. Améliorer la prise en compte du genre et contribuer davantage aux objectifs de la politique nationale genre et de la politique de la FAO sur l'égalité des sexes. Pour ce faire, la FAO devrait:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Lors de la conception de projets futurs, conduire des analyses genre pour identifier les meilleures approches et stratégies à utiliser dans l'intervention pour prendre en compte les spécificités de genre; intégrer des objectifs d'égalité hommes-femmes dans les projets, inclure des indicateurs désagrégés par sexe et des indicateurs genre dans le cadre logique des projets, voire même former des «papas lumière»; ii. Impliquer dans les futurs projets, des actions de sensibilisations des pères dans le processus d'action des mamans lumière. 	Acceptée	Pour les prochains programmes	Les 4 agences du Consortium	Non applicable	

Évaluation du projet «Renforcement de la résilience des communautés rurales pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Burundi» – Réponse de la Direction					02/2024
Recommandation de l'évaluation	Réponse de la Direction Acceptée, Partiellement acceptée ou rejetée et commentaire sur la recommandation	Plan de la Direction			
		Mesures qui seront entreprises pour mettre en œuvre la recommandation	Unité responsable	Calendrier	Financement additionnel requis (Oui ou Non)
<p>Recommandation 6.</p> <p>Renforcer la durabilité de l'action. Pour ce faire:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Orienter les futures formulations vers les zones d'intervention du projet afin d'assurer une forme de continuité, poursuivre le travail d'accompagnement, rendre la semence certifiée disponible, et poursuivre l'obtention des certificats et l'approvisionnement en semence de base/pré-base. ii. Poursuivre le travail collaboratif avec les autorités administratives et les services techniques pour encourager le suivi des GFS et de la chaîne de solidarité. 	Acceptée	<p>Il y a un nouveau programme conjoint des NU en cours de formulation sur la Transformation des Systèmes Alimentaires des Chaînes de valeurs, qui sera implémenté dans la zone.</p> <p>Les services Techniques du Ministère de l'Environnement, Agriculture et Elevage (BPEAE) des 3 provinces ont été dotés des moyens de transports pour leur faciliter le suivi des acquis du projet sur terrain (un Transfert d'1 véhicule par BPEAE).</p>	FAO-PAM-UNICEF FAO		Oui

Office of Evaluation
evaluation@fao.org
www.fao.org/evaluation

Food and Agriculture Organization of the United Nations
Rome, Italy