



# CONSEJO

**171.º período de sesiones**

**5-9 de diciembre de 2022**

**Informe sobre la marcha de las actividades de colaboración de los organismos con sede en Roma**

## Resumen

En el presente documento se facilita información actualizada sobre la situación relativa a la marcha de las actividades de colaboración entre los organismos con sede en Roma (OSR). Sobre la base de las enseñanzas adquiridas de la evaluación conjunta de la colaboración entre los OSR, publicada en 2021, y ante la actual crisis alimentaria mundial, los tres organismos reforzaron su cooperación en los planos mundial, regional y nacional, promoviendo conjuntamente soluciones sostenibles para transformar los sistemas agroalimentarios. A lo largo de este informe se destacan los logros concretos derivados de esta colaboración.

Tal y como se reiteró en la evaluación conjunta, la colaboración entre los OSR se lleva a cabo bajo los auspicios del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. En este sentido, los tres organismos continúan dando prioridad a las actividades a nivel de país, intensificando su colaboración dentro de los equipos de las Naciones Unidas en los países a través de la planificación, la programación, la financiación y las operaciones institucionales conjuntas. De este modo se garantiza una mayor contribución a la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, así como un aumento sustancial de la eficiencia.

## Medidas que se proponen a la reunión conjunta del Comité del Programa y el Comité de Finanzas y al Consejo

Se invita a la reunión conjunta y al Consejo a tomar nota del Informe sobre la marcha de las actividades de colaboración entre los organismos con sede en Roma (OSR) y proporcionar la orientación que se considere oportuna.

*Las consultas sobre el contenido esencial de este documento deben dirigirse a:*

Sra. Marcela Villarreal  
Directora de la División de Asociaciones y Colaboración con las Naciones Unidas  
Tel.: +39 06570 52346  
Correo electrónico: [Marcela.Villarreal@fao.org](mailto:Marcela.Villarreal@fao.org)



## I. Introducción

### A. Resumen y finalidad

1. En consonancia con el compromiso de los organismos con sede en Roma (OSR) de brindar información actualizada al Consejo de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), a la Junta Ejecutiva del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y a la Junta Ejecutiva del Programa Mundial de Alimentos (PMA) sobre sus actividades anuales de colaboración, los tres organismos presentan conjuntamente este informe sobre los progresos realizados. En el informe se muestra cómo los tres organismos han trabajado juntos durante el período 2021-22, y se destacan varios ejemplos de logros concretos derivados de la colaboración en los planos mundial, regional y nacional. El informe también se basa en los resultados de la evaluación conjunta independiente sobre la colaboración entre los OSR<sup>1</sup>, que reiteró la importancia que revestía esta asociación para promover los objetivos comunes de los tres organismos de cara a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), al tiempo que reconocía que la colaboración se lleva a cabo bajo los auspicios del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

2. En el Capítulo I se ofrece un panorama general de la colaboración entre los OSR en el último año, y se destacan los desafíos y oportunidades en la orientación estratégica de cara a la transformación de los sistemas agroalimentarios. En el Capítulo II se incluye una selección de ejemplos detallados de las iniciativas de coordinación reforzada aplicadas a nivel mundial, regional y nacional. Por último, sobre la base de las enseñanzas extraídas de la evaluación conjunta y teniendo en cuenta el contexto más amplio de las Naciones Unidas en el que operan los OSR, en el Capítulo III se destaca una vía para la futura colaboración de los OSR.

### B. Principales tendencias

3. A pesar de las predicciones de que el mundo se recuperaría de la recesión desencadenada por los efectos de la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19), ha surgido una crisis mundial del costo de la vida que no se había visto en al menos una generación, poniendo en riesgo vidas, medios de subsistencia y nuestras aspiraciones de un mundo mejor para 2030. El conflicto en Ucrania ha agravado un conjunto preexistente de crisis simultáneas relacionadas con la alimentación, la energía y las finanzas, que afectan a la capacidad de los pueblos y las naciones para hacer frente a la adversidad e invertir en su desarrollo sostenible. Los precios de los alimentos, la energía y los fertilizantes se han disparado, provocando una crisis de disponibilidad y accesibilidad, junto con un aumento general del hambre, la pobreza y la desigualdad. Este aumento de los precios también ha incrementado los costos de las actividades de los OSR destinadas a salvar vidas. Según la edición de 2022 de *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo* (SOFI), se estima que entre 702 y 828 millones de personas se enfrentaron al hambre en todo el mundo en 2021, lo que supone un incremento de alrededor de 150 millones con respecto a 2019. Además, con la intensificación de los principales factores causantes de la inseguridad alimentaria y la malnutrición (es decir, los conflictos, el cambio climático y las perturbaciones económicas), el mundo se está alejando de la consecución de las metas mundiales previstas para 2030. En el presente documento, esta situación de agravamiento de la crisis recibe la denominación de crisis alimentaria mundial.

---

<sup>1</sup> La evaluación conjunta sobre la colaboración entre los OSR se publicó en otoño de 2021. Su [informe resumido](#) se presentó en los períodos de sesiones de la Junta Ejecutiva del PMA y del FIDA, respectivamente, en noviembre y diciembre de 2021. El mismo documento se presentó ante la reunión conjunta del Comité del Programa en su 133.º período de sesiones y el Comité de Finanzas, en su 191.º período de sesiones, celebrada en mayo de 2022, y ante el 170º período de sesiones del Consejo de la FAO, celebrado en junio de 2022.

4. En este contexto, los OSR reorientaron sus esfuerzos para responder eficazmente a esta crisis alimentaria mundial, que ha obligado a establecer nuevas prioridades. Este cambio se ha basado en una intensificación de la coordinación en situaciones de crisis humanitaria por parte de los OSR, mediante la elaboración conjunta de productos de alcance mundial que promueven soluciones sostenibles para hacer frente a las crisis alimentarias. La participación activa de los tres organismos en el Grupo temático sobre seguridad alimentaria, así como su función de liderazgo en la Red mundial contra las crisis alimentarias, y la producción del SOFI constituyen sólidos ejemplos de esta colaboración. Además, los OSR siguen reforzando su cooperación en las cinco prioridades a largo plazo acordadas en 2020<sup>11</sup>.

5. Asimismo, los tres organismos han aprovechado los instrumentos proporcionados por el reposicionamiento en curso del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, a fin de lograr una colaboración más eficaz, más eficiente en función de los costos, y de mayor repercusión. Más concretamente, basándose en las recomendaciones de la evaluación conjunta, así como en la necesidad de hacer frente a los numerosos desafíos que se plantean sobre el terreno como consecuencia de la reducción de los recursos aportados por los donantes y el aumento de la competencia entre los organismos de las Naciones Unidas, los OSR han intensificado sus esfuerzos para impulsar las contribuciones voluntarias, la planificación conjunta, el apoyo a las políticas y los procesos de programación a nivel regional y nacional.

6. El hecho de ofrecer una respuesta más adaptada a las necesidades y prioridades específicas de los países ha sido fundamental para que los OSR pudieran aprovechar plenamente su potencial y mejorar la colaboración y la coordinación en el nexo entre la asistencia humanitaria, el desarrollo y la paz. En este sentido, los OSR siguen contribuyendo colectiva e individualmente a los principales programas conjuntos de las Naciones Unidas, bajo la dirección de los coordinadores residentes de las Naciones Unidas, dotados de mayores facultades. Los equipos de las Naciones Unidas en los países y los coordinadores residentes constituyen los pilares centrales a nivel nacional, ya que guían las actividades del sistema de las Naciones Unidas bajo un marco común y ayudan a los OSR a determinar objetivos comunes, movilizar recursos conjuntos, elaborar políticas específicas de los organismos, planificar y programar instrumentos en apoyo de una respuesta integrada y participar en iniciativas colectivas, evitando duplicaciones.

7. El Grupo Consultivo Superior de los OSR sigue siendo uno de los principales mecanismos de coordinación para facilitar el intercambio de información en la Sede y fomentar la colaboración y la cooperación entre los tres organismos. En 2022, el Grupo Consultivo Superior ha mantenido reuniones periódicas para debatir y examinar diversos asuntos, entre ellos la respuesta de los OSR a la crisis alimentaria mundial; el proceso de seguimiento de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios; la participación de los OSR en el Grupo de los Siete (G-7) y el Grupo de los Veinte (G-20); la respuesta coordinada a la evaluación conjunta, así como asuntos administrativos.

8. Por último, cabe notar que la colaboración entre la FAO, el FIDA y el PMA reviste especial importancia para alcanzar los objetivos a largo plazo de la Agenda 2030, dado que, entre otras cosas, los mandatos complementarios de los OSR, con sus capacidades y competencias técnicas específicas en las esferas de la alimentación y la agricultura, son fundamentales para alcanzar los ODS, en particular los ODS 1 y 2.

### *C. Evaluación conjunta de la colaboración entre los OSR*

9. En 2021, las oficinas de evaluación de la FAO, el FIDA y el PMA llevaron a cabo una evaluación conjunta independiente de la colaboración entre los OSR. En ella se examinó la pertinencia y los resultados de todas las formas de colaboración, los factores que influyen en esos resultados y el valor añadido de la colaboración entre los OSR. En la evaluación se confirmó que la colaboración entre los OSR había sido, y seguía siendo, en gran medida pertinente para los principios y la visión que orientaban la dirección estratégica del sistema de las Naciones Unidas para el

---

<sup>11</sup> Las cinco prioridades a largo plazo son: i) la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo; ii) la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios (en adelante, “la Cumbre”); iii) la respuesta a la COVID-19; iv) la financiación conjunta para impulsar la colaboración, y v) el aprovechamiento de los conocimientos y la puesta en práctica de la colaboración.

desarrollo. También se reconoció que el contexto operacional de los OSR era dinámico y que la colaboración entre los tres organismos era una de las diversas formas en que estos podían contribuir a la consecución de sus objetivos comunes.

10. El personal directivo de los OSR acogió con satisfacción todas las recomendaciones formuladas en la evaluación. Asimismo, agradeció que en la evaluación se proporcionara una justificación para “reformular” la colaboración de los OSR con el objetivo de lograr que sea más estratégica, significativa y efectiva. En 2022, los OSR se propusieron abordar conjuntamente las recomendaciones. A continuación se ofrece una breve actualización del estado actual de las recomendaciones:

11. **Recomendación 1** (Actualizar el memorando de entendimiento entre los OSR): El memorando de entendimiento se actualizará a finales de año para incluir las esferas temáticas prioritarias de colaboración. Cabe señalar que el memorando de entendimiento constituye un marco y una reformulación estratégica de las actividades de colaboración de los OSR y, como tal, no proporcionará orientación sobre cuestiones como las duplicaciones y la competencia. Estas cuestiones, así como otros temas mencionados en las recomendaciones, se abordarán y se incluirán en las orientaciones conjuntas que se están elaborando.

12. **Recomendación 2** (Reestructurar y reforzar la estructura de coordinación en el marco de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo): La colaboración está reestructurada por el proceso general de reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y, en concreto, por el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) a nivel de los países, bajo la dirección del Coordinador Residente de las Naciones Unidas. Además, los OSR están en proceso de nombrar coordinadores que ayudarán a facilitar la participación de los tres organismos en el MCNUDS.

13. **Recomendación 3** (Promover una adhesión más firme a los nuevos mecanismos de programación conjunta a nivel de los países): Los OSR han elaborado orientaciones sobre la preparación conjunta para participar en los procesos de planificación del MCNUDS y sobre cómo armonizar sus actividades de movilización de recursos con las del Coordinador Residente en beneficio del Marco de Cooperación.

14. **Recomendación 4** (Centrar los esfuerzos en materia de colaboración administrativa en una adhesión más firme al programa de las Naciones Unidas dirigido a aumentar la eficiencia): Los OSR siguen integrando su colaboración administrativa en el programa de las Naciones Unidas dirigido a aumentar la eficiencia. No obstante, a través de la evaluación de la viabilidad administrativa de los OSR<sup>2</sup>, que se completará a finales de año, se están explorando esferas de mayor colaboración a nivel de las respectivas sedes. Además, la colaboración existente entre los OSR a nivel de las sedes en lo que concierne a los servicios institucionales puede considerarse significativa (véase el Anexo 1).

15. **Recomendación 5** (Al estudiar la posibilidad de elaborar nuevos proyectos y programas conjuntos, evaluar los costos y los beneficios de la colaboración y seguir adelante con ella si los beneficios superan los costos): Los OSR están trabajando en una breve nota de orientación, que está en consonancia con la orientación general sobre los programas conjuntos brindada por el sistema de las Naciones Unidas. Esta nota se distribuirá entre los equipos de los OSR en los países.

---

<sup>2</sup> En 2022, los tres organismos contrataron a un proveedor de servicios externo para que llevara a cabo el estudio de viabilidad acerca de la integración de los servicios administrativos entre los OSR, que fue solicitado por los Miembros durante el 163.º período de sesiones del Consejo de la FAO, celebrado en diciembre de 2019.

## II. Colaboración de los OSR en los planos mundial, regional y nacional durante 2021-22

16. En el Capítulo II se ofrece un panorama general sustantivo de las actividades de colaboración en los planos mundial e institucional, así como de la situación relativa a la labor a nivel regional y en determinados países. Para dar una idea de la labor de los OSR y demostrar la naturaleza de su colaboración, se presentan varios ejemplos detallados.

### A. Aspectos destacados de las actividades de colaboración a nivel mundial

17. Al ser los tres organismos más directamente responsables de apoyar a los países en la transformación de los sistemas agroalimentarios y en la consecución del ODS 2, los OSR siguen desempeñando una labor fundamental en lo que respecta a la promoción conjunta y la elaboración de políticas, así como al intercambio de conocimientos e información. En el contexto de la actual crisis alimentaria mundial, los tres organismos están coordinando sus respuestas sobre el terreno al tiempo que abordan conjuntamente las implicaciones del conflicto de Ucrania a nivel mundial. En 2022, la FAO, el FIDA y el PMA exigieron la adopción de medidas urgentes para hacer frente a la crisis de la seguridad alimentaria mundial en foros mundiales de alto nivel, como la Asamblea General de las Naciones Unidas, el Grupo de Respuesta a la Crisis Mundial, el G-7 y el G-20, y lograron que la seguridad alimentaria ocupara un lugar destacado en la agenda política mundial. En este contexto, la FAO y el PMA también organizaron sesiones informativas conjuntas dirigidas al Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas sobre los conflictos y la seguridad alimentaria, así como a los Miembros en Roma, presentando propuestas concretas para hacer frente a la escasez de alimentos actual y futura.

18. Los OSR siguieron colaborando estrechamente en el contexto del proceso de seguimiento de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios, en particular mediante el Centro de Coordinación de la Cumbre albergado por la FAO, para apoyar a los países en la aplicación de sus vías nacionales.

19. Además de lo anterior, los OSR han seguido impulsando su labor conjunta dentro del Comité de Seguridad Alimentaria Mundial (CSA). En el marco de esta plataforma de múltiples partes interesadas, los tres organismos aprovecharon su poder de convocatoria y sus competencias técnicas para elaborar y aprobar recomendaciones en materia de políticas y orientación sobre una amplia gama de temas relativos a la seguridad alimentaria y la nutrición.

### 20. Respuesta de los OSR a la actual crisis alimentaria mundial

**Antecedentes:** La guerra en Ucrania está causando grandes daños y pérdidas de vidas, así como el deterioro de la seguridad alimentaria mundial, con múltiples implicaciones para los mercados mundiales y el suministro de alimentos. En combinación con los efectos de la actual pandemia mundial, las crisis climáticas y otros conflictos locales, la perturbación de los sistemas agroalimentarios asociada a la guerra constituye un desafío para la seguridad alimentaria de muchos países, especialmente los países de bajos ingresos que dependen de las importaciones de alimentos, y los grupos de población vulnerables.

Los OSR reconocieron que, en el contexto de la crisis actual, era prioritario abordar la fragilidad de los sistemas agroalimentarios y las cadenas de suministro. Durante la crisis de la enfermedad por coronavirus (COVID-19), los OSR realizaron más de 20 estudios analíticos orientados a las políticas sobre las repercusiones de la pandemia en los sectores agrícola y rural de determinados países. En el contexto de la crisis actual, los OSR están realizando un seguimiento de los efectos del aumento de los precios de los alimentos, la energía y los fertilizantes, utilizando cada uno a sus fuentes específicas de datos y sus capacidades analíticas complementarias. Además, a través de iniciativas individuales y conjuntas, los organismos están respondiendo a la actual crisis alimentaria mundial mediante operaciones de socorro de emergencia a corto plazo y el fortalecimiento de la resiliencia a largo plazo.

**Resultados:** Los OSR están trabajando para mantener su sólida colaboración, en particular a través del intercambio periódico de información, la mejora de la participación conjunta en los foros multilaterales mundiales, y el aumento de la coordinación a nivel de país. Estos esfuerzos coordinados de los OSR se describen a continuación:

**El Grupo de seguridad alimentaria y medios de vida:** Dirigido por la FAO y el PMA, el Grupo de seguridad alimentaria y medios de vida opera en Ucrania desde 2014 y coordina la actividad de unos 315 asociados. Su principal objetivo es garantizar que los grupos sociales más vulnerables tengan acceso inmediato a una asistencia alimentaria de supervivencia y reforzar la resiliencia de la población vulnerable afectada por el conflicto, fortaleciendo su capacidad mediante el restablecimiento de los medios de vida tanto agrícolas como de otra naturaleza.

En julio y agosto de 2022, por ejemplo, el Grupo de seguridad alimentaria y medios de vida brindó asistencia a más de 5,4 millones de beneficiarios<sup>3</sup>. Para garantizar la puntualidad y eficacia de las respuestas, es necesario tener en cuenta las evaluaciones sobre las necesidades de las personas que viven en zonas de acceso reciente. A este respecto, está previsto realizar evaluaciones sobre la contaminación causada por minas y artefactos explosivos sin detonar, a fin de orientar adecuadamente la asistencia alimentaria y el apoyo a los medios de subsistencia.

**Evaluación multisectorial del impacto humano:** El PMA y la FAO apoyan conjuntamente el componente de seguridad alimentaria y medios de vida de las Naciones Unidas en la evaluación del impacto humano para evaluar las repercusiones generales de la guerra en la población a través de indicadores como la escala de experiencia de inseguridad alimentaria, el índice de estrategia de afrontamiento y el gasto en alimentos.

**Grupo de Respuesta a la Crisis Mundial en materia de Alimentación, Energía y Finanzas:** El Grupo de Respuesta, convocado por el Secretario General de las Naciones Unidas, al tiempo que impulsa una respuesta mundial coordinada a las crisis actuales, garantiza un liderazgo político de alto nivel para avanzar en los diversos desafíos interrelacionados en materia de seguridad alimentaria, energía y financiación. Los tres OSR contribuyen colectivamente al Grupo, cuyo objetivo es desarrollar soluciones coordinadas a las crisis interrelacionadas en colaboración con los gobiernos, el sistema multilateral y los sectores.

**Sistema de información sobre el mercado agrícola (SIMA):** Esta iniciativa pretende mejorar la transparencia del mercado alimentario y la respuesta a las políticas en materia de seguridad alimentaria. El SIMA también proporciona una plataforma única para el diálogo sobre políticas y la coordinación de estas entre los miembros (entre ellos la Federación de Rusia y Ucrania). Los tres organismos contribuyen a la Secretaría del SIMA, tanto en calidad de usuarios como de elaboradores de productos del SIMA.

**La Misión de Resiliencia Alimentaria y Agrícola (FARM):** Impulsada por la Presidencia francesa del Consejo de la Unión Europea, conjuntamente con la Unión Europea, la Unión Africana y los miembros del G-7, esta iniciativa tiene como objetivo prevenir los efectos catastróficos de la guerra entre la Federación de Rusia y Ucrania en la seguridad alimentaria mundial. Los OSR están trabajando juntos para contribuir a los tres pilares de la FARM: la FAO (comercio); el FIDA (producción agrícola local resiliente), y el PMA (solidaridad).

**La Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria:** Impulsada por la Presidencia alemana del G-7, esta iniciativa pretende catalizar una respuesta inmediata y conjunta a la actual crisis alimentaria mundial provocada por la guerra en Ucrania. Los OSR están aunando sus esfuerzos a través de la Alianza para garantizar una estrecha colaboración y coordinación, así como para mejorar los sistemas agroalimentarios mediante intervenciones a medio y largo plazo.

**Declaraciones conjuntas de los responsables máximos de la FAO, el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Grupo del Banco Mundial, la Organización Mundial del Comercio (OMC) y el PMA sobre la crisis de la seguridad alimentaria mundial:** En julio y septiembre de 2022 se publicaron dos declaraciones en las que se pedía la adopción de medidas urgentes

para hacer frente a la crisis de la seguridad alimentaria mundial y se esbozaban cuatro esferas principales a las que había que prestar atención, en concreto: el apoyo a la producción y el comercio eficientes; el aumento de la transparencia; el fomento de la innovación y la planificación conjunta, y la inversión destinada a la transformación de los sistemas alimentarios. El FIDA también está profundamente preocupado por la crisis y sus efectos en la población rural más pobre, y reconoce que los OSR deben desempeñar un papel decisivo en la respuesta multilateral mundial. El FIDA ha recibido garantías de que participará en este grupo en el futuro para ayudar a crear vínculos más fuertes entre el apoyo humanitario y de emergencia y el desarrollo.

Por último, cabe señalar que los OSR van a colaborar en una serie de proyectos nacionales en el marco de la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis, del FIDA, cuyo objetivo es canalizar las donaciones hacia la protección de los medios de vida rurales productivos en 22 países gravemente afectados por la actual crisis mundial de alimentos.

## 21. Colaboración de los OSR con el G-20

**Antecedentes:** El Grupo de los Veinte (G-20) se formó en 1999 para fomentar la coordinación de las políticas económicas entre las mayores economías del planeta en respuesta a la crisis financiera mundial de 1997-99. Desde su creación, el programa del G-20 se ha ampliado más allá de la cooperación financiera para incluir otras esferas de trabajo en las que la cooperación global puede generar beneficios compartidos. Además del canal de finanzas, el canal de sherpas abarca ahora distintos grupos de trabajo, entre los que se incluyen los dedicados a la agricultura, el desarrollo, la educación y el medio ambiente. La labor realizada en todos los canales culmina en la Cumbre y la Declaración anual de los Líderes, en la que se expresan los compromisos y perspectivas sobre la colaboración futura.

La primera reunión de los ministros de Agricultura del G-20 se convocó en 2011 bajo la Presidencia francesa del Grupo, en respuesta a las crisis mundiales de volatilidad de los precios de los alimentos de 2008-2011. Un resultado clave de esta primera reunión fue la creación del Sistema de información sobre el mercado agrícola (SIMA), albergado por la FAO, que desempeñó un papel decisivo en la respuesta del G-20 a las crisis de volatilidad de los precios de los alimentos y sigue siendo un pilar clave de la transparencia de los mercados agrícolas mundiales. En 2022, se ha invitado a los OSR a informar a los ministros de Agricultura, Asuntos Exteriores, Desarrollo y Finanzas y a los gobernadores de los bancos centrales del G-20 sobre las consecuencias del aumento de los precios de los alimentos y la energía para la seguridad alimentaria mundial.

**Resultados:** La FAO, el FIDA y el PMA proporcionan apoyo técnico a los grupos de trabajo del G-20. Este apoyo se plasma en informes temáticos, documentos finales, recomendaciones sobre políticas, participación en reuniones y contribución a diálogos. Los OSR también acogen varias iniciativas del G-20, como la Plataforma técnica del G-20 sobre la medición y reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos, la Plataforma de Agricultura Tropical (ambas con sede en la FAO) y la Plataforma para la gestión del riesgo agrícola (albergada por el FIDA).

A lo largo de los años, los coordinadores técnicos de los OSR que apoyan el proceso del G-20 han consolidado su colaboración en el marco de dicho grupo, lo que se pone de manifiesto en los numerosos informes técnicos conjuntos presentados a las Presidencias del G-20 durante este tiempo, así como en el número de iniciativas impulsadas y acogidas por los OSR. Los coordinadores técnicos del G-20 mantienen un estrecho contacto, compartiendo información, apoyándose mutuamente y coordinando las aportaciones a los grupos de trabajo y reuniones temáticas. Esta cooperación interna contribuye a una mayor eficiencia de la participación general de los OSR en el marco del G-20, al tiempo que promueve iniciativas y políticas coordinadas que pueden fomentar la seguridad alimentaria mundial.

<sup>3</sup> Grupo temático sobre seguridad alimentaria. *FSL Cluster Interactive Dashboard* (Tablero interactivo del Grupo de seguridad alimentaria y medios de vida). Consultado el 21 de septiembre de 2022. <https://fscluster.org/ukraine/document/fsl-cluster-interactive-dashboard>.

Los OSR reconocen que pueden ofrecer soluciones a la actual crisis alimentaria mundial, al tiempo que sientan las bases para responder a los desafíos a largo plazo asociados a los conflictos, el cambio climático y los efectos de la pandemia de la COVID-19. De cara al futuro, los OSR seguirán brindando su apoyo y colaboración a cada una de las presidencias y miembros del G-20 para elaborar soluciones concretas destinadas a erradicar el hambre, y garantizar que los asuntos relacionados con la seguridad alimentaria y la nutrición sigan siendo prioritarios en los programas de los foros intergubernamentales.

## 22. Información actualizada acerca del Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios

**Antecedentes:** Con posterioridad a la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, los OSR han intensificado la colaboración a todos los niveles, con miras a apoyar un sólido seguimiento de los compromisos asumidos por el sistema de las Naciones Unidas. Tras las consultas mantenidas entre la Vicesecretaría General de las Naciones Unidas y los directores de la FAO, el FIDA, el PMA, el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y la Oficina de Coordinación del Desarrollo de las Naciones Unidas, se acordó que el Centro de Coordinación sobre los Sistemas Alimentarios se alojara en la FAO como organismo representante del sistema de las Naciones Unidas. En la actualidad, los OSR juntamente con la Oficina de Coordinación del Desarrollo y la Organización Mundial de la Salud (OMS) han asignado o cedido personal profesional especializado y han aportado financiación inicial al Centro. Los directores de los OSR, el PNUMA y la Oficina de Coordinación del Desarrollo también han asumido la supervisión del Centro a través de un comité directivo, que, en su última reunión (en abril de 2022), aprobó el Plan de trabajo del Centro para el bienio 2022-23.

**Resultados:** El plan de trabajo del Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios es un documento vivo, que proporciona una orientación estratégica para el Centro, estableciendo actividades y resultados en seis funciones clave<sup>4</sup>. Los OSR y otros organismos que apoyan el Centro participan activamente en la aplicación del plan de trabajo mediante el aprovechamiento de sus respectivos puntos fuertes y ventajas comparativas.

**Vías nacionales:** Durante la Cumbre, los países mostraron una sensación común de urgencia y señalaron la necesidad de transformar los sistemas agroalimentarios nacionales y garantizar un futuro sostenible para todos. Esta visión se tradujo en la elaboración de 117 vías nacionales para sistemas alimentarios sostenibles, equitativos y resilientes. Tanto en las sedes como en las regiones y los países, los OSR se están preparando, en coordinación con el Centro y el sistema de coordinadores residentes, para proporcionar un apoyo coordinado, personalizado e impulsado por los países, con miras a transformar estas vías en medidas. A nivel nacional, la FAO también está estudiando la colaboración con la Iniciativa Mano de la mano en la aplicación de las vías.

**El ecosistema de apoyo y las coaliciones:** Los OSR también desempeñaron un papel decisivo en la creación de coaliciones, establecidas en el contexto de la Cumbre. En la actualidad, 26 organismos, fondos y programas de las Naciones Unidas participan en 21 coaliciones en las que los OSR ejercen un importante liderazgo.

**Financiación de la transformación de los sistemas alimentarios:** La financiación de la transformación de los sistemas alimentarios ha sido considerada por los convocantes nacionales como una de las esferas clave en las que los países solicitan apoyo. La Vicesecretaría General de las Naciones Unidas encargó al FIDA la función de dirigir los esfuerzos en esta línea de trabajo, juntamente con el Banco Mundial y en colaboración con el Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios. El objetivo es optimizar el gasto público y movilizar el capital privado con miras a una transformación del sistema alimentario mundial, aprovechando para ello la estructura de financiación puesta en marcha durante la Cumbre sobre

<sup>4</sup> A saber: i. facilitar la aplicación de vías nacionales; ii. reforzar el liderazgo intelectual estratégico; iii. involucrar al ecosistema de apoyo; iv. aprovechar los medios de aplicación; v. comunicar y promover un enfoque basado en los sistemas alimentarios, y vi. preparar el momento de realización del balance de 2023.



los Sistemas Alimentarios. El FIDA y el Banco Mundial, junto con otros asociados clave, están trabajando en tres prioridades estratégicas fundamentales: 1) elaborar marcadores nacionales de financiación de alimentos para ayudar a los países, las empresas alimentarias y los principales asociados a evaluar el rendimiento de la estructura de financiación alimentaria del país y sus deficiencias; 2) apoyar a una primera cohorte de entre 10 y 15 países a fin de negociar un conjunto de cuatro factores (4I) para la transformación de los sistemas alimentarios que reúna información, inversiones, incentivos e innovación, y 3) ejercer influencia en las ventanillas de financiación del desarrollo a fin de que los países obtengan fondos catalizadores para la transformación de sus sistemas alimentarios.

Además, en lo que respecta a la financiación, la modalidad de emergencia del Fondo ODS conjunto de las Naciones Unidas está proporcionando un enorme impulso a los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países con miras a apoyar la transformación de los sistemas alimentarios (un total de 83 equipos de las Naciones Unidas en los países pusieron en marcha programas conjuntos por valor de 21,4 millones de USD). Más del 90 % de las propuestas se centran prioritariamente en la alimentación o en una combinación de la alimentación y los otros dos sectores (la energía y las finanzas). De entre las 22 entidades de las Naciones Unidas que han recibido financiación, los OSR —especialmente la FAO y el PMA— figuran entre los principales receptores.

Sinergias y asociación con el Grupo de Respuesta a la Crisis Mundial: Desde el comienzo de la actual crisis alimentaria mundial, se ha producido una creciente cooperación sinérgica entre el Centro de Coordinación de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios y el Grupo de Respuesta a la Crisis Mundial. En julio de 2022, el Centro, junto con dos de los copresidentes de la línea de trabajo sobre alimentos del Grupo de Respuesta a la Crisis Mundial, convocó cinco puntos de contacto regionales con los coordinadores nacionales de los sistemas alimentarios a fin de intercambiar información sobre las repercusiones de la crisis en las vías nacionales, sobre su adaptación para responder a las perturbaciones actuales y sobre las medidas adoptadas para aumentar la resiliencia y proteger a la población más afectada y vulnerable.

### *B. Aspectos destacados de las actividades de colaboración a nivel regional y nacional*

23. A lo largo de los años, la colaboración de los OSR ha demostrado tener una gran repercusión a nivel regional y nacional y, como ya se ha señalado, esta colaboración tiene lugar en el marco del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. A nivel regional y nacional, los OSR han reforzado la coordinación en el marco de la nueva generación de equipos de las Naciones Unidas en los países, con miras a fomentar las actividades conjuntas de promoción estratégica relacionadas con el ODS 2 bajo la dirección de los coordinadores residentes. La conjugación de sus distintas capacidades y conocimientos especializados permite a los OSR contribuir eficazmente a la planificación conjunta a través de los análisis comunes sobre los países y los MCNUDES, y participar en los procesos de programación conjunta. En las observaciones formuladas en el informe nacional anual de la FAO de 2021, de carácter interno, se demuestra la gran importancia que se atribuye a la colaboración entre los OSR: los resultados recibidos de 121 oficinas en los países indican que el FIDA y el PMA se encuentran entre los tres principales asociados de la Organización a nivel nacional, junto con el PNUD. Las oficinas de la FAO en los países también informaron de que las principales áreas de colaboración con estos asociados clave de las Naciones Unidas son la formulación y aplicación de programas, la planificación y las políticas, así como la promoción conjunta.

24. En los planos regional y nacional, los OSR siguen participando en programas conjuntos de las Naciones Unidas, como el Programa conjunto para el Sahel en respuesta a los desafíos de la COVID-19, los conflictos y el cambio climático, que constituye un ejemplo emblemático de coordinación a nivel regional. Los OSR también intensificaron su colaboración en varias esferas temáticas como el género y el empoderamiento de la mujer, reconociendo el papel catalizador que desempeñan las mujeres en los sistemas alimentarios. A través del marco proporcionado por la cooperación Sur-Sur y triangular, la colaboración de los OSR también desempeñó una función

decisiva en el fomento de asociaciones y coaliciones innovadoras para garantizar la seguridad alimentaria y medios de vida resilientes, promover las innovaciones y fomentar la inversión a fin de lograr sistemas agroalimentarios más eficientes, inclusivos, resilientes y sostenibles. Por último, cabe señalar que los OSR se apoyan mutuamente a la hora de formular y aplicar proyectos de inversión específicos a nivel nacional, como en el caso de la asociación de larga data entre el FIDA y la FAO a través del Centro de Inversiones de esta última. En los siguientes ejemplos se ofrecen más detalles sobre la colaboración a nivel regional y nacional.

**25. Información actualizada sobre el Programa conjunto para el Sahel en respuesta a los desafíos de la COVID-19, los conflictos y el cambio climático, un ejemplo de la financiación del FIDA que permite la colaboración regional entre los OSR**

**Antecedentes:** El Programa conjunto para el Sahel en respuesta a los desafíos de la COVID-19, los conflictos y el cambio climático constituye una iniciativa única en la región del Sahel, que se ejecuta sobre el terreno en estrecha colaboración entre el FIDA, la FAO, el PMA, la Secretaría del Grupo de los Cinco (G-5) del Sahel y los seis gobiernos (Burkina Faso, Chad, Malí, Mauritania, el Níger y Senegal). En esta iniciativa conjunta de los OSR se reúnen las respectivas experiencias y ventajas comparativas para apoyar el programa y velar por que cada organismo aporte sus respectivas competencias y conocimientos técnicos. El programa pretende incidir en las capacidades institucionales del G-5 del Sahel en términos de diálogo político y social inclusivo a favor de la paz y la seguridad con la participación activa de organizaciones de agricultores. En la ejecución de esta iniciativa, el FIDA brinda gestión financiera y apoyo técnico y en materia de coordinación, mientras que la FAO y el PMA aportan competencias técnicas especializadas y apoyo a la ejecución. El programa está poniendo en práctica el memorando de entendimiento, firmado en diciembre de 2020, entre el G-5 del Sahel y los OSR. En septiembre de 2022, todos los países (excepto Mauritania) y el G-5 del Sahel habían comenzado a ejecutar sus actividades. El programa también se ajusta a la estrategia del G-5 del Sahel para el desarrollo y la seguridad, y contribuye a su aplicación, junto con la Estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel.

**Resultados:** En el siguiente cuadro se resumen las principales actividades realizadas por la FAO y el PMA, así como los resultados obtenidos por el proyecto desde su puesta en marcha. Muchas de estas actividades, como la selección de objetivos, se llevaron a cabo conjuntamente. La función principal del FIDA sigue consistiendo en aportar financiación y coordinar a las distintas partes interesadas. Por su parte, el G-5 del Sahel se encarga del seguimiento y la evaluación del programa. El programa ha puesto de manifiesto que su eficacia depende en gran medida del fomento de una dinámica de colaboración entre los tres organismos. En general, se reconoce que la coordinación operativa interinstitucional del programa es fundamental para aprovechar al máximo la integración y reforzar las sinergias.

Países	Actividades de la FAO	Actividades del PMA
<b>Burkina Faso</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboración y validación de un plan de ejecución de transferencias de efectivo incondicionales para 1 063 hogares (especialmente para mujeres cabeza de familia y jóvenes).</li> <li>- Establecimiento de 25 escuelas de campo de agropastoreo en cinco distritos.</li> <li>- 3 375 cabezas de ganado caprino de cría, 900 cabezas de ganado ovino de engorde, 113 toneladas de pienso para el ganado y 174 medicamentos para enfermedades del ganado.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actividades de creación de activos productivos por medio del enfoque de Asistencia alimentaria a cambio de activos (AAA) para 1 419 hogares (851 mujeres y 568 hombres), que han permitido cavar un total de 90 ha de terrazas en media luna, 155 ha de zaï, 137 ha de medias lunas para pastoreo y 38 fosas de estiércol; producir 743 tm de compost para huertos nutritivos y plantones, y crear cinco huertos familiares de 500 m<sup>2</sup> cada uno y 50 “huertos de la suerte” domésticos.</li> </ul>

		- Organización de 82 visitas a hogares para abordar medidas de contención en la lucha contra la COVID-19, para un total de 1 012 personas.
<b>Chad</b>	<p>- Organización de dos talleres de planificación comunitaria participativa destinados a 10 aldeas.</p> <p>- Rehabilitación de 820 metros lineales que cubren 600 ha, en beneficio de 3 200 agricultores, de los cuales 2 014 eran hombres (el 63 %), 1 186 eran mujeres (el 37 %) y 1 231 eran jóvenes (el 38 %).</p>	<p>- Actividades de creación de activos productivos a través del enfoque AAA, que han dado como resultado la rehabilitación de un total de tres diques de 0,82 km, la restauración de 1 600 ha de suelo, la mejora de 750 cocinas de fabricación doméstica, y la construcción de 300 letrinas familiares en hogares vulnerables, así como tres almacenes de grano.</p> <p>- Categorización socioeconómica: determinación de 3 200 hogares y categorización socioeconómica mediante la aplicación del enfoque de la economía del hogar (2 014 hombres y 1 186 mujeres, incluidos 1 318 jóvenes).</p> <p>- Asistencia alimentaria en efectivo condicionada destinada a 2 075 hogares (1 400 hogares recibieron ayudas para la rehabilitación de diques, 375 para mejorar las cocinas y 300 para letrinas) mediante el enfoque AAA.</p>
<b>Malí</b>	<p>- Selección conjunta por parte de los OSR de nueve círculos y 15 municipios situados en las zonas limítrofes del Programa conjunto para el Sahel en respuesta a los desafíos de la COVID-19, los conflictos y el cambio climático.</p> <p>- Un total de 8 680 hogares (es decir, 52 080 personas, de las cuales el 30 % son mujeres y jóvenes) participan en un proceso comunitario inclusivo, supervisado y promovido por organizaciones no gubernamentales (ONG) locales en colaboración con la comunidad y los servicios técnicos descentralizados.</p> <p>- Suministro de materiales agrícolas a 3 509 personas, entre las que se incluyen 821 mujeres y 626 jóvenes.</p>	- Organización de ocho talleres de planificación participativa en el plano de la comunidad.

<p><b>Níger</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organización de actividades de capacitación en protección y restauración de suelos y técnicas de conservación de agua y suelos para 54 miembros de brigadas y jefes de equipo del PMA.</li> <li>- Capacitación de 72 chicas jóvenes (dos por cada uno de los 36 distritos) en la fabricación de mascarillas artesanales y jabón para la prevención de la COVID-19.</li> <li>- Suministro de equipamiento para huertos domésticos a 4 800 hogares.</li> <li>- Suministro de semillas agrícolas a 4 800 hogares.</li> <li>- Creación 100 clubes Dimitra y fomento de su capacidad<sup>5</sup>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Asistencia nutricional a 1 747 niños de entre 6 y 23 meses, para prevenir la desnutrición.</li> <li>- Producción de 237 540 plantas.</li> <li>- Actividades de creación de activos productivos a través del enfoque AAA, que han dado como resultado la restauración de 1 020 ha de tierra, la construcción de 73 km de muros de contención de piedra y la excavación de estanques de agua multiusos con una capacidad total de 9 578 m<sup>3</sup>.</li> </ul>
<p><b>Senegal</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de 63 clubes Dimitra en 21 aldeas, con un total de 1 890 beneficiarios, de los cuales el 60 % son mujeres y el 45 % jóvenes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rehabilitación de la tienda de productos pastoriles en colaboración con el Servicio Departamental de Ganadería y Producción Animal.</li> <li>- Organización de actividades de capacitación en técnicas agrobiológicas (compostaje y plaguicidas biológicos): 24 participantes de los cuales 17 eran mujeres.</li> <li>- Actividades de creación de activos productivos a través del enfoque AAA que han dado como resultado la construcción de un total de 2,16 km de muros de piedra y 10 diques.</li> </ul>

## 26. Información actualizada sobre la colaboración de los OSR en torno a la cooperación Sur-Sur y triangular

**Antecedentes:** Sobre la base de su hoja de ruta conjunta, los OSR siguieron trabajando juntos en la cooperación Sur-Sur y triangular (CSST). Para impulsar su visión y acción conjuntas, los tres organismos aprovecharon la oportunidad que les brindaba el examen, evaluación y preparación de sus políticas y enfoques estratégicos en materia de CSST para determinar prioridades operacionales comunes.

Quedó demostrado que la integración de la CSST constituye una esfera de especial interés y se acordaron varias propuestas para apoyar este programa compartido. Entre ellas se incluye la exploración de más oportunidades para organizar conjuntamente actos en el marco de la CSST; la creación de una red de plataformas de organismos para coordinar las iniciativas de CSST en los países; el refuerzo de la colaboración de los OSR en las metodologías de seguimiento de la CSST

<sup>5</sup> Se trata de grupos de mujeres, hombres y jóvenes —mixtos o no— que se organizan de forma voluntaria para propiciar cambios en sus comunidades y resolver problemas utilizando sus propios recursos, sin depender del apoyo externo.

mediante la determinación de desafíos e indicadores prácticos; la posibilidad de aprendizaje mutuo en áreas como el cálculo de costos de las actividades; la mejora del compromiso con el sector privado, y el refuerzo del componente triangular de la CSST.

Como reflejo de la importancia y el seguimiento de los compromisos de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios de 2021, se planificaron una serie de actividades para poner en práctica estas propuestas centradas en las oportunidades para que los OSR refuercen la transformación de los sistemas agroalimentarios a través de la CSST.

**Resultados:** Un ejemplo es la participación conjunta de los OSR en el Seminario internacional sobre asociaciones mundiales para la reducción de la pobreza, que se centró en el fortalecimiento de la cooperación Sur-Sur y triangular con miras a abordar la pobreza mundial y reforzar los sistemas agroalimentarios locales. Los representantes de los organismos presentes en el acto pidieron que se aumentaran las sinergias para difundir historias de éxito como el modelo chino y los 106 mejores estudios de caso de reducción de la pobreza.

Otro ejemplo de la colaboración de los OSR en favor de la seguridad alimentaria es una iniciativa en Cuba, ejecutada por el PMA y financiada por el Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA. El proyecto difundirá por todos los municipios del país enfoques eficaces que tienen en cuenta la dimensión nutricional, aprovechando para ello conocimientos especializados externos de América Central y Asia. Se prevé que la iniciativa llegue a más de 75 000 beneficiarios de zonas rurales del país.

En consonancia con su mandato común de garantizar la seguridad alimentaria para todas las personas, los organismos han unido sus fuerzas para apoyar una de las intervenciones de mayor repercusión basadas en datos objetivos con miras a transformar positivamente los sistemas agroalimentarios mundiales mediante programas nacionales de alimentación escolar con productos locales. Esta iniciativa de la CSST tiene como objetivo reforzar la capacidad de los países seleccionados para formular y aplicar políticas que mejoren la oferta y la demanda de alimentos nutritivos producidos localmente destinados a los comedores escolares, beneficiando directamente a los agricultores y a los niños en edad escolar. Se seleccionaron cinco países piloto —Filipinas, Kenya, Rwanda, Santo Tomé y Príncipe, y Senegal— para aplicar experimentalmente la iniciativa de colaboración. En septiembre de 2022, los OSR pusieron en marcha el programa sobre alimentación escolar con productos locales, lo que permitió que se estableciera un diálogo entre los Miembros, los organismos de las Naciones Unidas y sus asociados sobre el modo en que los programas alimentación escolar basada en la producción local pueden apoyar el logro de la seguridad alimentaria y la nutrición para todos. Representantes del Sur del mundo expresaron su opinión sobre sus desafíos y enfoques en materia de alimentación escolar con productos locales. El programa puede ampliarse a otros países en función de la demanda y la disponibilidad de recursos.

Mediante el aprovechamiento de la ventaja comparativa de cada organismo, la cooperación Sur-Sur y triangular promovida por los OSR puede desempeñar un papel fundamental para que los países del Sur del mundo compartan sus conocimientos y experiencias con miras a fortalecer los sistemas agroalimentarios nacionales y llegar a las personas y grupos más vulnerables.

**Desafíos y enseñanzas adquiridas:** Sigue siendo difícil financiar la cooperación Sur-Sur y triangular mediante aportaciones de donantes. Aunque los recursos, especialmente los humanos, se asignan con cargo al presupuesto administrativo de los tres organismos, la República Popular China sigue constituyendo la principal fuente de apoyo financiero. A pesar de que esto ha permitido lograr avances significativos en materia de CSST, se necesita el apoyo de un conjunto más amplio de asociados para mejorar la aplicación de los programas nacionales y garantizar que se aprovechen las oportunidades para ampliar los efectos de esta cooperación. Por tanto, la movilización de recursos constituye un elemento clave, y cada organismo está reforzando su colaboración con los asociados para explorar las opciones disponibles a este respecto.

27. **Colaboración en cuestiones de género**

**Programa conjunto para acelerar los avances hacia el empoderamiento económico de la mujer rural:** La segunda fase del Programa conjunto para acelerar los avances hacia el empoderamiento económico de la mujer rural se puso en marcha en marzo de 2022.

Ejecutado conjuntamente por la FAO, el FIDA, el PMA y ONU-Mujeres, el programa tiene como objetivo garantizar los medios de vida, los derechos y la resiliencia de las mujeres rurales en el contexto del desarrollo sostenible y la Agenda 2030. A este efecto, se centra en cuatro resultados clave para las mujeres rurales: 1) la mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición; 2) el aumento de los ingresos para mantener los medios de vida e incrementar la resiliencia; 3) la consecución de una mayor capacidad de influencia y acción para ejercer el liderazgo y participar en pie de igualdad en las comunidades rurales y las estructuras de gobernanza, y 4) la creación de un entorno de políticas más sensible a las cuestiones de género con miras al empoderamiento económico de las mujeres rurales. Las actividades del programa se llevan a cabo en los ámbitos familiar, institucional, comunitario y de las políticas. El programa constituye una asociación única entre los tres OSR y ONU-Mujeres, ya que genera sinergias que aprovechan el mandato, la ventaja comparativa y los puntos fuertes institucionales de cada organismo. Hasta la fecha, ha brindado ayuda a más de 80 000 mujeres y 400 000 hogares rurales a través de un conjunto de intervenciones integradas, que han contado con el generoso apoyo del Ministerio de Asuntos Exteriores de Noruega y la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (ASDI). El programa tiene como objetivo asegurar los medios de vida, los derechos y la resiliencia de las mujeres rurales en el contexto de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Durante el período 2022-27, el Programa conjunto para acelerar los avances hacia el empoderamiento económico de la mujer rural se aplicará en Nepal, el Níger, la República Unida de Tanzania, Túnez y las islas del Pacífico<sup>6</sup>. Esta segunda fase del programa incorporará una perspectiva transformadora de género para abordar las desigualdades en la dinámica de poder y las normas sociales discriminatorias, y una perspectiva de resiliencia para permitir a las mujeres rurales anticiparse, adaptarse y responder a los peligros y las perturbaciones.

**Resultados:** Tras la preparación de los documentos de proyecto completos a nivel de los países, los planes de trabajo de 12 meses y la matriz de evaluación de riesgos, el Comité Directivo Internacional del Programa conjunto para acelerar los avances hacia el empoderamiento económico de la mujer rural aprobó oficialmente la segunda fase del programa, en mayo de 2022. La actividad de los países se centra actualmente en la contratación de personal nacional, la selección de beneficiarios en las áreas prioritarias y la preparación de los valores de referencia.

**Programa conjunto sobre enfoques de género transformadores en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición:** El Programa conjunto sobre enfoques de género transformadores en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición impulsado por la Unión Europea y los OSR también ha logrado grandes avances en el último año. A nivel mundial, destaca la elaboración de orientaciones sobre cómo formular indicadores para medir los cambios en las normas sociales de género en el contexto de la seguridad alimentaria y la nutrición.

Además, se organizaron diversos talleres piloto de cinco semanas de duración sobre normas sociales para unos cuarenta profesionales de la FAO, el FIDA, el PMA y las delegaciones de la Unión Europea. En el Ecuador y Malawi se está aplicando el programa en colaboración con asociados con el objetivo de recopilar datos sobre las normas sociales y aplicar enfoques transformadores en materia de género, mediante lo cual se pretende probar y validar la teoría del cambio para programas de género transformadores elaborada por el programa.

El Gobierno del Ecuador y los OSR pusieron en marcha oficialmente el Programa conjunto sobre enfoques de género transformadores en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición, con el objetivo de reducir la brecha de género y las barreras específicas que afrontan las mujeres rurales en la agricultura familiar y la cadena de valor agroalimentaria.

<sup>6</sup> Si se dispone de financiación adicional suficiente, aumentará el número de países que podrán beneficiarse del Programa conjunto para acelerar los avances hacia el empoderamiento económico de la mujer rural.

Además, como parte del proceso para hacer oír la voz de las líderes rurales, se puso en marcha la “Mesa Mujer Rural”. En Malawi, el programa ha colaborado con CARE International para llevar a cabo un estudio de diagnóstico de las normas sociales en cinco distritos, a fin de comprender las normas sociales de género que influyen en la inclusión financiera de las mujeres y los jóvenes que son miembros de asociaciones de ahorro y préstamo en las aldeas.

## 28. Colaboración a nivel nacional en el marco del programa de las Naciones Unidas dirigido a aumentar la eficiencia

**Antecedentes:** Dado su interés en la mejora de la eficacia general, la rendición de cuentas y la cohesión, la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo promueve varias iniciativas —como su programa dirigido a aumentar la eficiencia— con el objetivo de lograr una mayor eficiencia. El sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo ha revisado recientemente una hoja de ruta de la eficiencia para 2022-24, que mantiene el compromiso y la intención de lograr un ahorro de 310 millones de USD al año en todo el sistema de las Naciones Unidas por medio de una serie de iniciativas interinstitucionales, bilaterales e internas de los propios organismos.

Como parte de los equipos de las Naciones Unidas en los países, los OSR siguen determinando ámbitos para mejorar la colaboración en el marco del programa de las Naciones Unidas dirigido a aumentar la eficiencia, a través de varias iniciativas establecidas a este efecto: la estrategia de operaciones institucionales, los centros locales de servicios compartidos (antes denominados servicios auxiliares comunes), los locales comunes y los centros de servicios compartidos para todo el mundo.

En particular, la estrategia de operaciones institucionales es un instrumento fundamental que refuerza los vínculos entre las actividades institucionales eficientes en apoyo de programas eficaces. La Estrategia mejora la eficacia en función del costo y la calidad de los procedimientos de apoyo operacional, como las compras y contrataciones, las tecnologías de la información, los recursos humanos, la logística, la administración y las finanzas. La estrategia de operaciones institucionales se estructura en torno a seis líneas de servicios comunes<sup>7</sup>.

También en el caso de los centros de servicios compartidos para todo el mundo, los OSR están buscando oportunidades para aprovechar los servicios que no estén vinculados a la ubicación de cada uno. Por ejemplo, el Centro de Reservas de las Naciones Unidas, impulsado por el PMA, ofrece alojamiento, vuelos, movilidad y uso compartido de vehículos, así como servicios médicos y de bienestar para los asociados humanitarios de 14 organismos de las Naciones Unidas en 106 países. El FIDA se ha unido al servicio de movilidad de las Naciones Unidas para sus operaciones mundiales, mientras que la FAO está estudiando la propuesta comercial.

**Resultados:** Los OSR están participando activamente en la estrategia de operaciones institucionales a nivel nacional en relación con las seis líneas de servicios.

Los OSR participan en la Estrategia como entidades individuales a través del Equipo de Gestión de Operaciones a nivel de los países, no como organismos de forma colectiva. A nivel nacional, la información queda almacenada en la plataforma UN INFO y es supervisada por la Oficina de Coordinación del Desarrollo (OCD). En UN INFO se facilita información detallada sobre el ahorro de costos<sup>8</sup> de los OSR (véanse las figuras 1 y 2). En estas figuras se indica el ahorro de costos estimado y efectivo durante un período de ocho años (2019-2026), que asciende a 67,5 millones de USD para los OSR. En concreto, para los últimos tres años (2019-2021), estas figuras muestran

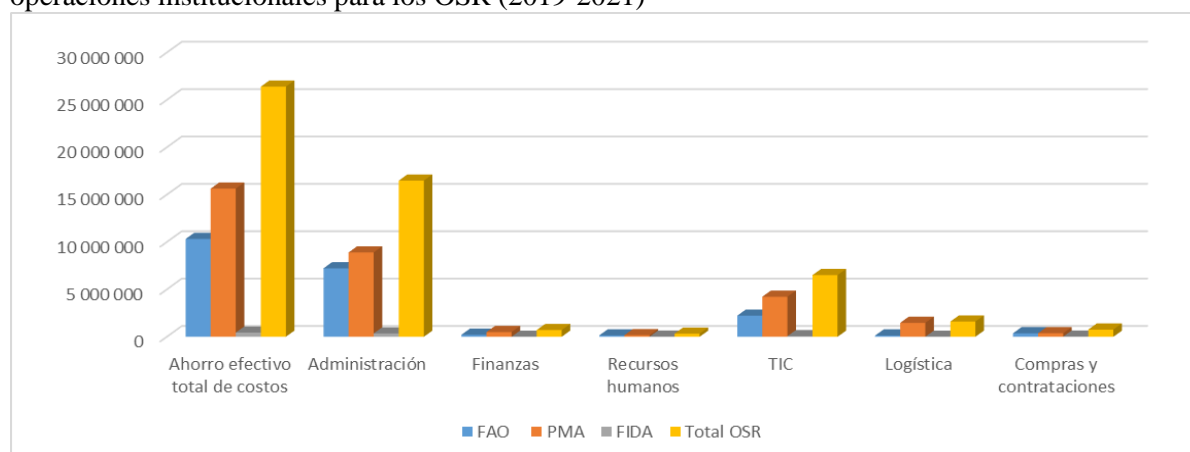
<sup>7</sup> Administración; finanzas; recursos humanos; tecnologías de la información y la comunicación; logística; compras y contrataciones.

<sup>8</sup> El [ahorro de costos](#) consiste en adoptar una medida para evitar costos futuros. Estas medidas pueden implicar un mayor costo a corto plazo, pero reducirán los costos totales a largo plazo. El ahorro de costos se calcula comparando los costos de un solo organismo que ejecuta un servicio con el costo de varios organismos que prestan conjuntamente el mismo servicio.

que se han ahorrado costos por valor de 26,5 millones de USD. La mayor parte de los costos que se han ahorrado corresponden a servicios administrativos<sup>9</sup>.

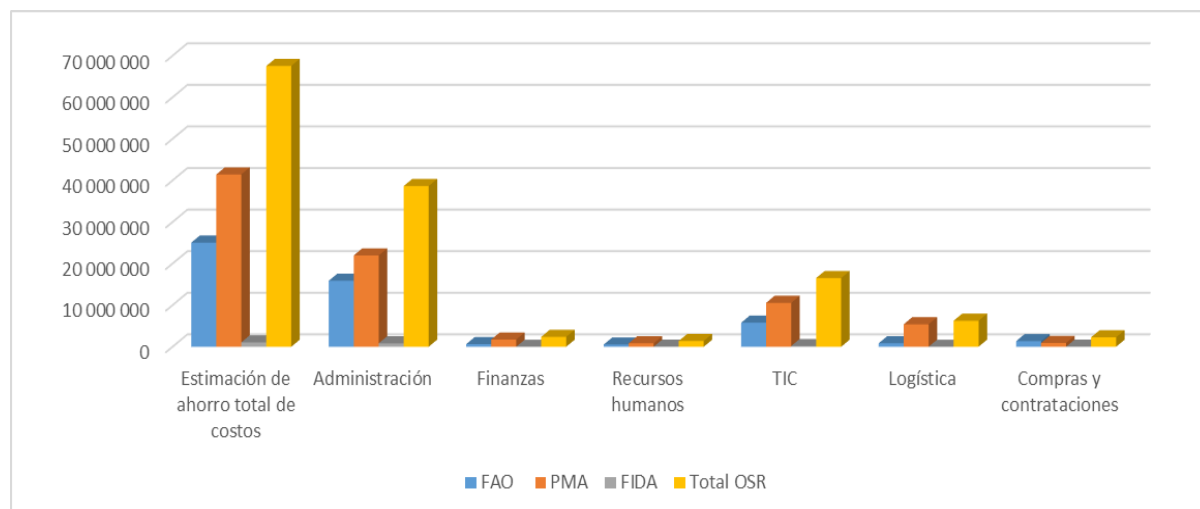
En resumen, la colaboración en materia de servicios comunes a nivel nacional se está llevando a cabo en el marco de procesos más amplios del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, de conformidad con la recomendación 4 de la evaluación conjunta<sup>10</sup>. A este respecto, el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo ofrece la oportunidad de lograr mayores aumentos de eficiencia, lo que permite que los tres organismos concentren sus esfuerzos de colaboración a nivel nacional en actividades conjuntas de programación, formulación de políticas y promoción.

**Figura 1.** Ahorro efectivo de costos (en USD) mediante la utilización de servicios de la estrategia de operaciones institucionales para los OSR (2019-2021)



*Fuente:* Elaboración de los autores, basada en datos extraídos de la plataforma en línea de la Estrategia de operaciones institucionales. Consultado el 25 de julio de 2022. <https://bos.undp.org/bos>.

**Figura 2.** Ahorro de costos (en USD) mediante la utilización de servicios de la estrategia de operaciones institucionales para los OSR (2019-2026)



*Fuente:* Elaboración de los autores, basada en datos extraídos de la plataforma en línea de la Estrategia de operaciones institucionales. Consultado el 25 de julio de 2022. <https://bos.undp.org/bos>

<sup>9</sup> Elaboración de los autores, basada en datos extraídos de la plataforma en línea de la estrategia de operaciones institucionales. Consultado el 25 de julio de 2022. <https://bos.undp.org/bos>.

<sup>10</sup> Para más información al respecto, sírvase consultar la [Evaluación conjunta de la colaboración entre los organismos de las Naciones Unidas con sede en Roma](#) (disponible únicamente en inglés).



## 29. La FAO y el FIDA colaboran en la inversión destinada a la transformación de los sistemas agroalimentarios

**Antecedentes:** En más de cuatro décadas de colaboración, el Centro de Inversiones de la FAO (CFI), como asociado importante del FIDA, ha proporcionado asistencia técnica así como considerables recursos presupuestarios para el diseño de casi 400 proyectos financiados por el FIDA por un valor total de más de 16 000 millones de USD. La FAO también ha apoyado la aplicación de 244 proyectos y programas. A través de esta asociación entre el FIDA y el Centro de Inversiones de la FAO, los dos organismos han llegado a millones de mujeres y hombres rurales pobres, creando oportunidades para reducir la pobreza y la inseguridad alimentaria en las regiones más vulnerables del mundo. La asociación comenzó en 1977, cuando se creó el FIDA. Desde entonces, se ha ampliado para incluir también el desarrollo de estrategias de inversión, entornos normativos y reglamentarios favorables a las inversiones públicas y privadas, y productos de conocimiento.

**Resultados:** En 2021, en el marco del último acuerdo de cooperación, el CFI apoyó el diseño de 10 proyectos del FIDA por un valor superior a los 605 millones de USD. Esto supone aproximadamente el 24 % de todos los proyectos apoyados por el CFI y financiados por sus instituciones financieras internacionales (IFI) asociadas. Los proyectos aprobados recientemente han integrado áreas técnicas emergentes para las que se movilizaron nuevas prácticas y conocimientos. La FAO y el FIDA han renovado recientemente su compromiso de colaboración mediante un acuerdo más largo, a fin de ajustarse al 12.º ciclo de reposición del FIDA, correspondiente al período 2022-24. El nuevo acuerdo refuerza los mecanismos de trabajo para fomentar un uso más eficiente de los recursos y prevé la aplicación de un enfoque de seguimiento del rendimiento destinado a mejorar la eficacia y los resultados.

La colaboración entre la FAO y el FIDA seguirá adaptándose a las nuevas prioridades de desarrollo, ofreciendo a los Miembros un apoyo integrado que combine la financiación con los conocimientos técnicos para lograr soluciones que sean innovadoras, pero que a la vez se basen en las enseñanzas de esta asociación eficaz de larga data. También lo logrará mediante la movilización de conocimientos y recursos más allá del acuerdo bilateral y, por lo tanto, involucrando a terceros estratégicos.

Entre los ejemplos de proyectos recientes cabe citar los siguientes:

La FAO y el FIDA han intensificado sus esfuerzos en materia de cambio climático mediante la ampliación de su cartera de proyectos con el Fondo Verde para el Clima. En Viet Nam, el CFI está apoyando al FIDA en la formulación de un proyecto de 116 millones de USD destinado a conservar los bosques, reducir las emisiones de GEI y mejorar los medios de vida de las comunidades destinatarias por medio de una gestión más eficaz de los bosques, la promoción de la agrosilvicultura y el desarrollo de cadenas de valor sin deforestación, la mejora del acceso al “crédito verde” y un reparto más equitativo de los beneficios generados por los servicios ecosistémicos forestales.

En México, el Centro de Inversiones de la FAO apoyó la formulación de un proyecto de inversión de 78 millones de USD del FIDA y el Fondo Verde para el Clima (FVC) destinado a aumentar la resiliencia climática de las comunidades rurales y los ecosistemas vulnerables, y a reducir las emisiones de los sistemas de producción, por ejemplo, mediante el desarrollo de un sistema de seguimiento y alerta climática para el control del riesgo climático, la prevención de desastres y la gestión del conocimiento.

La transformación de la agricultura se ha tratado recientemente en algunos países; por ejemplo, en Bangladesh, donde el Banco Mundial y el FIDA han realizado en los últimos tiempos grandes inversiones basadas en la Iniciativa Mano de la mano, dirigida por los países. En Asia, la FAO colabora con el FIDA para seleccionar instrumentos específicos que faciliten estas inversiones en sistemas agroalimentarios que, al mismo tiempo, cumplen con los ODS y apoyan las contribuciones determinadas a nivel nacional (CDN) de los países de la región.

La agricultura digital es otra esfera de colaboración en crecimiento. En América Latina y el Caribe, el CFI está apoyando al FIDA en la elaboración de un plan de acción regional en materia de agricultura digital. En África oriental, el CFI y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) están apoyando proyectos financiados por el FIDA sobre aspectos de la agricultura digital, que van desde la rastreabilidad digital de los insumos, el asesoramiento, los vínculos con el mercado y las tecnologías financieras en Uganda hasta el registro de agricultores, los servicios financieros digitales, los vínculos con el mercado y el asesoramiento electrónico en Tanzania.

### III. El camino hacia el futuro

30. Durante el período que abarca el informe, los OSR han reorientado con éxito sus esfuerzos para responder eficazmente a la crisis alimentaria mundial. Además, los tres organismos han seguido reforzando su compromiso en las actividades humanitarias y de desarrollo, y han logrado considerables avances en relación con las cinco prioridades a más largo plazo acordadas en 2020. En el proceso de preparación de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, así como en el período posterior a su celebración, la promoción mundial conjunta de la transformación de los sistemas agroalimentarios ha sido especialmente eficaz. Como consecuencia de ello, los equipos de las Naciones Unidas en los países están prestando la debida atención a los sistemas agroalimentarios como tema transversal, lo que ha quedado reflejado en los MCNUDES. Los tres organismos se han posicionado conjuntamente con acierto en una gran cantidad de iniciativas mundiales, desempeñando un papel clave en la respuesta de todo el sistema de las Naciones Unidas a los problemas mundiales, y contribuyendo a las recomendaciones y medidas sobre políticas dirigidas a hacer frente a los desafíos para la seguridad alimentaria mundial, demostrando así el potencial y el valor añadido de un enfoque coherente y colectivo.

31. En los planos regional y nacional, los OSR han demostrado que su colaboración es capaz de generar logros específicos, pero a la vez reconocen la necesidad de intensificar la coordinación y el trabajo sinérgico a fin de evitar la fragmentación o duplicación de las actividades. Mediante el aprovechamiento de sus ventajas comparativas y sus fortalezas específicas, los OSR siguen centrando sus esfuerzos en la aplicación de programas, con el objetivo de fomentar la resiliencia ante futuras perturbaciones y la sostenibilidad de los sistemas agrícolas y alimentarios a largo plazo. Al tiempo que reafirman la importancia de conectar las iniciativas mundiales con las demandas a nivel de país a fin de impulsar medidas concretas sobre el terreno, los OSR son conscientes de que tales iniciativas deben estar también respaldadas por la financiación y el compromiso político. Los OSR subrayan la necesidad imperiosa de asegurar una financiación conjunta de sus actividades sobre el terreno, como medio para limitar la actual competencia por los recursos y lograr una mayor coherencia en apoyo de las prioridades y necesidades nacionales acordadas en los MCNUDES. Teniendo en cuenta las consideraciones tanto programáticas como de costos relacionadas con la elaboración, aplicación y coordinación de los programas conjuntos de las Naciones Unidas, tal como se refleja en la evaluación conjunta, los tres organismos renuevan su compromiso de aumentar progresivamente su participación en dichos programas, garantizando que estos se basen en sinergias y complementariedades y que sus beneficios superen los costos de transacción.

32. Como se reitera en la evaluación conjunta, la colaboración de los OSR se enmarca y fundamenta en el contexto cambiante del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. La plena utilización de los mecanismos que ofrece el nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo —en particular, la planificación, la programación, la financiación y las operaciones institucionales— permitirá a los OSR asegurar una mayor contribución a la consecución de la Agenda 2030 y los ODS, así como un aumento considerable de la eficiencia. De conformidad con las recomendaciones formuladas en la evaluación conjunta, la futura colaboración entre los OSR seguirá dando prioridad al ámbito nacional, con la participación de otros organismos de las Naciones Unidas en el marco del nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Además, los esfuerzos encaminados a establecer asociaciones conjuntas innovadoras con agentes no estatales, como el sector privado, las organizaciones de la

sociedad civil y las instituciones académicas y de investigación, acelerarán la consecución de los objetivos comunes.

33. Ante la actual crisis alimentaria mundial, y teniendo en cuenta las enseñanzas extraídas de la evaluación conjunta sobre la colaboración entre los OSR, la eficacia del trabajo conjunto llevado a cabo durante el período sobre el que se informa, así como los avances con respecto al nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, los tres organismos mantienen su compromiso de seguir fortaleciendo su colaboración en apoyo de la aplicación de los ODS por parte de los Miembros.

*Información detallada sobre los servicios institucionales conjuntos*

En la siguiente figura se ofrece un panorama general de los planes y actividades de colaboración en relación con los servicios institucionales a nivel de las sedes.

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
<b>ADMINISTRACIÓN</b>				
<b>Gestión de edificios</b>	Estructurado	Tripartito	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Red interinstitucional de administradores de las instalaciones y Equipo de trabajo encargado de los locales comunes y los servicios en instalaciones</li> <li>• Reuniones semanales de los equipos de los OSR que se ocupan de las instalaciones para promover el intercambio de conocimientos generales y mejores prácticas</li> <li>• Contratación conjunta (por ejemplo, para suministros, electricidad y gas)</li> <li>• Aprovechamiento de acuerdos ya existentes de los OSR (por ejemplo, en relación con mobiliario de oficina y servicios de restauración)</li> <li>• Adquisición conjunta (PMA-FAO) de un compostador de residuos orgánicos, con el PMA como organismo principal</li> <li>• Estudio del Programa conjunto de eficiencia energética y del proyecto de energías renovables para lograr sinergias y economías de escala en las compras</li> <li>• Celebración, con periodicidad mensual, de conversaciones técnicas interinstitucionales sobre energías renovables</li> <li>• Intercambio de conocimientos sobre cómo reducir el consumo de energía en nuestras instalaciones mediante el cambio en los límites de las temperaturas en interiores</li> <li>• Se renovará el memorando de entendimiento entre la FAO y el PMA sobre el uso de 22 estaciones de trabajo en los locales de la Sede de la FAO</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se están estudiando con el PMA directrices para la gestión de instalaciones destinadas a las oficinas en los países</li> <li>• Debate continuo sobre el uso compartido de instalaciones en lugares de destino fuera de Italia</li> </ul>
<b>Fotocopias, correo e impresión</b>	Estructurado	Tripartito o bilateral	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El FIDA presta servicios de impresión de material especializado en grandes volúmenes al PMA, a la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y a Bioversity; este servicio se cancelará a partir del 31 de octubre de 2023 debido al cierre de la imprenta del FIDA</li> <li>• Proceso conjunto de contratación de servicios de impresión que dirigirá el PMA</li> <li>• Valija diplomática conjunta gestionada por la FAO que presta servicios a los tres OSR</li> <li>• Contrato conjunto firmado en abril para el servicio de mensajería</li> </ul>
<b>Seguridad y protección</b>	Estructurado	Tripartito	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Red Interinstitucional de Gestión de la Seguridad</li> <li>• Grupo asesor en materia de seguridad</li> <li>• Célula de seguridad</li> <li>• Grupo de Gestión de la Seguridad para Italia</li> <li>• El Director General de la FAO es el oficial designado de las Naciones Unidas para las cuestiones de seguridad en Italia; cada organización tiene un oficial designado interino para intervenir como suplente en caso necesario</li> <li>• Estrecha colaboración en la realización de actividades conjuntas de capacitación (p. ej., la realización conjunta de los cursos SSAFE y WSAT [iniciativa de seguridad sobre el terreno y capacitación de mujeres en sensibilización sobre problemas de seguridad]; el PMA y la FAO han concluido la actualización de sus sistemas de control del acceso a la seguridad, mientras que el intercambio de conocimientos está orientando la actualización del sistema del FIDA)</li> <li>• Coordinación de la logística para la campaña de vacunación contra la COVID-19 en todo el país para todo el personal de las Naciones</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
				Unidas (OSR y todas las demás entidades de las Naciones Unidas con sede en Italia)
<b>Viajes, alojamiento y visados</b>	Especial	Tripartito o bilateral	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Red interinstitucional de viajes pondrá a disposición las mejores prácticas con miras a fomentar la armonización de políticas y procedimientos</li> <li>• Negociaciones conjuntas de los OSR con las compañías aéreas y alianzas para recibir descuentos por adelantado en las tarifas institucionales y otros beneficios auxiliares. El FIDA firma un acuerdo en nombre de los OSR, pero las negociaciones se llevan a cabo conjuntamente</li> <li>• Los acuerdos conjuntos mundiales con hoteles y lugares de celebración de reuniones y actos se cerrarán como actividades conjuntas de adquisiciones</li> <li>• Panel en común con el que determinar la suma global para sufragar los derechos de viaje</li> <li>• Uso compartido del punto de encuentro del PMA en el aeropuerto Da Vinci</li> <li>• La licitación del FIDA para agencias de viajes se abrió a los OSR para facilitar la utilización de acuerdos ya existentes. El ACNUR utiliza actualmente el contrato del FIDA para la gestión de los viajes</li> <li>• El PMA proporciona información actualizada sobre el sector de los viajes a los tres organismos</li> <li>• Los OSR colaboran en la consolidación de datos aéreos con otros organismos de las Naciones Unidas, como el ACNUR, la OMS y la Oficina de las Naciones Unidas en Ginebra</li> </ul>
<b>Flota (vehículos ligeros y de transporte)</b>	Estructurado	Tripartito	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de gestión de la flota de las oficinas en los países con posible colaboración con el PMA y el ACNUR</li> <li>• Se está ultimando un acuerdo mundial sobre gestión de flotas y arrendamiento de vehículos con UN Fleet (una oferta conjunta del PMA y el ACNUR) para poner en marcha un periodo de prueba</li> <li>• Transporte diario del PMA a la FAO</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
<b>Actividades de enverdecimiento</b>	Especial	Tripartito	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabilidad ambiental institucional: participan todos los OSR</li> <li>• Iniciativas conjuntas sobre gestión sostenible de las instalaciones y los servicios</li> </ul>
<b>COMPRAS Y CONTRATACIONES</b>				
<b>Servicios de compras y contrataciones</b>	Estructurado	<i>Tripartito</i>	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Red de Adquisiciones del Comité de Alto nivel sobre Gestión pondrá a disposición las mejores prácticas con miras a fomentar la armonización de políticas y procedimientos</li> <li>• Reuniones trimestrales del Equipo de adquisición y contratación conjuntas</li> <li>• Examen de las oportunidades para la adquisición y la contratación en conjunto por parte del Equipo de adquisición y contratación conjuntas y realización de posibles beneficios de ahorro (en términos de tiempo, administrativos y financieros), y armonización de los procedimientos</li> <li>• Aprovechamiento conjunto de acuerdos por parte de los OSR y otros organismos</li> <li>• Compras y contrataciones de emergencia, incluidas las relacionadas con la pandemia mundial (PMA)</li> <li>• Comité de Sanciones a los Proveedores de la FAO. Se ha modificado recientemente su composición con la inclusión del Director de la División de Servicios Administrativos del FIDA como miembro externo</li> <li>• Seguimiento de las sanciones a los proveedores (PMA). Posiblemente se amplíe al FIDA</li> </ul>
<b>Servicios de salud y bienestar</b>	Estructurado	Tripartito	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La FAO contrata servicios de laboratorio en nombre de los otros OSR</li> <li>• El PMA presta apoyo a la FAO en la Sede y sobre el terreno cuando se requieren consultas especializadas (ergonomista, orientación psicológica, psicólogo)</li> <li>• La colaboración relativa a los servicios médicos se formaliza mediante cartas de acuerdo bilaterales</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
<b>Centro de Servicios Compartidos</b>	Estructurado	Tripartito	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaboración en materia de pagos digitales y monedero móvil</li> <li>• Debates sobre la posible colaboración con el FIDA en materia de tesorería y pago de los salarios del personal local. Se está elaborando un estudio de viabilidad</li> <li>• El bot de verificación de sanciones detecta y previene casos de fraude mediante la verificación de información sobre terceros con los que la FAO mantiene relaciones comerciales, incluidas las asociaciones de financiación conjunta y demás relaciones financieras, como las relativas a personal, consultores, contratistas, receptores de efectivo y beneficiarios</li> </ul>
<b>Tecnologías de la información y la comunicación (TIC)</b>				
<b>Desarrollo y mantenimiento de aplicaciones</b>	Estructurado	Tripartito	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comité de Alto Nivel sobre Gestión de Redes Digitales y Tecnológicas como facilitador clave, también para temas de tecnología de la información (TI) relacionados con los OSR</li> <li>• Sistemas de gestión del aprendizaje (mediante el aprovechamiento de la colaboración existente)</li> <li>• Sistemas de incorporación de recursos humanos</li> <li>• Sistemas de planificación de recursos empresariales de nueva generación en el ámbito de los recursos humanos: evaluación potencial para la prestación de servicios destinados a componentes específicos en los que las normas de aplicación de los procesos son exactamente las mismas</li> </ul>
<b>Infraestructura de TIC</b>	Estructurado	Tripartito	Por determinar	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema geoespacial: intercambio de prácticas y trabajos sobre bienes públicos digitales, con el FIDA y el PMA</li> </ul>
<b>Servicios de TIC</b>	Estructurado	Tripartito	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suministro interinstitucional de servicios e infraestructuras para la recuperación de catástrofes. Adquisición conjunta de servicios informáticos para:</li> </ul>
<b>Telecomunicaciones</b>	Estructurado	Tripartito	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Telefonía móvil</li> <li>• Telefonía fija</li> <li>• Servicios IP de red de área amplia</li> <li>• Servicios de gestión de eventos</li> </ul>



Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición conjunta de servicios de TI</li> <li>• Apoyo local a los servicios de tecnologías de la información y la comunicación (TIC)</li> </ul>
<b>Recursos humanos</b>				
<b>Política de recursos humanos y condiciones del servicio</b>	Estructurado y especial	Formal e informal	Elevado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grupos de trabajo de la Junta de los Jefes Ejecutivos y el Mecanismo de Denuncia de Alto Nivel con políticas modelo aprobadas, entre las que se incluyen:</li> <li>• Disposiciones del Comité de alto nivel sobre la política modelo relativa al acoso sexual y los principios de un enfoque centrado en la víctima.</li> <li>• Disposiciones del Comité de alto nivel sobre la política modelo del teletrabajo</li> <li>• Red de recursos humanos de la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación</li> <li>• Consultas sobre asuntos de administración pública internacional, condiciones de servicio comunes a todo el personal del sistema de las Naciones Unidas. <a href="https://icsc.un.org/">https://icsc.un.org/</a></li> <li>• Grupos de trabajo sobre mejores prácticas de contratación, gestión del rendimiento y participación, condiciones de servicio, análisis de datos, planificación de plantillas y diversidad, equidad e inclusión</li> <li>• El equipo encargado de la política de recursos humanos participó en el proyecto Depósito conjunto de políticas de recursos humanos del sistema de las Naciones Unidas, para compartir prácticas en un espíritu de reconocimiento mutuo</li> <li>• El equipo encargado de la política de recursos humanos también participó en el Grupo de recursos humanos de las Naciones Unidas sobre el terreno para tratar un enfoque conjunto ante situaciones de emergencia como Afganistán, Ucrania y la COVID-19 (modelo de directrices administrativas)</li> <li>• Coordinación de la encuesta sobre el costo de la vida de 2021 para el personal profesional de los OSR en Roma, dirigida por la FAO</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinación de la encuesta sobre los sueldos del personal de servicios generales prevista para 2023, dirigida por la FAO. Consultas informales entre los especialistas de recursos humanos de la FAO, el FIDA y el PMA sobre asuntos de carácter normativo, con el fin de adoptar un enfoque conjunto en la aplicación de los cambios; por ejemplo, la decisión de la Comisión de Administración Pública Internacional (CAPI) sobre el permiso parental</li> <li>• Informes de la Junta de los Jefes Ejecutivos y del sistema de las Naciones Unidas sobre estadísticas de género y de personal.</li> </ul>
<b>Dotación y contratación de personal</b>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Base de datos del sistema común de las Naciones Unidas sobre explotación y abuso sexuales y acoso sexual, para evitar la contratación de personal sancionado por explotación y abuso sexuales o acoso sexual en otros organismos de las Naciones Unidas</li> <li>• Iniciativa “One HR” (Un único sistema de recursos humanos) del sistema de las Naciones Unidas; utilización de 1) la comprobación de los antecedentes (comprobación del empleo, referencias y verificación de los requisitos académicos) de los solicitantes de empleo y 2) la clasificación de los puestos que no necesitan duplicarse en la FAO</li> <li>• Acuerdo interinstitucional sobre cesiones, traslados y préstamos de personal; aplicación de los detalles administrativos de las Naciones Unidas para el personal en traslados interinstitucionales</li> <li>• Participación en reservas de talento del Coordinador Residente de las Naciones Unidas</li> </ul>
<b>Desarrollo del personal</b>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprovechamiento de los acuerdos a largo plazo en materia de capacitación y aprendizaje entre los OSR y los organismos de las Naciones Unidas</li> <li>• Exámenes y formación en idiomas: servicio ofrecido al FIDA y al PMA</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminario sobre la jubilación; impartido conjuntamente para los OSR</li> <li>• Reconocimiento mutuo de la finalización de la formación obligatoria entre los organismos de las Naciones Unidas</li> <li>• Intercambio de buenas prácticas en la función de desarrollo del personal (intercambios informales)</li> <li>• Acuerdo con la Escuela Superior del Personal de las Naciones Unidas para impartir formación: programas de desarrollo de la gestión y el liderazgo</li> <li>• Intercambio de recursos de aprendizaje entre los organismos de las Naciones Unidas (por ejemplo, cursos relacionados con la ética, instrumentos de desarrollo profesional, inclusión de discapacitados, etc.), incluido un memorando de entendimiento sobre préstamos y cesiones de personal con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) por medio del Acuerdo Interinstitucional de las Naciones Unidas sobre el Traslado</li> <li>• Cesión o préstamo de personal entre los organismos que aplican el régimen común de sueldos, prestaciones y otras condiciones de servicio</li> <li>• La evaluación de múltiples fuentes garantiza que los comentarios de los coordinadores residentes se incorporen en las evaluaciones de los Representantes de la FAO acerca de los objetivos relativos a la ejecución en los países</li> </ul>
<b>Seguridad social del personal</b>	Estructurado	Tripartito o bilateral	Medio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pensiones: Los miembros del Comité de Pensiones del Personal de la FAO y el PMA se reúnen periódicamente para examinar los casos de invalidez. Seis delegados del Comité participaron en la reunión del Comité Mixto de Pensiones del Personal de las Naciones Unidas (CMPPNU) de forma virtual y presencial y contribuyeron a los debates en curso sobre la administración eficaz y eficiente de las pensiones y la estrategia de inversión del CMPPNU</li> </ul>

Servicio institucional	Intercambio de información	Memorando de entendimiento/acuerdo sobre el nivel del servicio/carta de acuerdo oficiales	Nivel de colaboración	Observaciones
				<p>Seguros: Cada organismo gestiona sus respectivos planes de seguro médico. Los equipos sobre seguridad social abordaron cuestiones comunes mediante una colaboración continua a nivel operativo</p> <p>La FAO, a través de su nómina, administra la deducción de primas del seguro médico después del cese en el servicio para los jubilados del FIDA en nombre de este. Actualmente, la Oficina Jurídica de la FAO está examinando un proyecto de acuerdo interinstitucional para formalizar esta medida</p>