



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



## Hand-in-Hand Initiative

## العراق



مؤتمر الاستثمار (2024)

## الخلاصة

1. نظرة عامة على العراق

2. لماذا الاستثمار في العراق

3. نماذج عن الفرص الاستثمارية:

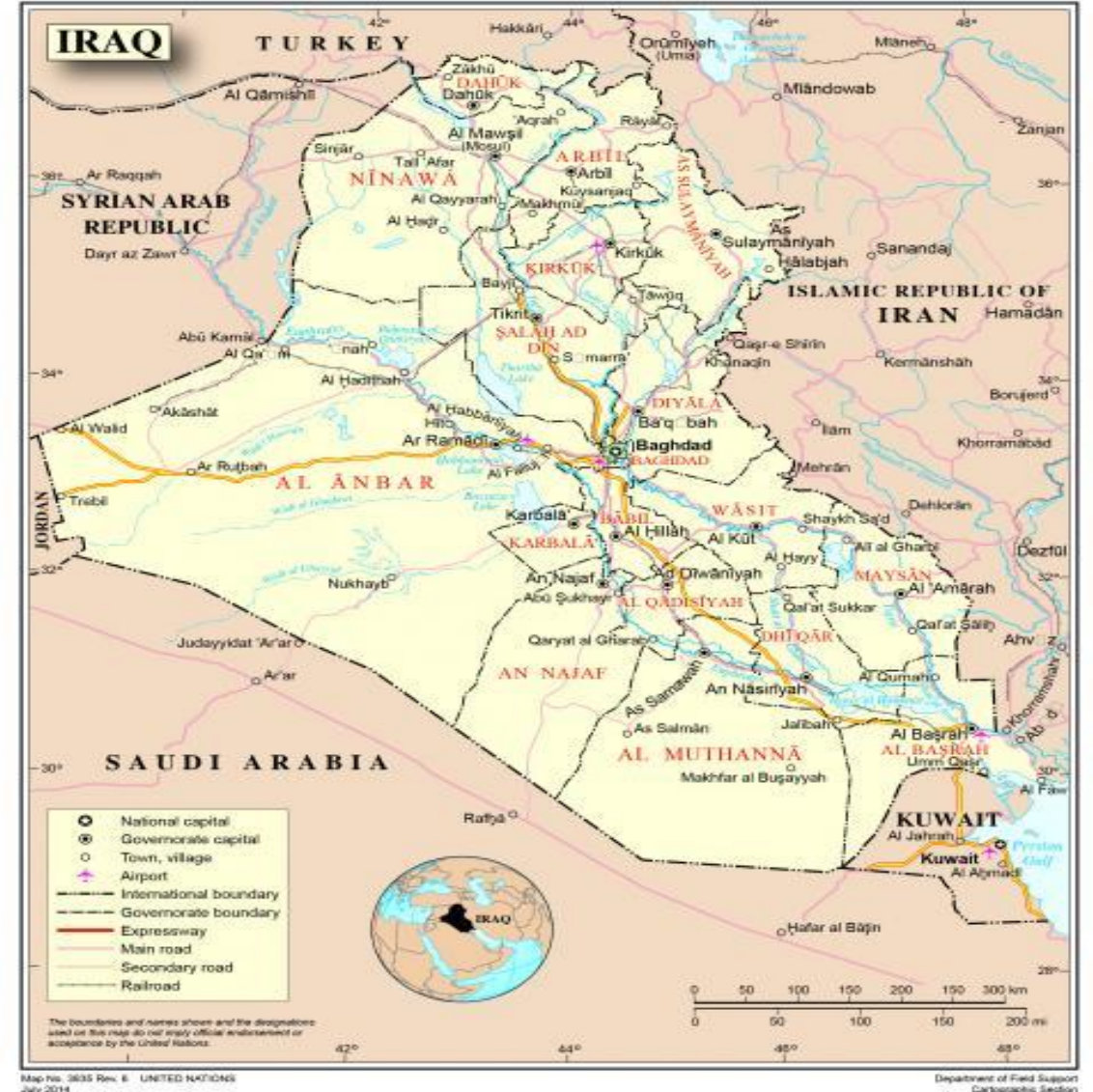
- إنتاج / تجميع الالبان في المناطق الريفية
- تصنيع وتسويق الالبان
- مجموعات تسمين الاغنام



## 1. نظرة عامة على العراق

- إجمالي المساحة: 435,052 كم<sup>2</sup>
  - عدد السكان: 44 مليون - (15-64 سنة = 61%)
  - الناتج المحلي الإجمالي: 264 مليار دولار أمريكي
  - النمو السنوي للناتج المحلي الإجمالي (2023): 7%
  - قطاع الطاقة يوفر 90% من إيرادات الحكومة
  - معدل البطالة: 15.6%
  - عدد السكان تحت خط الفقر: 25% (وزارة التخطيط اعتمادا على تعريف البنك الدولي)
  - أعلى نسبة في المثنى بنسبة 52%
  - أدنى نسبة في إقليم كردستان العراق بنسبة 3%
- الزراعة:

- 2.8% من الناتج المحلي الإجمالي (2023)
- 19% من القوى العاملة النشطة (1/4 نساء)
- أكثر من 5 ملايين مزارع





## 1.2 لماذا الاستثمار في العراق

- العراق بلد مستقر ويصنف ضمن **الدول متوسطة الدخل** ويحتل المرتبة 49 من بين الاقتصادات الكبرى في العالم؛
  - يفضل المستهلكون المنتجات الزراعية الغذائية المحلية الطازجة؛
  - نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 5937 دولارًا (2022)؛
  - يعتمد إلى حد كبير على صادرات النفط في إيرادات الحكومة؛
  - التوجهات الحكومية لتنويع الاقتصاد من خلال خلق بيئة استثمارية مواتية لنظام تنافسي قائم على السوق، بدءًا من قطاع الأغذية الزراعية؛
  - تدعم أجندة الحكومة قطاع الزراعة (مشاريع المحاصيل والثروة الحيوانية)، وتشجع الاستثمارات في سلاسل القيمة للزراعة والغذاء لمنتجات مختارة؛
  - تظهر الدراسات والتقارير بأن هناك فرصًا لاستبدال الواردات بناءً على فرص الإنتاج المتطور ونقاط التجميع،
  - ولكن الأهم من ذلك أن 50٪ من الشركات على استعداد لدفع علاوة للمزارعين مقابل المنتجات الطازجة والجيدة بناءً على تفضيلات المستهلكين.

### قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 وتعديلاته لسنة 2015

يتمتع المستثمر العراقي والأجنبي بكافة المزايا والتسهيلات والضمانات الآتية:

- تملك الأراضي والعقارات.
- التداول في سوق العراق للأوراق المالية
- اخراج رأس المال الذي أدخله إلى العراق وعوائده.
- الإعفاء من الضرائب والرسوم لمدة (10) عشر سنوات.
- إعفاء الموجودات المستوردة لأغراض المشروع الاستثماري من الرسوم الجمركية.

### الاستراتيجية الزراعية وخطط الاستثمار (2022-2025)

- 1- دعم القطاع الزراعي وتشجيع الاستثمارات في سلاسل القيمة الزراعية الغذائية المختارة.
- 2- التحول نحو تقنيات الري الحديثة.
- 3- تسهيل وصول المنتجات الزراعية إلى الأسواق المحلية والعالمية
- 4- تشجيع الممارسات المستدامة التي تحافظ على الموارد الطبيعية وتخفف من التدهور البيئي وتعزز الحفاظ على التنوع البيولوجي.
- 5- تطوير البنية التحتية الريفية مثل الطرق ومرافق التخزين وشبكات الري لتسهيل الوصول إلى الأسواق بشكل أفضل وتحسين الكفاءة العامة في سلسلة القيمة الزراعية.

### رؤية العراق 2030

- 1- استثمار الفرص، مع إنهاء الاعتماد على قطاع النفط والغاز وخلق فرص عمل اضافية؛
- 2- تطوير القطاعات الاقتصادية كثيفة العمالة، وخاصة الزراعة والبناء.
- 3- تنويع الاقتصاد العراقي
- 4- الأمن الغذائي للجميع.

إطار عمل البرنامج القطري لمنظمة الأغذية والزراعة ((CPF) تدعم منظمة الأغذية والزراعة تطوير السياسات في مجالات مثل الأمن الغذائي، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وتبني التكنولوجيات والممارسات المقاومة للمناخ على طول سلاسل القيمة الزراعية.

### أدوات الاستثمار:

- الهيئة الوطنية للاستثمار / النافذة الواحدة لتسهيل معالجة طلبات تراخيص الاستثمار وإصدار التراخيص وتخصيص الأرض وتأمين الإعفاءات الضريبية وتسهيل دخول وخروج المستثمرين.
- صندوق تنمية العراق مع وجود اهتمام قوي بدعم استثمارات القطاع الخاص في قطاع الأغذية الزراعية



| Successful pilot projects conducted by MOA/FAO                  |       |      |           |
|---|-------|------|-----------|
| Milking animals   | Sheep | Cows | Buffaloes |
| Milk yield (kg/ day)<br>Traditional system –<br>no green fodder | 0.3   | 6    | 6.5       |
| Milk yield (kg/ day)<br>Improved system –<br>with green fodder  | 0.5   | 9    | 8         |
| Increase (%)  | 67    | 50   | 23        |

## توجيه مجلس الوزراء

### جمهورية العراق مكتب رئيس الوزراء (3 أيلول 2023)

### إلى/ وزارة الزراعة – مكتب الوزير الموضوع: أمر ديواني رقم 23294

يشيد السيد رئيس الوزراء بالمشاريع الناجحة التي نفذتها وزارة الزراعة بدعم فني قوي من منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة من خلال إنشاء مراكز ريفية حديثة لجمع الحليب وتصنيع الألبان والتسويق في محافظة نينوى، وتعزيز ممارسات تربية وتغذية الماشية المتقدمة. لذلك، أقر رئيس الوزراء التوصيات التالية الموضحة في الأمر الديواني رقم 23294 (2023). ويوصي بما يلي:

- يوصي باعتماد أساليب التصميم والتنفيذ الناجحة التي تستخدمها وزارة الزراعة ومنظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة لتطوير المراكز الريفية لجمع الحليب ومعالجته وتسويقه، فضلاً عن ممارسات تربية الماشية المتقدمة التي سيتم نشرها في جميع أنحاء البلاد.

- على وزارة الزراعة، بالتعاون مع وزارة التخطيط، الاستفادة من التمويل الحالي من البنك الدولي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لهذا الغرض.

Republic of Iraq  
Prime Minister's Office

جمهورية العراق  
مكتب رئيس مجلس الوزراء

العدد: 2325535 / 3065  
التاريخ: 2023/09/03  
(الرقمية نموذج للعمل التطوعي... التطوع حياة)

إلى / وزارة الزراعة – مكتب الوزير

الموضوع / أمر ديواني 23294

السادة عليكم ورحمة الله وبركاته

لعمري الاستفاد من دعم منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (FAO) في تجربتها في إنشاء المراكز القروية لتصنيع وتسويق الألبان في محافظة نينوى، ويهدف وضع معالجات لتحديات ريفية الموائمة حصلت بموافقة السيد رئيس مجلس الوزراء مسبقاً على توصيات لجنة الأمر الديواني المرقم 23294 لسنة 2023 وكما يأتي :

1. قيام وزيركم باعتماد اللجنة التنفيذية التابعة مع منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (FAO) في مشاريع المراكز القروية لتصنيع وتسويق الحليب القائمة في محافظة نينوى وبالتعاون مع وزيركم في تنفيذ المشاريع المزمع إقامتها في محافظات العراق الأخرى.
2. قيام وزيركم وبالتعاون مع وزارة التخطيط العمل على الاستفادة من شح كل من:
  1. البنك الدولي مشروع تطوير إدارة المزارع وتجربة نماذج كليات في العراق.
  - ب. محدة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية IFAD المتخصصة بتطوير سلاسل القيمة.من أجل تطبيق نموذج مشاريع منظمة FAO الواردة في لجنة الأمر الديواني أعلاه في المحافظات العراقية الأخرى.
3. قيام وزيركم بمعالجة الإجراءات اللازمة لتنفيذ دعم مربي الجاموس في الاموار بمساحي (السويش، الخفافة) من خلال المبلغ (5) مليار دينار عراقي الذي خصصه مجلس الوزراء بقرار رقم (23443) لسنة 2023 وبالتعاون مع منظمة FAO لتنفيذ أية التوصيات.
4. قيام وزيركم بالتنسيق مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (FAO) بتحديد المحافظات والأقضية والناحي من خلال تقييم فريق عمل من وزارة الزراعة ومنظمة الفاو وتصميم اللجنة المتخصصة في محافظة نينوى على ان يتضمن ذلك تسهيل أكبر عند ممكن من النساء الريفيات وان تكون القروية تطبيق نماذج المراكز القروية لتصنيع وتسويق الحليب لمربي الجاموس في الاموار.
5. التزام محذورات الزراعة والإدرات المحلية بتنفيذ كافة التسهيلات الممكنة بما يتضمن نجاح دعم تجربة FAO بالاشتراك مع وزيركم في تنفيذ المشاريع المشار اليها بالأمر الديواني.
6. قيام وزيركم بالتنسيق مع منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (FAO) بالتأكد على شمول أنشطة مشاريع زراعة خفيفة تحمل النجوة واستخدام قنات الري الحديثة.

2023/09/03

جمهورية العراق  
مكتب رئيس مجلس الوزراء

العدد: 2325535 / 3065  
التاريخ: 2023/09/03

إلى: السيد وزير الزراعة والتربية والتعليم والتدريب على ان يتم تأمين فرص عمل للمهندسين الزراعيين العراقية في عملية التنفيذ والتقييم والتدريب على ان يتم تأمين فرص عمل

إذ بالإيجاز الجهات المعنية بتسهيل إجراءات الإطعام

بالتوازي مع ضمان هذه المشاريع.

إذك بإجراء ما يلزم بخصوص الاستثناء من الإجراءات

الخاصة بالحدود على ان يتم توفير كافة التسهيلات اللازمة لتسهيل الإجراءات الخاصة بالتمويل من الجهات كجهة أو غيرها.

لتطلاع وأخذ ما يلزم وفق توجيه سيادته... مع التقدير

علي زكريا التميمي  
مدير مكتب رئيس مجلس الوزراء  
2023/09/03

صورة ضوئية عنه إلى /

- وزارة المالية - مكتب الوزير / إلتزام ما يلزم بخصوص ما ورد بالقرارات (8 و9) .. مع التقدير.
- وزارة التخطيط - مكتب الوزير / لتتخذ اللائحة وإعداد ما يلزم.. مع التقدير.
- وزارة الزراعة - المكتب الفني المحترم / رئيس فريق عمل الأمر الديواني 23294 لسنة 2023.. مع التقدير.
- الأمانة العامة لمجلس الوزراء - دائرة تكليف المزارع لإعداد ما يلزم بخصوص ما ورد بالقرارات (4) .. مع التقدير.
- مديرية الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة (FAO) / بخصوص ما ورد بالقرارات (1، 3، 4، 5) .. مع التقدير.
- البنك الدولي (WB) / بخصوص ما ورد بالقرارات (2) - (1) .. مع التقدير.
- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) / بخصوص ما ورد بالقرارات (2) - (ب) .. مع التقدير.
- نقابة المهندسين الزراعيين العراقيين / بخصوص ما ورد بالقرارات (7) .. مع التقدير.
- هيئة المستشارين / مكتبهم بامدد (2301856) في 2023/08/24 / لتفصل بالمع... مع التقدير.
- مديرية مكنزاتة مدير مكتب رئيس مجلس الوزراء / مع ضرورة عن الإجازات / لتفصل بالمع... مع التقدير.
- قسم المتابعة.

2023/09/03

## 4.2 فئات التصنيف الزراعي لمبادرة "يداً بيد"

تعتمد فئات التصنيف الزراعي لمبادرة "يداً بيد" على بيانات نموذجية مختلفة:

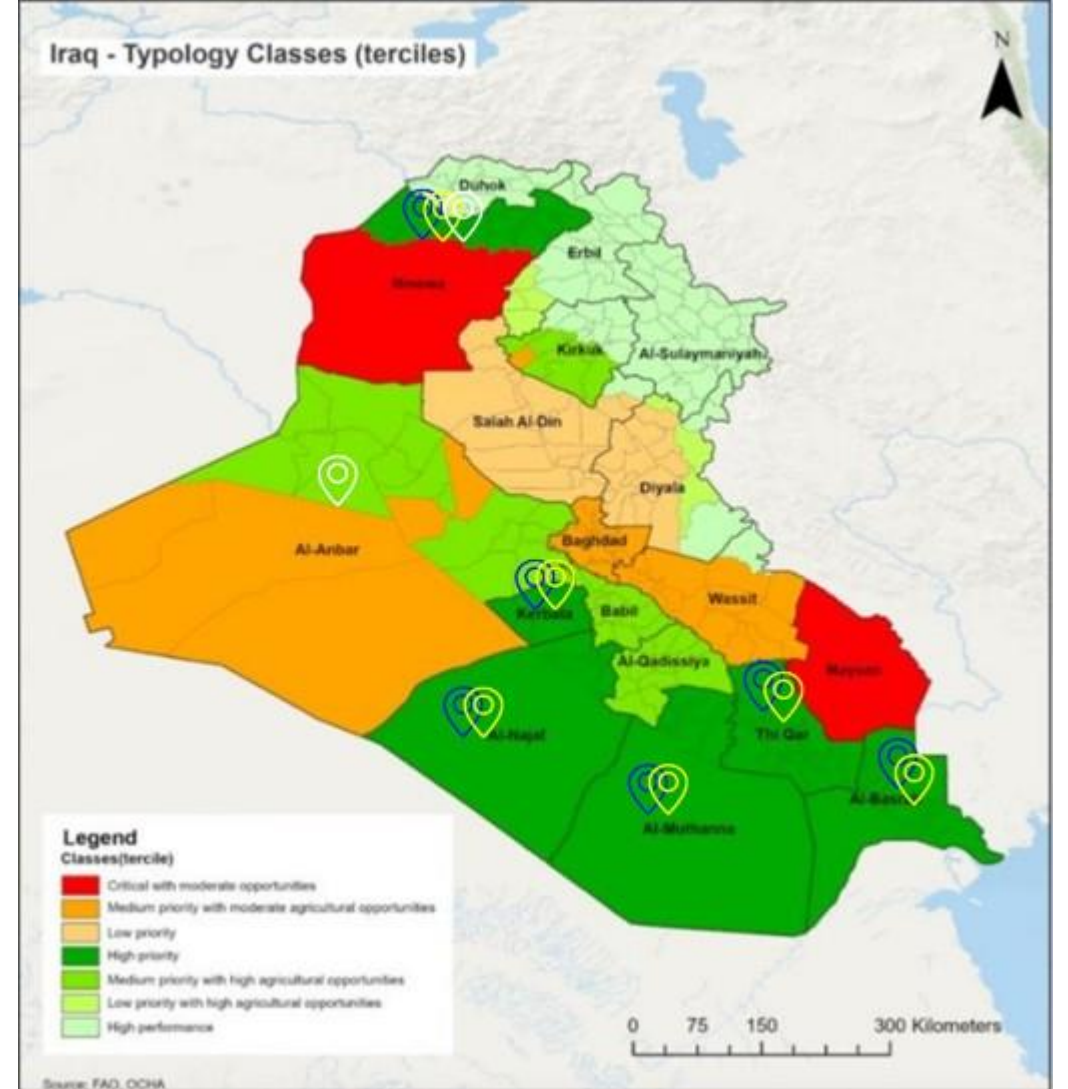
- الإمكانيات الزراعية

- مستويات الفقر

- الكفاءة - إمكانية تحقيق الإيرادات في ظل ظروف السوق والخبرة في الزراعة؛ والقرب من الأسواق

إنتاج / تجميع الالبان في المناطق الريفية : البصرة ، ذي قار ، المثنى ، النجف ، كربلاء ، نينوى  
تصنيع وتسويق الالبان : البصرة ، ذي قار ، المثنى ، النجف ، كربلاء ، نينوى

مجموعات تسمين الاغنام : نينوى ، الانبار (المحافظات التي تمتلك اعداد كبيرة من الثروة الحيوانية وخاصة الاغنام)



نسبة الاكتفاء الذاتي SSR  
الحليب ومنتجات الألبان: (20.4%)  
اللحوم الحمراء (53.4%)

## 2. 5 مسح واستعراض القطاع

طلب مرتفع في السوق على اللحوم والحليب الطازج ومنتجات الألبان

| Indicator  |   |
|--|---|
| استورد العراق ما يزيد عن مليار دولار سنويا من منتجات (سلسلة قيمة الثروة الحيوانية)   | <input type="checkbox"/> إمكانية إستبدال (إحلال) الواردات |
| الحليب ومنتجات الألبان كلاهما جزء من النظام الغذائي. الطلب مرتفع والتفضيلات للمنتجات المحلية بسبب نضارتها وطعمها. يتم إنتاج الكثير من الحليب المستهلك محليًا باستخدام الحليب المجفف المستورد | <input type="checkbox"/> الطلب                            |
| العراقيون يفضلون المنتج الطازج المحلي، و50% من الشركات على استعداد لدفع علاوة للمزارعين مقابل المنتجات الطازجة عالية الجودة  | <input type="checkbox"/> تفضيلات السعر                    |

### الإمكانية التنافسية

| Indicator  |   |
|--|---|
| توجد فرص لاستبدال الواردات المرتفعة الثمن بإنتاج/تسويق محاصيل الأعلاف الخضراء محليا باستخدام أساليب ذكية مناخياً، مما يزيد من كفاءة استخدام المياه وإدارتها                              | <input type="checkbox"/> الموارد الطبيعية                   |
| وجود اعداد كبيرة من الماشية (14.3 مليون رأس من الأغنام؛ 1.7 مليون رأس من الأبقار؛ 1.2 مليون رأس من الماعز؛ 0.6 مليون رأس من الجاموس؛ و0.2 مليون رأس من الإبل)                            | <input type="checkbox"/> البنية التحتية                     |
| توجد بنية تحتية أساسية جيدة تغطي الخدمات الأساسية مثل الكهرباء والطرق وقنوات الري والتخزين البارد وما إلى ذلك. هناك حاجة إلى تحسينات مستهدفة.  | <input type="checkbox"/> المهارات/الخدمات الداعمة المطلوبة؟ |
| إن تنمية قدرات المزارعين والعمال الذين يغطون سلسلة القيمة أمر ضروري للغاية. فالقوى العاملة موجودة. إن المناخ الإيجابي تجاه الاستثمارات الأجنبية مطلوب لسد الفجوة في التكنولوجيا/المهارات |   |





### 3. الفرص الاستثمارية

1. مجموعات إنتاج وتجميع الألبان في المناطق الريفية
2. مجموعات تصنيع وتسويق الألبان
3. مجموعات تسمين الاغنام (الحقول الصغيرة)



# 1. توسيع نطاق الاستثمارات في مجموعات تجميع وإنتاج الألبان/ في المناطق الريفية

## تجميع/توحيد قطاع الألبان

### المنتجات:

الحليب/منتجات الألبان والحيوانات الحية (الحملان)

### السوق:

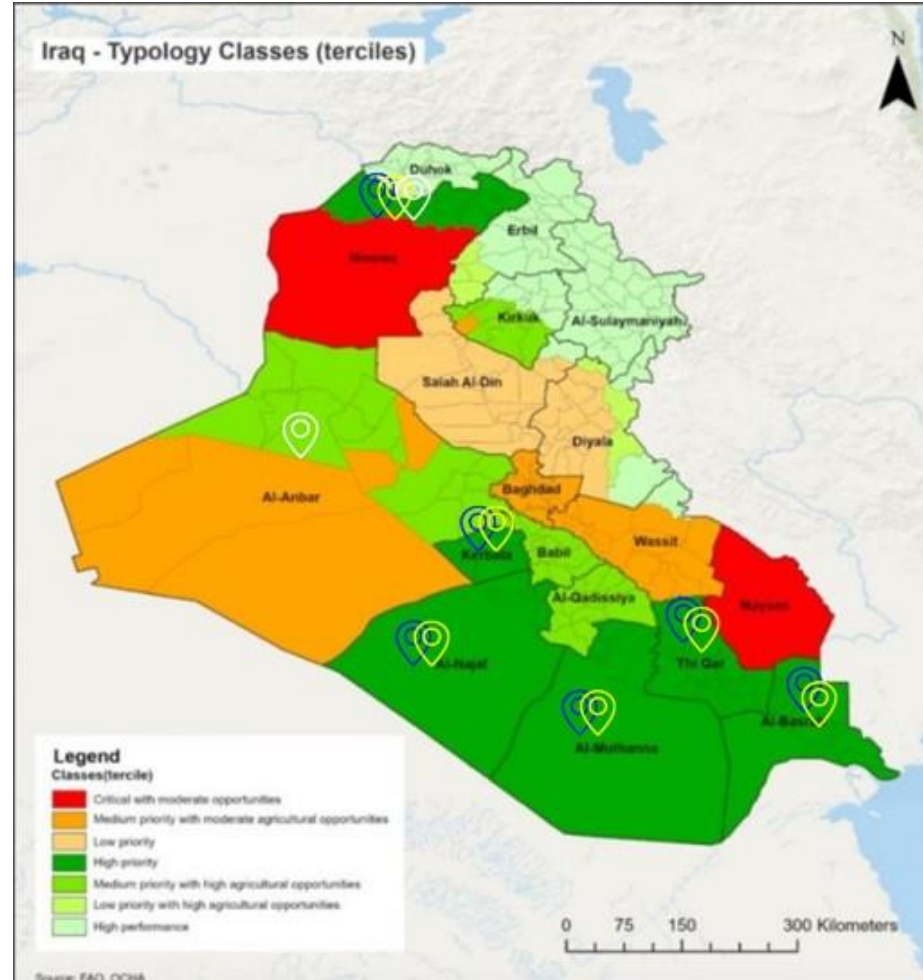
السوق المحلية - استبدال الاستيراد بمسحوق الحليب المجفف

### التجمعات الجغرافية الرئيسية:

المجموعة 1: محافظة نينوى

المجموعة 2: محافظة النجف/ كربلاء

المجموعة 3: محافظة البصرة والمثنى وذي قار.



## 1. توسيع نطاق الاستثمارات في مجموعات تجميع وإنتاج الألبان/ في المناطق الريفية



| المحددات (عق الزجاجة)  | الاستثمارات الرئيسية المطلوبة   |
|--|---|
| 1. المعرفة والمهارات المحدودة فيما يتعلق بإدارة الثروة الحيوانية، ولا سيما ممارسات التغذية المحسنة وإدارة الأعلاف. | 1(أ). إنشاء وحدة أبحاث الأعلاف/التغذية الحيوانية (1)<br>1(ب). تسهيل وتوسيع زراعة بذور الأعلاف الخضراء - بمفردها أو من خلال الزراعة المتداخلة - وتشجيع الإدارة الفعالة للمياه والتقنيات الذكية مناخيًا استنادًا إلى قصص النجاح التي حققتها وزارة الزراعة/منظمة الأغذية والزراعة والتي تغطي 10000 مزارع |
| 2. الإنتاج غير المنظم مع انخفاض أحجام الفائض القابلة للتسويق يقيد الوصول إلى السوق.                                | 2. تنظيم المزارع (100 ألف) في منظمات منتجين قابلة للتطبيق تجاريًا (1000) للقيام بتوحيد/تجميع الإمدادات.   |
| 3. قدرة محدودة للمزارعين في مكافحة الأمراض والآفات   | 3. القيام ببناء القدرات (100 ألف مزارع) في إدارة الثروة الحيوانية؛ وتحسين التغذية؛ ومكافحة الأمراض/الآفات؛ وإزالة الديدان؛ وغمر الأغنام؛ وحملات التطعيم وتحسين ممارسات التربية.   |
| 4. عدم توفر المرافق والأدوات والمعدات المناسبة لجمع وتداول الحليب.   | 4. إنشاء مراكز معالجة وتجميع الحليب (240) التي توفر إمكانية الوصول إلى وحدات السوق/المعالجة.  |



| المخاطر   | المعالجات   |
|---|---|
| 1(أ). نقص العمالة الماهرة وارتفاع معدل دوران العمالة<br>1(ب). المناخ الجاف وهطول الأمطار/تدفق المياه المحدود يمكن أن يؤثر سلبًا على نمو المحاصيل العلفية. | 1(أ). إنشاء برامج تدريبية لتطوير المهارات المحلية وإنشاء حزم تعويضات للاحتفاظ بالموظفين المهرة<br>1(ب). استخدام أصناف مقاومة للجفاف للتعامل مع الظروف القاحلة والاستثمار في أنظمة الري الفعالة        |
| 2. مخاطر الحوكمة والقضايا الاجتماعية (مقاومة التغيير، الثقة) أثناء تنظيم المنتجين في منظمات المنتجين.   | 2. برنامج لتشجيع المشاركة المجتمعية والتوعية وتسهيل الضوء على فوائد العمل الجماعي والثقة واحترام الاعراف والتقاليد المحلية والدعوة إلى سياسات ولوائح واضحة  |
| 3. توافر الموارد البشرية التي تمتلك المهارات الفنية في التغذية وإدارة الأمراض والآفات ونظافة الحليب.  | 3(أ). نهج متكامل لإدارة الثروة الحيوانية وإنتاج الأعلاف الذكية مناخيًا، وإدارة نظافة القطيع والحليب.<br>3(ب). برنامج تدريبي للخبراء المحليين والعاملين في مجال الإرشاد لضمان نقل المعرفة بشكل مستدام. |
| 4. ضعف نظافة الحليب واستخدام مواد تغليف معيبة لمنتجات الألبان المحسنة.  | 4. إدخال المعدات/الأدوات والآلات لتحسين ضمان جودة المنتج وإدخال مواد التعبئة والتغليف المناسبة.   |

## دراسة جدوى الاستثمار دراسة حالة رقم 1 تجميع وإنتاج الألبان/في المناطق الريفية

### الأهداف المادية

- زيادة إنتاج الحليب بنسبة 20%+
- خفض معدل نفوق الحملان بنسبة 50%
- تقليل خسائر ما بعد الإنتاج بنسبة 50%
- زيادة سعة التبريد في مجموعات الإنتاج بنسبة 20/30% من إنتاج الحليب

### المستفيدون المستهدفون والعوائد المتوقعة

- المنتجون المستفيدون: 100000
- منظمات المنتجين: 1000
- عدد رؤوس الماشية المتوقع الوصول إليها: 4.6 مليون
- مراكز التجميع التي يتم إنشاؤها: 240
- المستفيدون غير المباشرين: 40000
- الحليب الداخل إلى سلاسل التوريد: 500000 طن سنويًا بحلول العام العاشر

### الاستثمارات الكلية 2035-2025

- 95 مليون دولار أمريكي
- استثمارات (مساهمة) القطاع الخاص - 64 مليون دولار
- استثمارات (مساهمة) القطاع العام - 31 مليون دولار

### صافي القيمة الحاضرة (2035-2025)

- صافي القيمة الحاضرة 45 مليون دولار
- قابلة للتطبيق بدرجة عالية

### معدل العائد الداخلي 2035-2025

- 24 %
- قابلة للتطبيق بدرجة عالية

تقدير رصيد الكربون: -10,821 طن مكافئ من ثاني أكسيد الكربون لمدة 20 عامًا من المحاسبة

## 2. توسيع الاستثمارات في تصنيع وتسويق منتجات الألبان

### تصنيع وتسويق منتجات الألبان

#### المنتجات:

منتجات الألبان التقليدية القائمة على سلسلة توريد الحليب المحلية

- الحليب المبستر، الزبادي، لبن الشنينة، الكريمة، الجبن

#### السوق:

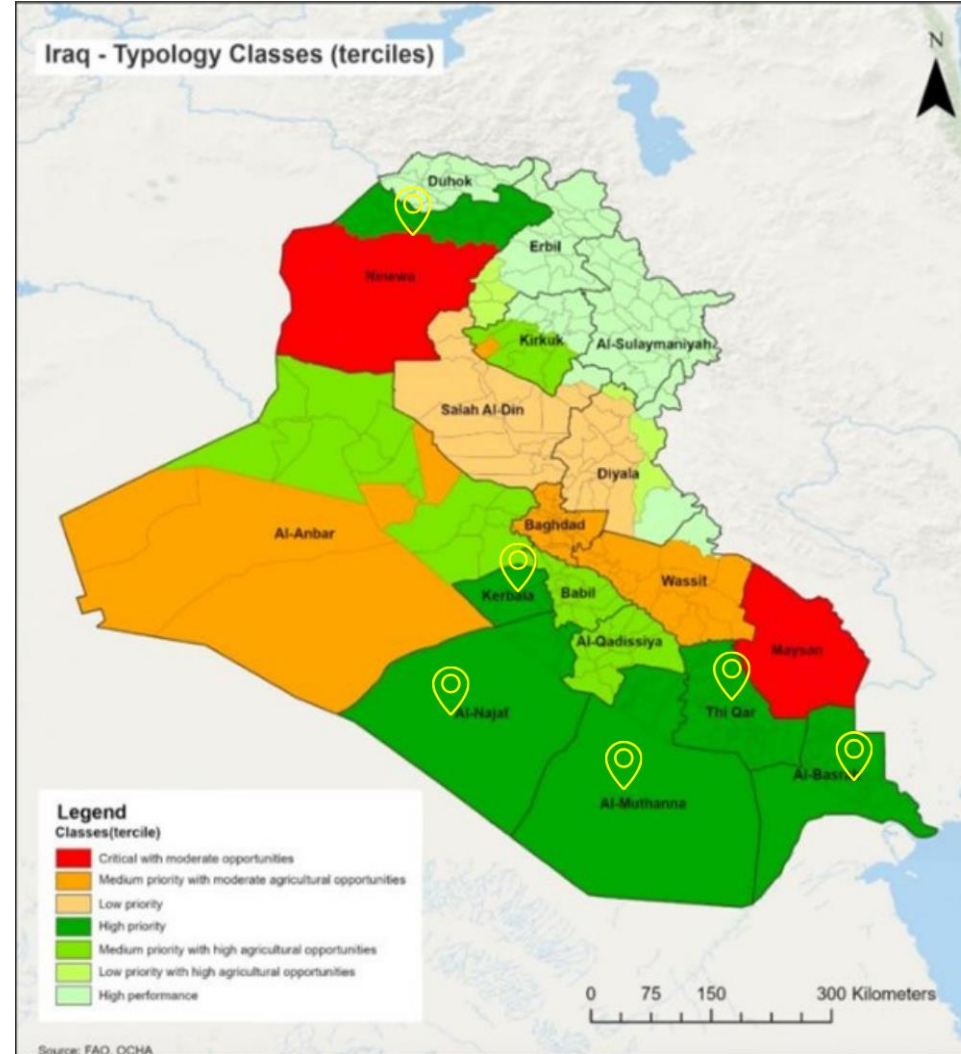
السوق المحلية - استبدال الحليب ومسحوق الحليب المجفف المستورد بالمحلي

#### التجمعات الجغرافية الرئيسية:

المجموعة 1: نينوى.

المجموعة 2: النجف/كربلاء.

المجموعة 3: البصرة، المثنى، ذي قار.



## توسيع الاستثمارات في تصنيع وتسويق منتجات الألبان



### المحددات (عق الزجاجة)

### الاستثمارات الرئيسية المطلوبة

1. تعزيز تصنيع الألبان على نطاق صغير / متوسط (100 وحدة تصنيع) لتوريد منتجات الألبان التقليدية من خلال الحصول على الحليب من المزارعين المحليين.
2. توسيع نطاق عمليات الشراء لتشمل مراكز جمع الحليب الريفية (بما في ذلك مرافق التخزين البارد - الثابتة والمتحركة).
- 3(أ). تعزيز (من خلال خطط اقراض) الاستثمار في وحدات تصنيع الألبان الصغيرة وتسهيل الوصول إلى التكنولوجيا وتطوير المنتجات.
- 3(ب). تعزيز الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية) لمركز التجميع ووحدات المعالجة والتصنيع.



| المخاطر   | المعالجات  |
|---|--|
| 1(أ). وجود شركات ألبان أكبر وأكثر رسوخًا والمنافسة المحتملة من منتجات الألبان المستوردة يمكن أن تشكل تحديات (الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم) التي تحاول ترسيخ وجودها في السوق، (ب) جودة غير كافية من الحليب الذي توفره منظمات المزارعين والمنتجين. | 1(أ). إعداد أبحاث السوق، وبناء شراكات محلية قوية، والتواصل مع المجتمعات المحلية، وتطوير خطط طوارئ قوية، (ب). تقديم معايير الجودة وتنفيذ تدابير مراقبة الجودة في جميع النقاط الحرجة في سلسلة التوريد. |
| 2. المشاكل الفنية في وحدات التصنيع والمعالجة وعدم توفر خدمات التشغيل والصيانة.  | 2. يجب أن تتضمن الاتفاقية مع موردي الآلات/المعدات خدمات ما بعد البيع؛ التدريب والتركيب والتشغيل والصيانة لمدة 3 سنوات لتدريب الفنيين المحليين.   |
| 3(أ). التأكد من أن هامش الربح كافية لاستدامة العمليات على المدى الطويل.<br>3(ب). يمكن أن يكون الاستثمار الأولي للألواح الشمسية والبنية الأساسية ذات الصلة مرتفعًا.  | 3(أ). استكشاف فرص إضافة القيمة، مثل المعالجة والتصنيع والتعبئة والتغليف، لتعزيز القدرة على التسويق وزيادة هامش الربح.<br>3(ب). التنفيذ التدريجي لتوزيع التكاليف                                      |

## دراسة جدوى الاستثمار دراسة حالة رقم 2 تصنيع وتسويق منتجات الألبان

### الأهداف المادية

مرافق (وحدات) التصنيع الصغيرة: 100  
سعة التصنيع المتوقع إنشاؤها: 600000 لتر/يوم  
سعة التصنيع لأغراض التصدير: 15% من الإنتاج  
مراكز التجميع ضمن شبكة التجميع: 240  
تقليل خسائر الحليب: 3000-5000 يوميًا

### المستفيدون المستهدفون والمنافع

المنتجون الذين لديهم سوق مضمون: +100000  
مدة صلاحية: 5-7 أيام  
توسيع السوق: المراكز المحلية والإقليمية  
احلال الواردات: 20000 طن بحلول العام العاشر

### الاستثمارات الكلية 2035-2025

- 74 مليون دولار امريكي
- استثمارات (مساهمة) القطاع الخاص – 62 مليون دولار
- استثمارات (مساهمة) القطاع العام – 12 مليون دولار

### صافي القيمة الحاضرة 2035-2025

- صافي القيمة الحاضرة : 32 مليون دولار
- قابلة للتطبيق بدرجة عالية

### معدل العائد الداخلي (2035-2025)

- 18 %
- قابلة للتطبيق بدرجة عالية

تقدير رصيد الكربون: 35,120 طن مكافئ من ثاني أكسيد الكربون لمدة 20 عامًا من المحاسبة

### 3. توسيع الاستثمارات في مجموعات تسمين الأغنام

#### تسمين وتسويق الأغنام

##### المنتجات:

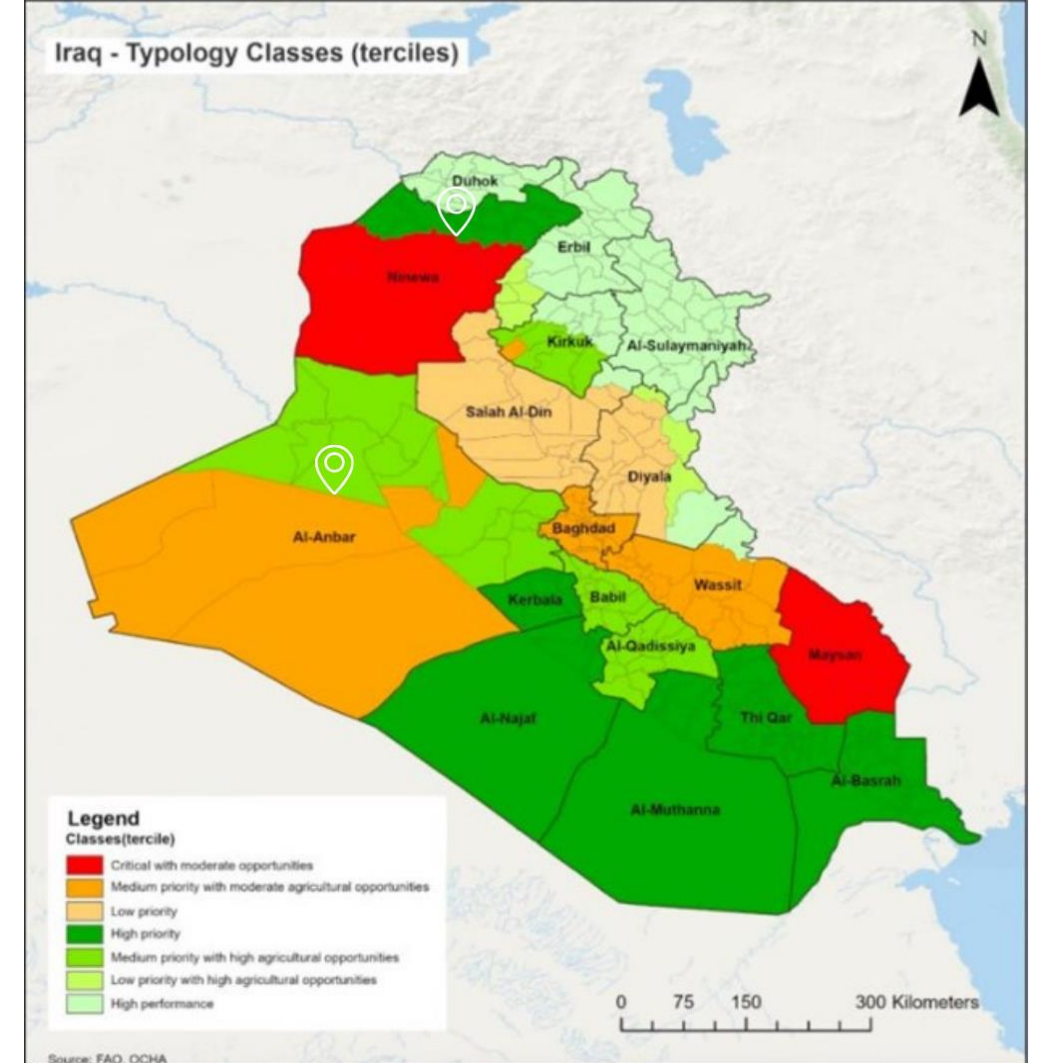
لحوم الاغنام الحية المسمنة واللحوم الحمراء (لحم الضأن) ومنتجاتها الثانوية

##### السوق:

الأسواق المحلية والتصدير الى دول مجلس التعاون الخليجي

##### التجمعات الجغرافية الرئيسية:

المجموعة الأولى: محافظة نينوى  
المجموعة الثانية: محافظة الأنبار.







## توسيع الاستثمارات في مجموعات تسمين الأغنام

| المحددات (عق الزجاجة)  | الاستثمارات الرئيسية المطلوبة   |
|--|---|
| 1. انخفاض ربحية المزارعين بسبب ممارسات التسمين التقليدية.            | 1. ادخال وتعزيز تسمين الاغنام من خلال الفطام المبكر والتغذية المكثفة في الحظيرة تحت وحدات تسمين مثالية.               |
| 2. انخفاض ربحية المزارعين بسبب ارتفاع معدل الوفيات وسوء صحة الحيوان. | 2. إدخال تدابير إدارة صحة الثروة الحيوانية والقضاء على الديدان ومكافحة الآفات.  |
| 3. ممارسات التغذية التقليدية قبل الفطام وبعده وسوء نوعية العلف.      | 3. ادخال بدائل الحليب للفطام وإدخال ممارسات التغذية المناسبة للتسمين الأمثل.  |
| 4. ظروف غير ملائمة في المجازر والتداول غير المناسب.                  | 4. تطوير المجازر (10)، وتحسين البنية التحتية لسوق المشية (1) وإدخال إجراءات التشغيل القياسية لتقنيات المناولة والذبح. |



| المخاطر   | المعالجات   |
|---|---|
| 1(أ). يمكن أن تؤثر الجودة غير المتسقة وتوافر العلف على معدلات نمو الحملان وصحتها. (ب). تفشي الأمراض بسبب الحضائر الضيقة وكثافة التخزين العالية والتحديات في الحفاظ على الأمن البيولوجي العالي | 1(أ). تطوير سلسلة إمداد موثوقة للأعلاف عالية الجودة وبحث خيارات الأعلاف المتاحة محليًا. (ب) تنفيذ بروتوكولات الأمن الحيوي الصارمة لمنع تفشي الأمراض، وتدريب المزارعين على الكشف المبكر عن الأمراض وإدارتها، وتحسين الوصول إلى الخدمات البيطرية والأدوية، وإقامة شراكات مع كليات الطب البيطري أو المنظمات غير الحكومية لتقديم الدعم. |
| 2. تسبب درجات الحرارة العالية/موجات الحرارة المرتفعة التوتر والمشاكل الصحية.  | 2. توفير مأوى/حظائر مناسبة ذات تهوية مناسبة والبحث عن خيارات للتأمين على المشية.  |
| 3. عدم ثقة المزارع في بدائل الحليب والتغذية في الحظيرة.   | 3. طرح نماذج ناجحة لجني فوائد الفطام المبكر والتسمين/التغذية المكثفة.   |
| 4. المجازر غير الحاصلة على الاعتماد ومرافق التعبئة والتغليف يعيق نمو الصادرات.  | 4. طرح نماذج ناجحة لجني فوائد الفطام المبكر والتسمين/التغذية المكثفة.   |

دراسة جدوى الاستثمار  
دراسة حالة رقم 3  
تسمين الاغنام (الحقول الصغيرة)

الأهداف المادية

- زيادة الوزن اليومي: 50%
- خفض معدل الوفيات: 30-50%
- تحسين معدل التعويض في اللحوم: 5%
- قابلية التصنيع لاغراض التصدير: 15% من الإنتاج

المستفيدون المستهدفون والمنافع

- المنتجون: 20,000
- منظمات المنتجين: 150-200
- مجموعات تصدير اللحوم: 50-60
- المستفيدون غير المباشرين: 10,000
- صادرات اللحوم: 12,000 طن سنويًا

لاستثمارات الكلية المطلوبة  
2035-2025

- 438 مليون دولار امريكي
- استثمارات (مساهمة) القطاع الخاص 344 مليون دولار
- استثمارات (مساهمة) القطاع العام 93 مليون دولار

صافي القيمة الحاضرة  
2035-2025

- صافي القيمة الحاضرة – 49 مليون دولار
- قابلة للتطبيق بدرجة عالية

معدل العائد الداخلي  
2035-2025

- 24 %
- قابلة للتطبيق بدرجة عالية

تقدير رصيد الكربون: 6,878 لمدة 20 عامًا من المحاسبة

|   |   |                                      |
|---|---|--------------------------------------|
| الاستثمارات الكلية : 606 مليون دولار        | الزيادة في الدخل الفردي للفلاح او المربي 1635 دولار | تخفيض الانبعاثات -617,805 طن         |
| الاستثمارات الحكومية (23%): 136 مليون دولار | العائد الكلي على الاستثمار : 22 %                   | عدد المستفيدين غير المباشرين 245,000 |
| فجوة الاستثمار (77%): 470 مليون دولار       | صافي القيمة الحاضرة الاجمالي : 125 دولار            | عدد المستفيدين المباشرين 252,100     |

| الخلاصة                                    | انتاج / تجميع الالبان           | تصنيع وتسويق الالبان                  | تسمين الاغنام                |
|--|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| تقديرات الاستثمارات المطلوبة (مليون دولار) | 95 مليون                        | 74 مليون                              | 438 مليون                    |
| استثمارات (مساهمة) القطاع الخاص            | 64 مليون (46%)                  | 62 مليون (83%)                        | 344 مليون (72%)              |
| معدل العائد الداخلي على الاستثمار          | 24%                             | 18%                                   | 24%                          |
| صافي القيمة الحاضرة                        | 45 مليون دولار                  | 32 مليون                              | 49 مليون                     |
| المستفيدون - المباشرون (اشخاص)             | 124,000                         | 100                                   | 128,000                      |
| - غير المباشرين (اشخاص)                    | 40,000                          | 140,000                               | 65,000                       |
| زيادة دخل المزارعين                        | 30-50 %                         |                                       |                              |
| الفوائد المستدامة                          |                                 |                                       |                              |
| فرص العمل الاضافية:                        |                                 |                                       |                              |
| زيادة الدخل السنوي:                        | 500 دولار / فلاح - مزارع - مربي | 1500 / 1000<br>300,000 دولار / للمصنع | 20,000<br>1635 / فلاح - مربي |
| تخفيض انبعاثات ثاني اوكسيد الكربون         | -405,058 tons                   | -177,903 tons                         | -34,843 tons                 |