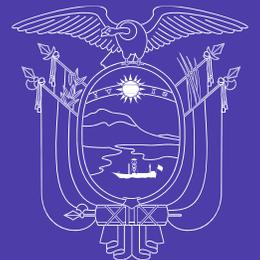


***Plan de Inversión para la  
Expansión de Exportaciones  
Orgánicas y el Desarrollo de la  
Cadena Láctea en el Ecuador***

***Mano de la Mano Ecuador - 2024***

**Roma - Italia  
15 - 17 de octubre de 2024**



# Para Ecuador, la Iniciativa Mano de la mano ha sido una gran herramienta desde su implementación



Proyectos de Inversión	Recursos Movilizados 2022-2024	Recursos Proyectados 2025-2027
Proyecto Nacional de Reconversión y Sostenibilidad Ganadera	\$ 10.783.551,49	\$ 5.596.246,40
Proyecto Integral de Diversificación Agroproductiva y Reconversión Agrícola (PIDARA)	\$ 42.090.200,50	\$ 138.563.483,85
Proyecto EMPRENDER	\$ -	\$ 26.580.000,00
<b>Total</b>	<b>\$ 52.873.751,99</b>	<b>\$ 170.739.730,25</b>

Fuente: MAG

**\$230 millones** en movilización de recursos para proyectos de inversión en el último periodo

# El Plan Nacional de Desarrollo del Ecuador promueve la dinamización económica de los territorios a través de inversiones en el sector agroalimentario



**PLAN DE DESARROLLO  
PARA EL NUEVO ECUADOR  
2024 • 2025**



**¡Al Nuevo Ecuador lo  
construimos todos!**

- OE4. Estimular el sistema económico y de finanzas públicas para **dinamizar la inversión y las relaciones comerciales**
- OE5. Fomentar de manera **sustentable** la producción mejorando los niveles de **productividad en el sector agroalimentario**.
- OE6. Incentivar la generación de **empleo digno** priorizando jóvenes de 18 a 29 años.



Con la Iniciativa Mano de la Mano de la FAO, el Ecuador apuesta a la **atracción de inversiones** para la **modernización del medio rural** con enfoques **innovadores y sostenibles** que promuevan más oportunidades de **empleo para la juventud y mujeres**.

**01**  
*Panorama  
General  
del Ecuador*



# Sector Agropecuario: Relevancia en el desarrollo de Ecuador



## PRODUCTIVO



**20 %** Superficie agropecuaria (5.1 millones de ha)

Potencial y vocación agroproductiva y megadiversa

**75 %**

Unidades Agropecuarias Productivas son de la **Agricultura Campesina Familiar**

**60 %**

Producción de los alimentos consumidos en el país proviene de la AFC

**17 %**

De las exportaciones agropecuarias poseen tecnología incorporada

## ECONÓMICO



**15 %** Aporte del sector agroalimentario al Producto Interno Bruto

Ingresos de divisas al país **38 %** Uno de cada tres dólares que ingresan al país por concepto de exportaciones provienen del sector agropecuario.

El 80% de las exportaciones son primarias

### Evolución del aporte del comercio agropecuario y agroindustrial



## SOCIAL



Pobreza por ingresos: Área Rural **42 %**, Área Urbana **18 %**

Desempleo: Área Rural **3 %**, Área Urbana **6 %**

Empleo Agropecuario **1/3**

Uno de cada tres personas empleadas trabaja en el sector agropecuario  
Mujeres **40%**, Jóvenes **26%**

02

# ¿Por qué invertir en Ecuador?

En la Mitad del Mundo





## Ecuador el centro de las grandes oportunidades



Acceso directo al Océano Pacífico y a solo 700 millas del Canal de Panamá

En el centro del mundo y del mercado andino

## Invertir en Ecuador es un buen negocio gracias a sus ventajas competitivas



### Infraestructura desarrollada

4 puertos, 4 aeropuertos internacionales, 2 transfronterizos, 7 nacionales; 10 mil Km de red de carreteras



### Economía dolarizada y baja inflación

Estabilidad económica, sistema financiero sólido, integración financiera, reduce los costos de transacción.



### Incentivos a la Inversión

Reducción de 5 puntos a la tarifa del Impuesto a la Renta  
Exoneración del Impuesto a la Salida de Divisas



### Política de apertura comercial al mundo

Acuerdos comerciales, acuerdos de doble tributación, zonas francas.



### Marco normativo claro

Ecuador es parte del Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones.



### Talento humano calificado

Incentivo para la inserción laboral de jóvenes

## Políticas de Inversión

Ley de Eficiencia Económica y Generación de Empleo (2023)

01

Zonas Francas

Ley de Competitividad Energética (2024)

02

Energía Renovable

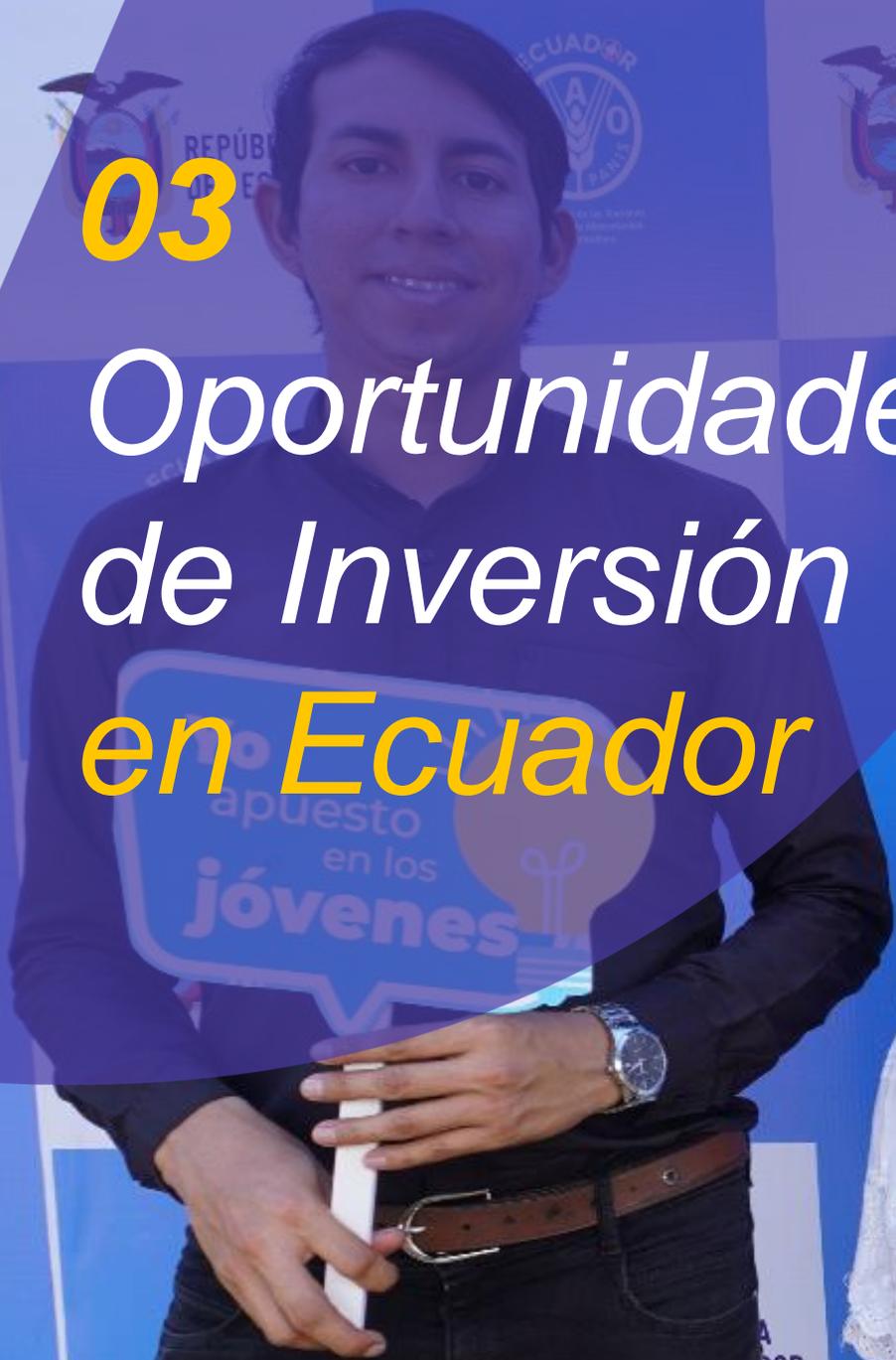
Ley para la Promoción del Empleo Juvenil

03

Inserción laboral de jóvenes

03

# Oportunidades de Inversión en Ecuador



# 1. Sector Orgánico - Tendencias Actuales

## Ecuador "Big Player" en las exportaciones orgánicas



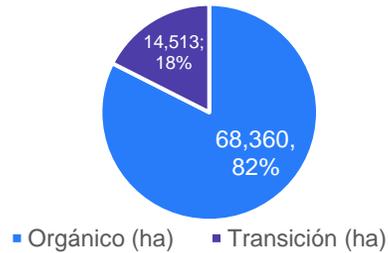
La producción orgánica fortalece la resiliencia al cambio climático mediante prácticas sostenibles que conservan los ecosistemas y la biodiversidad.



92,2 %

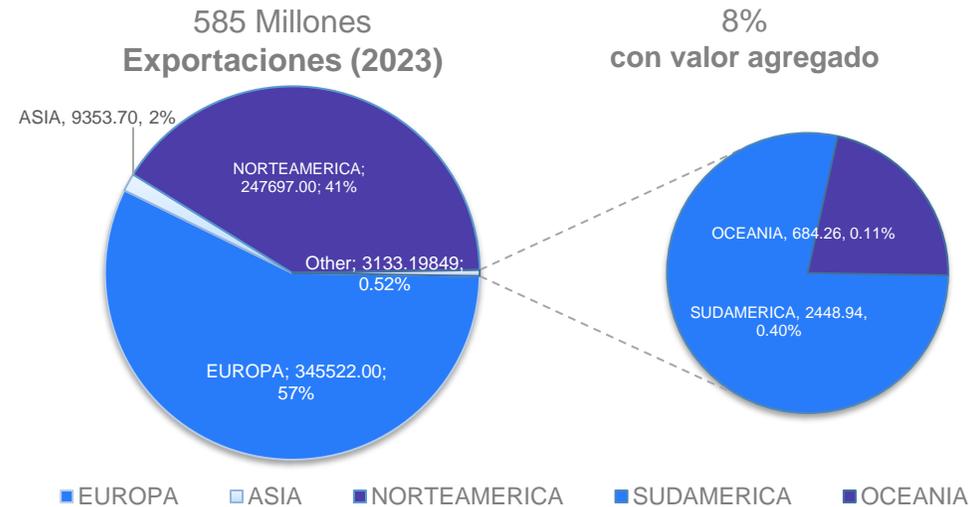
Producción orgánica proviene de la Agricultura Familiar Campesina

Al 2024 existen 82.873 ha certificadas



Fuente: Agrocalidad, 2024

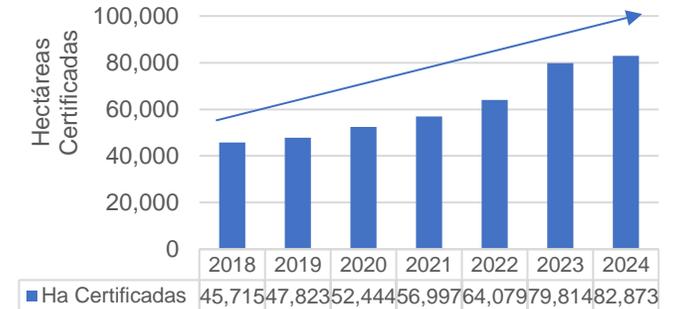
Por cuarto año consecutivo Ecuador ocupa el primer lugar entre los diez países "big players" exportadores de productos orgánicos (banano: 90%) a la Unión Europea (Países Bajos, Alemania y Suecia) y Estados Unidos



Fuente: Agrocalidad, 2023

45 %

Desde el 2018 al 2024 las hectáreas certificadas en el Ecuador han crecido exponencialmente.



Fuente: Agrocalidad, 2024





### Producción sostenible

Transición de modelos convencionales a modelos productivos orgánicos

**USD 35 Millones**



- Aplicación de **1 Programa de Desarrollo Territorial**: capacitación y asistencia técnica en **buenas prácticas agro-productivas** y en **certificación**
- **Investigación, desarrollo e innovación (I+D+i)** para control de plagas y enfermedades

### Trazabilidad

Fortalecer sistemas de trazabilidad para nuevos requisitos Comerciales internacionales

**USD 9,5 Millones**



- **Fortalecer el sistema de trazabilidad existente** del MAG para café y cacao, y multiplicar la experiencia para otros rubros tradicionales como no tradicionales
- Implementar **1 Laboratorios Nacionales de Certificación**

### Valor agregado

Fomentar la innovación tecnológica Para la industrialización y diversificación de productos orgánicos

**USD 31 Millones**



- **Asistencia técnica** para la formación de **asociaciones cooperativistas**, y para la implementación y sostenibilidad de los **modelos empresariales**
- Impulsar la creación de **9 empresas rurales colaborativas** bajo Modelos Empresariales Inclusivos y Sostenibles (plantas industriales y equipamiento) en territorios priorizados

### Acceso a mercado

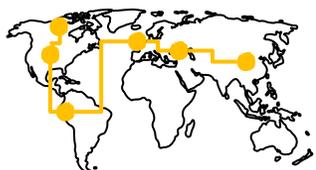
Fomentar la innovación tecnológica Para la industrialización y diversificación de productos orgánicos

**USD 2,2 Millones**



- **Inteligencia comercial**: Elaboración de 6 de Perfiles de Mercado y Estudios de Oferta-Demanda
- Desarrollo de **estrategias de promoción** de productos orgánicos
- **Acuerdos de Equivalencia** con UE y USA

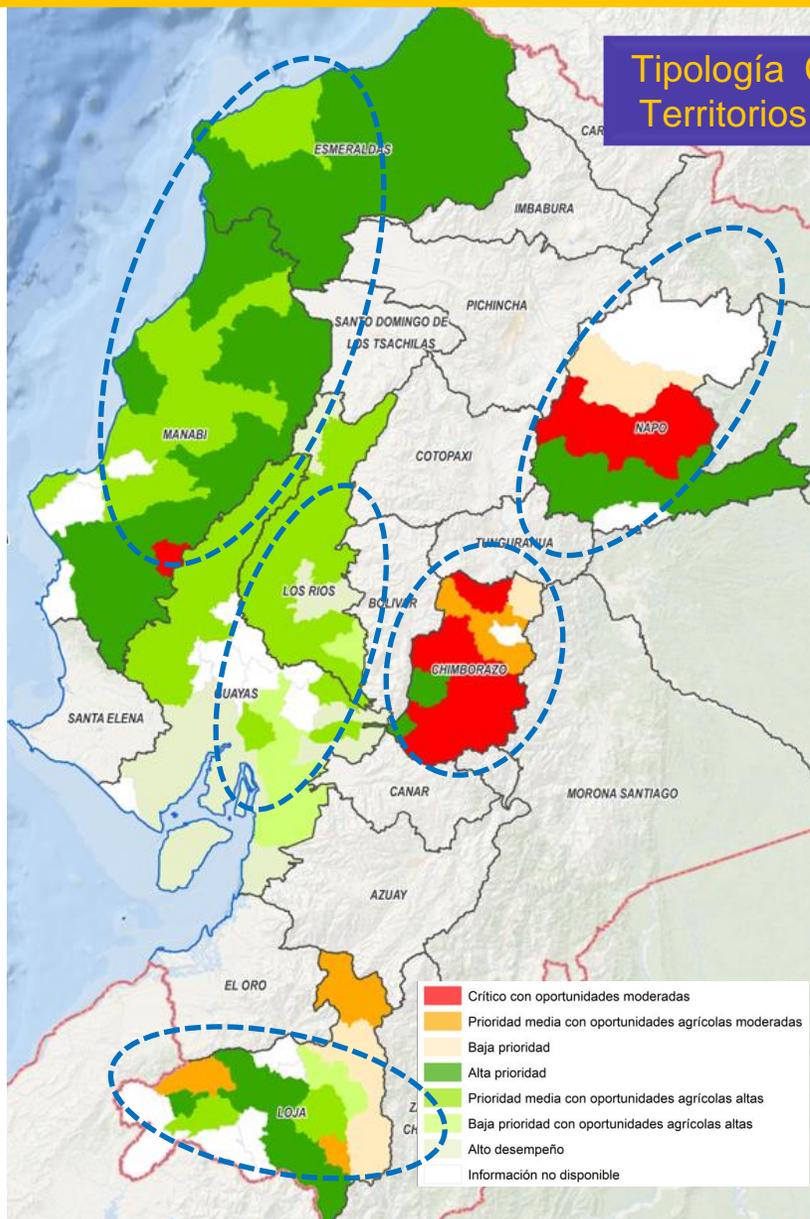
### Análisis de Mercado



**Monto Total de Inversión: USD \$77.611.739**

**Alcance: 5.569 productores 19.429 ha**





Monto Total de Inversión: USD \$77.611.739

Inversión Actual del Gobierno: USD \$5.136.519



20,48%  
TIR promedio



\$13.322.162  
VAN promedio

2,18  
B/C promedio

#### Impactos Esperados:



5.569  
Beneficiarios  
Indirectos

19.603  
Beneficiarios  
Indirectos



**Aumento de Ingresos del productor:**  
Banano en 5%  
Café en 34%  
Cacao en 16%

**Aumento de Productividad (índice de productividad agrícola):**  
De 140 a 177 puntos



25.654 ton CO<sub>2</sub>  
equivalente evitadas  
anualmente

## 2. Sector Lácteo - Tendencias Actuales

Sector productivo importante para la **economía nacional** y la seguridad alimentaria

- La **leche cruda** contribuye con **3.5 %** al PIB Agropecuario y todo el **sector lácteo** con el 6.4%.
- Destinada mayoritariamente al **mercado interno 99.4%**.
- El **consumo local** es menor al promedio regional 114.2 lts vs 140.



Sector clave para el **desarrollo territorial**

**Motor** para la generación de **empleo 502.8 mil** para en la **AFC**, aunque con dificultad en el relevo generacional. Edad promedio **58 años**.



Crecientes oportunidades de **apertura comercial** a nivel regional y global

**Potencial apertura** a mercados y para la **agregación de valor**: leche, quesos, mantequilla.



Transición hacia sistemas **productivos sostenibles**

La ganadería es una de las principales fuentes de **contaminación del suelo** y reducción de nutrientes, materia orgánica, patógenos y residuos en fuentes de agua dulce. Además de las emisiones de **GEI**.





### Producción sostenible

Modernización, innovación e intensificación sostenible en la producción de ganadería bovina



**USD 48 Millones**

-Potenciación de las **Escuelas de Fortalecimiento Productivo Pecuario** en la transición hacia modelos de producción sostenible -Implementación de prácticas regenerativas destinados a apoyar el **cambio cultural hacia sistemas ganaderos sostenibles**

### Trazabilidad

Seguimiento y registro integral en la cadena de producción para la mejora de la calidad



**USD 2.2 Millones**

Implementación de **1 Sistema Digital Nacional de Gestión de Trazabilidad con Blockchain** para la mejora de la calidad y control de la informalidad

### Valor agregado

Innovación tecnológica para la diversificación de productos lácteos y la agregación de valor



**USD 35.3 Millones**

-**Asistencia técnica** para la formación de **asociaciones cooperativistas**, y para la implementación y sostenibilidad de los **modelos empresariales**  
-Implementación de **plantas industriales para la agregación de valor y diversificación productiva** bajo Modelos Empresariales Inclusivos y Sostenibles en los que se garantice el cooperativismo o alianzas estratégicas

### Acceso a mercado

Fomento del consumo nacional de lácteos y acceso a los mercados internacionales



**USD 4.3 Millones**

-Fortalecimiento de la **Campaña Nacional para consumo de lácteos**  
-Elaboración de **1 Perfil de Mercado y Estudio de Oferta-Demanda** internacional de productos lácteos, identificando las preferencias de los consumidores y evaluando la viabilidad de mercado  
-Fortalecimiento del **Observatorio Lácteo del Ecuador**

### Análisis de Mercado



**Monto Total de Inversión: USD \$90.304.500**

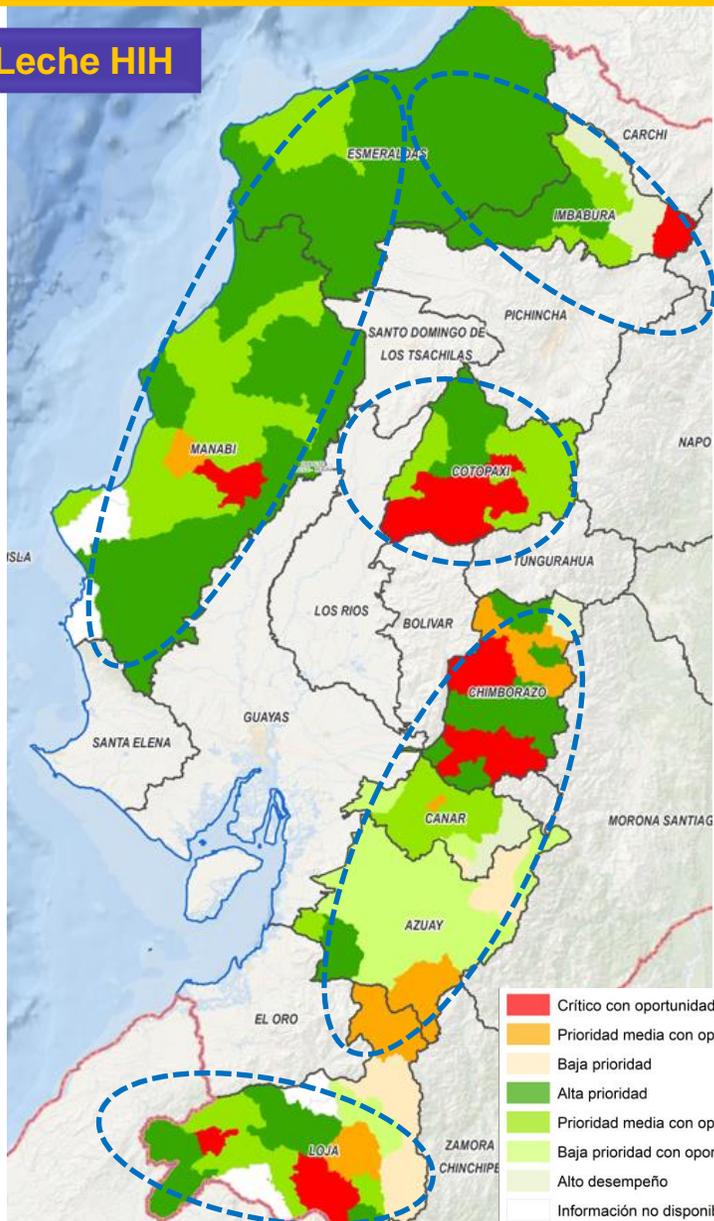
**Alcance 49.833 UPAs 431.038 vacas**



# Nota de inversión HiH - Desarrollo de la Cadena Láctea



## Tipología Leche HIH



- Crítico con oportunidades moderadas
- Prioridad media con oportunidades agrícolas moderadas
- Baja prioridad
- Alta prioridad
- Prioridad media con oportunidades agrícolas altas
- Baja prioridad con oportunidades agrícolas altas
- Alto desempeño
- Información no disponible

**Monto Total de Inversión: USD \$90.304.500**

**Inversión Actual del Gobierno: USD 15.718.269**



**26,98%**  
TIR



**USD \$23.792.420**  
VAN

**2,46**  
B/C

### Impactos Esperados:



**49.833**  
Beneficiarios Directos



**159.465**  
Beneficiarios Indirectos



**Aumento de Ingresos del productor:**  
USD \$8.131/añual

**Aumento de rendimiento en la producción de leche (lt/vaca/día):**  
De 5,3 a 6,1 (territorios priorizados)



**936.234**  
ton CO2 reducidas anualmente





## RESUMEN



**USD \$167.916.239**

Inversión Requerida total

### Expansión de Exportaciones Orgánicas

Monto Total de Inversión (USD)

**USD \$77.611.739**

TIR (%) 20,48%

VAN US\$ 13.322.162

B / C 2,18

#### Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios directos: 5.569

Beneficiarios indirectos: 19.603

Aumento del ingreso per cápita:

Banano en 5%

Café en 34%

Cacao en 16%

ton CO2 equivalente evitadas : 25.654



**234.470**

Beneficiarios directos e indirectos



**23,73%**

TIR promedio general



**37.114.582**

VAN promedio general

### Desarrollo de la Cadena Láctea

Monto Total de Inversión (USD)

**USD \$90.304.500**

TIR (%) 26,98%

VAN USD \$23.792.420

B / C 2,46

#### Beneficios de sostenibilidad

Beneficiarios directos: 49.833

Beneficiarios indirectos: 159.465

Aumento del ingreso per cápita: USD \$7.412/anual

ton CO2 equivalente reducidas : 936.234

