



منظمة
الأغذية والزراعة
للأمم المتحدة



الخطة المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022-2025

وبرنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025

المقدمان من المدير العام

الوثيقة (C 2023/3)



الخطة المتوسطة الأجل
(المراجعة) للفترة 2022-2025

وبرنامج العمل والميزانية
للفترة 2024-2025

المقدمان من المدير العام

المسميات المستخدمة في هذا المنتج الإعلامي وطريقة عرض المواد الواردة فيه لا تعبر عن أي رأي كان خاص بمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (المنظمة) بشأن الوضع القانوني أو الإنمائي لأي بلد، أو إقليم، أو مدينة، أو منطقة، أو لسلطات أي منها، أو بشأن تعيين حدودها وتخومها. ولا تعني الإشارة إلى شركات أو منتجات محددة لمصنعين، سواء كانت مشمولة ببراءات الاختراع أم لا، أنها تحظى بدعم أو تزكية المنظمة تفضيلاً لها على أخرى ذات طابع مماثل لم يرد ذكرها. إن وجهات النظر المعبر عنها في هذا المنتج الإعلامي تخص المؤلف (المؤلفين) ولا تعكس بالضرورة وجهات نظر المنظمة أو سياساتها.

© منظمة الأغذية، 2023



بعض الحقوق محفوظة. هذا المصنّف متاح وفقاً لشروط الترخيص العام للمشاع الإبداعي نسب المصنّف - غير تجاري - المشاركة بالمثل 3.0 لفائدة المنظمات الحكومية الدولية

(CC BY-NC-SA 3.0 IGO; <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/deed.ar>)

بموجب أحكام هذا الترخيص، يمكن نسخ هذا العمل، وإعادة توزيعه، وتكييفه لأغراض غير تجارية، بشرط التنويه بمصدر العمل على نحو مناسب. وفي أي استخدام لهذا العمل، لا ينبغي أن يكون هناك أي اقتراح بأن المنظمة تؤيد أي منظمة، أو منتجات، أو خدمات محددة. ولا يسمح باستخدام شعار المنظمة. وإذا تم تكييف العمل، فإنه يجب أن يكون مرخصاً بموجب نفس ترخيص المشاع الإبداعي أو ما يعادله. وإذا تم إنشاء ترجمة لهذا العمل، فيجب أن تتضمن بيان إخلاء المسؤولية التالي بالإضافة إلى التنويه المطلوب: "لم يتم إنشاء هذه الترجمة من قبل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. والمنظمة ليست مسؤولة عن محتوى أو دقة هذه الترجمة. وسوف تكون الطبعة [طبعة اللغة] الأصلية هي الطبعة المعتمدة".

تم تسوية النزاعات الناشئة بموجب الترخيص التي لا يمكن تسويتها بطريقة ودية عن طريق الوساطة والتحكيم كما هو وارد في المادة 8 من الترخيص، باستثناء ما هو منصوص عليه بخلاف ذلك في هذا الترخيص. وتتمثل قواعد الوساطة المعمول بها في قواعد الوساطة الخاصة بالمنظمة العالمية للملكية الفكرية <http://www.wipo.int/amc/en/mediation/rules>، وسيتم إجراء أي تحكيم طبقاً لقواعد التحكيم الخاصة بلجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي (UNCITRAL).

مواد الطرف الثالث. يتحمل المستخدمون الراغبون في إعادة استخدام مواد من هذا العمل المنسوب إلى طرف ثالث، مثل الجداول، والأشكال، والصور، مسؤولية تحديد ما إذا كان يلزم الحصول على إذن لإعادة الاستخدام والحصول على إذن من صاحب حقوق التأليف والنشر. وتقع تبعة المطالبات الناشئة عن التعدي على أي مكون مملوك لطرف ثالث في العمل على عاتق المستخدم وحده.

المبيعات، والحقوق، والترخيص. يمكن الاطلاع على منتجات المنظمة الإعلامية على الموقع الشبكي للمنظمة (<http://www.fao.org/publications/ar>) ويمكن شراؤها من خلال publications-sales@fao.org. وينبغي تقديم طلبات الاستخدام التجاري عن طريق: www.fao.org/contact-us/licence-request. وينبغي تقديم الاستفسارات المتعلقة بالحقوق والترخيص إلى: copyright@fao.org.

توطئة المدير العام

المستندة إلى السوق بهدف زيادة المداخيل وتحسين الرفاه وتعزيز قدرة السكان الفقراء والضعفاء على الصمود، ويشارك اليوم في هذه المبادرة 60 بلداً.

أنا فخور بما حققناه حتى الآن من أجل إنشاء منظمة متجددة وديناميكية تجمع الخبرات المهنية والعلمية من جميع أنحاء العالم وتفي بالغرض المنشود منها لدعم الأعضاء في بناء مستقبل أفضل.

وسواصل العمل أيضاً لضمان أن نكون "كمنظمة واحدة" أيضاً "مستعدين لمواجهة المستقبل"، بما في ذلك من خلال تحسين رأس المال البشري والمالي وضمان وجود شبكة مكاتب لامركزية حديثة وفعّالة.

وإنّ المرأة والشباب في طليعة رؤيتي لمنظمة الأغذية والزراعة الجديدة هذه - حيث تواصل لجنة شؤون المرأة ولجنة شؤون الشباب في المنظمة اللتان أنشأتهما في بداية ولايتي، توفير المساعدة اللازمة لضمان إيصال هذه الأصوات ومشاركتها في عملية اتخاذ القرارات.

ولا بدّ للشركات أيضاً أن تكون في صميم المنظمة بصيغتها الجديدة لكي نكفل ألا نقوم بحشد التمويل والاستثمارات الكافيين فحسب، بل أن نجتمع أيضاً الجهات الفاعلة كافة معاً لإحداث أكبر تأثير ممكن لدى تحقيق النتائج المنشودة دعماً لخطة عام 2030.

وثبتت المساهمات الطوعية المتاحة في السنوات الأخيرة ثقة شركائنا في قدرة المنظمة على تقديم برامج إنمائية وإنسانية عالية الجودة وواسعة النطاق. ونتوقع أن تصل الموارد من خارج الميزانية في فترة السنتين 2024-2025 إلى حوالي 3 مليارات دولار أمريكي.

ومن المهم أيضاً تجنّب تضائل مواردنا الأساسية على نحو أكبر بعد 12 عامًا من ميزانية اسمية ثابتة. وبناءً على ذلك، أعرض عليكم ميزانية ذات اعتمادات صافية للفترة 2024-2025 تنطوي على زيادة في التكاليف من أجل الحفاظ على تكافؤ القوة الشرائية مع فترة 2022-2023.

أنا على قناعة بأنه من خلال عملنا معاً بالتزام متبادل وبفضل إقامة تحالفات وشراكات متينة، سنكون على قدر طموحنا المشترك لتوفير مستقبل مزدهر ومنصف للجميع.

شو دونيو
المدير العام

الوقت أمامنا محدود وثمة الكثير من التحديات التي يتعين علينا مواجهتها وأهداف علينا تحقيقها، كئنا قد حددناها في خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

وإنّ النظم الزراعية والغذائية هي في صميم خطة عام 2030 وتتيح فرصاً وافرة لمساعدتنا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتسعى منظمة الأغذية والزراعة من خلال دعم تحويل النظم الزراعية والغذائية، إلى ضمان جعل هذه النظم أكثر كفاءة وشمولاً وقدرةً على الصمود واستدامةً، من أجل إنتاج أفضل وتغذية أفضل وبيئة أفضل وحياة أفضل من دون ترك أي أحد خلف الركب.

إنّ التحديات التي نواجهها معاً هائلة. فلا تزال الأزمات المستمرة والمعقدة والمتداخلة - من جائحة كوفيد-19 إلى الصراعات والحرب في أوكرانيا والصعاب الاقتصادية والتأثيرات المتزايدة لأزمة المناخ - تؤثر على الأمن الغذائي العالمي، خاصة في البلدان الضعيفة وفي صفوف السكان الفقراء.

إنّنا على ثقة من أنّ الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 يقدّم خارطة طريق متينة للمساعدة في ضمان قدرة المنظمة على المساهمة، في جميع المواقع التي تعمل فيها، في تحقيق خطة عام 2030. ويشجّع هذا الإطار النهج المبتكرة والتطلعية التي تراعي المخاطر والقادرة على التكيف مع الأحداث غير المتوقعة والاستجابة لها. وتضمن مجالات الأولوية البرمجية العشرون من جهتها قدرتنا على الاستفادة من وفرة الخبرات الفنية المتعددة التخصصات التي تكتنزها المنظمة لمواجهة التحديات القائمة منذ فترة طويلة والاستجابة للأولويات الناشئة، مثل الإدارة المتكاملة للموارد المائية والتهدديدين المتلازمين لندرة المياه والفيضانات.

وتستفيد المنظمة أيضاً من مكائنها الفريدة ودورها كوكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة لتوفير المعارف اللازمة للاسترشاد بها والتأثير في وضع استجابة عالمية من شأنها انتهاز الفرص العديدة المتاحة لتحويل نظمنا الزراعية والغذائية في جميع أنحاء العالم.

وتمثّل الاستراتيجيتان المواضيعيتان الجديدتان للمنظمة بشأن تغير المناخ وبشأن العلوم والابتكار أدوات تسمح للمنظمة بتعزيز تأثيرها بقدر أكبر في مجالات العمل الشاملة والحاسمة هذه خلال فترة السنتين 2024-2025 وما بعدها، ما من شأنه أن يساهم في تحقيق نتائج مستدامة اجتماعياً واقتصادياً وبيئياً على أرض الواقع.

وسواصل أيضاً العمل على مبادرات هامة أخرى تُحدث تغييراً حقيقياً في حياة الأشخاص وسبل عيشهم. فمن خلال مبادرة "العمل يدًا بيد" مثلاً، تقدّم المنظمة النماذج وعمليات التحليل الجغرافية المكانية المتطورة لتسريع عملية تحويل النظم الزراعية والغذائية

بيان المحتويات

توطئة المدير العام

الخطة المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022 – 2025

| | |
|----|--|
| 1 | مقدمة |
| 2 | ألف - التحديات والفرص العالمية |
| 7 | باء - الخصائص الأساسية لمنظمة الأغذية والزراعة |
| 8 | جيم - الإطار البرامجي للنتائج والرصد |
| 20 | دال - الأفضليات الأربع ومجالات الأولوية البرامجية العشرون |
| 25 | هاء - مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة |
| 28 | واو - أساليب العمل المحسنة وترتيبات التنفيذ |

برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025

| | |
|-----|---|
| 33 | ألف - السمات الرئيسية |
| 33 | النهج |
| 33 | النقاط البارزة المتصلة بالبرنامج والميزانية |
| 43 | مخصصات أبواب الميزانية |
| 48 | الأبعاد الإقليمية |
| 51 | باء - تحسين التنفيذ |
| 51 | الهيكل التنظيمي والإداري |
| 54 | لمحة عامة عن الوظائف |
| 56 | جيم - الأبعاد المالية والمتعلقة بالميزانية |
| 56 | لمحة عامة عن الزيادات المتوقعة في التكاليف |
| 58 | عناصر تحسين السلامة المالية للمنظمة والسيولة والاحتياطي فيها |
| 63 | موجز عن الاحتياجات |
| 67 | مشروع اعتمادات ميزانية الفترة 2024-2025 |
| 69 | الملحق 1: إطار النتائج المحدّث للفترة 2022-2025 |
| 181 | الملحق 2: اقتراح الميزانية بحسب أبواب الميزانية |
| 183 | الملحق 3: مساهمة مجالات الأولوية البرامجية للمنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة |
| 209 | الملحق 4: وصف لهيكل النتائج |
| 212 | الملحق 5: اقتراح الميزانية بحسب أبواب الميزانية والأقاليم |
| 213 | الملحق 6: اقتراح الميزانية للفترة بحسب أبواب الميزانية والوحدات التنظيمية |
| 216 | الملحق 7: اقتراح الميزانية بحسب الوحدات التنظيمية |

- الملحق 8: عدد الوظائف بحسب الرتب والوحدات التنظيمية 219
- الملحق 9: مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (بحسب الأقاليم) 223
- الملحق 10: الهيكل التنظيمي للمقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية 225
- الملحق 11 على الويب: الزيادات في التكاليف: المنهجية والتقديرات
- الملحق 12: الدورات المقرر عقدها

الخطة المتوسطة الأجل

(المراجعة) للفترة 2022 – 2025

مقدمة

- 1- منذ عام 2010 يسترشد عمل منظمة الأغذية والزراعة (المنظمة) بأكمله، على نحو ما تقتضيه النصوص الأساسية، بإطار استراتيجي يتم إعداده لفترة تتراوح بين عشر سنوات وخمس عشرة سنة ويخضع للاستعراض كل أربع سنوات. ويرسم الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 طريق المستقبل لفترة عشر سنوات، انطلاقاً من رؤية المنظمة وأهدافها العالمية واستجابة لخطة عام 2030، والتطورات العالمية المهمة الأخرى، والاتجاهات الإقليمية والعالمية، والتحديات الرئيسية في المجالات الواقعة ضمن نطاق ولاية المنظمة.
- 2- ويركز الإطار الاستراتيجي للمنظمة على التحول إلى نظم زراعية وغذائية **أكثر** كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب. ويوفر ذلك الأساس للخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025.
- 3- وتحدد الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 الأهداف الاستراتيجية والنواتج المطلوب من الأعضاء والمجتمع الدولي تحقيقها بدعم من منظمة الأغذية والزراعة، وفقاً للإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031. وتغطي الخطة المتوسطة الأجل فترة تمتد على أربع سنوات، يجري استعراضها خلال كل فترة مالية، وتشكّل الأساس البرامجي وإطار النتائج لإعداد برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين وما يتصل بهما من مساءلة عن رفع التقارير بشأن تحقيق النتائج والموارد المالية.
- 4- وتضم الخطة المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022-2025 ستة أقسام رئيسية هي: لمعلومات محدثة عن التحديات والفرص العالمية في قطاعي الأغذية والزراعة (القسم ألف)؛ والخصائص الأساسية للمنظمة (القسم باء)؛ والإطار البرامجي للنتائج والرصد (القسم جيم)؛ والتطلّعات الأربعة ومجالات الأولوية العشرة في البرنامج (القسم دال)؛ ومساهمة المنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (القسم هاء)؛ وأساليب العمل المحسّنة وترتيبات التنفيذ (القسم واء).

ألف - التحديات والفرص العالمية

5- اضطلعت المنظمة، حرصًا منها على تسريع التفكير الاستراتيجي بشأن التحديات والفرص العالمية، بعملية الاستشراف الاستراتيجي فيها بهدف زيادة التأهب والفعالية في تقديم الدعم لخطة عام 2030، ولتبادل المعرفة بشأن التحديات والتهديدات والفرص المتاحة لتحويل النظم الزراعية والغذائية نحو الاستدامة. وكما هو مبين بالتفصيل في الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031، تم تحديد 18 من الدوافع الرئيسية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المترابطة الحالية والناشئة التي تؤثر على النظم الزراعية والغذائية، على النحو الوارد في الجدول 1.

الجدول 1 - الدوافع الأساسية للنظم الزراعية والغذائية والاتجاهات ذات الصلة

| ألف - الدوافع النظامية (الشاملة) | |
|---|--|
| 1- | التوسع الحضري والديناميكيات السكانية التي من المتوقع أن تؤدي إلى زيادة الطلب على الأغذية وتغييره |
| 2- | النمو الاقتصادي والتحول الهيكلي وتوقعات الاقتصاد الكلي التي لا تحقق دائمًا النتائج المتوقعة لجهة التحول الاقتصادي الشامل للمجتمعات |
| 3- | أوجه التكافل بين البلدان التي تربط النظم الزراعية والغذائية ببعضها البعض على الصعيد العالمي |
| 4- | توليد البيانات الضخمة، ومراقبتها واستخدامها وملكيّتها، ما يسمح بصنع القرارات والتكنولوجيات الابتكارية في الوقت الحقيقي، وأيضًا في قطاع الزراعة |
| 5- | حالات عدم الاستقرار السياسي والنزاعات المتزايدة، بما في ذلك تلك القائمة على الموارد والطاقة |
| 6- | أوجه عدم اليقين التي تتجسد في الوقوع المفاجئ للأحداث التي من الصعب التنبؤ بها |
| باء - الدوافع التي تؤثر مباشرة على الحصول على الأغذية وسبل العيش | |
| 7- | الفقر الريفي والحضري، مع نسبة كبيرة من السكان الريفيين الذين يعيشون في الفقر أو الفقر المدقع |
| 8- | انعدام المساواة الذي يتسم بتباينات كبيرة في الدخل، وفرص العمل، وعدم المساواة بين الجنسين، والحصول على الأصول، والخدمات الأساسية، والعبء المالي غير المنصف |
| 9- | أسعار الأغذية ¹ التي هي من حيث القيمة الحقيقية أقل مما كانت عليه في السبعينات ولكنها أعلى مما كانت عليه في الثمانينات والتسعينات، بالرغم من أنها لا تعكس التكاليف الاجتماعية والبيئية الكاملة للأغذية |
| جيم - الدوافع التي تؤثر مباشرة على إنتاج الأغذية والزراعة وعلى عمليات التوزيع | |
| 10- | الابتكار والعلوم بما في ذلك المزيد من التكنولوجيات المبتكرة (بما في ذلك التكنولوجيات البيولوجية والرقمنة) والنهج النظامية (الزراعة الإيكولوجية والحفظ والزراعة العضوية) |
| 11- | الاستثمارات العامة في النظم الزراعية والغذائية التي غالبًا ما تكون غير كافية وقد تراجعت بشكل ملحوظ خلال السنوات الخمس عشرة الماضية كما يتضح من خلال مؤشر المنظمة لاتجاه النفقات الحكومية على الزراعة |

¹ بحسب قياس مؤشر المنظمة لأسعار الأغذية، وهو مؤشر لقياس التغير الشهري في الأسعار الدولية لسلة من السلع الغذائية الأساسية. وهو يتألف من متوسط مؤشرات أسعار خمس مجموعات من السلع الأساسية مرجحة بمتوسط حصة الصادرات لكل مجموعة من المجموعات خلال الفترة 2014-2016.

- 12- كثافة الرساميل/المعلومات في عمليات الإنتاج التي تزداد بسبب مكننة الإنتاج وتحوله الرقمي، بما في ذلك في قطاعي الأغذية والزراعة
- 13- تركيز الأسواق على المدخلات والمخرجات الزراعية والغذائية الذي يمثل تحديًا لقدرة النظم الزراعية والغذائية على الصمود ولعدالتها
- 14- أنماط الاستهلاك والتغذية الناتجة من التغيير السلوكي للمستهلكين الذين يُطلب منهم بشكل متزايد اتخاذ خيارات معقدة بشأن المحتوى الغذائي وسلامة ما يأكلونه، وحيث يكون تحويل طلب المستهلك في اتجاه أنماط الأكل الصحيّة أمرًا أساسيًا

دال - الدوافع المتصلة بالنظم البيئية

- 15- ندرة الموارد الطبيعية وتدهورها، بما في ذلك تدهور الأراضي والمياه والتنوع البيولوجي والتربة
- 16- الأوبئة وتدهور النظم البيئية التي قد تزداد في المستقبل بسبب الاتجاهات المتزايدة في الآفات والأمراض النباتية العابرة للحدود، وتعدي الزراعة في المناطق البرية والغابات، ومقاومة مضادات الميكروبات، والتزايد في إنتاج المنتجات الحيوانية واستهلاكها
- 17- تغيير المناخ، بما في ذلك الظواهر المناخية المتطرفة (درجات الحرارة المرتفعة للغاية والفيضانات) وتقلب درجات الحرارة وأنماط هطول الأمطار، الذي يؤثر بالفعل على النظم الزراعية والغذائية والموارد الطبيعية، ومن المتوقع أن يسرع وتيرة الجوع والفقر في المناطق الريفية. وعلاوة على ذلك، كما أشار إليه تقرير صدر أخيرًا عن الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ، "إن مصدر 23 في المائة تقريبًا من مجمل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري البشرية المنشأ (2007-2016) هي الزراعة والحراثة واستخدامات الأراضي الأخرى"
- 18- "اقتصادات المحيطات المستدامة"، حيث يتزايد تطوير الأنشطة الاقتصادية المتعلقة بقطاع مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية على المستوى العالمي، وتتطلب المقايضات الناشئة وضع سياسة سليمة تدمج الحلول التقنية والاجتماعية والاقتصادية، ومبادئ استعادة النظم الإيكولوجية لنظم الإنتاج، ومشاركة أصحاب المصلحة عبر القطاعات في سياق النظم الزراعية والغذائية التحويلية.

- 6- وحددت عملية الاستشراف الاستراتيجي في المنظمة أيضًا أربعة محفزات للتغيير ذات أولوية تُعتبر نقاط انطلاق فعالة أو عوامل تدعم العمليات التحويلية بهدف الابتعاد عن "العمل كالمعتاد"، وهي: (1) المؤسسات والحوكمة؛ (2) ووعي المستهلكين؛ (3) والمداخيل وتوزيع الثروات؛ (4) والتكنولوجيات المبتكرة.
- 7- وتطرح إدارة النظم الزراعية والغذائية وتحويلها في سياق الدوافع والاتجاهات المذكورة آنفًا سلسلة من التحديات التي تنقسم إلى جزأين هما: (1) التحديات الشاملة التي ترتبط بالأهداف العالمية للمنظمة بشكل مباشر؛ (2) والتحديات المتعلقة بمحفزات التغييرات التحويلية للنظم الزراعية والغذائية.

وتشمل التحديات الشاملة المرتبطة بشكل مباشر بالأهداف العالمية للمنظمة ما يلي:

- ألف - ضمان مساهمة الاستراتيجيات والسياسات كافة في القضاء على الجوع وسوء التغذية بجميع أشكاله والحفاظ على هذه النتائج على المدى الطويل.
- باء - وضمان مساهمة العمليات الإنمائية جميعها في القضاء التام على الفقر المدقع والمستمر وأوجه عدم المساواة.
- جيم - ومعالجة تغيّر المناخ وزيادة حدّة المخاطر الطبيعية من خلال الحد بصورة جذرية من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري الناشئة عن النظم الزراعية والغذائية العالمية والاقتصاد ككل، بالشراكة مع وكالات أخرى، بموازاة الحرص على تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة.
- دال - وجعل النظم الزراعية والغذائية ومن يعتمدون عليها لتأمين سبل عيشهم أكثر قدرة على الصمود في وجه الصدمات والمخاطر المناخية والإجهاد المائي.
- هاء - وضمان الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية وإعادة تأهيل قاعدة الموارد الطبيعية.

وتشمل التحديات المرتبطة بمحفّزات التغيير ما يلي:

- واو - معالجة أوجه ضعف المؤسسات، والافتقار إلى التنسيق عبر القطاعات، والعمليات الخاصة بالحوكمة والأطر القانونية على المستويات كافة، والتعامل مع مسائل الإنفاذ وتداعياتها على النظم الزراعية والغذائية.
- زاي - ومعالجة نقطة الضعف بشأن توافر البيانات وأدوات النمذجة بما يمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة. ولا تزال الثغرات الأساسية في البيانات لتوجيه العمل وإرشاد رسم السياسات على النحو الصحيح قائمة، وهو ما يتطلب قدرًا إضافيًا ومستدامًا من الاستثمارات المالية. وتشمل هذه الثغرات وجود بيانات حسنة التوقيت ودقيقة بما فيه الكفاية بشأن قدرة الأشخاص على إنتاج الأغذية والحصول عليها محليًا؛ واستهلاكهم الفعلي من الأغذية والمغذيات؛ وحالتهم التغذوية. وتتعلق الثغرات الإضافية بتحديد الفئات الأضعف واستهدافها؛ وأدوات للنمذجة لتكوين فهم أفضل للمقايضات في المسارات والإجراءات على مستوى السياسات على غرار تأثيرات ومنافع إعادة تحديد وجهة الدعم أو الاستثمارات الزراعية.
- حاء - ودعم البلدان والمجتمع العالمي المعني بالتنمية لزيادة وعي المستهلك بشأن خيارات الاستهلاك التحويلية.
- طاء - ومعالجة مسألة توزيع المداخيل والثروات بين البلدان وضمن البلد الواحد، بما في ذلك التداعيات على النظم الزراعية والغذائية.
- ياء - وإدارة التكنولوجيات المبتكرة والنّهج "النظمية" والمخاطر التي قد تنشأ عنها من أجل تحسين إنتاجية الأغذية والزراعة بشكل مستدام بموازاة الحرص على عدم ترك أي أحد خلف الركب (أي الشمول).
- 8 - وساهمت الدوافع الأساسية للنظم الزراعية والغذائية ومحفّزات التغيير والتحديات في الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 الذي تستند إليه أيضًا الخطة المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022-2025.

الاتجاهات الأخيرة والمخاطر الماثلة أمام الأمن الغذائي العالمي

9- منذ إجراء عملية الاستشراف الاستراتيجي الأخيرة في المنظمة، بات عدد من المخاطر الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الكبيرة أوضح، ما يقتضي اتخاذ إجراءات عاجلة خلال السنوات المقبلة، وربما حتى أبعد من ذلك. فبعد التعافي جزئياً في عام 2021 من الانكماش الذي حصل في عام 2020 بفعل جائحة كوفيد-19، شهد الاقتصاد العالمي تباطؤاً جديداً في عام 2022 بفعل سلسلة من الأزمات المتداخلة، بما في ذلك التداعيات المستمرة لجائحة كوفيد-19، وتفاقم الحرب في أوكرانيا، والارتفاع الحاد في أسعار الأغذية والتضخم بوجه عام وتشديد الشروط المالية في معظم الأقاليم. وتشير أحدث التقديرات إلى أنّ عدد الأشخاص الذين يعانون من الجوع المزمن وانتشار سوء التغذية آخذ في الارتفاع. كما تشير هذه التقديرات إلى ارتفاع عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المعتدل أو الحاد العاجزين عن تحمّل كلفة نمط غذائي صحي². وعلاوة على ذلك، تشير البيانات أيضاً إلى زيادة ملحوظة في انعدام الأمن الغذائي الحاد، في ظل ارتفاع عدد الأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية الحاد والمعرضين لخطر الموت أو الذين يواجهون بالفعل المجاعة والموت³.

10- وإنّ النزاعات والتوترات الجغرافية والسياسية، والأحداث المناخية القصوى والأكثر تواتراً، وحالات التباطؤ والانكماش الاقتصادي - وبخاصة نتيجة جائحة كوفيد-19 - وتزايد أوجه عدم المساواة، تشكل الدوافع الرئيسية للجوع وسوء التغذية في العالم. وما زالت هذه العوامل، التي تحدث مجتمعةً في كثير من الأحيان، تطرح تحدياً بالنسبة إلى كمية الأغذية التي يمكن للأشخاص أن يحصلوا عليها وجودتها، وتزيد في الوقت نفسه من صعوبة الوضع المالي في العديد من البلدان التي تحاول حكوماتها التخفيف من آثار هذه الدوافع. ومن هذا المنطلق، من المتوقع أن تؤثر الحرب في أوكرانيا، التي تشارك فيها جهتان فاعلتان رئيسيتان في سوق السلع الزراعية الأساسية، على مسار الأمن الغذائي في العالم.

11- وفي هذا السياق، تم تحديد ثلاثة مخاطر محدقة بالأمن الغذائي والتغذية على نطاق العالم وهي:

(أ) ارتفاع أسعار الأغذية وإمكانية الحصول عليها - منذ مايو/ أيار 2020، شهد العالم ارتفاعاً مطرداً في أسعار معظم السلع الغذائية⁴، ما أدى إلى ارتفاع تكاليف الاستيراد. وتتسم الدوافع الكامنة وراء هذه التغيرات في الأسعار الدولية للأغذية بالتعقيد، حيث أنّها تضم عوامل داخلية وخارجية لأسواق السلع الغذائية بما يشمل أحوال الطقس، وتكاليف الإنتاج والنقل، والاختلالات في سلاسل الإمدادات بسبب جائحة كوفيد-19 وأوجه عدم اليقين بشأن القيود على التصدير وارتفاع الطلب العالمي على المنتجات الغذائية والأعلاف. وفي هذا الصدد، يؤثّر توافر الحبوب وغيرها من المنتجات الغذائية التي تصدرها أوكرانيا أو نقصها، بشكل كبير على الأسواق العالمية.

² تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم، يوليو/ تموز 2022.

³ التقرير العالمي عن تحديث منتصف المدة بشأن الأزمة الغذائية لعام 2022؛ والتقارير عن "البؤر الساخنة للجوع"، سبتمبر/ أيلول 2022

⁴ على نحو ما تم تعقبه بواسطة مؤشر منظمة الأغذية والزراعة لأسعار الأغذية.

(ب) الارتفاع الحاد في أسعار الأسمدة وغيرها من المدخلات يطرح مخاطر بالنسبة إلى توافر الأغذية - ارتفعت الأسعار العالمية للأسمدة بشكل حاد منذ أواخر عام 2021 نتيجة ارتفاع أسعار الطاقة والغاز الطبيعي، وتفشي جائحة كوفيد-19، والسياسات المقيدة للتجارة التي فرضتها بعض البلدان المصدرة الكبرى. وفي ظل ارتفاع أسعار الأسمدة وغيرها من المنتجات الكثيفة الاستخدام للطاقة نتيجة الحرب في أوكرانيا، تشهد تكاليف الإنتاج الإجمالية ارتفاعًا حادًا. وتلقي هذه الحالة عبئًا إضافيًا على المزارعين الذين يرون أرباحهم تتراجع، فلا يبقى أمامهم خيار سوى الاستجابة عن طريق تقليص استخدام الأسمدة وغيرها من المدخلات، ما يؤدي إلى تقلص إنتاجهم. وهذا قد يؤدي إلى مشكلة على صعيد توافر الأغذية، بما يعقد الأزمة الحالية للحصول على الأغذية. ومع أن أسعار الغاز الطبيعي والأسمدة قد شهدت تحسنًا في الأشهر الأخيرة من عام 2022، فإن المخاطر لا تزال مرتفعة، خاصة بالنسبة إلى عام 2024.

(ج) تباطؤ النمو الاقتصادي والزيادة الكبيرة في التضخم يطرحان المزيد من المخاطر - يشهد النشاط الاقتصادي العالمي تباطؤًا واسع النطاق وأكثر حدة مما كان متوقعًا،⁵ حيث سجل التضخم مستوى أعلى مما كان عليه منذ عدة عقود. ومن المتوقع أن يتباطأ النمو العالمي من نسبة 6.0 في المائة في عام 2021 إلى نسبة مقدرة بحدود 3.2 في المائة في عام 2022 و2.7 في المائة في عام 2023 - وهذا سيكون النمو الأضعف منذ عام 2001، باستثناء الأزمة المالية العالمية في عام 2008 والمرحلة الحادة لجائحة كوفيد-19. أما التضخم العالمي، الذي واصل ارتفاعه طوال عام 2022، فمن المتوقع أن ينخفض تدريجيًا في عامي 2023 و2024، وإن بقي أعلى بكثير من أدنى مستوياته المسجلة على الإطلاق. وللآثار السلبية للصراع على الاقتصاد في أوكرانيا والاتحاد الروسي تداعيات على الصعيد العالمي من خلال أسواق السلع الأساسية والقنوات التجارية والمالية. ويؤثر كذلك تراجع النمو الاقتصادي في أنحاء عديدة من العالم في الطلب على الأغذية، وبخاصة في البلدان المنخفضة الدخل والمتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، مع ما يخلفه من آثار سلبية على الأمن الغذائي والتغذية. وبفعل التراجع في نمو الناتج المحلي الإجمالي، من المحتمل أيضًا أن تتراجع كمية الأموال المتاحة للتنمية والمساعدة الإنسانية، لا سيما في حال استمرار ارتفاع النفقات العسكرية الإجمالية.

12- وبالإضافة إلى ذلك، فإن تشديد السياسات النقدية من جانب مجموعة الدول السبع للتعامل مع التضخم وارتفاع أسعار الفائدة المقابلة قد سرّعت أيضًا انخفاض قيمة العملات الوطنية، ما يفرض عبئًا إضافيًا على البلدان المستوردة الصافية للأغذية.

13- وأخيرًا، تضررت البلدان الناشئة والنامية بشكل أكبر نسبيًا من غيرها جراء الصدمات خلال السنوات الثلاث الماضية، ما زاد من أعباء ديونها ومن أوجه ضعفها. وينطبق هذا بوجه خاص في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، حيث يزيد الدين الخارجي عن 40 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ما يحد من قدرة البلدان على الوصول إلى الموارد العامة والخاصة ويجعل تمويل فواتير الاستيراد المتزايدة على نحو مطرد، أكثر تعقيدًا.

⁵ صندوق النقد الدولي: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي: التصدي لأزمة تكلفة المعيشة (Outlook: Countering the Cost-of-Living Crisis)

باء - الخصائص الأساسية لمنظمة الأغذية والزراعة

14- تشير بشكل واضح طبيعة التحديات العالمية التي تواجهها الأغذية والزراعة والنهج المتوخى في خطة عام 2030 إلى أنه لا يمكن للمنظمة أن تتطرق إلى هذه القضايا بمفردها. ويتعين بالتالي النظر في دور المنظمة وعملها في المستقبل في ضوء خصائصها التنظيمية الأساسية. وثمة خصائص أساسية متعددة متأصلة في منظمة الأغذية والزراعة وتمثل معًا ميزة تنفرد بها المنظمة:⁶

- (أ) فهي وكالة الأمم المتحدة المتخصصة في مجال الأغذية والزراعة المكلفة بمهمة شاملة من الأعضاء تتمثل في العمل على المستوى العالمي في ما يتعلق بجميع جوانب الأغذية والزراعة (بما في ذلك إدارة مصائد الأسماك والغابات والموارد الطبيعية)، والأمن الغذائي والتغذية في سلسلة المساعدة الإنسانية والإنمائية بأكملها.
- (ب) وتتسم بوضعها الحكومي الدولي وبجهادها وبما لديها من سلطة توفير منتدى محايد يمكن فيه للدول أن تدعو كل منها الأخرى للحوار ولتبادل المعارف.
- (ج) ولديها سلطة الطلب من أي عضو من الأعضاء تقديم معلومات متصلة بغرض المنظمة.
- (د) وميزانيتها العادية مستمدة من الاشتراكات المقررة التي توفر الحد الأدنى من الموارد المضمونة التي يمكن تخصيصها للأنشطة ذات الأولوية التي يتفق عليها الأعضاء في الأجهزة الرئاسية، وتكملها مساهمات طوعية من أجل تعزيز معارف المنظمة وزيادة نطاق عملها.
- (هـ) ولديها موظفون يملكون مجموعة واسعة من الخبرات في مختلف مجالات ولايتها ويعملون بطريقة متعددة الاختصاصات.
- (و) ولديها وجود على المستوى القطري تدعمه فرق من الخبراء الإقليميين والعالميين للاستجابة لطلبات البلدان والأقاليم.

⁶ الفقرة 108 من الوثيقة 1 Rev. 2017/7.C.

جيم - الإطار البرامجي للنتائج والرصد

15- تدعو خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة إلى تحولات تحويلية وُهج متكاملة، وحلول للحواجز الهيكلية للتنمية المستدامة وهي تقرّ بالدور الأساسي الذي تؤديه الزراعة المستدامة في الربط بين الشعوب والكوكب والازدهار.

16- ويدعم مفهوم الأمن الغذائي، المذكور صراحة في هدف التنمية المستدامة 2 - القضاء على الجوع - والمذكور ضمناً في مفهوم الأمن الغذائي - أغذية آمنة ومغذية للجميع - جميع أجزاء خطة عام 2030. وهو لا ينفصل عن الحاجة الملحة إلى القضاء على الحرمان الشديد، ومعالجة تحديات المناخ، وبناء قدرة المجتمع على الصمود، وإدارة الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي الغني بشكل مسؤول. وباختصار، يتطلب تحقيق خطة عام 2030 إجراء تحوّل جذري في نظمنا الزراعية والغذائية.

17- وبناءً على ذلك، فإن إطار النتائج للمنظمة مرسخ بقوة في خطة عام 2030 ويسند الأولوية لمقاصد أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها.

السردية الاستراتيجية لمنظمة الأغذية والزراعة

18- وتساند السردية الاستراتيجية التي توجّه الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 خطة عام 2030 من خلال التحول إلى نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب.

19- وتمثل الأفضليات الأربع مبدأ تنظيمياً للطريقة التي تعتمده المنظمة من خلالها دعم تنفيذ خطة أهداف التنمية المستدامة والتشجيع على اتباع نهج استراتيجي محوره النظم.

هيكل نتائج منظمة الأغذية والزراعة

20- ستنفذ المنظمة إطارها الاستراتيجي وتحقق النتائج بالمقارنة مع إطار النتائج الخاص بها من خلال مجالات الأولوية في البرنامج. وهي ستستخدم، تماشياً مع الطبيعة التحويلية لخطة عام 2030، نهجاً منظمًا، مع مراعاة أبعاد التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية في وقت واحد، ومعالجة المقايضات ذات الصلة وتعظيم أوجه التآزر لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومن خلال استخدام النهج الخاص بالنظم الزراعية والغذائية، ستركز المنظمة أيضاً على تصنيف الزراعة بما يتجاوز أغراض الإنتاج والاقتصاد الكلي لضمان الأمن الغذائي وسبل العيش القادرة على الصمود وتعزيز الابتكارات وتحفيز الاستثمارات والشراكات بشكل أفضل.

21- وتسترشد مساهمات المنظمة بمنظور الهدف 1 المتمثل في القضاء على الفقر، والهدف 2 المتمثل في القضاء على الجوع، والهدف 10 المتمثل في الحد من أوجه عدم المساواة، وتعترف في الوقت نفسه بالترابط القائم بين أهداف التنمية المستدامة، وبالتالي بأهمية جميع أهداف التنمية المستدامة الأخرى في تحقيق الرؤية الشاملة للمنظمة.

22- ويتألف هيكل النتائج الخاص بالمنظمة من مجموعة من العناصر لتحديد تراتبية واضحة للنتائج السببية، تكملها عناصر أخرى لتركيز عمل المنظمة وتسريعه وتمكينه. وترد العناصر الرئيسية لهيكل النتائج في الشكل 1 ويجري وصفها أدناه بمزيد من التفصيل.

الشكل 1 - العناصر الرئيسية لهيكل نتائج منظمة الأغذية والزراعة

رؤية المنظمة

عالم متحرر من الجوع وسوء التغذية تساهم فيه الأغذية والزراعة في تحسين مستويات معيشة الجميع، وخصوصًا الفئات الأشد فقرًا، بطريقة اقتصادية واجتماعية وبيئية مستدامة.

الأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء:

- 1- القضاء على الجوع وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية للعمل تدريجيًا على بناء عالم يحصل فيه الناس في جميع الأوقات على غذاء كافٍ وآمنٍ ومغذٍ يلبي احتياجاتهم التغذوية وأذواقهم ليعيشوا حياة ملؤها النشاط والصحة؛
- 2- القضاء على الفقر ودفع التقدم الاقتصادي والاجتماعي للجميع، بزيادة إنتاج الأغذية، وتحسين التنمية الريفية وسبل العيش المستدامة؛
- 3- الإدارة والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية، بما في ذلك الأراضي، والمياه، والهواء، والمناخ، والموارد الوراثية، لصالح أجيال الحاضر والمستقبل.

السردية الاستراتيجية

دعم التحول إلى نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب.

أهداف التنمية المستدامة التوجيهية

الهدف 1 المتمثل في القضاء على الفقر؛ والهدف 2 المتمثل في القضاء على الجوع؛ والهدف 10 المتمثل في الحد من أوجه عدم المساواة.

الأفضليات الأربع (التطلّعات) ومجالات الأولوية البرمجية العشرون

(1) إنتاج أفضل: ضمان أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة، من خلال سلاسل إمدادات زراعية وغذائية كفؤة وشاملة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية، ما يضمن نظمًا زراعية وغذائية قادرة على الصمود ومستدامة في ظل تغيّر المناخ وبيئة متغيرة

مجالات الأولوية البرمجية: الابتكار من أجل الإنتاج الزراعي المستدام؛ والتحوّل الأزرق؛ والصحة الواحدة؛ وحصول صغار المنتجين على الموارد بشكل عادل؛ والزراعة الرقمية

(2) تغذية أفضل: القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية بجميع أشكالها، بما في ذلك الترويج للأغذية المغذية وزيادة الوصول إلى أنماط غذائية صحية

مجالات الأولوية البرمجية: أنماط غذائية صحية للجميع؛ والتغذية للفئات الأكثر ضعفًا؛ والأغذية الآمنة للجميع؛ والحد من الفاقد والمهدر من الأغذية؛ والأسواق الشفافة والتجارة

(3) **بيئة أفضل**: حماية النظم الإيكولوجية البرية والبحرية وترميمها وتعزيز استخدامها المستدام، ومكافحة تغيّر المناخ (خفض المخلفات، وإعادة الاستخدام، والتدوير، وإدارة المخلفات) من خلال نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة

مجالات الأولوية البرمجية: نظم زراعية وغذائية قادرة على التخفيف من وطأة تغير المناخ ومكيفة؛ والاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة؛ والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة؛ وبناء نظم غذائية حضرية مستدامة

(4) **حياة أفضل**: تعزيز النمو الاقتصادي الشامل عن طريق الحد من أوجه عدم المساواة (بين المناطق الحضرية والريفية والبلدان الغنية والفقيرة والرجال والنساء)

مجالات الأولوية البرمجية: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية؛ والتحوّل الريفي الشامل؛ والزراعة وحالات الطوارئ الغذائية؛ والنظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود؛ ومبادرة العمل يداً بيد؛ وزيادة الاستثمارات.

الهدف الإضافي: الجودة الفنية، والإحصاءات، والمواضيع الشاملة، والعوامل المسرّعة

العوامل المسرّعة

- التكنولوجيا
- والابتكار
- والبيانات
- والعناصر المكتملة (الحكومة ورأس المال البشري والمؤسسات)

المواضيع الشاملة

المساواة بين الجنسين والشباب والإدماج

الوظائف الأساسية

- 1- تجميع البيانات والمعلومات وتحليلها ورصدها وتحسين فرص الحصول عليها
- 2- وتيسير ودعم البلدان والشركاء الآخرين في وضع وتنفيذ الصكوك المعيارية ووضع المواصفات
- 3- وتيسير وتعزيز ودعم الحوار من أجل السياسات المتعلقة بالنظم الزراعية والغذائية على المستويات العالمية والإقليمية والقارية
- 4- ودعم المؤسسات على جميع المستويات، بما في ذلك من خلال تنمية القدرات، لإعداد السياسات والبرامج القائمة على الأدلة وتنفيذها ورصدها وتقييمها والاستفادة من الاستثمارات
- 5- وتيسير إقامة الشراكات والتحالفات من أجل نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة
- 6- وإسداء المشورة وتقديم الدعم للأنشطة التي تجمع المعارف والتكنولوجيات والممارسات الجيدة وتنشرها وتحسن استيعابها
- 7- والدعوة والاتصال على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية

الأهداف الوظيفية

- التواصل
- وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- وحوكمة المنظمة والإشراف عليها وتوجيهها
- والإدارة التي تتسم بالكفاءة والفعالية

23- إن العناصر اللازمة لتحديد سلسلة واضحة للنتائج السببية هي:

- (أ) رؤية المنظمة والأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء، التي تبقى من دون تغيير. وتعبّر الأهداف العالمية باقتضاب عن الأهداف النهائية للأعضاء من أجل توفير إطار قائم على النتائج لرؤية المنظمة.
- (ب) والسردية الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة التوجيهية التي تسلط الضوء على المقاصد الرفيعة المستوى لأهداف التنمية المستدامة التي يجب أن يساهم عمل المنظمة بكامله في تحقيقها، والتي توجه المقايضات وتصف المساهمة العامة للمنظمة في الأهداف العالمية ضمن إطار خطة عام 2030.
- (ج) والأفضليات الأربع التي تصف الآثار الإنمائية الطويلة الأجل المرجوة التي تنشأ عن أهداف التنمية المستدامة وعلى مستوى الأهداف الاستراتيجية السابقة للمنظمة "التي سيحققها الأعضاء والمجتمع الدولي بدعم من المنظمة، بما في ذلك المقاصد ومؤشرات إنجازها". وتمثل هذه الأفضليات "الإنجازات" التي تساهم المنظمة في تحقيقها من خلال عملها البرامجي، ويتم قياسها عن طريق مؤشرات مناسبة (طويلة الأجل) لأهداف التنمية المستدامة من جانب المنظمة أو الوكالة الراعية المعنية.
- (د) ومجالات الأولوية البرمجية العشرة التي توضح القيمة المضافة للمنظمة وميزتها النسبية لدى المساهمة في تحقيق النواتج المتوسطة الأجل ومقاصد أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، والتي تم تحديدها لكي تولي المنظمة عناية خاصة بما من أجل تحقيق الأفضليات الأربع. وسيتم رصد أهداف التنمية المستدامة المنشودة في كل مجال من مجالات الأولوية في البرنامج باستخدام المؤشرات (الطويلة الأجل) ذات الصلة لأهداف التنمية المستدامة. وإن مجالات الأولوية في البرنامج راسخة بقوة في إحدى الأفضليات المحددة، وتساهم في الوقت نفسه في تحقيق الأفضليات الأربع كافة.

24- وتشمل العناصر الإضافية لتركيز عمل المنظمة وتسريعه وتمكينه ما يلي:

- (أ) أربعة عوامل مسرّعة كوسيلة لدفع عجلة التقدّم وتعظيم الجهود الرامية إلى مواجهة التحدي الذي تطرحه أهداف التنمية المستدامة، ولتحقيق الأفضليات الأربع؛ وتقوم العوامل المسرّعة بتيسير إدارة المقايضات، ويجب بالتالي أن تكون شاملة ومراعية للمنظور الجنساني.
- (ب) ومواضيع شاملة بوصفها مجالات حاسمة جرى تحديدها لأخذها في الاعتبار في جميع أنحاء العمل البرامجي للمنظمة بغية ضمان تحقيق مبدأ البرمجة في الأمم المتحدة المتمثل في عدم ترك أحد خلف الركب، وفقًا للسردية الاستراتيجية لمنظمة الأغذية والزراعة.
- (ج) والهدف المتعلق بالجودة الفنية، والإحصاءات، والمواضيع الشاملة، والعوامل المسرّعة من أجل دعم تعميمها في عمل المنظمة.
- (د) والوظائف الأساسية للمنظمة بوصفها وسائل العمل الحاسمة التي تستخدمها المنظمة لتحقيق النتائج. وهي مجالات من المتوقع أن تؤدي المنظمة فيها دورًا قياديًا، ولكن ليس بالضرورة دورًا حصريًا. ويتعين على المنظمة أن تستفيد من هذه الوظائف الأساسية بطريقة هادفة ومتسلسلة وذات أولوية لتعزيز التغيير التحوّلي في النظم الزراعية والغذائية.
- (هـ) والأهداف الوظيفية التي تضمن توافر بيئة تمكينية متينة وداعمة وعمليات فعالة وكفؤة خاصة بالأعمال لدعم عمل المنظمة بكامله.

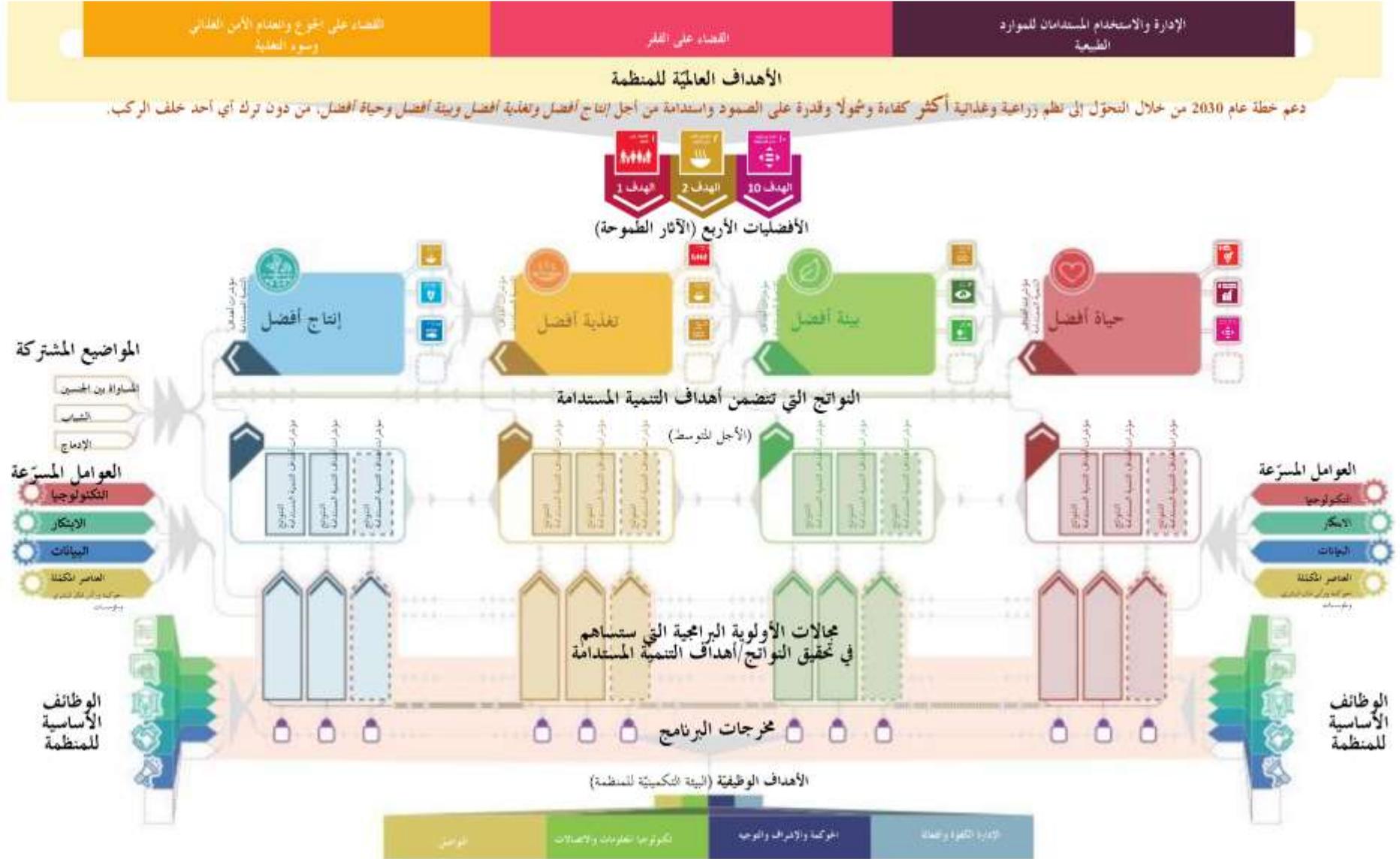
25- ويعطي الشكل 2 لمحة عامة عن إطار النتائج الاستراتيجية للمنظمة بما في ذلك مجالات الأولوية البراجمية والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة والمساهمات في أهداف التنمية المستدامة. ويتضمن الملحق 4 وصفاً تفصيلياً لعناصر الإطار الاستراتيجي وهيكل النتائج الخاص بالخطة المتوسطة الأجل.

26- ويبين الشكل 3 العناصر الأساسية من هيكل نتائج المنظمة بما في ذلك: رؤية المنظمة والأهداف العالمية الثلاثة للأعضاء والسردية الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة التي تسترشد بها والأفضليات الأربع ومجالات الأولوية البراجمية العشرون ونواتجها التي تحدد سلسلة واضحة من النتائج السببية، إضافة إلى عناصر إضافية من خلال العوامل المسرّعة الأربعة والمواضيع المشتركة والوظائف الأساسية للمنظمة والأهداف الوظيفية التي تعمل على تركيز عمل المنظمة وتسريعه وتمكينه.

الشكل 2: إطار النتائج الاستراتيجية لمنظمة الأغذية والزراعة



الشكل 3 - تصوير العلاقات بين عناصر هيكل النتائج لمنظمة الأغذية والزراعة



العلاقة بالتخطيط على المستوى القطري

- 27- تم تصميم الإطار الاستراتيجي للمنظمة بطريقة تأخذ تنوع المواقف القطرية في الحسبان وللاستجابة للأولويات الوطنية ضمن الإطار الأوسع لأهداف التنمية المستدامة.
- 28- وتتجلى الالتزامات المشتركة لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية دعمًا للأهداف والمقاصد الوطنية الخاصة بأهداف التنمية المستدامة ضمن إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية. وهي تستند إلى التحليل القطري المشترك في الأمم المتحدة الذي يعدّ تحليلًا متكاملًا واستشراقيًا ومستندًا إلى الأدلة للسياق القطري الخاص بالتنمية المستدامة.
- 29- وينبثق إطار البرمجة القطرية لدى منظمة الأغذية والزراعة من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية ويضمن بالتالي اعتماد المنظمة على جهود منظومة الأمم المتحدة الإنمائية لتقديم دعم جماعي للملكية القطرية ومعالجة الأولويات الوطنية بالنسبة إلى أهداف التنمية المستدامة والثغرات ذات الصلة. وبموازاة ذلك، تساهم أيضًا عمليات المنظمة على المستوى القطري في تحديد معالم صياغة إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية، ما يضمن إدماج الشواغل الخاصة بعملية تحويل النظم الزراعية والغذائية وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة وإسناد الأولوية لها على النحو الصحيح في وثائق التخطيط المشتركة على نطاق الأمم المتحدة.
- 30- وتشكل مجالات الأولوية البرمجية مسارًا تحويليًا باتجاه أهداف التنمية المستدامة بما يتماشى مع الأولويات الوطنية. وتعتبر مجالات الأولوية البرمجية عن الميزة المقارنة للمنظمة وتوضح القدرات الفنية الرئيسية والمعارف والمنتجات المعيارية، فيستفاد منها بالتالي لمساعدة المكاتب القطرية على تحديد موضع المنظمة بأفضل طريقة استراتيجية ومعززة ضمن الحوار القطري والاستعانة بخبرة المنظمة لدعم العمل على المستوى القطري. وأهداف التنمية المستدامة هي الرابط المحوري بين مجالات الأولوية البرمجية للمنظمة والنتائج القطرية المخطط لها في أطر الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية/أطر البرمجة القطرية كما يظهر في الشكل 4 ومزيد من التفصيل في الملحق 4 وفي الشكل 9.

الشكل 4: البرمجة القطرية في ظل إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية والإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة



31- وتواصل المنظمة تيسير التنسيق بين المجالات الفنية من أجل تقديم الدعم التحليلي للمكاتب اللامركزية. وتم تحسين الآليات الرامية إلى ضمان اتساق السياسات ومعالجة المقايضات وإلى الاستفادة بشكل أفضل من وفرة الإمكانيات الفنية والسياساتية والاستثمارية المتاحة لدى المنظمة من خلال إعادة هيكلة المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية وإقامة شبكات افتراضية متكاملة ومنصات فنية، وسيواصل تحسين تلك الآليات، بما في ذلك من خلال البيانات المتكاملة والأدوات التحليلية المتوفرة في المنصة الجغرافية المكانية التابعة لمبادرة العمل يداً بيد، بغية تسهيل وصول الفرق القطرية في المنظمة إلى البيانات والتحليلات. ومن شأن ذلك أن يعزز إدماج تحويل النظم الزراعية والغذائية بالكامل في عمليات من مثل عمليات التحليل القطرية المشتركة.

رصد النتائج والإبلاغ عنها

32- مثل ترسيخ الإطار الاستراتيجي للمنظمة في أهداف التنمية المستدامة فرصة فريدة لإعادة النظر في الممارسات السابقة، والبحث في المجالات التي يمكن تبسيطها، وتحسين جودة وجدوى عمليات رصد النتائج والإبلاغ عنها.

33- ويخدم رصد النتائج والإبلاغ عنها غرضين رئيسيين اثنين. الغرض الأول هو ضمان المساءلة للأعضاء في الإبلاغ عن النتائج التي تحققت من خلال استخدام الأموال الموكلة إلى المنظمة، مع مراعاة أوجه المساءلة المختلفة عن مستويات النتائج المختلفة. أما الغرض الثاني، فهو تعزيز ثقافة الإدارة القائمة على النتائج من خلال الإبلاغ عن التقدم المحرز، والتنبيه إلى الحاجة إلى التصويب أثناء العمل، وتشجيع التعلّم التنظيمي من عملية الرصد والتقييم.

34- ويحدد إطار نتائج المنظمة الوارد في الملحق 1، مؤشرات أهداف التنمية المستدامة التي تسمح بقياس الأثر والتغيرات على مستوى النواتج في مجالات الأولوية البرمجية ويتضمن مؤشرات نوعية وكمية للمخرجات من أجل قياس المساهمات المباشرة التي تقدمها المنظمة. ويجري أيضاً تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية لتقييم عمل المنظمة الداعم للهدف 5، والأهداف الوظيفية، والأبواب الخاصة. وترد تفاصيل إضافية عن الملحق 1 في القسم دال.

35- وترد في الجدول 2 مساءلة المنظمة والأعضاء والشركاء في التنمية على كل مستوى من النتائج، جنباً إلى جنب مع وسائل قياس التقدم المحرز. وتستخدم المنظمة البيانات القائمة للإبلاغ عن التنفيذ والتخفيف من عبء الإبلاغ، وبخاصة على المستويين القطري والإقليمي.

الجدول 2 - إطار الرصد في المنظمة - المساءلة والقياس

| المساءلة والقياس | مستوى النتيجة |
|--|---------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • مساهمة المنظمة بطريقة مباشرة في النواتج. وتمثل المخرجات الإنجازات الملموسة لتدخلات المنظمة في إطار مجالات الأولوية في البرنامج الممولة من الميزانية العادية والموارد من خارج الميزانية على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية. • تنتج المنظمة، وتراقب، وتخضع بصورة كاملة للمساءلة بشأن ما تنجزه: <i>إسناد كامل</i>. ويجري تقييم التقدم المحرز في إنجاز المخرجات ورفع تقارير عنه بشكل سنوي. • وضع المؤشرات المتسقة والمصممة بحسب الطلب ضمن الملحق 1 بالخطة المتوسطة الأجل ورفع تقارير عنها تقرير تنفيذ البرامج. وهذا من شأنه أن يعطي معلومات كمية ونوعية عن تنفيذ المخرجات لتقييم نطاق تغطية مخرجات المنظمة وجدواها ولتحديد مجالات التحسين. وسيجري تيسير عملية القياس الكمي من خلال مسح يجري كل سنتين على نطاق المنظمة ككل. | المخرجات |
| <ul style="list-style-type: none"> • التغييرات المتوسطة الأجل في البيئة التمكينية على المستوى القطري أو العالمي والقدرات اللازمة لتحقيق الأفضليات الأربع والمنتجة عن مقاصد أهداف التنمية المستدامة والمرسحة فيها. • تؤثر المنظمة على التغييرات وتساهم فيها، ولكنها لا تسيطر تمامًا على النتائج المحققة على مستوى النواتج: <i>إسناد جزئي</i>. وتحمل المنظمة بعض المساءلة من خلال مساهمتها، ولكن تحقيق الأهداف هو من مسؤولية جميع الشركاء، بما في ذلك الأعضاء والجهات الفاعلة الأخرى في التنمية. • تقوم المنظمة برصد مؤشرات أهداف التنمية المستدامة باستخدام مصادر البيانات الدولية التي بالإمكان استكمالها بمؤشرات إضافية، حسب المقتضى، لسد الثغرات على مستوى القياس في مجالات عمل محددة. | النواتج |
| <ul style="list-style-type: none"> • الآثار الإنمائية التي تمثل تطلعات المنظمة والتي تساهم فيها المنظمة من خلال النتائج التي تعهدت بتحقيقها من خلال توفير خط واضح لبرنامج العمل الخاص بالمنظمة. • تساهم المنظمة بهذه النتائج الرفيعة المستوى والطويلة الأجل، ولكنها لا تسيطر عليها: لا يوجد أي إسناد لأي كيان بمفرده، بل هي مساهمة جماعية. • تقوم مقاصد أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها بتتبع الاتجاهات العالمية على هذا المستوى وتخضع للرصد من جانب المنظمة باستخدام مصادر البيانات الدولية. | الأثر |

تعزيز الإدارة المستندة إلى النتائج في منظمة الأغذية والزراعة

36- سعيًا إلى تشجيع ثقافة إدارة النتائج، تعتمد المنظمة على ما يلي: (1) نظام للرصد والتقييم يشدد على أهمية التعلم التنظيمي ويتضمن مجموعة من التدابير الكمية والنوعية المتينة لتحفيز الأداء وتحسينه؛ (2) وإطار محسن للمساءلة يمكن جميع الموظفين ويخضعهم للمساءلة بالنسبة إلى تحقيق النتائج وتعزيز البيئة التمكينية وإدارة الموارد، بموازاة تشجيع الإدارة المراعية للمخاطر والتصويب أثناء المسار؛ (3) ومبادرات لتقييم الاحتياجات والتوعية وتنمية القدرات. وتدعم هذه الأنشطة والنظم معًا المديرين والموظفين وتمكنهم لاعتماد النتائج وإدارتها.

دال - الأفضليات الأربع ومجالات الأولوية البراجمية العشرون

37- توجه مجالات الأولوية البراجمية البرامج التي ستنفذها المنظمة في إطار الأفضليات الأربع من أجل سدّ الفجوات الحرجة وتهيئة الظروف اللازمة لدفع التغييرات التي ستساهم في نهاية المطاف في تحقيق مقاصد مختارة من أهداف التنمية المستدامة. وتستجيب مجالات الأولوية البراجمية بشكل مباشر للقضايا والتحديات الناشئة عن عملية الاستشراق الاستراتيجي في المنظمة، والمؤتمرات الإقليمية، واللجان الفنية، وعمليات التشاور الرسمية وغير الرسمية الأخرى. وتمثّل جميعها الميزة النسبية للمنظمة بصفتها الوكالة المتخصصة التابعة للأمم المتحدة في المساهمة في خطة عام 2030، ما يجمع بين اتّساع وعمق خبرة المنظمة الفنية ومعرفتها.

الشكل 5: الأفضليات الأربع



38- ويعرض الجدول 3 مجالات الأولوية البراجمية العشرين في الخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025. ويتضمن الملحق 1 عرضاً مفصلاً أكثر لمجالات الأولوية البراجمية وأطر النتائج ذات الصلة، بما في ذلك الثغرات الرئيسية التي يجري العمل على سدها وكيفية ارتباطها بمقاصد أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها وكيفية استفادة المنظمة من العوامل المسرّعة لتعقّب التقدم على وجه السرعة والمكونات المواضيعية الرئيسية، بما في ذلك النواحي المعيارية وتلك المتصلة بالوظائف الرئيسية للمنظمة ومؤشرات المخرجات والمخاطر والمقايضات الرئيسية.

39- وتماشياً مع الطابع الديناميكي للخطة المتوسطة الأجل، تتضمن هذه الوثيقة المراجعة عددًا من المعلومات المحدثة في الملحق 1 التي تبين: (1) تلك الواردة أصلاً في وثيقة إعداد الخطة المتوسطة الأجل المراجعة هذه في وثيقة إعداد الخطة المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022-2025 - الأولويات الإقليمية والفنية⁷ بحيث تعكس طلبات مجلس المنظمة⁸ بشأن إجراء تعديلات في بعض المصطلحات؛ (2) التغيرات في السياق العالمي لا سيما أزمة الغذاء العالمية الراهنة ونتائج العمليات العالمية الرئيسية، على غرار مؤتمر تغير المناخ في عام 2022 (المؤتمر السابع والعشرون للأطراف)؛ (3) والتعقيبات الواردة من الأجهزة الرئاسية؛ (4) وتوصيات عمليات التقييم الأخيرة، لا سيما تلك الخاصة بالهدف 6 من أهداف التنمية المستدامة⁹؛ (5) والتخطيط القطري التصاعدي وانخراط المنظمة في عملية البرمجة المشتركة للأمم المتحدة التي تشهد تطوراً؛ (6) واستراتيجيتي المنظمة الجديتين بشأن تغير المناخ والعلوم والابتكار؛ (7) والعمل المعياري وفي مجال وضع المعايير الإضافي، بما في ذلك استجابة لجائحة كوفيد-19 وأزمة الغذاء العالمية. وجرى أيضاً تحديث عدد من مؤشرات الأداء الرئيسية من أجل تقييم عمل المنظمة دعماً للهدف 5، فيما جرى أيضاً تحديث الأهداف الوظيفية أو تنقيحها بقدر أكبر.¹⁰

40- وعليه، يبيّن إطار النتائج لمجالات الأولوية البرمجية للفترة 2022-2025 في الملحق 1 موضع المنظمة على نطاق الأفضليات الأربع ومجالات الأولوية البرمجية العشرين لكي تواصل الاستجابة على نحو فعال لأزمة الغذاء العالمية وتأثيرات كوفيد-19 المستمرة؛ وإسناد الأولوية على نحو أفضل للمياه والقضايا المتصلة بها في عملها؛ وضمان ترسيخ الأولويات القطرية المتغيرة في مقاصد أهداف التنمية المستدامة لمجالات الأولوية البرمجية؛ وتوسيع نطاق عملها في مجال تغير المناخ والعلوم والابتكار. وتبرز التغييرات ذات الصلة أيضاً في الملحق 3 الذي يتناول بالتفصيل مساهمات المنظمة في كل من أهداف التنمية المستدامة ومقاصدها على امتداد الأفضليات الأربع ومجالات الأولوية البرمجية.

الجدول 3 - مجالات الأولوية البرمجية العشرين

| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | بيان الناتج | مجال الأولوية البرمجية |
|--|---|---|
| | ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة من خلال سلاسل إمداد غذائية وزراعية كفؤة وشاملة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية بما يضمن وجود نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود ومستدامة في ظل تغير المناخ والبيئة | إنتاج أفضل |
| 2-4، 3-2، 4-6، 5-9، 15-2 | نظم إنتاج مستدامة للمحاصيل والثروة الحيوانية والحراثة تتسم بالإنتاجية والقدرة على الصمود والابتكار والمنافسة وخلق فرص متكاملة لريادة المشاريع الأعمال التجارية، بما يشمل المنتجين على نطاق صغير والضعفاء، ودعمها من خلال تكنولوجيات وسياسات تمكينية | المجال 1 الخاص بإنتاج أفضل: الابتكار من أجل الزراعة والمستدامين |
| 2-2، 1-2، 4-14، 2-14، 7-14، 6-14، 14-ب، 14-ج | تعزيز نظم الأغذية المائية الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من خلال سياسات وبرامج محسنة متعلقة بالإدارة المتكاملة القائمة على العلوم، والابتكارات التكنولوجية، ومشاركة القطاع الخاص | المجال 2 الخاص بإنتاج أفضل: التحوّل الأزرق |

⁷ الوثيقة PC 134/2

⁸ الوثيقة CL 168/REP

⁹ الوثيقتان PC 133/5 و PC 133/5 Sup.1

¹⁰ مؤشرات الأداء الرئيسية المعنية هي: 5-2-باء و 5-4-جيم و 7-1-ألف و 7-2-باء و 7-3-باء و 7-3-جيم و 9-3-هاء.

| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | بيان الناتج | مجال الأولوية البرامجية |
|--|---|---|
| 1-5، 3-د، 8-15 | إقامة نظم وطنية ودولية متكاملة للصحة الواحدة المعززة والأفضل أداءً من أجل ضمان صحة الإنسان والحيوان والنبات وسلامة البيئة، عن طريق تحسين الوقاية من الآفات والأمراض، والإنذار المبكر، وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية، بما فيها الأنواع الغريبة الغازية ومقاومة مضادات الميكروبات | المجال 3 الخاص بإنتاج أفضل: صحة واحدة |
| 1-4، 2-3، 2-4، 6-ب، 9-3، 14-ب | ضمان حصول صغار المنتجين والمزارعين الأسريين على نحو منصف أكثر على الموارد الاقتصادية والطبيعية، والأسواق، والخدمات، والمعلومات، والتعليم، والتكنولوجيا، من خلال سياسات واستراتيجيات وبرامج محسنة | المجال 4 الخاص بإنتاج أفضل: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد |
| 1-4، 5-ب، 9-ج، 17-8 | دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الرقمية التي يسهل الوصول إليها من أجل تحسين فرص السوق والإنتاجية والقدرة على الصمود في السياسات والبرامج المتعلقة بالنظم الزراعية والغذائية، مع التركيز بصورة خاصة على تأمين فرص الوصول المنصف وبأسعار ميسورة للمجتمعات الريفية الفقيرة والضعيفة | المجال 5 الخاص بإنتاج أفضل: الزراعة الرقمية |
| القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية بجميع أشكالها، بما في ذلك تشجيع الأغذية المغذية وزيادة فرص الوصول إلى أنماط غذائية صحية | | تغذية أفضل |
| 1-2-3-1، 2-8، 12-4، 3-2 | إسناد الأولوية للحق في غذاء كافٍ وانتقال السكان إلى أنماط غذائية صحية في البيئات المؤسسية والسياسات والقانونية المتكاملة التي تضمن مشاركة المستهلكين والقطاع الخاص وتحفزها | المجال 1 الخاص بتغذية أفضل: أنماط غذائية صحية للجميع |
| 1-2، 3-1، 2-2، 3-1، 2-3 | يشكل تحديد انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية لدى الأفراد الأكثر ضعفاً والقضاء عليهما في جميع السياقات، محور تركيز السياسات والاستراتيجيات والبرامج المحددة الأهداف التي وضعتها البلدان ونفذتها | المجال 2 الخاص بتغذية أفضل: التغذية للفئات الأضعف |
| 2-3، 2-2، 1-2 | اعتماد السياسات والتشريعات المتكاملة والمتعددة القطاعات المتعلقة بسلامة الأغذية في النظم الزراعية والغذائية الوطنية، وتنفيذها من جانب الحكومات وتحسين قدرات ووعي الجهات المشغلة لسلسلة القيمة والمستهلكين | المجال 3 الخاص بتغذية أفضل: أغذية آمنة للجميع |
| 2-2، 1-2، 3-12 | وضع خرائط طريق واضحة وخاصة ومحددة السياق لتمكين وحث جميع الجهات الفاعلة في سلسلة الإمدادات الغذائية والبيئة الغذائية وعلى مستوى المستهلكين على الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، وتنفيذها من جانب الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية | المجال 4 الخاص بتغذية أفضل: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية |
| 2-ب، 2-ج، 10-أ، 11-17 | تحسين شفافية الأسواق والمشاركة المنصفة فيها وفي سلاسل القيمة العالمية والتجارة الدولية من خلال تحسين البيانات والمعلومات، وتنسيق السياسات والقدرات البشرية والمؤسسية لصنع القرارات القائمة على الأدلة | المجال 5 الخاص بتغذية أفضل: شفافية الأسواق والتجارة |

| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | بيان الناتج | مجال الأولوية البرامجية |
|--|--|--|
| | حماية النظم الإيكولوجية البرية والبحرية وإصلاحها وتعزيز استخدامها المستدام، ومكافحة تغيّر المناخ (خفض المخلفات، وإعادة الاستخدام، والتدوير، وإدارة المخلفات) من خلال نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة | بيئة أفضل |
| 4-2، 4-6، 13-1، 13-2، 13-ب، 3-14 | تمكين تحوّل النظم الزراعية والغذائية وقدرتها على الصمود لتحقيق أهداف الاستدامة وأهداف اتفاق باريس، من خلال وضع ممارسات وسياسات وبرامج زراعية ذكية مناخياً وتنفيذها بما يعزز القدرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ والتكيف معه والتخفيف من وطأته | المجال 1 الخاص ببيئة أفضل: التخفيف من حدة آثار تغيّر المناخ ونظم زراعية وغذائية مكيفة معه |
| 4-12، 2-12، 5-12 | تعزيز قيام اقتصاد أحيائي يحقق التوازن بين القيمة الاقتصادية والرفاه الاجتماعي من جهة، والاستدامة البيئية من جهة أخرى، من خلال وضع سياسات وممارسات متكاملة قائمة على الأدلة وتنفيذها في البيئات الجزئية والكلية باستخدام الابتكارات التكنولوجية، والتنظيمية، والاجتماعية | المجال 2 الخاص ببيئة أفضل: الاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة |
| 5-2، 6-6، 14-4، 15-1، 15-3، 15-4، 15-6 | حفظ التنوع البيولوجي من أجل الأغذية والزراعة وتعزيز استخدام النظم الإيكولوجية البحرية والبرية والخاصة بالمياه العذبة وخدماتها على نحو مستدام وصونها وإعادة تأهيلها، من خلال اعتماد سياسات وممارسات محددة الأهداف | المجال 3 الخاص ببيئة أفضل: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة |
| 1-1، 1-2، 11-أ، 12-1 | تحويل النظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية وشبه الحضرية لكي تصبح أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة بحيث تتصدى للفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المناطق الحضرية، وتساهم في اتباع أنماط غذائية صحية وتحفّز التحول الريفي الشامل والمستدام بموازاة الحفاظ على قاعدة الموارد الطبيعية التي تقوم عليها وتشجيع ذلك من خلال اعتماد سياسات وبرامج داعمة، واتخاذ إجراءات والقيام باستثمارات من جانب أصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين وتوسيع نطاقها | المجال 4 الخاص ببيئة أفضل: إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية |
| | تشجيع النمو الاقتصادي الشامل من خلال الحد من أوجه عدم المساواة (بين المناطق الحضرية والريفية والبلدان الفقيرة والغنية والرجال والنساء) | حياة أفضل |
| 3-2، 4-5، 5-أ، 5-ج | ضمان المساواة في حقوق المرأة وحصولها على الموارد، والخدمات، والتكنولوجيات، والمؤسسات، والفرص الاقتصادية، وصنع القرارات، وتحكّمها بما وإزالة القوانين والممارسات المميّزة بين الجنسين، من خلال سياسات واستراتيجيات وبرامج وأطر قانونية مراعية للمنظور الجنساني | المجال 1 الخاص بحياة أفضل: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية |
| 1-1، 3-8، 1-10، 5-8، 7-10، 2-10 | تسريع عملية التحوّل الريفي الشامل وإعادة تنشيط المناطق الريفية مع ضمان مشاركة الفئات الفقيرة والضعيفة والمهمّشة بشكل متساوٍ فيها وانتفاعها منها، من خلال تنفيذ سياسات واستراتيجيات وبرامج محددة الأهداف | المجال 2 الخاص بحياة أفضل: التحوّل الريفي الشامل |
| 1-2، 5-1، 2-2، 3-2، 1-16 | توفير المساعدة العاجلة على مستوى التغذية وسبل العيش للبلدان التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الحاد أو المعرضة له، وتزويد سكان هذه البلدان بالقدرات المناسبة للصمود في وجه الصدمات والمخاطر المستقبلية وإدارتها على نحو أفضل، باعتماد نهج الترابط بين | المجال 3 الخاص بحياة أفضل: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية |

| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | بيان الناتج | مجال الأولوية البرمجية |
|-------------------------------------|--|--|
| | العمل الإنساني والتنمية ومساهمته في بناء السلام، فضلاً عن المساهمة في تحويل النظم الزراعية والغذائية | |
| 1-3، 1-5، 2-4 | تقوية قدرة النظم الزراعية والغذائية وسبل العيش على الصمود في وجه الصدمات وعوامل الإجهاد الاجتماعي والاقتصادي والبيئي من خلال تحسين فهم المخاطر المتعددة وآليات الحوكمة الفعالة لتنفيذ تدابير الحد من المخاطر والضعف | المجال 4 الخاص بحياة أفضل: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود |
| 1-1، 1-2، 2-1، 1-2، 2-2، 1-10، 1-10 | تسريع وتيرة التحوّل الزراعي والتنمية الريفية المستدامة من خلال استهداف الفئات الأشدّ فقراً والجوع، والتميز بين الأراضي والاستراتيجيات، والجمع بين جميع أبعاد النظم الزراعية والغذائية ذات الصلة من خلال التحليل والشراكات وتمكين الاستثمارات على نطاق واسع | المجال 5 الخاص بحياة أفضل: مبادرة العمل يداً بيد |
| 1-10، 2-10، 1-10، 2-10، 1-10 | تسريع وتيرة التحوّل إلى نظم زراعية وغذائية مستدامة تترتب عنها آثار واسعة النطاق على الحد من أوجه عدم المساواة والقضاء على الفقر والجوع من خلال زيادة الاستثمارات العامة والخاصة وتحسين القدرات للاستفادة من الاستثمارات المستقبلية | المجال 6 الخاص بحياة أفضل: تعزيز الاستثمارات |

هاء - مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

41- إن خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهداف التنمية المستدامة (الشكل 6) موجودة في صلب الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031، ما يتيح للمنظمة استخدام لغة مشتركة لبلورة المقاصد الموكلة إليها والنتائج المحققة بالنسبة إلى كل منها على مستوى المنظمة ككل.

42- وتحتل أهداف التنمية المستدامة مكانة مركزية في نظرية التغيير الشاملة للمنظمة حيث تُستخدم أهداف التنمية المستدامة الرئيسية ومؤشراتها لتعزيز التركيز وتتبع التقدم المحرز والتعبير عن التطلعات على مستوى النواتج والأثر.

الشكل 6 - أهداف التنمية المستدامة



43- وإن المنظمة في وضع مثالي للمساهمة بشكل مباشر في تحقيق عدد من أهداف التنمية المستدامة من خلال تنفيذ مجالات الأولوية البرمجية المتمحورة حول الأفضليات الأربع للمنظمة (إنتاج أفضل وتغذية أفضل وبيئة أفضل وحيات أفضل).

44- وتساهم مجالات الأولوية البرمجية العشرة المبينة في إطار النتائج في مجمل أهداف التنمية المستدامة وعددها 17 هدفًا، علمًا أنّ مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي يجري التركيز عليها بشكل أساسي في أطر نتائج مجالات الأولوية البرمجية تشمل ما مجموعه 63 مقصدًا مختلفًا و78 مؤشرًا ذا صلة. وترد جميع المؤشرات وعددها 26 مؤشرًا ضمن 21 مقصدًا تُعتبر المنظمة الجهة الراعية أو الوكالة المساهمة المسؤولة عن قياسها. وترد في الجدول 4 تفاصيل هذه المساهمات التي يجري التركيز عليها بشكل أساسي، بحسب كل من الأفضليات الأربع.

45- وتعكس هذه المساهمات التنقيحات المحددة الأهداف التي جرى إدخالها على هذه النسخة من الخطة المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022-2025 كما هو مبين في القسم دال، خاصة من أجل إبراز دور المنظمة الهام على نحو أكبر في مجالي العلوم والابتكار والقضايا المتصلة بالمياه، وأيضًا لتسليط الضوء بشكل أفضل على عمليات البرمجة القطرية التصاعديّة.

الجدول 4 - مقاصد أهداف التنمية المستدامة ومؤشراتها التي تشكل محور تركيز: موجز بحسب كل من الأفضليات الأربع*

| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | المؤشرات التي تُعتبر المنظمة الجهة الراعية لها/المساهمة فيها | أهداف التنمية المستدامة التي تشكل محور تركيز |
|-------------------------------|--------------------------------|--|--|
| إنتاج أفضل | 22 | 27 | 12 (2) |
| تغذية أفضل | 12 | 16 | 4 |
| بيئة أفضل | 21 | 21 | 8 (2) |
| حياة أفضل | 21 | 29 | 7 (1) |

* بما أنه لدى عدد من مجالات الأولوية البرمجية مقاصد مشتركة، مثل المقصد 2-1 "القضاء على الفقر"، فإن المجموع تخطى عدد المقاصد والمؤشرات المختلفة المذكورة في الفقرات أعلاه.

46- يبيّن الجدول 4 والشكل 7 الترابط القائم بين خطة عام 2030 وبعض أهداف التنمية المستدامة (مثل الهدفين 1 و2) على نطاق الأفضليات الأربع كافة، في حين يغطي بعضها الآخر عدّة أفضليات. ويتم التركيز على بعض أهداف التنمية المستدامة بشكل خاص في كلّ من الأفضليات المختلفة. وعلى سبيل المثال، تركز المساهمات في نطاق الإنتاج الأفضل على أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و6 و14 و15، الأمر الذي يبيّن أهمية قطاع النظم الزراعية والغذائية بكامله؛ وبالنسبة إلى التغذية الأفضل، تتسم أهداف التنمية المستدامة 2 و3 و12 بأهمية خاصة، ما يبرز بشكل واضح العلاقة بين التغذية والإنتاج والاستهلاك المستدامين والصحة؛ وبالنسبة إلى البيئة الأفضل، تسلط أهمية أهداف التنمية المستدامة 6 و12 و13 و14 و15 الضوء على الحاجة إلى تحقيق الاستدامة والقدرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ في النظم الزراعية والغذائية، وفي إدارة الموارد الطبيعية - بما في ذلك النظم المائية - وصونها واستخدامها. ويبيّن التطلّع إلى حياة أفضل طبيعته التكاملية، وبالتالي، مكانته في "صلب" الأفضليات الأربع وذلك من خلال مجموعة متوازنة ومتنوعة نسبياً من المساهمات في أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك التركيز على أهداف التنمية المستدامة 1 و5 و8 و10.

الشكل 7: مساهمة الأفضليات الأربع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة



47- ويصف الملحق 3 بمزيد من التفصيل مساهمة المنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال مجالات الأولوية البراجمية في إطار الأفضليات الأربع. ويعطي الملحق 3 لمحة عامة شاملة عن مساهمات مجالات الأولوية البراجمية الأساسية أو "الجوهرية" الموصوفة في إطار النتائج ضمن الملحق 1 والملخصة أعلاه؛ إضافة إلى مساهمات إضافية لأهداف التنمية المستدامة مع الإقرار بالترابط القائم بين تلك الأهداف. ويبيّن الملحق 9 مساهمة المنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بحسب الأقاليم.

واو - أساليب العمل المحسنة وترتيبات التنفيذ

48- يلحظ الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 وجود سلسلة نتائج وهيكل يوضحان الأهداف النهائية والمعالم البارزة الوسيطة والإجراءات الفورية للمنظمة والأعضاء فيها، ويقدمان بياناً بالأولويات والقيمة المضافة. ولكن يتطلب التحدي الذي تطرحه خطة عام 2030 تحوُّلاً في نموذج العمل لإحداث التغيير التحوُّلي. وتحتاج منظمة الأغذية والزراعة ومنظومة الأمم المتحدة بأكملها إلى إعادة النظر في أساليب العمل لضمان تسخير مواردنا المحدودة بأكبر قدر من الفعالية والاستفادة إلى أقصى حد من معارفنا العالمية ووضعنا المحايد وسلطتنا الجامعة. باختصار، نحن بحاجة إلى التركيز على "القيام بما يلزم" والقيام به بشكل صائب على السواء.

49- وتمثّل صياغة نموذج عمل المنظمة بشكل أوضح إلى جانب السردية الاستراتيجية والعوامل المسرّعة وإطار النتائج القائم على أهداف التنمية المستدامة، عناصر أساسية في الإطار الاستراتيجي للمنظمة. وتسعى هذه النتائج معاً إلى توجيه رسالة قوية ومحفّزة بشأن التغيير الإيجابي للأعضاء والشركاء الخارجيين ولسائر موظفي المنظمة. وتسعى منظمة الأغذية والزراعة إلى إنشاء منظمة شاملة ومرنة وشفافة ومنفتحة ومبتكرة ومسؤولة وفعالة ومؤثرة، تخدم أعضاءها لتحقيق الأفضليات الأربع.

50- وتحقيقاً لهذه الغاية، سوف تواصل المنظمة الاستفادة من ميزتها النسبية كوكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة لتحفيز إقامة تحالفات أكبر بين الشركاء حول القضايا المتعلقة بالأغذية، والزراعة، والنظم الزراعية والغذائية، والمساهمة فيها بغية دعم العمليات على المستويات العالمية والإقليمية ودون الإقليمية والقطرية. والمنظمة حالياً بصدد التحوُّل من نموذج عمل تقليدي إلى نموذج عمل أكثر تطلعاً للمستقبل يكون من شأنه تعزيز العلوم والتكنولوجيا والابتكار.

51- وتواصل المنظمة أيضاً التشجيع على تمكين الجهات الفاعلة الأخرى على نحو أفضل، من خلال توفير أساس متين للمعلومات والتحليلات بما يسمح باستقطاب قدر كبير من الاستثمارات المستدامة والاستفادة من آليات التمويل المبتكرة. وتجري إعادة تحديد القدرات التحليلية والفنية والسياساتية والاستثمارية التي تملكها المنظمة لتحقيق نتائج موجهة على نحو أفضل ومؤثرة بقدر أكبر إلى جانب الشركاء وللجمع بين العمل المعياري وتنفيذ المشاريع ضمن نهج برامجي يركز على تحقيق النواتج.

52- وسيضمن النهج البرامجي الاستفادة الكاملة من نقاط القوة النسبية الموجودة لديها لتعزيز العمل على نطاق واسع من أجل تحقيق استدامة أكبر وأثر أطول أجلاً. وينطوي مثل هذا النهج على مواءمة مختلف المستويات والطبقات في المنظمة لتجتمع حول رؤية مشتركة للأهداف المنشودة ووسائل العمل لتحقيق هذه الأهداف تلبية لاحتياجات الأعضاء.

53- ويدعم النهج البرامجي المحسّن تعزيز الشراكات التحويلية والموسّعة، وضمان الاستفادة على النحو الأمثل من نقاط القوة المعيارية للمنظمة، والبحث عن آليات ومصادر تمويل مبتكرة لاستكمال طرق التمويل التقليدية، والعمل وفقاً لرؤية موحدة (منظمة واحدة)، واعتماد النهج الفعالة والمبتكرة، والاستعداد للعمل في ظل المخاطر وأوجه عدم اليقين المتزايدة، على النحو المبين في الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 وفي الشكل 8.

الشكل 8 - نموذج الأعمال المتجدد لمنظمة الأغذية والزراعة الذي يفني بالغرض منه



تنفيذ الإطار الاستراتيجي للمنظمة من خلال أساليب العمل المحسنة

- 54- لضمان استمرار المنظمة في التطور كعامل تمكين من للتغيير، تعمل المنظمة على وضع أساليب عمل محسنة لإظهار دورها الفريد ومهاراتها بوصفها الوكالة المعنية بالنظم الزراعية والغذائية في أسرة الأمم المتحدة.
- 55- وباتت ترتيبات التنفيذ الخاصة بالإطار الاستراتيجي للمنظمة متوافرة الآن وتوضح كيف تعمل المكاتب والزملاء معًا على نطاق المنظمة لدعم خطة عام 2030 من خلال تحويل النظم الزراعية والغذائية لتحقيق الأفضليات الأربع. كما أنها تصف أدوار جميع الوحدات التنظيمية ومسؤولياتها وتعطي أدوارًا قيادية للأفضليات الأربع، ومجالات الأولوية البرامجة العشرين، والعوامل المسرعة الأربعة، والمواضيع الشاملة الثلاثة الخاصة بالإطار الاستراتيجي، من أجل عدم ترك أي أحد خلف الركب. إضافة إلى ذلك، تحدد ترتيبات التنفيذ آليات الحوكمة الداخلية الأساسية للمساعدة على تنسيق ودعم تنفيذ مجالات الأولوية البرامجة الفردية وعبر المجالات والأفضليات المختلفة على السواء. وتستند جميع مكاتب المنظمة إلى الإطار الاستراتيجي لتوجيه قراراتها البرامجة والمتعلقة بتحديد الأولويات توجيهًا نشطًا، وتستفيد مما تملكه المنظمة من ميزة مقارنة لمواجهة التحديات الإنمائية على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية.

56- ويمكن التركيز على أساليب العمل المحسنة في صلب نهج التنفيذ هذا من خلال تحفيز التعاون وتعزيزه وتشجيع الملكية والمشاركة على نطاق واسع في المنظمة، وتمكينها وضمانها. ويهدف هذا النهج أيضًا إلى تحفيز رؤية مبتكرة وتطلعية تكون مدركة للمخاطر وقادرة على التكيف مع الأحداث غير المتوقعة وعلى الاستجابة لها، وإلى الانتفاع من هذه الرؤية، كما أنه يستفيد من وفرة الخبرات الفنية المتعددة التخصصات التي تملكها المنظمة للاستجابة للتحديات الإنمائية التي نواجهها.

استراتيجيات المنظمة وخطط عملها ومبادراتها في الفترة 2024-2025

57- يضمن الإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة للفترة 2022-2031 والاستراتيجيات والسياسات وخطط العمل الداعمة له قدرة المنظمة على الاستفادة من ميزتها النسبية في الاستجابة للتحديات الماثلة أمام النظم الزراعية والغذائية وتركيز جهودها على تعظيم تأثيرها وتوطيد التعاون المشترك بين الاختصاصات وتشارك الملكية، وتعزيز عمل المنظمة الرامي إلى تحقيق الأفضليات الأربع ومساهمتها في تحقيق خطة عام 2030.

58- وفي الفترة 2024-2025، سيجري التركيز تحديداً على تنفيذ خطط العمل الخاصة باستراتيجيتي المنظمة اللتين صادق عليهما الأعضاء في عام 2022 وهما:

(أ) استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة للعلوم والابتكار التي توفر إطاراً لدعم البلدان في تسخير العلوم والابتكار والانتفاع بها من خلال اتخاذ إجراءات متسقة ومواءمتها لتحويل النظم الزراعية والغذائية. ويؤكد نطاقها الواسع والشامل ضرورة مراعاة جميع الاختصاصات العلمية وجميع أنواع الابتكارات. وتضمن هذه الاستراتيجية أن تعزز المنظمة الروابط بين الشركاء في المجالات الفنية والإنمائية والمالية وصانعي السياسات والمنتجين في النظم الزراعية والغذائية والعلماء والمبتكرين من أجل المشاركة في استحداث المعارف وتعزيز القدرات على التكيف والابتكار على امتداد النظم الزراعية والغذائية. وتعمل خطة العمل الخاصة بالعلوم والابتكار على المستويات العالمية والإقليمية والإقليمية الفرعية والوطنية باتباع نهج شامل إزاء مجمل الابتكارات والتخصصات العلمية وتعتمد نهجاً إقليمياً راسخاً بما يضمن استجابة التنفيذ لمختلف التحديات والاجتياحات والإمكانات.

(ب) أما الاستراتيجية الخاصة بتغير المناخ فتؤكد على أهمية اتسام النظم الزراعية والغذائية بالكفاءة والشمول والقدرة على الصمود والاستدامة كجزء من الحلول الرامية إلى التصدي لتغير المناخ، وتوجه المنظمة في تقديم دعم معزز للأعضاء في جهودهم الرامية إلى التصدي لتغير المناخ وتنفيذ اتفاق باريس. ومن خلال خطة العمل الخاصة بهذه الاستراتيجية، تقدم المنظمة لأعضائها مجموعة من الحلول المبتكرة لبناء القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والتكيف معه والتخفيف من وطأة آثاره، من خلال دعم البلدان في تنفيذ مساهماتها المحددة وطنياً. وتمكن الإجراءات والتدخلات الهادفة، المصممة لتتلاءم مع ظروف مختلفة، المنظمة من المساعدة في تحفيز التغييرات التحولية على المستويات الدولية والإقليمية والقطرية.

59- وستنصب جهود المنظمة أيضاً على ضمان التنفيذ الفعال للصكوك المهمة الأخرى في المنظمة، بما يشمل استراتيجيتها بشأن تعميم التنوع البيولوجي عبر مختلف القطاعات الزراعية، ورؤيتها واستراتيجيتها في مجال التغذية، والأولويات الاستراتيجية لسلامة الأغذية، وسياستها بشأن المساواة بين الجنسين، وخطة عملها الخاصة بالشباب في الريف، واستراتيجيتها لإشراك القطاع الخاص واستراتيجيتها الخاصة بالمسؤولية البيئية.

60- وبالإضافة إلى ذلك، عيّنت المنظمة عددًا محدودًا من مجالات العمل الواعدة والعالية الأثر بشكل خاص ضمن كلٍّ من *الأفضليات الأربع*. وإنّ مجالات التأثير ذات القيمة المضافة هذه التي تم تضمينها في مجالات الأولوية البرمجية بهدف إيلائها الاهتمام المناسب خلال فترة السنتين لتسريع وتيرة تحقيق النتائج، تعزّز التعاون المشترك بين التخصصات في المنظمة وتضمن أن تحظى مجالات العمل التي تنطوي على جدوى استراتيجية خاصة، بالتركيز والأولوية على النحو الملائم، ما يتيح للمنظمة الاستفادة من مواطن قوّتها النسبية لدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

61- وستواصل المنظمة التركيز على الشباب والنساء في الفترة 2024-2025. وسيجتمع معًا الشباب والمزارعون الشباب من البلدان الأقل نموًا **منتدى الشباب العالمي في إطار المنتدى العالمي للأغذية** من أجل مناقشة الأولويات والحلول بشأن سبل المضي قدمًا لتحفيز عملية تحويل النظم الزراعية والغذائية، والدعوة بصدقها والمشاركة في تحديدها. ومن شأن أنشطة من مثل الجمعية العالمية للشباب من أجل السياسات الغذائية، وهو مختبر للابتكار خاص برواد الأعمال والعلماء الشباب، ومنتدى التنقيف بشأن الأغذية والجمعية المدرسية المساعدة على ضمان إبقاء صوت الشباب مسموعًا. وستواصل **لجنة شؤون المرأة** في المنظمة إتاحة حيّزٍ لحيّ تشاطر النساء ضمنه تجارهنّ وتشكيل مصدر إلهام للتفكير بصورة مختلفة ومبتكرة. وستقام فعاليات لتمكين النساء وإسماع صوتهنّ والدفاع عنهنّ، بما يمكنهنّ من تأدية دور فاعل في عملية صنع القرارات وأن يكنّ صانعات حقيقيات للتغيير. وتسعى مبادرة "She Matters" الجديدة التي أطلقتها لجنة شؤون المرأة إلى ضمان مناقشة قضايا المرأة من باب الأولوية في عمليات التخطيط ووضعها في صميم العمل (البرامج والمشاريع) وإشراكها في العمل (من خلال المشاركة الملائمة للمرأة في عمليات صنع القرار الرئيسية) وعلى المستويات كافة (تعميم قضايا المساواة بين الجنسين) في جميع مبادرات المنظمة الرئيسية.

برنامج العمل والميزانية

للفترة 2024-2025

ألف - السمات الرئيسية

النهج

62- يستند برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 إلى العناصر التأسيسية الأساسية الواردة في الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 والخطة المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 (المراجعة)، بما في ذلك الرؤية حول الأولويات الأربع وإطار النتائج ومجالات الأولوية البرمجية العشرين المنبثقة عنه والراسخة في أهداف التنمية المستدامة.

63- ويعرض برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 تحديداً كمياً للتكاليف من جميع مصادر التمويل (الاعتمادات الصافية المرصودة والموارد من خارج الميزانية) عبر أبواب الميزانية كافة والهيكل التنظيمي. كما يشمل حساباً للزيادات في التكاليف ولمحة عامة عن الالتزامات الطويلة الأجل والصناديق الاحتياطية ومشروع قرار صادر عن المؤتمر للموافقة على برنامج العمل للفترة المالية وعلى الاعتمادات المرصودة في الميزانية.

64- وقد جرت صياغة برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 بالارتكاز إلى المبادئ التالية:

- (أ) تقديم ميزانية تحافظ على تكافؤ القوة الشرائية مع الفترة 2022-2023 ("نمو حقيقي صفري")؛
- (ب) وتحديد مجالات التركيز وإلغاء التركيز البرمجي وإعادة المواءمة بالاستناد إلى المستجدات وما ورد من توجيهات؛
- (ج) وتغطية جميع مجالات التركيز والتعزيز من خلال إعادة تخصيص الأموال المتاحة من الموارد الموجودة؛
- (د) والإبقاء على الهيكل التنظيمي الراهن حرصاً على تسريع عجلة تحقيق النتائج على نحو فعال ويمكن إثباته.

65- وتُعرض معظم الجداول والملحقات قبل الزيادات في التكاليف وقبل التعديل لمسايرة التغيير في سعر الصرف الجديد لليورو والدولار الأمريكي المعتمد في الميزانية¹¹ للسماح بإجراء مقارنة برمجية بين الفترتين الماليتين 2022-2023 و2024-2025. ويتضمن مشروع القرار بشأن اعتمادات الميزانية للفترة 2024-2025 التعديل لمسايرة الزيادات في التكاليف وسعر صرف الميزانية للفترة 2024-2025.

النقاط البارزة المتصلة بالبرنامج والميزانية

66- يعطي برنامج العمل والميزانية نظرة متكاملة عن الاحتياجات الإجمالية من الموارد اللازمة لتنفيذ برنامج العمل تشمل مصدرين مختلفين للتمويل. ويتمثل أحد مصدري التمويل في الاشتراكات المقررة من جانب الأعضاء والتي تمّول الاعتمادات الصافية التي يصوّت عليها المؤتمر في قرار اعتمادات الميزانية. ويؤسّم المصدر الرئيسي الآخر من المساهمات من خارج الميزانية التي يقدمها الأعضاء وشركاء آخرون على أساس طوعي من خلال الدعم المباشر للمنظمة، أو عن طريق توفير المساعدة الفنية والطارئة للحكومات لأغراض محددة بوضوح في الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل.

67- ويوفر نهج المنظمة القائم على النتائج برنامج عمل متكامل للأعضاء ويقدم رؤية موحدة لكيفية توجيه الموارد من جميع مصادر التمويل نحو تحقيق النتائج التي تمت الموافقة عليها في الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل. وبالتالي، تخضع المساهمات من خارج الميزانية لترتيبات التخطيط والإشراف نفسها ضمن برنامج العمل الموحد. ويوصي المجلس بأطر النتائج ومستوى الميزانية المقررة، ويوفر تقديراً للتمويل من خارج الميزانية ليرفعه إلى المؤتمر. ويصوّت المؤتمر على الاعتمادات

¹¹ يشار إليه في الجداول بعبارة "بمعدلات الفترة 2022-2023"

الصافية التي ستموّل من الاشتراكات المقررة، ويشجع الأعضاء على توفير المساهمات الطوعية المقدرة من خارج الميزانية لتسهيل تنفيذ برنامج العمل الموحد.

مستوى الميزانية وإعادة تخصيص الموارد

68- بالنسبة إلى الاعتمادات الصافية في الميزانية، فإنّ نقطة البداية للفترة 2023-2022 هي 1 005.6 ملايين دولار أمريكي. وتتضمن ميزانية الاعتمادات الصافية المقترحة للفترة 2025-2024 المتطلبات التي تتجاوز مستوى الميزانية الإسمية الحالية للمحافظة على تكافؤ القوة الشرائية عند مستواها في الفترة 2023-2022 - أي تعويض الزيادات المتوقعة في التكاليف. وتبلغ قيمة المتطلبات الإضافية للفترة 2025-2024 من أجل تغطية الزيادات المقدرة في التكاليف، 55.8 مليون دولار أمريكي (موضحة بمزيد من التفاصيل في القسم جيم والملحقين 11 و12). وتقدر المساهمات من خارج الميزانية بمبلغ 2.98 مليار دولار أمريكي (موضحة بمزيد من التفاصيل في هذا القسم). وتعرض احتياجات التمويل التراكمية في الجدول 5 أدناه.

الجدول 5: احتياجات التمويل التراكمية للفترة 2025-2024 لبرنامج العمل (بسعر صرف الميزانية للفترة 2023-2022)

| برنامج العمل | (بملايين الدولارات الأمريكية) |
|--|-------------------------------|
| الاحتياجات بموجب الاعتمادات الصافية | |
| متطلبات الميزانية بمستويات التكاليف في الفترة 2023-2022 | 1 005.6 |
| الزيادة الحقيقية (صفر في المائة) | 0.0 |
| الاعتمادات الصافية في الميزانية للفترة 2025-2024 بمستويات الكلفة للفترة 2023-2022 | |
| الاحتياجات الإضافية - الزيادات في التكاليف | 55.8 |
| الاعتمادات الصافية في الميزانية للفترة 2025-2024 بمستويات الكلفة للفترة 2025-2024 | |
| النسبة المئوية للتغيير في الاعتمادات الصافية | 5.6% |
| المساهمات الطوعية الإجمالية | |
| مجموع برنامج العمل المتكامل للفترة 2025-2024 | 2 979.3 |
| | 4 040.7 |

69- ويقدم الجدول 6 أدناه لمحة عامة عن عمليات الاسترداد وإعادة التخصيص في الميزانية.

الجدول 6: لمحة عامة عن مخصصات الميزانية (بملايين الدولارات الأمريكية)

| المبلغ | مخصصات الميزانية |
|--------|---------------------------------|
| (22.7) | 1 استرداد تكاليف الدعم الإضافية |
| 11.3 | 2 تعزيز البرمجة والدعم البرمجي |
| 3.0 | 3 تعزيز الإدارة والإشراف |
| 8.4 | 4 تعزيز خدمات الدعم |
| 0.0 | المجموع |

70- وتقدر المبالغ المستردة الإضافية لتكاليف الدعم المباشر وغير المباشر المتصلة بتنفيذ مشاريع حساب الأمانة بقيمة 22.7 ملايين دولار أمريكي (السطر 1). وقد وضعت سياسة المنظمة الخاصة باسترداد التكاليف، التي وافق عليها مجلس المنظمة في عام 2015،¹² لكفالة قياس تكاليف المنظمة وتوزيعها بشكل صحيح بين جميع مصادر التمويل¹³ تماشيًا مع سياسة منظومة الأمم المتحدة والمبادئ التي تشجعها الجمعية العامة للأمم المتحدة.¹⁴

71- ويرد في ما يلي توضيح مفصّل للتعزير في المجالات ذات الأولوية العالية التي يبلغ مجموعها 22.7 ملايين دولار أمريكي (مع الإشارة أيضًا إلى الباب ذي الصلة من أبواب الميزانية).

72- تعزير البرمجة والدعم البرمجي (السطر 2):

- (أ) وحدة حماية البيانات (ODGP) - مبلغ قدره 1.5 ملايين دولار أمريكي لإنشاء وحدة حماية البيانات باعتبارها مكتبًا مستقلًا ضمن مكتب المدير العام (الباب 9)؛
- (ب) وحدة النمذجة/ رئيس الخبراء الاقتصاديين - مبلغ قدره 0.6 ملايين دولار أمريكي لإنشاء منصب مدير من أجل المساعدة على النهوض بالهيكل الأساسي للنمذجة في المنظمة وتحديثه وتنسيقه (الباب 5)؛
- (ج) مكتب الابتكار (OIN) - مبلغ قدره 2.3 ملايين دولار أمريكي لمواصلة تعزيز الأدوار الرئيسية التي يضطلع بها المكتب، بما في ذلك تحسين القدرة على الابتكار على نطاق المنظمة، والانخراط في أنشطة الاستشراف الاستراتيجي، وتحديد الابتكارات مع الشركاء وتعزيزها والدعوة إلى اعتمادها، وتقديم الخبرة الفنية ودعم تنمية القدرات على المستوى الإقليمي/القطري، والتشجيع على تهيئة بيئة تمكينية مؤاتية للابتكارات (الأبواب من 1 إلى 5)؛

¹² الوثيقتان FC 157/10 و CL 151/REP

¹³ مع التنفيذ التدريجي لسياسة استرداد التكاليف الجديدة والمبادئ التي تقوم عليها، يسجل تراجع في تكاليف الاسترداد الناقصة تاريخيًا بالنسبة إلى الدعم الإداري والتشغيلي للمشاريع (أنظر تقرير تنفيذ البرنامج على غرار الوثيقة C 2023/8، الملحق 3 والفقرة 31).

¹⁴ القرار 226/67 الصادر عن الجمعية العامة للأمم المتحدة؛ وأعيد تأكيدها في قرار الجمعية العامة 243/71.

- (د) المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية (CJN) - مبلغ قدره 1.5 ملايين دولار أمريكي لتعزيز الحلول المبتكرة والسعي إلى إيجادها في المجالات الرئيسية التالية: الابتكارات من أجل رصد خصوبة التربة ورسم خريطة بها؛ وضبط سلامة الأغذية ورصدها؛ والتلوث الكيميائي في المنتجات الغذائية؛ ورصد ديناميكيات مضادات الميكروبات في الأغذية والتربة والمياه والمحاصيل؛ ومراقبة مقاومة مضادات الميكروبات في الإنتاج الحيواني؛ ومواصلة التطوير المبتكر لتقنية الحشرات العقيمة من أجل مكافحة الحشرات ذات الأهمية الزراعية والبيطرية والطبية (الأبواب من 1 إلى 4)؛
- (هـ) وحدة مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية (NFI) - مبلغ قدره 0.65 مليون دولار أمريكي لتعزيز تصميم البرامج الإقليمية/الوطنية لتنمية تربية الأحياء المائية وتنفيذها ودعم الشراكات وعمليات التواصل في مجال تربية الأحياء المائية (الأبواب من 1 إلى 4)؛
- (و) وحدة الأراضي والمياه (NSL) - مبلغ قدره 0.65 مليون دولار أمريكي لتعزيز عمل المنظمة في مجال الإدارة المتكاملة للفيضانات وتأثيراتها على التنمية الزراعية والريفية وعلى الإدارة المتكاملة للمياه، بما في ذلك بالنسبة إلى المبادرات الإقليمية الخاصة بندرة المياه (الأبواب من 1 إلى 4)؛
- (ز) شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات (NSP) - مبلغ قدره 0.65 مليون دولار أمريكي لتعزيز عملية إدماج عمليات المكننة والرقمنة الزراعية المبتكرة الكفيلة بزيادة الفعالية على امتداد سلسلة قيمة البذور لزيادة فرص حصول المزارعين على البذور و مواد الزرع العالية الجودة واستخدامها في نظم إنتاج المحاصيل (الأبواب من 1 إلى 4)؛
- (ح) مكتب أهداف التنمية المستدامة (OSG) - مبلغ قدره 1.0 مليون دولار أمريكي للعمل في إطار مركز الأمم المتحدة لتنسيق النظم الغذائية من أجل دعم البلدان في تنفيذ عمليات تحويل النظم الزراعية والغذائية القائمة على أهداف التنمية المستدامة وتنفيذ مساراتها الوطنية (الباب 9)؛
- (ط) شعبة خدمات الأجهزة الرئاسية (CSG) - مبلغ قدره 1.0 مليون دولار أمريكي لتلبية الزيادة في متطلبات تنسيق وتنفيذ الإطار الاستراتيجي المؤسسي لسياسات تعدد اللغات الذي أقره الأعضاء خلال الدورة الحادية والسبعين بعد المائة للمجلس (الباب 9)؛
- (ي) استراتيجية العلوم والابتكار والاستراتيجية الخاصة بتغير المناخ - مبلغ قدره 0.5 ملايين دولار أمريكي لكل منهما من أجل كفاءة تنسيق خطط العمل ودعم تنفيذها (البابان 5 و 3)؛
- (ك) منتدى الأغذية العالمي - مبلغ قدره 0.5 ملايين دولار أمريكي لعمل الشباب ومشاركتهم في منتدى الشباب العالمي، ومنتدى المنظمة للعلوم والابتكار ومنتدى المنظمة للاستثمار الخاص بمبادرة العمل يدًا بيد (الباب 5).
- 73- تعزيز الإدارة والإشراف (السطر 3):

- (أ) مكتب المفتش العام (OIG) - مبلغ قدره 2.0 مليون دولار أمريكي لمواصلة تعزيز وظيفتي التفتيش والمراجعة (الباب 9)؛
- (ب) مكتب التقييم (OED) - مبلغ قدره 0.5 ملايين دولار أمريكي لإنشاء منصب نائب مدير (الباب 9)؛
- (ج) شعبة الخدمات اللوجستية (CSL) - مبلغ قدره 0.5 ملايين دولار أمريكي لإنشاء منصب نائب مدير (الباب 10).

74- تعزيز خدمات الدعم في سياق نمو البرنامج الممول من خارج الميزانية (السطر 4):

- (أ) شعبة خدمات تكنولوجيا المعلومات (CSI) - مبلغ قدره 4.0 ملايين دولار أمريكي لمواصلة دعم التحوّل الرقمي في المنظمة والاستجابة للاحتياجات الجديدة إلى القدرات الرقمية، بما في ذلك مكان العمل الرقمي وأساليب العمل الجديدة، والتحسينات في أمن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنظمة (الباب 8)؛
- (ب) شعبة الشؤون المالية (CSF) - مبلغ قدره 2.0 مليون دولار أمريكي لتعزيز مجموعة الاتصالات في حساب الأمانة ووحدة الإبلاغ المالي من أجل مواجهة التحديات التي يطرحها تنامي حافظة مشاريع حساب الأمانة وما يتصل بذلك من نمو في المعاملات المالية التي تحتاج إلى الإشراف والرقابة (الباب 10)؛
- (ج) شعبة الموارد البشرية (CSH) - مبلغ قدره 1.4 ملايين دولار أمريكي لتعزيز الممارسات المتعلقة بالتنوع والاندماج في مكان العمل ومبادرات التواصل والتوظيف من أجل اختيار أفضل المواهب للعمل في المنظمة؛ ودعم اللجنة الاستشارية بين الموظفين والإدارة (الباب 10)؛
- (د) شعبة الخدمات اللوجستية (CSL) - مبلغ قدره 1.0 مليون دولار أمريكي لدعم الوظائف المتغيرة والمبادرات المشتركة بين الوكالات، بما في ذلك الشؤون اللوجستية وإدارة سلسلة الإمدادات، وإدارة المرافق الميدانية والمسؤولية البيئية في المنظمة، وإدارة التأمين غير الطي، وإدارة أسطول المعدات، ونظام إدارة القدرة التنظيمية على الصمود، وبرنامج الأمم المتحدة لتحقيق الكفاءة (الباب 10).

الموارد المخصصة للالتزامات تجاه الاتفاقيات، والأجهزة التابعة للمعاهدات، وتشاطر التكاليف في الأمم المتحدة، والاحتياجات الخاصة الأخرى

75- تخضع التزامات المنظمة بتمويل مختلف الاتفاقيات والأجهزة التابعة للمعاهدات والترتيبات الحكومية الدولية، لإدارة رئيس الوحدة الفنية ذات الصلة، بالاشتراك مع الأمانة المعنية. وبقية الموارد المخصصة لتلك الالتزامات عند مستواها الحالي بما مجموعه 24.3 ملايين دولار أمريكي¹⁵، على النحو التالي:

- هيئة الدستور الغذائي - 7.1 مليون دولار أمريكي
- برنامج المشورة العلمية بشأن سلامة الأغذية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية - 2.6 ملايين دولار أمريكي
- الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات - 6.9 ملايين دولار أمريكي
- اتفاقية روتردام - 1.5 ملايين دولار أمريكي
- المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة - 2.0 مليون دولار أمريكي
- لجنة الأمن الغذائي العالمي - 1.3 ملايين دولار أمريكي
- لجنة الأمم المتحدة المعنية بالتغذية - 1.0 مليون دولار أمريكي
- الأجهزة المنشأة بموجب المادة الرابعة عشرة من الدستور - 1.9 ملايين دولار أمريكي

¹⁵ يشمل هذا المبلغ الزيادة البالغة مليون (1) دولار أمريكي لبرنامج المشورة العلمية بشأن سلامة الأغذية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية وللاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، الواردة في التعديلات على برنامج العمل والميزانية للفترة 2020-2021 في ديسمبر/كانون الأول 2019.

76- كما يتضمن برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 المساهمة المرصودة في الميزانية لترتيبات تشاطر التكاليف في الأمم المتحدة البالغة 14.1 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في نظام المستقلين المقيمين للأمم المتحدة. وأبقى التمويل المخصص للعمل في مجال قضايا المساواة بين الجنسين عند 21.8 ملايين دولار أمريكي.

مجالات التركيز وإلغاء التركيز البرامجي في الفترة 2024-2025

77- سعيًا إلى توفير الدعم الفعال لتحقيق الأفضليات الأربع، قامت الوحدات الفنية بتحديد مجالات التركيز وإلغاء التركيز وإعادة الموازنة، ضمن حدود الموارد المتاحة، نتيجة تزايد أو تراجع الطلب على بعض مجالات العمل أو الخدمات الفنية وحرصًا على أن يكون التركيز على مجالات العمل ذات الأولوية القصوى في إطار مجالات الأولوية البرامجية. وتم تحديد المجالات الفنية التالية للتركيز أو إلغاء التركيز عليها في الفترة 2024-2025.

78- **الإدارة المتكاملة لموارد المياه والقضايا المتصلة بالمياه** - ستقوم المنظمة بحشد المعارف والشراكات والموارد لدعم الإدارة المتكاملة لموارد المياه من أجل التصدي لآثار ندرة المياه والجفاف والفيضانات على النظم الزراعية والغذائية. وستواصل المنظمة بصورة خاصة تعميم الإدارة المتكاملة لموارد المياه في مجالات الأولوية البرامجية ذات الصلة التي تغذي المبادرات الإقليمية المتعلقة بندرة المياه، بما في ذلك نظم البيانات والمعلومات وعمليات التقييم الرقمية المتعلقة بالمياه؛ ورسم الخرائط والتوجيهات الفنية المتعلقة باحتياجات الري العالمية؛ ومبادرة جودة المياه التي تهدف إلى التصدي للتلوث الذي تسببه الزراعة؛ والممارسات المستدامة في مجال المياه والتربة والزراعة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ والإجراءات المناخية لإدارة المياه المستخدمة في الزراعة بكفاءة. وسوف تدعم المنظمة إعداد خرائط طريق وطنية تُعنى بالمياه من خلال الحوارات والعمليات التشاركية التي تقودها البلدان، حسب الاقتضاء؛ وتعجل وتيرة العمل على إعداد الإطار العالمي بشأن ندرة المياه في الزراعة؛ وتنظم حوارات عالمية حول حيازة المياه، بما في ذلك النظر في النهج الخاصة بالشعوب الأصلية.

79- **تغيير المناخ** - ستركز مشاركة المنظمة في العمليات المتعلقة بالمناخ على دعم إحراز تقدم في مفاوضات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ. وستدعم المنظمة بصورة خاصة، مبادرة الأغذية والزراعة من أجل التحوّل المستدام التي تهدف إلى تحسين تمويل الأنشطة المتعلقة بالمناخ من أجل تحويل النظم الزراعية والغذائية، وستتعاون مع الشركاء في مبادرات أخرى تعنى بالحلول المناخية، بما في ذلك التغذية وإدارة المياه والفاقد والمهدر من الأغذية. وستواصل المنظمة أيضًا دعم المفاوضات التي تجرى في إطار عمل شرم الشيخ المشترك بشأن تنفيذ العمل المناخي في مجال الزراعة والأمن الغذائي للفترة 2023-2026، وكذلك بشأن القضايا الناشئة من قبيل المحيطات، والطموح في مجال التخفيف من التأثيرات، وأسواق الكربون المنشأة بموجب اتفاق باريس. علاوة على ذلك، سيتم تقديم الدعم لنتائج برنامج عمل غلاسكو - شرم الشيخ بشأن الهدف العالمي المتعلق بالتكيف ونتائج عملية الحصيلة العالمية الأولى، وفقًا لموعد تحقيقها المقرر خلال الدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف الذي سيعقد في عام 2023. وأخيرًا، ستواصل المنظمة دعم البلدان من أجل صياغة وتنفيذ التزاماتها الوطنية ورفع تقارير لأغراض الشفافية في إطار اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ واتفاق باريس، على أن يتم رفع التقارير الأولى لأغراض الشفافية لفترة السنتين بحلول عام 2023. وستواصل المنظمة التركيز على المجالات المواضيعية المتعلقة بالمناخ والبيئة، بما في ذلك تمويل الأنشطة المتعلقة بالمناخ من خلال الصندوق الأخضر للمناخ ومرفق البيئة العالمية، فضلًا عن تقديم الدعم للأعضاء والشركاء في المناقشات والعملية العالمية الخاصة باتفاقيات ريو التي ستعقد خلال فترة السنتين هذه، بما في ذلك الدورة السادسة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي، والدورة السادسة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم

المتحدة لمكافحة التصحر، والدورات الثامنة والعشرين والتاسعة والعشرين والثلاثين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

80- **التنوع البيولوجي والبيئة** - ثمة مسألة ذات أهمية خاصة بالنسبة إلى المنظمة في فترة السنتين 2024-2025، وهي اعتماد إطار كوفمينغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي خلال مؤتمر الأمم المتحدة للتنوع البيولوجي (الدورة الخامسة عشرة لمؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي) في ديسمبر/كانون الأول 2022 والذي يرتبط بصورة خاصة بتنفيذ استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة الخاصة بتعميم التنوع البيولوجي عبر مختلف القطاعات الزراعية. وستدعم المنظمة الأعضاء من أجل تنفيذ الإطار المعتمد مع التركيز على الأهداف المتعلقة بتعميم التنوع البيولوجي في القطاعات الزراعية، والتصدي لأنواع الغازية، وإصلاح النظم الإيكولوجية للإنتاج، ما من شأنه أن يساهم في عقد الأمم المتحدة لإصلاح النظم الإيكولوجية. وستواصل المنظمة أيضاً التعاون مع أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي، بما في ذلك في ما يتعلق بالمناقشات الفنية لإنشاء حساب الأمانة الخاص في إطار مرفق البيئة العالمية من أجل تمويل تنفيذ إطار العمل.

81- **الحراجة** - سيتواصل توجيه عمل المنظمة في مجال الحراجة نحو مساهمة الغابات في تحويل النظم الزراعية والغذائية والنهج المتكاملة عبر *الأفضليات الأربع*، مع إلغاء تركيز العمل على السلامة والصحة المهنيين في مجال الحراجة. وستتزايد التركيز على العمل المشترك بين القطاعات، بما في ذلك تطوير الروابط بين الحراجة والنظم الزراعية والغذائية على النحو الذي أوصت به اللجان الفنية في عام 2022، وعلى العمل على إصلاح النظم الإيكولوجية والتنمية المستدامة لسلاسل قيمة الغابات والحراجة الزراعية. إضافة إلى ذلك، سيركز العمل على المجالات التي يمكن فيها أن تقدم الحراجة مساهمة واسعة النطاق وقابلة للقياس على أهداف التنمية المستدامة الواقعة ضمن نطاق ولاية المنظمة، مثل المقصد 15-2 من أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالإدارة المستدامة للغابات، في حين أنه سيتم إلغاء التركيز على الأنشطة التي تقدم مساهمات محدودة في تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة.

82- **الإنتاج النباتي ووقاية النباتات** - ستشدد منظمة الأغذية والزراعة على تعزيز الإنتاج النباتي المستدام من خلال الحد من المخاطر والاستخدام الأمثل للموارد. وفي هذا السياق، سيتم التركيز بشكل متزايد على دعم الإنتاج الزراعي المبتكر والمستدام، بما في ذلك تعزيز مناطق التأثير ذات القيمة المضافة على مبادرة "بلد واحد منتج واحد ذو أولوية" والمزارعين على غرار المبتكرين الزراعيين من أجل النظم الإيكولوجية القادرة على الصمود. وستواصل توسيع نطاق نهج المدارس الحقلية للمزارعين مع التركيز من جديد على تحديثها ورقمنتها وإعادة تفكيرها. وسيلغى التركيز على العمل الذي تم الاضطلاع به في إطار العمل العالمي لمكافحة دودة الحشد الخريفية منذ عام 2019 وانتقال التركيز إلى الإدارة المستدامة للآفات الغازية في إطار إدارة الصحة النباتية، تحت مظلة نهج صحة واحدة. وسيعاد توجيه مجالات الزراعة وإدارة المراعي للتركيز على بيانات الزراعة القادرة على الصمود أمام تغير المناخ والزراعة في الأراضي الجافة والآلات الزراعية. وسيتم التركيز على الزراعة الإيكولوجية بينما ستحوّل الزراعة العضوية نحو الإنتاج المستدام والقليل المدخلات، والاستخدام الفعال للأسمدة وتنوع المحاصيل، استناداً إلى مبدأ "إنتاج المزيد بموارد أقل".

83- **مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية** - سينصبّ التركيز البرامجي على مجال الأولوية البرامجية بشأن *التحوّل الأزرق*، ولا سيما مساهمة نظم الأغذية المائية في تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي، وتحسين سبل العيش، وبناء قدرة النظم الإيكولوجية على الصمود. وسيتم تحقيق التحوّل الأزرق من خلال تعزيز العمل في المجالات الرئيسية التي تشمل: (1) دعم التنمية المستدامة لتربية الأحياء المائية في البلدان من خلال الارتقاء بالأنشطة والسياسات والخطط ذات الصلة وتنفيذ الخطوط التوجيهية بشأن

تربية الأحياء المائية المستدامة التي سيتم وضع اللمسات الأخيرة عليها في عام 2023؛ (2) وتحديث وتطوير مؤشر المنظمة لاستدامة مصايد الأسماك الذي يستخدم لاحتساب الأرصدة السمكية العالمية والإبلاغ عن حالتها؛ (3) وزيادة توليد القيمة، والكفاءة، والشمولية الجنسانية، والقدرة على الصمود في سلاسل قيمة الأغذية المائية؛ (4) وتقديم المساعدة الفنية للبلدان النامية وبناء قدراتها لتنفيذ اتفاق منظمة التجارة العالمية بشأن الإعانات المقدمة لمصايد الأسماك، بما في ذلك بشأن الإبلاغ وتقييم مصايد الأسماك وإدارتها. وسيتم إلغاء التركيز على عمل مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية المحددة في مجال الخدمات المالية الرقمية للأغذية المائية من خلال تحسين الاستهداف على مستوى المنظمة ككل، وكذلك إلغاء التركيز على دعم علوم الأحياء المائية ومصايد الأسماك الذي سيتم ترشيده لتحقيق الكفاءة.

84- **الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان -** سيُعاد توجيه تركيز العمل المتعلق بإعداد الخطوط التوجيهية والمطبوعات بشأن الرفق بالحيوان، على التوعية المحددة الأهداف وتنمية القدرات الوطنية من خلال التعاون مع الشركاء المنخرطين بنشاط في الرفق بالحيوان. وبعد إنتاج عدّة دلائل عملية بشأن سلامة الأعلاف في إطار الشراكة المتعددة أصحاب المصلحة من أجل سلامة الأعلاف، سيتم إلغاء التركيز على هذا العمل وتحويل الاهتمام إلى جعل المنظمة جهة فاعلة رئيسية في مجال تنظيم الأعلاف، وبخاصة من خلال عقد اجتماعات دولية سنوية للجهات المنظمة المعنية بالأعلاف بغية تعزيز الحوار، وتبادل المعلومات، وتشجيع التعاون بين القطاعين العام والخاص. وسيتم إلغاء التركيز على العمل في مجال الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان المتعلق بالأنواع الأقل تمثيلاً من الناحية الاقتصادية على المستوى العالمي، مثل الخيل والأرانب وخنائير البحر الهندي. وسيتم التركيز على تقوية المسارات المؤدية إلى قطاعات فرعية مستدامة للألبان ولحم البقر والدواجن (البيض واللحم) والعلف بما يتماشى مع مبادرة التحول المستدام للثروة الحيوانية من أجل بناء قطاع ثروة حيوانية أكثر استدامة وكفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود. وتهدف هذه المبادرة إلى توسيع نطاق عمل المنظمة في مجال الإنتاج الحيواني، وصحة الحيوان، والصحة الواحدة، ومقاومة مضادات الميكروبات، والتنوع البيولوجي، والبيئة، والعمل المناخي، ودمج هذا العمل. وبموازاة مواصلة تنفيذ خطة عمل منظمة الأغذية والزراعة بشأن مقاومة مضادات الميكروبات للفترة 2021-2025، ستركز المنظمة عملها على الحد من الحاجة إلى مضادات الميكروبات في القطاعات الإنتاجية بناء على طلب لجنة الزراعة، وذلك من خلال مبادرة علمية محددة. إضافة إلى ذلك، ستتنصب جهود المنظمة على تنفيذ الأنشطة ذات الصلة من خطة العمل المشتركة الرباعية لنهج صحة واحدة (2022-2026).

85- **البحث والتطوير من خلال المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية -** سيتم التركيز على استخدام أدوات التشخيص للإنذار المبكر من أجل الكشف عن مسببات الأمراض الحيوانية العابرة للحدود والأمراض الحيوانية المصدر، وتوصيفها. وسيشمل ذلك تقييم برامج التشخيص والمكافحة النووية والمستمدة من المواد النووية الملائمة للغرض، والمصادقة عليها، وتطوير أدوات للتنقيب عن مسببات الأمراض الضارة وتحديد الكاشف عنها وتوصيفها في مجالات البيئة/الحياة البرية/الثروة الحيوانية/الحيوانات الداجنة من التفاعل بين الإنسان والحيوان. وستحظى البحوث بشأن مقاومة العدوى البكتيرية لمضادات الميكروبات بعناية خاصة ذلك أن هذه المقاومة تشكل خطراً كبيراً حيواني المصدر ليس فقط للثروة الحيوانية، بل أيضاً لمربيها والصحة العامة البيطرية. علاوة على ذلك، ستركز المنظمة عملها في مجال البحث والتطوير على المجالات التالية: (1) تقنيات النظائر لتقييم مصير مضادات الميكروبات وتداعياتها على مقاومة مضادات الميكروبات في النظم الزراعية والغذائية؛ (2) وجمع الاستشعار بواسطة أشعة غاما مع التكنولوجيا الرقمية لتحسين رسم خرائط رطوبة التربة وخصائصها؛ (3) والابتكار في مجال معاملة الأغذية بالإشعاع بواسطة حزم منخفضة الطاقة صادرة عن الآلات، واختبار مصدر الأغذية البحرية وأصالتها؛ (4) وتعزيز فعالية التقنيات الرامية إلى تحسين المحاصيل النباتية مثل الموز من أجل

التكيف مع تغير المناخ. وسيركز العمل الجديد على تعظيم دمج تقنية الحشرات العقيمة مع تقنية إبادة الذكر من أجل الاستجابة لنوع *bactrocera* الغازي، والمعروف عادة باسم ذبابة الفاكهة الشرقية، بسبب العولمة وتغير المناخ. وسيتم إلغاء التركيز على عدد من مجالات البحث والتطوير بفضل نقل المعارف المتعلقة بمنهجيات وبروتوكولات البحث إلى الأعضاء، بما في ذلك الملوثة الزراعية الكيميائية ومبيدات الآفات التي تؤثر على جودة المياه، وتقنيات القياس الإشعاعي المتكاملة والتكميلية للملوثات والمخلفات المختلطة في الأغذية؛ ومنهجيات الكشف عن مقاومة حشيشة العرّاف في محاصيل الحبوب، من بين جملة أمور أخرى.

86- وسيبقى التركيز البرامجي ضمن الشعب الاقتصادية والاجتماعية على استجابة المنظمة لجائحة كوفيد-19 كما جاء في الإسقاطات الحالية، ويشير كذلك تقييم لاحتياجات البلدان إلى أنّ مواصلة تعزيز الدعم في سياق جائحة كوفيد-19 ليس مطلوبًا في الوقت الراهن. وسينتقل التركيز إلى مواجهة التحديات المتنامية التي تطرحها الأزمة الغذائية العالمية والعوامل المساهمة في تفاقمها بما يشمل الحرب في أوكرانيا وغيرها من الصراعات الجارية، وتغير المناخ والظواهر المناخية القسوى وحالات الانكماش الاقتصادي.

87- وستعزز المنظمة عملها لضمان توافر معلومات متسقة وحسنة التوقيت بما يشمل عن أسواق السلع الغذائية الأساسية، والأسواق العالمية للأسمدة ومؤشرات أهداف التنمية المستدامة وعمليات تقييم الأمن الغذائي المفصلة من أجل إرشاد الاستجابات على مستوى السياسات. كما سيجري التركيز على سدّ الثغرات في البيانات عن الأبعاد المختلفة للنظم الغذائية من خلال تعزيز القدرات الإحصائية للبلدان وتشجيع استخدام مصادر البيانات البديلة. وعلاوة على ذلك، ستركز المنظمة على تعزيز بنيتها الأساسية الخاصة بالإحصاءات وستواصل تنفيذ خطتها لتحديث البيانات والإحصاءات.

88- أدت المنظمة دورًا رياديًا في الدعوة إلى العمل على الصعيد العالمي للتخلص تدريجيًا من أشكال الدعم العام للأغذية والزراعة الأكثر تسببًا بالتشوهات وإضرارًا بالبيئة والمجتمع من أجل إعادة توجيهه إلى الاستثمارات في السلع والخدمات العامة للزراعة، على غرار البحوث والتنمية والبنى التحتية. وستواصل المنظمة إعطاء توجيهاتها إلى البلدان بشأن مجموعة البدائل المتاحة في مجال الدعم على مستوى السياسات للمساعدة في تسريع عجلة تحويل النظم الزراعية والغذائية بموازاة خفض كلفة الأغذية المغذية وزيادة القدرة على تحمل كلفة الأنماط الغذائية الصحية، بالإضافة إلى كيفية إدارة المقايضات الممكنة نتيجة لذلك. وستقود المنظمة أيضًا مبادرة "الطريق إلى الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة و1.5 درجات مئوية والتي ستضمن عملنا على إعادة تحديد أوجه استخدام الإعانات والكلفة الفعلية للأغذية (وهو موضوع لتقرير حالة الأغذية والزراعة في عامي 2023 و2024) وستركز بشكل كبير على أدوات النمذجة لتقييم مختلف السيناريوهات الكفيلة بتحقيق الهدفين كليهما. تدعم المنظمة من خلال جهودها لوضع النماذج الطريق نحو تحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة والالتزام بالحد من الاحترار العالمي دون 1.5 درجات مئوية. وسيتمثل أحد مجالات التركيز الأخرى في الرابطة بين التغذية والتجارة وسيشمل الجهود الرامية إلى تحسين البيانات الإحصائية بشأن المحتوى التغذوي للأغذية.

89- وستواصل المنظمة توسيع نطاق برامجها في مجال المساعدة الإنسانية والقدرة على الصمود وتعزيز عملها المتعلق بالحماية الاجتماعية للاستجابة للصدمات على مستوى أسعار الأغذية ودعم تنفيذ وتوسيع نطاق مختلف الآليات لمساعدة البلدان على التصدي للصدمات وزيادة القدرة على الصمود مثل نافذة صندوق النقد الدولي لمواجهة الصدمات الغذائية. وستواصل المنظمة العمل على رصد تأثيرات هذه التغييرات على النتائج، على غرار المساواة بين الجنسين ومشاركة الشباب والفقير والإدماج.

استجابة منظمة الأغذية والزراعة المخطط لها للأزمة الغذائية في الفترة 2024-2025

استنادًا إلى التحديات العالمية المبيّنة في القسم ألف من خطة العمل المتوسطة الأجل (المراجعة) للفترة 2022-2025، وبناءً على استجابة المنظمة للأزمة الغذائية العالمية خلال الفترة 2022-2023، ستواصل المنظمة تسخير الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031 على أكمل وجه، لمواصلة تعزيز استجابتها في فترة السنتين المقبلة، بما في ذلك من خلال دورها القيادي في الحوكمة العالمية للأغذية والأمن الغذائي والتغذية، بالتعاون مع شركائها. وتوفّر الأفضليات الأوسع إطارًا توجيهيًا متينًا لمثل هذه الاستجابة، على النحو الوارد في الموجز أدناه.

إنتاج أفضل: ستستفيد المنظمة من التعاون ضمن الشراكة الرباعية مع منظمة الصحة العالمية والمنظمة العالمية لصحة الحيوان وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة للتصدي للاختلالات في سلاسل الإمدادات والاختلالات المرتبطة بها وتعزيز الوقاية من الأمراض العالية الأثر ومكافحتها؛ وضمان التوزيع المتكافئ للإمدادات الأساسية؛ وتوطيد نظم الإنذار المبكر وإدارة حالات الطوارئ من خلال تطبيق نهج الصحة الواحدة. (مجالا الأولوية البرمجية الرئيسيتان - المجال 3 الخاص بإنتاج أفضل: صحة واحدة؛ والمجال 4 الخاص بإنتاج أفضل: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد).

تغذية أفضل: ستوفّر المنظمة معلومات محايدة ومحدّثة وفي الوقت المناسب بما في ذلك عن التطورات في أسواق السلع الغذائية الأساسية وتوقعاتها، وعن تحليل حالة الأغذية وأوضاع الأمن الغذائي من أجل تعزيز الشفافية في أسواق السلع الغذائية وإرشاد الاستجابات على مستوى السياسات. وستواصل المنظمة معالجة مسألة الحصول على أنماط غذائية صحية بالاستجابة للعوامل الاقتصادية التي تؤثر في عجز أكثر من 3 مليارات شخص على تحمّل كلفة نمط غذائي صحي. وستعمل المنظمة أيضًا على الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية لزيادة توافر السلع العالية القيمة. وعلاوةً على ذلك، ستعمل المنظمة على تحسين الوصول إلى التجارة من خلال تعزيز التجارة الإقليمية والأقليمية، بهدف زيادة توافر مجموعات الأغذية الأساسية لضمان الحصول على نحو أفضل على الأنماط الغذائية الصحية مع مراعاة سلامة الأغذية. وأخيرًا، ستواصل المنظمة العمل على توافر الأسمدة وإمكانية الحصول عليها، بما في ذلك عن طريق التعاون مع منظمة التجارة العالمية لضمان استرشاد القرارات على مستوى السياسات بمعلومات محدّثة عن التطورات الجارية في الأسواق العالمية للأسمدة (مجالا الأولوية البرمجية الرئيسيتان - المجال 1 الخاص بتغذية أفضل: أنماط غذائية صحية للجميع؛ والمجال 5 الخاص بتغذية أفضل: شفافية الأسواق والتجارة).

بيئة أفضل: ستشجّع المنظمة اعتماد مدونة السلوك الدولية بشأن استخدام الأسمدة وإدارتها على نحو مستدام، وستدعو إلى استخدام خرائط مغذيات التربة لتوجيه القرارات المستنيرة بشأن الاستخدام الصائب للأسمدة ومساعدة المزارعين في التصدي لارتفاع أسعار الأسمدة بموازاة تعزيز الإنتاجية وحماية البيئة. وستواصل المنظمة تعزيز القدرات التحليلية الوطنية في مجال جودة التربة والأسمدة، بما في ذلك من خلال علاقات التعاون مثلًا مع الشراكة العالمية من أجل التربة (مجالا الأولوية البرمجية الرئيسيتان - المجال 1 الخاص ببيئة أفضل: التخفيف من حدة آثار تغير المناخ ونظم زراعية وغذائية مكثّفة معه؛ والمجال 3 الخاص ببيئة أفضل: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة).

حياة أفضل: ستواصل المنظمة الدعوة إلى وضع الاستثمارات في الزراعة في صميم الاستجابة الإنسانية للأزمة الغذائية العالمية، وتوسيع برامجها في مجال المساعدة الإنسانية والقدرة على الصمود بما في ذلك التحوّل الشامل وإعادة إحياء المناطق الريفية. وستواصل أيضاً المنظمة تعزيز المعلومات وعمليات التقييم والتحليل الخاصة بالأمن الغذائي من خلال مبادرات الشركاء. وستعزز المنظمة أواصر تعاونها مع الوكالات الدولية الأخرى في مجال الحماية الاجتماعية للاستجابة للصدّات على مستوى أسعار الأغذية، وستوفّر الدعم الفني لتنفيذ نافذة صندوق النقد الدولي لمواجهة الصدمات الغذائية، بحسب الاقتضاء (مجالات الأولوية البرمجية الرئيسيّة - المجال 2 الخاص بحياة أفضل: التحوّل الريفي الشامل؛ والمجال 3 الخاص بحياة أفضل: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية؛ والمجال 6 الخاص بحياة أفضل: تعزيز الاستثمارات).

مخصصات أبواب الميزانية

مخصصات أبواب الميزانية

90- يعرض الجدول 7 اقتراح برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 على مستوى أبواب الميزانية (وفقاً لمعدّلات الفترة 2022-2023). وينبثق التغيير في مخصصات الاعتماد الصافي بقيمة 1 005.6 ملايين دولار أمريكي بين أبواب الميزانية بشكل أساسي عن أثر نموذج استرداد التكاليف والمخصصات المقترحة للمجالات ذات الأولوية كما هو موضح في هذه الوثيقة.

الجدول 7: مقارنة الاعتمادات الصافية بين الفترة المالية 2022-2023 وبرنامج العمل والميزانية المقترح للفترة 2024-2025 (بآلاف الدولارات الأمريكية) (بآلاف الدولارات الأمريكية - بمعدّلات الفترة 2022-2023)

| أبواب الميزانية | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023 | التغيير | برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 |
|---|--|---------|--|
| 1 إنتاج أفضل | 156 438 | 294 | 156 732 |
| 2 تغذية أفضل | 129 590 | 150 | 129 741 |
| 3 بيئة أفضل | 118 218 | 95 | 118 313 |
| 4 حياة أفضل | 123 752 | 26 | 123 778 |
| 5 الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة | 71 292 | 22 | 71 314 |
| 6 برنامج التعاون التقني | 140 788 | 0 | 140 788 |
| 7 التواصل | 71 189 | (224) | 70 965 |
| 8 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | 35 547 | (373) | 35 173 |
| 9 حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه | 59 419 | 267 | 59 687 |
| 10 الإدارة الكفؤة والفعالة | 62 381 | (258) | 62 123 |
| 11 المصروفات الطارئة | 600 | 0 | 600 |
| 12 الإنفاق الرأسمالي | 14 000 | 0 | 14 000 |
| 13 الإنفاق الأممي | 22 421 | 0 | 22 421 |
| مجموع الاعتمادات (الصافية) | 1 005 635 | 0 | 1 005 635 |

- 91- وتُظهر الموارد الخاصة بالأفضليات الأربع (الأبواب من 1 إلى 4) والباب 5 زيادة صافية في الموارد بفعل زيادة التمويل المخصص لتعزيز الدعم للبرمجة والدعم البرامجي (الفقرة 72) في أبواب الميزانية ذات الصلة بعد أخذ استرداد تكاليف الدعم غير المباشرة في الحسبان.
- 92- وارتفعت الموارد المخصصة للأهداف الوظيفية (الأبواب 7-10) لتلبية الأولويات المبينة في تعزيز الإدارة والإشراف وفي خدمات الدعم المعززة (الفقرتان 72 و73). وبوجه عام، تُظهر هذه الأبواب انخفاضاً صافياً طفيفاً نتيجة عمليات استرداد إضافية لتكاليف الدعم المباشر وغير المباشر المرتبطة بتنفيذ مشاريع الصناديق الاستثمارية الموزعة على هذه الأبواب.
- 93- وجرى الإبقاء على الموارد المخصصة لبرنامج التعاون التقني (الباب 6) عند مستوى 140.8 ملايين دولار أمريكي أو عند نسبة 14 في المائة من الاعتمادات الصافية في الميزانية بناء على قرار المؤتمر رقم 89/9 وتوصية المؤتمر في دورته التاسعة والثلاثين. وجرى تعديل حصص المشاريع الإقليمية لبرنامج التعاون التقني تماشيًا مع النسب المئوية التي أقرها المجلس لكي يوافق عليها المؤتمر في دورته الثالثة والأربعين، وهي لأفريقيا 40.3 في المائة؛ لآسيا والمحيط الهادئ 24.5 في المائة؛ لأوروبا 8.3 في المائة؛ لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي 18.3 في المائة؛ وللشرق الأدنى وشمال أفريقيا 8.6 في المائة.¹⁶
- 94- ويعرض الملحق 5 ميزانية الاعتمادات الصافية بحسب أبواب الميزانية والأقاليم، والملحق 6 بحسب أبواب الميزانية والوحدة التنظيمية، فيما يعرض الملحق 7 اقتراح الميزانية بحسب الوحدة التنظيمية.

¹⁶ الفقرة 6(د) من الوثيقة CL 171/7 والفقرة 27(ج) من الوثيقة CL 171/REP.

لمحة عامة عن الموارد المقررة ومصادر التمويل

95- يقترح برنامج العمل والميزانية برنامج عمل لفترة سنتين يتم تمويله من الاشتراكات المقررة للأعضاء وتقديرًا للمبالغ المقدمة كمساهمات طوعية من خارج الميزانية. ويعرض الجدول 8 موجزًا عن الاحتياجات الإجمالية من الموارد للفترة 2024-2025 بحسب كل باب من أبواب الميزانية ومصادر التمويل، أي الاعتمادات الصافية الممولة من الاشتراكات المقررة للأعضاء، وتقديرًا للموارد من خارج الميزانية.

الجدول 8: الميزانية المقترحة للفترة 2024-2025 بحسب الأبواب ومصادر التمويل (بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المجموع | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية (بمعدلات الفترة 2022-2023) | باب الميزانية |
|------------------|-------------------|---|---|
| 679 941 | 523 209 | 156 732 | 1 إنتاج أفضل |
| 392 750 | 263 010 | 129 741 | 2 تغذية أفضل |
| 586 550 | 468 237 | 118 313 | 3 بيئة أفضل |
| 1 805 017 | 1 681 239 | 123 778 | 4 حياة أفضل |
| 94 087 | 22 772 | 71 314 | 5 الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة |
| 140 788 | 0 | 140 788 | 6 برنامج التعاون التقني |
| 79 940 | 8 975 | 70 965 | 7 التواصل |
| 35 395 | 222 | 35 173 | 8 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| 64 426 | 4 740 | 59 687 | 9 حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه |
| 69 066 | 6 943 | 62 123 | 10 الإدارة الكفؤة والفعالة |
| 600 | 0 | 600 | 11 المصروفات الطارئة |
| 14 000 | 0 | 14 000 | 12 الإنفاق الرأسمالي |
| 22 421 | 0 | 22 421 | 13 الإنفاق الأمني |
| 3 984 982 | 2 979 347 | 1 005 635 | المجموع |

96- وتعكس الاعتمادات الصافية الاحتياجات قبل ارتفاع التكاليف والتي يقترح تمويلها من الاشتراكات المقررة للأعضاء. وستتم المحافظة على القوة الشرائية للاشتراكات المقررة من خلال تحديث تكاليف الوحدات عبر تقدير الزيادات في التكاليف (55.8 ملايين دولار أمريكي، أنظر القسم جيم من برنامج العمل والميزانية)، لتبلغ عندها الاعتمادات الصافية 1 061.4 ملايين دولار أمريكي مع الزيادة في التكاليف¹⁷.

97- وتعكس الموارد من خارج الميزانية التقديرات الأولية لتنفيذ المشاريع الممولة من المساهمات الطوعية في الفترة 2024-2025، بما يشمل نسبة 75 في المائة (2 979 مليون دولار أمريكي) من الموارد الإجمالية. وتستند تقديرات التنفيذ إلى تحليل للاتجاهات، والمشاريع قيد التنفيذ التي ستمتد إلى فترة السنتين القادمة، والمشاريع المقترحة حاليًا والتي من المرجح الموافقة عليها، والتوقعات القائمة على أفكار للمشاريع والاتصالات الإيجابية مع الشركاء.

98- ولدى منظمة الأغذية والزراعة مجموعة متنوعة أكثر فأكثر من الشركاء، حيث ظلّ عدد الشركاء التقليديين في الموارد من لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ثابتًا، في حين زاد عدد الجهات المانحة الناشئة من بلدان الجنوب والصناديق العمودية وانخراط المنظمة مع المؤسسات المالية الدولية، بصورة مباشرة وعن طريق مشاريع حسابات الأمانة الأحادية الممولة من المؤسسات المالية الدولية، زيادة ملحوظة. ولقد زادت المساهمات في مشاريع حالات الطوارئ زيادة كبيرة خلال السنوات الماضية وباتت الآن تتجاوز 50 في المائة من المساهمات الطوعية الإجمالية وتخصص حصة كبيرة منها حاليًا لحالات الطوارئ الممتدة في أفغانستان والصومال.

99- وللتشجيع على اتباع نهج برامجي والحد من تكاليف المعاملات، تتيح المنظمة حاليًا للشركاء من أصحاب الموارد آليات تمويل مجمعة ومخصصة، بما في ذلك آلية المنظمة للتمويل الطوعي المرن (المعروفة سابقًا باسم الآلية المرنة المتعددة الشركاء)، والصندوق الخاص لحالات الطوارئ وأنشطة إعادة التأهيل، والصندوق الخاص لأنشطة تمويل التنمية، وحساب الأمانة للتضامن مع أفريقيا. وفي حين زادت الموارد الواردة إلى آلية التمويل الطوعي المرن بشكل ملحوظ خلال عام 2022، يتم في الوقت الحالي تخصيص أكثر من 95 في المائة من المساهمات من خارج الميزانية بالكامل لمشاريع محددة، الأمر الذي يحدّ من إمكانية تخصيص الموارد استنادًا إلى الاحتياجات المتغيرة أو الأولويات غير الممولة بقدر كاف. ولإحداث أثر أكبر، من المهم أن تزيد بشكل ملحوظ حصة التمويل المخصص من خلال هذا النوع من الآليات.

100- وكما ذكر سابقًا، يتعلق أكثر من نصف الموارد الإجمالية المتوقعة من خارج الميزانية بتمويل التدخلات في حالات الطوارئ والقدرة على الصمود، لبناء قدرة سبل العيش على الصمود في وجه عدد متزايد من التهديدات والأزمات. وتهدف المنظمة إلى مساعدة 80 مليون شخص سنويًا من خلال التدخلات في حالات الطوارئ والقدرة على الصمود، ومن خلال الاستثمارات في الإجراءات الاستباقية التي من شأنها أن تقلل من الاحتياجات الإنسانية في المستقبل وأن تحقق التنمية المستدامة. وستتطلب هذه الغاية الطموحة زيادة متواصلة في مستويات التمويل الحالية.

101- ويمثل التمويل الخاص بالمناخ والبيئة المقدم من خلال مرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ حصة كبيرة من الموارد من خارج الميزانية، حيث كان مرفق البيئة العالمية ثاني أكبر شريك في الموارد في عام 2022. ويشكل مرفق البيئة العالمية آلية مالية تهدف إلى صون التنوع البيولوجي واستخدامه بشكل مستدام، والتخفيف من آثار تغير المناخ والتكيف معها، ومكافحة التصحر، وإزالة المواد الكيميائية الزراعية الخطرة. ويتمثل أحد الأهداف الرئيسية للعمل مع الصندوق الأخضر للمناخ، وهو الآلية المالية الأساسية لاتفاق باريس، في دعم الأعضاء من أجل الاستثمار في الابتكارات المدفوعة بالاستدامة

¹⁷ بسعر صرف الميزانية للفترة 2022-2023.

والتي تقلل من الفقر والجوع وعدم المساواة وتساعد الأعضاء على مواجهة تحديات تغير المناخ. وقد صُممت مشاريع الصندوق الأخضر للمناخ خصيصًا لمساعدة الأعضاء على تنفيذ مساهماتهم المحددة وطنيًا، مما يضمن مساهمة الشراكة بين المنظمة والصندوق بشكل فعال في خطة عام 2030. وتتواءم الشراكة مع كل من الصندوق الأخضر للمناخ ومرفق البيئة العالمية تمامًا مع الأولويات الواردة في الإطار الاستراتيجي.

التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025

102- يوفر كل من الخطة المتوسطة الأجل وبرنامج العمل والميزانية أساسًا متينًا لبرنامج عمل منظمة الأغذية والزراعة لفترة السنتين 2024-2025. ولكن، بما أن هذه الوثيقة قد أعدت قبل عام واحد من بداية فترة السنتين، من المتوقع إدخال تعديلات عليها كجزء من العملية المقررة. وتشمل التعديلات المتوقعة الحاجة إلى إبراز القرارات والتوجيهات ذات الصلة التي ترد من الأجهزة الرئاسية خلال النصف الأول من عام 2023. وعلاوة على ذلك، وبعد موافقة المؤتمر على الميزانية، فإن عملية التخطيط المفصلة للعمل التي ستنفذ على نطاق المنظمة خلال النصف الثاني من عام 2023 قد تتطلب مزيدًا من التنقيح لكفالة الاتساق في عمل المنظمة من المستوى القطري إلى المستوى العالمي لتحسين النتائج والأثر. وسيتم أيضًا دمج التنقيحات المنبثقة عن الاستخدام الأكثر كفاءة وفعالية للموارد، وبخاصة في العمليات والشؤون اللوجستية.

103- وسيتم تحديث المستوى المقدر للمساهمات الطوعية وتوزيع تلك المساهمات، مع الاقتراب من موعد تنفيذ برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025. وسيتم الإبلاغ عن هذه التغييرات في "التعديلات في برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025" لكي ينظر فيها المجلس في ديسمبر/كانون الأول 2023 بما يتماشى مع الإجراءات المقررة للبرمجة ولوضع الميزانية.

الأبعاد الإقليمية

104- تقوم منظمة الأغذية والزراعة بتنظيم عملها في الأقاليم من خلال الأولويات الإقليمية/المبادرات الإقليمية التي تشكّل آلية متعددة التخصصات لضمان التنفيذ الفعال لعمل المنظمة على المستوى القطري وإحداثه الأثر المتوخى من أجل دعم البلدان لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتقوم الأولويات الإقليمية/المبادرات الإقليمية على التحديات والفرص الخاصة بكل إقليم من أجل تحقيق إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب.

105- وأقرت المؤتمرات الإقليمية لعام 2022 بأهمية الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 (الإطار الاستراتيجي) في توفير التوجيهات لعمل المنظمة والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في الأقاليم، ودعمت أيضًا تنفيذ الإطار الاستراتيجي من خلال مجالات الأولوية البرمجية العشرين مع الاستفادة على أكمل وجه من العوامل المسرّعة المشتركة الأربعة، وهي التكنولوجيا والابتكار والبيانات والعناصر المكتملة، ودمج المواضيع المشتركة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والشباب والشمول في عمل المنظمة. وتتماشى جميع الأولويات الإقليمية/المبادرات الإقليمية بالكامل مع مجالات الأولوية البرمجية الواردة في الإطار الاستراتيجي وحظيت بتأييد المؤتمرات الإقليمية كما هو مبين في الجدول 9 وعلى النحو الموجز أدناه.

الجدول 9: الأولويات الإقليمية/المبادرات الإقليمية التي أقرتها المؤتمرات الإقليمية في عام 2022

| |
|---|
| <p>أفريقيا</p> <p>نظم إنتاج زراعي وغذائي مستدامة</p> <p>نظم غذائية وتغذوية كفؤة ومنصفة</p> <p>العمل المناخي والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية</p> <p>بناء القدرة على الصمود والقضاء على الفقر</p> <p>آسيا والمحيط الهادئ</p> <p>تحويل النظم الزراعية والغذائية من أجل إنتاج مستدام وأنماط غذائية صحية</p> <p>تسريع الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية من أجل صون التنوع البيولوجي والعمل المناخي</p> <p>دعم التحوّل الريفي الشامل لإقامة نظم زراعية وغذائية مستدامة ومجتمعات ريفية منصفة</p> <p>بناء نظم زراعية وغذائية مستدامة وقادرة على الصمود في الدول الجزرية الصغيرة النامية الواقعة في المحيط الهادئ</p> <p>أوروبا وآسيا الوسطى</p> <p>تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارع الأسرية والشباب من خلال التحوّل الريفي الشامل والرقمنة والابتكار</p> <p>تحويل النظم الغذائية وتيسير الوصول إلى الأسواق وتكاملها</p> <p>إدارة الموارد الطبيعية بشكل مستدام وصون التنوع البيولوجي في ظلّ تغيّر المناخ</p> <p>أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي</p> <p>نظم زراعية وغذائية مستدامة لتوفير أنماط غذائية صحية للجميع</p> <p>مجتمعات ريفية مزدهرة وشاملة</p> <p>الزراعة المستدامة والقادرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ</p> <p>الشرق الأدنى وشمال أفريقيا</p> <p>التحوّل الريفي وسلاسل القيمة الشاملة</p> <p>الأمن الغذائي والأنماط الغذائية الصحية للجميع</p> <p>خضرة الزراعة، والمياه، والندرة، والعمل المناخي</p> <p>بناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات المتعددة</p> |
|---|

106- **أفريقيا:** صادق المؤتمر الإقليمي لأفريقيا في دورته الثانية والثلاثين، على أربع أولويات إقليمية جديدة لتوجيه عملية تحديد الأولويات، وعمليات البرامج، والإبلاغ في الإقليم. وتبوع هذه الأولويات الإقليمية من المبادرات الإقليمية الثلاث السابقة وتعكس التوصية الصادرة عن دورة المؤتمر الإقليمي لأفريقيا لعام 2022 والتي تقضي بتنقيح المبادرات لجعلها أكثر صلة في سياق المبادرات الجديدة للمنظمة والمبادرات على نطاق منظومة الأمم المتحدة، مثل مبادرة العمل يبدأ بيد وعملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وتعكس الأولويات الإقليمية الأربع المواضيع الرئيسية المنبثقة عن المستويات القطرية ودون الإقليمية والإقليمية، مع مراعاة آثار جائحة كوفيد-19 والأولويات التي تم تحديدها بالتشاور مع الأعضاء وأصحاب المصلحة الرئيسيين. وشجّع المؤتمر الإقليمي لأفريقيا المنظمة على تعزيز الاعتبارات الخاصة بالشمول، ولا سيما النساء والشباب والفئات السكانية الضعيفة الأخرى، لدى تنفيذ الأولويات الإقليمية.

107- **آسيا والمحيط الهادئ:** صادق المؤتمر الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ في دورته السادسة والثلاثين، على أربع أولويات إقليمية بالاستناد إلى المبادرات الإقليمية الأربع السابقة التي تأخذ في الاعتبار اتجاهات التنمية السائدة في الإقليم، بما في ذلك التحديات والفرص التي تعزز رقمنة القطاع الزراعي والمجتمعات الريفية، ما من شأنه أن يولّد فرصًا للشباب والنساء. وأوصى المؤتمر الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ المنظمة بمواصلة تشجيع تحويل النظم الزراعية والغذائية من أجل إدخال تحسينات في مجالات الزراعة المستدامة والقادرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ؛ وتبني التكنولوجيا الزراعية؛ والوصول إلى الأسواق والتجارة؛ والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، بما في ذلك الإدارة المستدامة لمسايد الأسماك؛ ونهج "صحة واحدة"؛ والحراثة المستدامة؛ والأدوات القائمة على البيانات وأفضل الممارسات من الإقليم. وسيكتف الإقليم الجهود المبذولة لزيادة قدرة المزارعين الضعفاء المتأثرين بالزراعات والكوارث الطبيعية على الصمود من خلال أنشطة الوقاية من حالات الطوارئ والاستجابة لها.

108- **أوروبا وآسيا الوسطى:** صادق المؤتمر الإقليمي لأوروبا في دورته الثالثة والثلاثين على المبادرات الإقليمية المحدثة الثلاث مع التركيز على تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة والمزارع الأسرية والشباب، وتحويل النظم الغذائية، وإدارة الموارد الطبيعية على نحو مستدام، ومواصلة التركيز على الحد من الفقر والمواءمة مع مجالات الأولوية البرمجية والمجالات ذات الأولوية بالنسبة إلى الإقليم. وشجّع المؤتمر الإقليمي لأوروبا المنظمة على تعديل العمل في الإقليم وتكييفه من أجل معالجة القضايا المستجدة والسياقات المتغيرة، مع إيلاء عناية خاصة للتعاوي وإعادة البناء بشكل أفضل في البلدان، بما في ذلك تلك المتأثرة بالحرب في أوكرانيا. وشملت الأولويات الأخرى مواصلة تحسين عملية الإبلاغ عن أطر البرمجة القطرية، وتعزيز الجهود لتشجيع المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات على نحو أفضل في جميع الأنشطة، وخطة العمل للشباب في الريف، وضمان إمكانية وصول صغار المزارعين إلى التكنولوجيا الرقمية وقدرتهم على تحمّل كلفتها.

109- **أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي:** صادق المؤتمر الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي في دورته السابعة والثلاثين، على ثلاث مبادرات إقليمية تم تحديثها انطلاقًا من المبادرات الإقليمية السابقة ومع أخذ آثار جائحة كوفيد-19 على الإقليم في الاعتبار. وترتبط المبادرات أيضًا بالدعم الذي تقدمه المنظمة للأعضاء في مساراتهم الوطنية لتحويل النظم الزراعية والغذائية في إطار مجالات عمل قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية، بما في ذلك تغذية جميع الناس، والنهوض بسبل العيش المنصفة والعمل اللائق وتمكين المجتمعات المحلية، وتعزيز الحلول القائمة على الطبيعة في مجال الإنتاج، وبناء القدرة على الصمود أمام أوجه الضعف والصدمات والضغط. علاوة على ذلك، أوصى المؤتمر الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي المنظمة بتحسين الدعم للتعبئة المتكاملة المعيارية والفنية والسياساتية والتشغيلية وفي مجال الاستثمارات من خلال اتباع نهج برامجي.

110- **الشرق الأدنى وشمال أفريقيا:** صادق المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى في دورته السادسة والثلاثين، على أربع أولويات إقليمية بالاستناد إلى الأولويات الأربع التي وافق عليها في دورته لعام 2020. وتعد هذه الأولويات مترابطة ومتشابكة وتعكس مجالات الدعم الاستراتيجية لبلدان الإقليم من أجل تحويل نظمها الزراعية والغذائية. وأكد المؤتمر الإقليمي للشرق الأدنى على أن الأولويات تشدد على قضايا هامة من الناحية الاستراتيجية بالنسبة إلى الإقليم، من بينها دعم التحول الشامل والريفي بما يمكن الشباب والنساء، ومعالجة مسألة انعدام الأمن الغذائي والعبء الثلاثي لسوء التغذية، وتشجيع التجارة، والتصدي للأسباب الجذرية لمواطن الضعف في مجالات تغير المناخ وندرة المياه والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وبناء القدرة على الصمود أمام الصدمات المتعددة، وإدارة المخاطر من خلال نهج استباقي وشامل.

111- **أمريكا الشمالية:** ناقش المؤتمر الإقليمي غير الرسمي لأمريكا الشمالية، في دورته السابعة التي عُقدت في الفترة الممتدة من 12 إلى 14 أبريل/نيسان 2022، عددًا من المجالات المواضيعية، منها على سبيل الذكر لا الحصر، ائتلافات قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية لعام 2021 والدورة السابعة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والتطورات الابتكارية في مجال البروتينات ومنافع الاستدامة التي تعود بالفائدة على النظم الغذائية، وأجهزة وضع المواصفات والمعايير (الدستور الغذائي والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات)، والفاقد والمهدر من الأغذية. ومن بين الأولويات التي حددها المؤتمر الإقليمي لعمل المنظمة في الفترة 2022-2023، تأثير النزاعات على الأمن الغذائي العالمي، والحوكمة في المنظمة، وتغير المناخ والقدرة على الصمود في وجهه، والعلوم والابتكار، والتجارة بالمنتجات الزراعية.

باء - تحسين التنفيذ

112- إن المدير العام ملتزم بإنشاء منظمة شاملة ومرنة تتسم بالكفاءة والشفافية والانفتاح والابتكار والفعالية والقدرة على التأثير، وتخدم أعضائها لتحقيق *الأفضليات الأربع*. وتعتبر هذه الجوانب رئيسية لنموذج العمل المتجدد الذي يفى بالعرض منه والمعروض في الإطار الاستراتيجي للمنظمة المفصل في القسم او من الخطة المتوسطة الأجل والذي يدعم نظرية التغيير الجديدة وأطر النتائج ويشجّع على اتباع نهج براجمي محسّن. وتسعى منظمة الأغذية والزراعة إلى أن تكون منظمة قائمة على المعرفة وفي تطوّر مستمر؛ وقادرة من الناحية التشغيلية على التكيف مع التحديات والصدمات وأوجه عدم اليقين المستقبلية؛ وقادرة على تنفيذ حافظة متنامية من البرامج والمشاريع؛ وإلى التعاون بشكل فاعل مع مجموعة واسعة من الشركاء من القطاعين العام والخاص؛ وإلى الاستفادة من الموارد والتمويل المبتكر للتأثير على نطاق واسع.

113- ويرد أدناه وصف للعناصر الرئيسية التي تدعم تحسين التنفيذ في المنظمة بموجب الإطار الاستراتيجي.

الهيكل التنظيمي والإداري

الهيكل التنظيمي

114- قدّم المدير العام في الفترة 2020-2021 مجموعة من المبادرات لتعزيز الأطر المؤسسية في شكل تعديلات براجمية وإدارية وهيكلية لضمان وجود منظمة ملائمة للعرض وحديثة وشاملة ومرنة، مع الحفاظ على قدرتها الفنية من أجل الاضطلاع بالمهام الحافلة بالتحديات الماثلة أمامنا. ويعدّ الهيكل التنظيمي النمطي والمرن إحدى المبادرات الرئيسية.

115- وتشمل العناصر الثلاثة التي يتألف منها هيكل المقر الرئيسي كلاً من: (1) المكاتب، التي تؤدي وظيفة شاملة داخل المنظمة؛ (2) والمراكز، التي تتعاون بشكل وثيق مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى أو مع المؤسسات المالية الدولية؛ (3) والشُعَب، التي تجمع الخبرات الفنية والاقتصادية والاجتماعية المحددة للمنظمة أو التي توفر الدعم التشغيلي واللوجستي لتهيئة البيئة التمكينية اللازمة.

116- وقد جرت مواءمة هياكل المكاتب الإقليمية مع النموذج الجديد للمقر الرئيسي من أجل تحسين الملاءمة، وحسن التوقيت، والمردودية من حيث الكلفة، والجودة الفنية، وفعالية الدعم الذي تقدمه المكاتب الإقليمية والإقليمية الفرعية للأعضاء من خلال المكاتب القطرية.

117- ولا يزال الهيكل التنظيمي للفترة 2024-2025 هو نفسه (الملاحق 10) باستثناء تنقيح واحد تم إدخاله على مكتب أهداف التنمية المستدامة ويظهر على مستوى مكتب المدير العام من أجل إبراز خطوط الإشراف والإبلاغ لدى المكتب ومركز الأمم المتحدة لتنسيق النظم الغذائية الذي يستضيفه مكتب أهداف التنمية المستدامة بشكل أفضل.

الهيكـل الإداري

- 118- يوفر فريق القيادة الرئيسي الموحد مع نواب المدير العام الثلاثة ورئيس الخبراء الاقتصاديين ورئيس العلماء ومدير الديوان الذين يدعمون المدير العام، منصة للتواصل الوثيق، والتبادل الشفاف، وصنع القرارات الجماعية والمستنيرة بشأن القضايا والمبادرات التي تهم المنظمة. ويتيح ذلك، جنبًا إلى جنب مع إزالة منصب المدير العام المساعد، الاستجابة السريعة لإدارة القضايا والمخاطر الناشئة واستخدام الموارد بطريقة مؤثرة أكثر.
- 119- ويؤدي إنشاء خط إشراف وإبلاغ مشترك "ألف" و"باء" في المقر الرئيسي إلى زيادة قدرة الإشراف لكبار المديرين ويتيح وسيلة لتعزيز الرقابة الداخلية وتجنب وجود ثغرات على مستوى الرقابة. ويتبنى ذلك قيادة جماعية في المنظمة وشعبها ومراكزها ومكاتبها في المقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية.
- 120- وعلى المستوى الإقليمي، تقوم فرق القيادة الإقليمية التي تتألف من المدير العام المساعد/الممثل الإقليمي، ونائب الممثل الإقليمي، وكبار الموظفين، بدعم البرامج الإقليمية التي تندرج في إطار مجالات الأولوية البرمجية والأولويات الرئيسية الأخرى للإطار الاستراتيجي.

منظمة أغذية وزراعة واحدة – حديثة وشفافة وفعالة وكفؤة

- 121- لكفالة بيئة تمكينية ذات كفاءة عالية تقوم فيها منظمة الأغذية والزراعة بتنفيذ ولايتها في عالم متغيّر من الناحية الرقمية، ستواصل المنظمة في الفترة 2024-2025 الاضطلاع بعمليات تقييم وإجراءات داخلية شاملة تضمن بقاءها ملائمة للغرض/ملائمة للمستقبل. وسوف تستفيد من التوجيهات والتوصيات المنبثقة عن عمليات المراجعة والاستعراض المستقلة.
- 122- ويدعم رأس المال البشري والمالي والأصول المالية جميع مجالات العمل ويجب توظيفها على النحو الأمثل لإحداث أقصى قدر من التأثير. ويتمثل الهدف من "منظمة الأغذية والزراعة الواحدة" في إنشاء منظمة حديثة ومؤثرة وموجهة نحو الخدمات وتمتع بالموارد الكافية من أجل الاضطلاع بعمليات شفافة وفعالة وكفؤة تدمج إدارة المخاطر فيها.
- 123- وسيواصل بناء منظمة الأغذية والزراعة الواحدة الحديثة بطريقة شاملة تتمحور حول الركائز الأربعة التالية: (1) الموارد البشرية؛ (2) والدعم اللوجستي؛ (3) وحشد الموارد؛ (4) وأداء المشاريع.
- 124- وفي ما يتعلّق بالموارد البشرية، تشمل المجالات التي تستحق اهتمامًا خاصًا اعتماد استراتيجية محدثة للموارد البشرية تكون متمحورة حول الإنسان وموجهة نحو العملاء مدعومة بنظم وادوات حديثة؛ ووضع خطط فعالة خاصة بالقوة العاملة ومن سيخلفها من أجل تحقيق الموامة مع الاحتياجات الاستراتيجية والبرمجية للمنظمة؛ واعتماد نموذج محسن لملاك الموظفين في المكاتب القطرية.
- 125- وفي ما يخص الدعم اللوجستي، تشمل المجالات التي تحتاج إلى مزيد من التطوير إقامة بيئة فعالة وكفؤة وسحابية للتخطيط لموارد المنظمة؛ ووضع خارطة طريق لمنظمة الأغذية والزراعة خاصة بالكفاءة وتكون متوائمة مع إصلاح الكفاءة في الأمم المتحدة؛ وإنشاء مركز خدمات مشتركة يوفر عمليات المعاملات الإدارية الرئيسية المتكاملة عموديًا؛ وتطوير أوجه الكفاءة في تقديم الخدمات الفعالة والمستدامة بيئيًا من خلال تحويل الأعمال التجارية المبتكرة؛ وتطبيق النهج المرنة والمنخفضة الكلفة.

126- ويُعتبر حشد المساهمات الطوعية أمرًا أساسيًا لكي تتمكن المنظمة من تحقيق النتائج المتوخاة في الإطار الاستراتيجي بطريقة فعالة. وستواصل التركيز بشكل خاص على تأمين قاعدة متنوعة من الجهات المانحة التي تعتبر أساسية لزيادة استقرار التدفقات الدورية للمساعدة الإنمائية الرسمية؛ وعلى استكشاف الفرص المتاحة لحشد الموارد لتعزيز مجالات العمل في مجال النظم الزراعية والغذائية التي لا تحظى بالتمويل الكافي لكن التي يمكنها أن تُحدث أثرًا عاليًا؛ وعلى حشد التمويل غير المخصص أو المرن الذي يتيح للمنظمة التركيز بشكل متساوٍ على العمل العالمي التأثير والذي قد يكون أقل بروزًا لدى الشركاء في الموارد لأسباب فنية أو جغرافية.

127- ويرتبط تحسين أداء المشاريع ارتباطًا وثيقًا بالإجراءات المتخذة في إطار الركائز الثلاث الوارد وصفها أعلاه. وتشمل المجالات الإضافية التي تستحق اهتمامًا خاصًا خلال فترة السنتين: النهج المؤسسية وتدفقات العمل والخطوط التوجيهية الملائمة للغرض من أجل تطوير المشاريع وتنفيذها؛ وتهيئة بيئة للمكاتب اللامركزية للمنظمة تعمل على أفضل وجه وتتبع نموذج عمل متجدد؛ والاستفادة من التعاون بين الوكالات في إطار إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛ ووظائف الرقابة الداخلية والإشراف الفعالة في جميع المواقع؛ وتعزيز الأدوات والعمليات من أجل إدارة المخاطر بطريقة استباقية والتخفيف من وطأتها.

لمحة عامة عن الوظائف

128- يرد موجز عن تطور الوظائف المدرجة في الميزانية والمقسمة بحسب الموقع والفئة في الجدول 10، ويظهر الملحق 8 عدد الوظائف بحسب الرتب والوحدات التنظيمية. وتنشأ التغييرات في الوظائف بشكل رئيسي جراء تخصيص الموارد للمجالات ذات الأولوية العالية، كما هو موضح في الفقرات من 70 إلى 73.

الجدول 10: تطور الوظائف المدرجة في الميزانية بحسب الموقع والفئة

| فترة الرتبة | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023-2022 | التغيير | برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 |
|-----------------------------------|---|-----------|--|
| المقر الرئيسي | | | |
| مدير والفئات العليا | 82 | 7 | 89 |
| الفئة الفنية | 873 | 26 | 899 |
| فئة الخدمات العامة | 531 | 9 | 540 |
| المجموع للمقر الرئيسي | 1 486 | 42 | 1 528 |
| المكاتب اللامركزية | | | |
| فئة مدير والفئات العليا | 51 | 0 | 51 |
| الفئة الفنية | 607 | 1 | 608 |
| فئة الخدمات العامة | 824 | (1) | 823 |
| المجموع للمكاتب اللامركزية | 1 482 | 0 | 1 482 |
| جميع المواقع | | | |
| فئة مدير والفئات العليا | 133 | 7 | 140 |
| الفئة الفنية | 1 480 | 27 | 1 507 |
| فئة الخدمات العامة | 1 355 | 8 | 1 363 |
| المجموع لجميع المواقع | 2 968 | 42 | 3 010 |

ملاحظات: يبلغ عدد موظفي الفئة الفنية في المكاتب اللامركزية، 32 موظفًا تم اندماجهم من المقر الرئيسي: 21 موظفًا في مجال الاستثمار، و5 موظفين ماليين، وموظفين اثنين للشؤون القانونية و4 موظفين للأمن الميداني. وترد 25 وظيفة لموظفين فنيين مبتدئين في تعداد الوظائف في المقر الرئيسي.

129- وتشمل التغييرات في الوظائف في المقر الرئيسي أربع وظائف جديدة من الفئة الفنية وأربع وظائف جديدة من فئة الخدمات العامة في شعبة الشؤون المالية، وثلاث وظائف جديدة من الفئة الفنية وأربع وظائف جديدة من فئة الخدمات العامة في شعبة الموارد البشرية، ووظيفتين اثنتين جديدتين من الفئة الفنية في شعبة الخدمات اللوجستية، ووظيفة نائب مدير واحدة وأربع وظائف محقق ووظيفتي مراجعة من الفئة الفنية في مكتب المفتش العام، ووظيفة نائب مدير في كل من مكتب التقييم وشعبة الخدمات اللوجستية، وثلاث وظائف من الفئة الفنية ووظيفة واحدة من فئة الخدمات العامة في وحدة حماية البيانات، ووظيفة واحدة من فئة مدير في وحدة النمذجة التابعة لرئيس الخبراء الاقتصاديين، ووظيفة واحدة لنائب مدير وثلاث وظائف

من الفئة الفنية في مكتب الابتكار، ووظيفتين فئيتين في شعبة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية، ووظيفة واحدة من الفئة الفنية في كل من شعبة الأراضي والمياه وشعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات ومكتب أهداف التنمية المستدامة وشعبة خدمات الأجهزة الرئاسية. وتمت ترقية وظيفتين في شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان، من فئة ف-5 إلى فئة مد-1 يتم تمويلهما من الموارد القائمة، لعكس أدوارهما ومستوى مسؤولياتهما بشكل أفضل.

130- وتنجم التغييرات في المكاتب اللامركزية عن عمليات إعادة الهيكلة من دون تكاليف، بما في ذلك تثبيت وظيفة موظف الأمن الميداني في المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ وتسوية الوظائف من فئة الخدمات العامة بين المكتب الإقليمي لأفريقيا والمكتب الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا إثر استعراض القدرات الإدارية الرئيسية.

جيم - الأبعاد المالية والمتعلقة بالميزانية

131- يعرض هذا القسم الاحتياجات لتمويل برنامج العمل بشكل كامل، بما في ذلك الزيادات المتوقعة في التكاليف ويحدد كذلك الاحتياجات اللازمة لتوفير الالتزامات الطويلة الأجل والصناديق الاحتياطية. ويُعرض مشروع قرار للمؤتمر للموافقة على برنامج العمل واعتمادات الميزانية لفترة السنتين الممولة من الاشتراكات المقررة.

لمحة عامة عن الزيادات المتوقعة في التكاليف

132- تغطي تقديرات الزيادة في التكاليف إعادة حساب تكاليف مدخلات البرنامج العادي من المستويات التي كانت عليها في الفترة 2022-2023 إلى المستويات التي ستكون عليها في الفترة 2024-2025 من أجل تنفيذ برنامج العمل، لا سيما في ما يتعلق بشؤون الموظفين والسلع والخدمات وعامل انقضاء الوقت. وترد المنهجية والفرضيات والتوزيع التفصيلي للتكاليف في الملحق 11 على الويب.

133- وتوضع تقديرات الزيادات في التكاليف كل سنتين بناءً على تسويات التكاليف الفعلية التي تجري خلال فترة السنتين الحالية (توزيع التكاليف على فترة السنتين) والتسويات المتوقعة في تكاليف الوحدة التي ستسري في فترة السنتين التالية (التضخم).

الموظفون والسلع والخدمات

134- تشمل خدمات الموظفين جميع تكاليف الموظفين، بما في ذلك الرواتب، والاشتراكات في صندوق المعاشات التقاعدية، وبدلات الإعاقة، والضمان الاجتماعي، والاستحقاقات الأخرى المتعلقة بالموظفين، ومستحقات ما بعد انتهاء الخدمة سواء أكان ذلك لفئة الموظفين الفنيين أم لفئة موظفي الخدمات العامة. وتنبثق التغييرات في تكاليف خدمات الموظفين عن القرارات المتعلقة بالنظام الموحد للأمم المتحدة، على النحو الذي استعرضته وقررته لجنة الخدمة المدنية الدولية والجمعية العامة للأمم المتحدة، والتدقيق المستقل، وعن عوامل خارجية أخرى.

135- أما السلع والخدمات فتشمل الموارد البشرية الأخرى من غير الموظفين (على غرار الاستشاريين)، والسفر، والنفقات التشغيلية العامة، والعقود، وغيرها (مثلًا اللوازم والمعدات).

136- وتقدّر الزيادات الإجمالية في خدمات الموظفين خلال الفترة 2024-2025 بمحدود 44.0 ملايين دولار أمريكي أي ما يعادل زيادة نسبتها 5.5 في المائة خلال فترة السنتين، وتتألف من مبلغ 18.4 ملايين دولار أمريكي موزعًا على فترة السنتين وزيادة قدرها 26.0 مليون دولار أمريكي نتيجة التضخم.

137- ويقدر التضخم الخاص بالسلع والخدمات الإجمالية بمحدود 11.8 ملايين دولار أمريكي بما يغطي في جملة أمور ارتفاع تكاليف فواتير الخدمات والسفر رغم الجهود الراهنة لخفض التكاليف، بناءً على الوفورات سابقًا وحاليًا وعلى النهج المبتكرة.

138- ويرد في الجدول 11 أدناه موجز وشرح لتطور الزيادات المتوقعة في التكاليف للفترة 2024-2025 موزعة بحسب فئات المدخلات.

الجدول 11: ملخص الزيادات في التكاليف في إطار الاعتمادات الصافية للفترة 2024-2025 (بملايين الدولارات الأمريكية)

| النسبة المئوية لزيادة التكاليف (كل سنتين) | الاعتمادات الصافية المقترحة بتكاليف الفترة 2025-2024 | التغيير الإجمالي | التضخم | التوزيع على فترة السنتين | الاعتمادات الصافية المقترحة بتكاليف الفترة 2023-2022 | |
|---|--|------------------|--------|--------------------------|--|---|
| | | | | | | خدمات الموظفين |
| 5.9% | 777.2 | 43.3 | 26.0 | 17.4 | 733.9 | الرواتب واشتراكات صندوق المعاشات التقاعدية والبدلات |
| 1.4% | 73.0 | 1.0 | 0.0 | 1.0 | 72.0 | مستحقات ما بعد انتهاء الخدمة |
| 2.4% | (12.7) | (0.3) | | | (12.4) | عامل انقضاء الوقت / تسوية مقرّ العمل الجديدة |
| 5.5% | 837.6 | 44.0 | 26.0 | 18.4 | 793.5 | مجموع خدمات الموظفين |
| 2.7% | 447.8 | 11.8 | 11.8 | | 436.0 | مجموع السلع والخدمات |
| 0.0% | (224.0) | 0.0 | | | (224.0) | إيرادات المنظمة وإيرادات أخرى |
| 5.6% | 1 061.4 | 55.8 | 37.8 | 18.4 | 1 005.6 | مستوى الميزانية للاعتمادات الصافية |

139- ويؤدي توزيع التكاليف على فترة السنتين إلى زيادة قدرها 17.4 ملايين دولار أمريكي تعكس عوامل عدة بما فيها الزيادة التي فاقت المبالغ المرصودة في الميزانية لصافي رواتب موظفي الفئة الفنية في المقر الرئيسي، وارتفاع قيمة الدولار الأمريكي والتخفيضات في البدلات والاستحقاقات الأخرى بما يعكس التطبيق التدريجي لمجموعة عناصر الأجر المعدلة منذ عام 2016.¹⁸

140- وقد بلغت تقديرات التضخم المتعلقة بالرواتب والاشتراكات في صندوق المعاشات التقاعدية والبدلات ما قيمته 26.0 ملايين دولار أمريكي. وتستند تقديرات التضخم إلى توقعات مؤشر أسعار الاستهلاك الأخيرة الصادرة عن وحدة المعلومات التابعة لمجلة الإيكونوميست، في الأقاليم أو البلدان التي للمنظمة مكاتب كبرى لديها.

141- وقد أبلغت الأجهزة الرئاسية في منظمة الأغذية والزراعة بأنه من الصعب التكهّن بتكاليف الموظفين رغم تحسّن نظم المعلومات التي تُستخدم لتحليل أنماط التكاليف الحالية وتحديد الاتجاهات تحديداً كمياً، ما يفضي إلى اختلافات عن تقديرات الميزانية التي يتم إعدادها قبل تنفيذ الميزانية.¹⁹

¹⁸ الوثائق FC 160/10؛ FC 161/9؛ وFC 164/8 والفقرتان 1 و2؛ وFC 169/10؛ وFC 170/8؛ وFC 173/12

¹⁹ الوثيقة FC 113/10

عامل انقضاء الوقت

142- يعدّ عامل انقضاء الوقت أداة من أدوات الميزانية وهو يرمي إلى خفض الاعتمادات في الميزانية للوظائف الثابتة في البرنامج العادي، من أجل مراعاة آثار الشواغر الناشئة عن إنهاء الخدمة والتأخيرات المعتادة في التعيينات، بما في ذلك التعيين في وظائف جديدة، على الرواتب والإنفاق العام لتكاليف الموظفين. وقد أقر المجلس منهجية عامل انقضاء الوقت في دورته السابعة بعد المائة وهو مستخدم في جميع الميزانيات منذ الفترة 1996-1997. وتأخذ هذه الطريقة في الاعتبار معدلات الدوران السابقة، والمدة الزمنية المعتادة لتعيين الموظفين، ومدى توقع حصول حالات إنهاء للخدمة. وعلاوة على ذلك، لا تحسب تكاليف الوظائف الجديدة المدرجة في الميزانية إلا لمدة شغل الوظائف المتوقعة خلال فترة السنتين.

143- وقد بلغ عامل انقضاء الوقت للفترة 2024-2025 نسبة 1.61 في المائة لتكاليف الموظفين من الفئة الفنية (بعدها كان 1.75 في الفترة 2022-2023) و1.78 في المائة لتكاليف موظفي فعة الخدمات العامة (كما في الفترة 2022-2023). ويتمثل أثر عامل انقضاء الوقت خلال الفترة 2024-2025 في انخفاض قدره 11.6 دولارات أمريكية في تكاليف الموظفين المدرجة في الميزانية عند تطبيقه على جميع المواقع²⁰. ويتمثل الأثر الصافي لعامل انقضاء الوقت الجديد، مع الانتقال من الفترة 2022-2023 إلى الفترة 2024-2025، في ارتفاع تكاليف الموظفين بمبلغ قدره 0.8 ملايين دولار أمريكي.

144- ووفقاً لمنهجية عامل انقضاء الوقت، تم تقدير تكاليف عدة وظائف جديدة في ميزانية البرنامج لجزء فقط من فترة السنتين المقبلة، حيث تقل الفترة المتوقعة لشغل الوظائف عن فترة السنتين الكاملة. وقد أسفر هذا التعديل عن تخفيض قدره 2.5 ملايين دولار أمريكي في تكاليف الموظفين المدرجة في الميزانية خلال الفترة 2024-2025. أما الأثر الصافي، بعد تعديله للوظائف الجديدة في الفترة 2022-2023، فيتمثل في تخفيض كلفة الموظفين بما مقداره 1.1 مليون دولار أمريكي.

145- وبالتالي، فإن التسوية الموحدة لعامل انقضاء الوقت، بما في ذلك للوظائف الجديدة، خلال الفترة 2024-2025 تتمثل في خفض تكاليف الموظفين بما مقداره 12.7 ملايين دولار أمريكي، مع تحقيق أثر صافٍ مقارنة بالفترة 2022-2023 يتمثل في خفض قدره 0.3 ملايين دولار أمريكي كما يظهر في الجدول 11.

عناصر تحسين السلامة المالية للمنظمة والسيولة والاحتياطي فيها

لمحة عامة عن أرصدة الحساب العام والحسابات ذات الصلة

146- يمكن تقدير السلامة المالية للمنظمة في ما يتعلق بثلاثة مكونات للحساب العام والحسابات ذات الصلة على النحو التالي:

(أ) الحساب العام - يبرز هذا الحساب النتائج التاريخية المتراكمة لجميع الاشتراكات المقررة على الأعضاء والإيرادات

المتنوعة وغيرها من الإيرادات والتي تقابلها المصروفات التراكمية لتنفيذ برنامج العمل؛

(ب) صندوق رأس المال العامل - يتمثل الغرض الرئيسي لهذا الصندوق، وفقاً للمادة 6-2 من اللائحة المالية في

تقديم سلف مالية للحساب العام لتمويل المصروفات إلى أن يتم تحصيل الاشتراكات المقررة للميزانية. ويمكن

أيضاً استخدام هذا الصندوق في تمويل أنشطة حالات الطوارئ غير المنظورة في الميزانية؛

²⁰ بالنسبة إلى مكاتب الاتصال والمكاتب القطرية، وافق المؤتمر في عام 2009 على إزالة تسوية عامل انقضاء الوقت.

(ج) حساب الاحتياطي الخاص - أنشئ هذا الحساب بمقتضى قرار المؤتمر 77/27 في عام 1977 وجرى توسيعه بموجب قراري المؤتمر 81/13 و89/17، وتوجيهات أخرى صادرة عن المؤتمر في عام 2005²¹، ويقوم هذا الحساب بحماية برنامج العمل والميزانية من تأثيرات التكاليف الإضافية غير المدرجة في الميزانية والناشئة عن التقلبات المعاكسة في أسعار الصرف والاتجاهات التضخمية غير المدرجة في الميزانية. كما يمكن لهذا الحساب تقديم سلف مالية إلى الحساب العام على أساس استردادها في ما بعد.

147- ويرد موجز عن الأرصدة في الحساب العام والحسابات ذات الصلة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021²² في الجدول 12.

الجدول 12: أرصدة الحساب العام والحسابات ذات الصلة حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2021

| بملايين الدولارات الأمريكية | |
|-----------------------------|--|
| (964.3) | الحساب العام (العجز) |
| 25.7 | صندوق رأس المال العامل |
| 35.1 | حساب الاحتياطي الخاص |
| (903.5) | مجموع الحساب العام والحسابات ذات الصلة (العجز) في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021 |

148- ويرد أدناه موجز عن العوامل الرئيسية التي ساهمت في العجز في الحساب العام والحسابات ذات الصلة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021.

تكاليف الخدمة السابقة غير الممولة للتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة وصندوق مدفوعات انتهاء الخدمة

149- سجلت المنظمة باطراد منذ عام 1997 تزايد قيمة التزامات الخدمة السابقة المتصلة بخطة التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة وصندوق مدفوعات انتهاء الخدمة على النحو الذي حدده التقييم الاكتواري الخارجي. وبلغ مجموع الالتزامات غير الممولة التي أفيد عنها في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021 مبلغاً قدره 868.3 ملايين دولار أمريكي منه مبلغ 792.4 ملايين دولار أمريكي متصل بالتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة ومبلغ 75.9 ملايين دولار أمريكي متعلق بصندوق مدفوعات انتهاء الخدمة.

²¹ الوثيقة C 2005/REP

²² الوثيقة FC 180/2

المصروفات غير المدرجة في الميزانية

150- خلال الفترة منذ عام 1998، كانت هناك مصروفات غير مدرجة في الميزانية بلغ مجموعها 59.3 ملايين دولار أمريكي من دون تمويل مقابل وساهمت في تدهور مجموع العجز في الحساب العام والحسابات ذات الصلة:

(أ) أجاز قرارا المؤتمر 97/7 و 99/3 للمدير العام تغطية تكاليف إعادة توزيع الموظفين وانتهاء الخدمة بما يزيد عن الاعتمادات الصافية للميزانية المعتمدة للفترتين 1998-1999 و 2000-2001 على التوالي. وقيدت التكاليف ذات الصلة البالغة 10.6 ملايين دولار أمريكي²³ و 8.4 ملايين دولار أمريكي²⁴ في الحساب العام؛

(ب) قيدت في الحساب العام، من دون تمويل مقابل، المدفوعات الزائدة عن المبالغ التي حددها التقييم الاكتواري لصندوق مدفوعات انتهاء الخدمة والتي بلغت 9.4 ملايين دولار أمريكي²⁵ في الفترة 2002-2003؛ و 2.9 ملايين دولار أمريكي في الفترة 2004-2005²⁶؛ و 8.2 مليون دولار أمريكي في الفترة 2006-2007²⁷؛

(ج) قيدت في الحساب العام تكاليف الخدمة الجارية غير المدرجة في الميزانية والبالغة 13.4 ملايين دولار أمريكي (الحاشية 6 في الوثيقة C 2009/5A) بخصوص التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة من دون تمويل مقابل في الفترة 2006-2007؛

(د) قيد مبلغ قدره 6.4 ملايين دولار أمريكي (الحاشية 6 في الوثيقة C 2009/5A) في حساب الاحتياطي الخاص في الفترة 2006-2007 لتغطية جزء من الزيادة غير المنتظرة في مرتبات فئة الخدمات العامة في المقر الرئيسي.

الاحتياجات لتثبيت العجز في الحساب العام

151- كما جاء في تقارير الفترات المالية السابقة، فإن العجز المتراكم في الحساب العام سيواصل تدهوره ما لم تتخذ الأجهزة الرئاسية إجراءات ملموسة لمعالجة الالتزامات غير الممولة.

تمويل الالتزامات الخاصة بالخدمة السابقة للتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة

152- تمثل الالتزامات الخاصة بالخدمة السابقة للتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة حصة المنظمة في تكاليف مطالبات التأمين الصحي التي يتعين أن تسدها نيابة عن المتقاعدين طوال فترة العمر المتوقعة لهم استناداً إلى خدماتهم السابقة مع المنظمة. وينبغي التمييز بينها وبين تكاليف الخدمة الجارية²⁸، التي هي مكون أساسي في تكاليف الموظفين، وتغطيها في كل فترة مالية اعتمادات ميزانية البرنامج العادي. وقد بلغ مجموع التزامات التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة التي أفيد عنها في 31 ديسمبر/كانون الثاني 2021 مبلغ 792.4 ملايين دولار أمريكي.

153- ولم يحدث قط أن سددت التزامات تكاليف الخدمة السابقة للتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة من اعتمادات الميزانية أو من برنامج العمل. ففي الوقت الذي يوفر فيه برنامج العمل والميزانية التمويل اللازم لتكاليف الخدمة الجارية (أي المبالغ التي سيحصل عليها الموظفون أثناء فترة السنتين الجارية)، هناك آلية تمويل جزئية لتمويل هذا الجزء من الالتزامات التي حصل عليها

²³ الملاحظة 11 في الوثيقة C 2001/5

²⁴ الملاحظة 10 في الوثيقة C 2003/5

²⁵ الملاحظة 10 في الوثيقة C 2007/5A

²⁶ الملاحظة 9 في الوثيقة C 2007/5A

²⁷ الحاشية 6 في الوثيقة C 2009/5A

²⁸ ترتفع تكاليف الخدمة الجارية كل سنة نظراً إلى أن الموظفين الحاليين يقدمون خدماتهم مقابل هذه الخدمات التي ستدفع في المستقبل.

الموظفون في فترات سابقة (أي التزامات الخدمة السابقة). واعتبارًا من فترة السنتين 2004-2005 وطوال فترة السنتين 2016-2017، وافق المؤتمر على اشتراكات إضافية منفصلة على الأعضاء بغرض تمويل التزامات الخدمة السابقة للتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة. ولم يوافق المؤتمر على أي اشتراكات مقدرة إضافية منفصلة لفترة السنتين 2018-2019 أو 2020-2021 أو 2022-2023.

154- وخلال الاستعراض المنتظم الذي أجرته لجنة المالية لهذه المسألة، سلّطت الضوء باستمرار على أنّ عدم كفاية التمويل لتغطية التزامات التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة إنما هي مسألة تواجه جميع المنظمات التابعة لمنظومة الأمم المتحدة وقد شددت على أهمية اعتماد نهج مشترك بين الأعضاء في نظام الأمم المتحدة الموحد لمعالجة هذه المسألة.²⁹ وتواصل المنظمة في الوقت نفسه تحليل الخيارات المتاحة لمعالجة هذه المسألة، بما في ذلك من خلال استعراض أفضل الممارسات المتبعة من جانب هيئات أخرى تابعة للنظام الموحد للأمم المتحدة ومن خلال دراسات كُلف بها الخبراء الاكتواريون لدى منظمة الأغذية والزراعة.

155- وفي ضوء ما يجري من استعراض ومناقشة بشأن هذه المسألة من قبل كل من إدارة المنظمة والنظام الموحد للأمم المتحدة، يوصى بالعودة إلى النهج المتبع سابقًا والمتمثل في توفير تمويل جزئي بقيمة 14.1 مليون دولار أمريكي للالتزامات الخاصة بالخدمة السابقة للتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة كاشتراكات إضافية منفصلة لفترة السنتين.

تمويل التزامات الخدمة السابقة لصندوق مدفوعات نهاية الخدمة

156- مدفوعات نهاية الخدمة هي المدفوعات التي تقدم مع انتهاء الخدمة، بما في ذلك الإجازات السنوية المستحقة ومنحة العودة للوطن وتعويزات نهاية الخدمة وتكاليف السفر إلى الوطن التي تنشأ عندما تنتهي خدمة الموظفين في المنظمة. وتبرز الالتزامات في أي نقطة زمنية تقريبًا اكتواريًا للمبالغ التي يكتسبها الموظفون الحاليون. وبلغ إجمالي التزامات صندوق مدفوعات نهاية الخدمة التي أيد عنها في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021 مبلغًا قدره 75.9 ملايين دولار أمريكي.

157- وفي حين يوفر برنامج العمل والميزانية التمويل اللازم لتكاليف الخدمة الحالية (أي المبالغ التي سيكتسبها الموظفون خلال فترة السنتين الجارية)، لا تتوفر أي آلية تمويل لتمويل ذلك الجزء من الالتزامات الذي كسبه الموظفون في الفترات السابقة (أي التزامات الخدمة السابقة). فهذه الالتزامات غير الممولة من الخدمة السابقة، لم تسدد قط من اعتمادات الميزانية أو برنامج العمل.

158- ونظرًا إلى توجيه التركيز حتى الآن على تحديد التدابير الكفيلة بمعالجة التزامات الخدمة السابقة الكبيرة غير الممولة المتعلقة بالتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة وما يجري من استعراض ومناقشات بهذا الشأن، لا يطلب أي تمويل إضافي لمعالجة التزامات صندوق مدفوعات نهاية الخدمة غير الممولة في فترة السنتين 2024-2025.

متطلبات معالجة النقص في السيولة

159- لا زالت المنظمة سريعة التأثر بتوقيت تسديد الاشتراكات الكبرى، وقد سبق أن لجأت المنظمة إلى الاقتراض التجاري الخارجي لتغطية النقص في السيولة خلال الأعوام 2005 و2006 و2007، استخدامها لصندوق رأس المال العامل بالكامل بالإضافة إلى أي أرصدة متوافرة في حساب الاحتياطي الخاص. ويحدد هذا الجزء المبالغ اللازمة لتجديد صندوق رأس المال العامل وحساب الاحتياطي الخاص لمرة واحدة.

²⁹ الفقرة 8(د) من الوثيقة CL 160/4

تجديد موارد صندوق رأس المال العامل

160- تم تحديد المستوى المرخص به حاليًا لصندوق رأس المال العامل في عام 1991 عندما كان يمثل شهرًا واحدًا تقريبًا من التدفقات النقدية في البرنامج العادي. وهذا المستوى البالغ 25.7 ملايين دولار أمريكي ليس كافيًا لتغطية حتى شهر واحد من التدفقات النقدية (45 مليون دولار أمريكي تقريبًا). وإن ترك صندوق رأس المال العامل عند مستواه الحالي ينطوي على خطر الاقتراض التجاري الخارجي لتنفيذ برنامج العمل المعتمد.

161- ومن شأن زيادة المستوى المرخص به حاليًا لصندوق رأس المال العامل والبالغ 25.7 ملايين دولار أمريكي إلى شهر واحد على الأقل من التدفقات النقدية في البرنامج العادي (45 مليون دولار أمريكي) أن يخفف من ضعف المنظمة المحتمل في ما يخص التأخير في تسديد الأعضاء لاشتراكاتهم. كما أن مستوى مرخصًا به يغطي شهرين اثنين من التدفقات النقدية (90 مليون دولار أمريكي) من شأنه أن يوفر شبكة أمان عالية. ونظرًا إلى استمرار ضعف المنظمة أمام التأخر في مدفوعات الأعضاء، يوصى في برنامج العمل والميزانية الحالي بأن يدفع الأعضاء اشتراكات لمرة واحدة بقيمة 19.3 ملايين دولار أمريكي لرفع رصيد صندوق رأس المال العامل إلى 45 مليون دولار أمريكي.

تجديد موارد حساب الاحتياطي الخاص

162- جرى تجديد المستوى المرخص به لحساب الاحتياطي الخاص عند 5 في المائة من ميزانية فترة السنتين التالية بموجب قرار المؤتمر 81/13 (ما يعادل 50.3 ملايين دولار أمريكي في فترة السنتين 2022-2023) رغم عدم تجديده منذ عام 1991. وبلغ الرصيد الفعلي 35.1 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2021.

163- واستنادًا إلى التحليل التاريخي للتدفقات المحملة على حساب الاحتياطي الخاص في عام 2014³⁰، وعلى وجه الخصوص منذ تنفيذ الاشتراكات المجزأة، يعتبر الرصيد الحالي لحساب الاحتياطي الخاص كافيًا لتغطية مخاطر التكاليف غير المدرجة في الميزانية بسبب عوامل التضخم ولتغطية الأرباح والخسائر المتعلقة بسعر الصرف والتي لها تأثير نقدي على احتياطات المنظمة. ولذلك، لا يرد في برنامج العمل والميزانية هذا أي طلب للتمويل لزيادة حساب رصيد الاحتياطي الخاص.

موجز عن الاحتياجات

164- يعطي هذا القسم لمحة عامة عن احتياجات التمويل لتنفيذ برنامج العمل للفترة المالية 2024-2025 من جميع مصادر التمويل؛ والاحتياجات اللازمة لمعالجة السلامة المالية وحالة السيولة والاحتياطيات؛ وكيف ستؤثر احتياجات التمويل الخاصة ببرنامج العمل على الالتزام المالي للأعضاء في المستقبل.

احتياجات التمويل الخاصة ببرنامج العمل

165- يقدم برنامج العمل والميزانية نظرة متكاملة عن الاحتياجات الإجمالية من الموارد اللازمة لتنفيذ برنامج العمل في شكل اشتراكات مقررة لتمويل الاعتمادات الصافية في الميزانية وموارد مقدّرة من خارج الميزانية من المساهمات الطوعية، على النحو الموجز في الجدول 13.

166- وبالنسبة إلى الاعتمادات الصافية في الميزانية، فإنّ نقطة البداية للفترة 2022-2023 هي 1 005.6 ملايين دولار أمريكي. وكما هو مبين في القسم ألف من برنامج العمل والميزانية، أعيد تخصيص الموارد ضمن مستوى الميزانية القائمة للمجالات التي أُسندت لها أولوية أعلى. إضافة إلى ذلك، أُضيفت الزيادات في التكاليف من أجل المحافظة على القوة الشرائية، ما أدى إلى بلوغ قيمة الاعتمادات الصافية 1 061.4 ملايين دولار أمريكي بسعر صرف الميزانية للفترة 2022-2023.

167- ويعكس مستوى الموارد من خارج الميزانية تقديرات تنفيذ المساهمات الطوعية بقيمة 2.98 مليار دولار أمريكي في الفترة 2024-2025. ويشمل هذا المبلغ المساهمات الطوعية المقدرة المقدمة من الأعضاء وشركاء آخرين من خلال الدعم المباشر للمنظمة، أو من خلال حسابات أمانة لتوفير المساعدة الفنية والطارئة للحكومات لأغراض محدّدة بوضوح ومرتبطة ببرنامج العمل.

الجدول 13: احتياجات التمويل التراكمية للفترة 2024-2025 لبرنامج العمل (بسر صرف الميزانية للفترة 2022-2023 البالغ 1 يورو = 1.22 دولارًا أمريكيًا)

| برنامج العمل | (بملايين الدولارات الأمريكية) |
|--|-------------------------------|
| الاحتياجات بموجب الاعتمادات الصافية في برنامج العمل | |
| احتياجات الميزانية بمستويات التكاليف في الفترة 2022-2023 | 1005.6 |
| الاحتياجات الإضافية- الزيادات في التكاليف | 55.8 |
| الاعتمادات الصافية في الفترة 2024-2025 | 1 061.4 |
| النسبة المئوية للتغيير في الاعتمادات الصافية | %5.6 |
| الاحتياجات الإجمالية بموجب المساهمات الطوعية | 2 979.3 |
| مجموع برنامج العمل المتكامل للفترة 2024-2025 | 4 040.7 |

تحسين السلامة المالية والسيولة والاحتياطيات

- 168- يمكن تلخيص الاحتياجات لتحسين السلامة المالية والسيولة والاحتياطيات في المنظمة، على النحو التالي:
- (أ) إعادة النهج المتبع سابقًا للتمويل الجزئي بقيمة 14.1 مليون دولار أمريكي للاستحقاقات الماضية المتعلقة بالتغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة كتحسين إضافي منفصل لفترة السنتين في ضوء المناقشات الجارية بشأن الاحتياجات الإضافية المتكررة لتسديد الاستحقاقات المتعلقة بالموظفين؛
- (ب) وفرض اشتراكات مرة واحدة على الأعضاء بمبلغ 19.3 ملايين دولار أمريكي لإعادة رأس المال العامل إلى مستوى شهر واحد على الأقل من التدفق النقدي في البرنامج العادي (45 مليون دولار أمريكي).
- التأثير على عمليات تقييم احتياجات التمويل في إطار برنامج العمل**
- 169- كما كانت الحال في الفترات المالية السابقة، سوف تستند الاشتراكات المقررة للفترة 2024-2025 إلى الاعتمادات الصافية لفترة السنتين بالإضافة إلى أي تمويل آخر متفق عليه لاستعادة السلامة المالية للمنظمة. ويرد أدناه عرض للتأثير على التقديرات من احتياجات اعتمادات التمويل الصافية لبرنامج العمل.
- 170- وعند احتساب الاشتراكات المقررة للأعضاء، تنص المادة 5-2(أ) من اللائحة المالية على ضرورة خصم الإيرادات المتنوعة التقديرية عند تحديد اعتمادات الميزانية. وتقدر الإيرادات المتنوعة في الفترة 2024-2025 بالمستوى نفسه الذي كانت عليه في الفترة 2022-2023، وهو 5.0 ملايين دولار أمريكي.
- 171- ويبلغ إجمالي احتياجات التمويل للفترة 2024-2025 بالنسبة إلى الميزانية الممولة من الاشتراكات المقررة بعد خصم الإيرادات المتنوعة، 1 056.4 ملايين دولار أمريكي (بسعر صرف الميزانية للفترة 2022-2023) وهو ما يمثل زيادة بنسبة 5.6 في المائة في مستوى تقديرات الاعتمادات الصافية مقارنة بفترة السنتين المالية الحالية.
- 172- وبموجب منهجية الاشتراكات المجرأة التي أقرها المؤتمر بموجب القرار 2003/11،³¹ يُقدر جزء من المساهمات في الميزانية بالدولار الأمريكي وجزء آخر باليورو وفقًا للمصروفات المقدرة بكل من هاتين العملتين. وقد وُضعت منهجية الاشتراكات المجرأة للحدّ من مخاطر العملة التشغيلية بالنسبة إلى المنظمة من خلال مقابلة الاشتراكات بالعملتين الرئيسيتين للمصروفات، بما يحمي المنظمة من تقلبات في معدلات أسعار الصرف.
- 173- وبالاستناد إلى أنماط المصروفات الماضية والمتوقعة، أشارت تقديرات المنظمة إلى أن نمط المصروفات المتوقعة بالدولار الأمريكي واليورو للفترة 2024-2025 لن يتغير مقارنةً بفترة السنتين 2022-2023. كما أن المنظمة تتلقى وتنفق الاشتراكات في هاتين العملتين، باستخدام تقنيات التحوط لإدارة الاختلافات الهامشية والمصروفات بالعملات غير المرتبطة بالدولار وبالبيورو.
- 174- ويبين الجدول 14 التأثير العام على الاشتراكات في الميزانية المقترحة للفترة 2024-2025 مقارنةً بالاشتراكات الموافق عليها بالدولار الأمريكي والبيورو لفترة السنتين 2024-2025.

³¹ انظر المادة 5-6 من اللائحة المالية.

الجدول 14: الاشتراكات المقررة من الدول الأعضاء في الفترتين الماليتين 2023-2022 و 2024-2025

| الفترة المالية | مستوى التمويل من أجل | ملايين الدولارات الأمريكية عند 1 يورو = 1.22 دولاراً أمريكياً | الاشتراكات المستحقة (بملايين الدولارات الأمريكية) | الاشتراكات المستحقة (بملايين اليورو) |
|----------------|---|---|---|--------------------------------------|
| 2023-2022 | تنفيذ برنامج العمل الممول من الاشتراكات المقررة | 1 005.6 | 546.4 | 376.4 |
| | - مخصصاً منها الإيرادات المتنوعة | (5.0) | (5.0) | 0 |
| | إجمالي الاشتراكات المقررة التي دفعها الأعضاء في الفترة 2023-2022 | 1 000.6 | 541.4 | 376.4 |
| 2025-2024 | تنفيذ برنامج العمل الممول من الاشتراكات المقررة | 1 061.6 | 576.7 | 397.3 |
| | - مخصصاً منها الإيرادات المتنوعة | (5.0) | (5.0) | 0 |
| | إجمالي الاشتراكات المقررة المقترحة على الأعضاء في الفترة 2025-2024 | 1 056.4 | 571.7 | 397.3 |
| | النسبة المئوية للفرق عن الفترة 2023-2022 | %5.6 | %5.6 | %5.6 |

175- تم احتساب أرقام الميزانية المذكورة أعلاه على أساس سعر صرف الميزانية لفترة السنتين 2023-2022، أي 1 يورو = 1.22 دولاراً أمريكياً.

176- وتم تحديد معدل سعر الصرف في الميزانية لفترة السنتين 2025-2024 عند 1 يورو = 1.12 دولاراً أمريكياً، وهو معدل أسعار الصرف المطبق في الأمم المتحدة خلال 24 شهراً في الفترة المالية 2022-2021.³² وهذا يؤدي إلى انخفاض في الاعتمادات الصافية المقترحة لتنفيذ برنامج العمل من 1 061.4 ملايين دولار أمريكي إلى 1 021.7 مليون دولار أمريكي عند حسابها بالعملة المستخدمة في المنظمة، وهي الدولار الأمريكي.

177- وجدير بالذكر أن الاشتراكات المقررة المجزأة باليورو وبالدولار الأمريكي لا تختلف في ظل اختلاف ظروف سعر الصرف. وهذا موضح في الجدول 15 من خلال تطبيق احتياجات التمويل للفترة 2025-2024 المبينة أعلاه على أساس سعر صرف معدل هو 1 يورو = 1.12 دولاراً أمريكياً.

³² في السابق، كان سعر صرف الميزانية يحدد عادة وفقاً لسعر الصرف عند إعداد الوثيقة، ولكن في ظل الظروف الاقتصادية المتقلبة حالياً، يوفر المعدل السائد خلال 24 شهراً مقياساً أكثر استقراراً واتساقاً لأغراض التخطيط ويحدد من تأثير التغيرات الحادة في سعر الصرف.

الجدول 15: تأثير التغيير في سعر صرف الميزانية في ظل الاشتراكات المنجزاة (بملايين الدولارات الأمريكية/اليورو)

| 1 يورو = 1.12 دولارًا أمريكيًا | 1 يورو = 1.22 دولارًا أمريكيًا | |
|--------------------------------|--------------------------------|--|
| 576.7 دولار أمريكي | 576.7 دولار أمريكي | الاشتراكات المستحقة بالدولار الأمريكي لبرنامج العمل للفترة 2024-2025 |
| 397.3 يورو | 397.3 يورو | الاشتراكات المستحقة باليورو لبرنامج العمل للفترة 2024-2025 |
| 576.7 دولار أمريكي | 576.7 دولار أمريكي | الاشتراكات المقررة المستحقة بالدولار الأمريكي |
| 445.0 دولار أمريكي | 484.7 دولار أمريكي | الاشتراكات المقررة المستحقة باليورو والمعبر عنها بالدولار الأمريكي بسعر صرف محدد |
| 1 021.7 دولار أمريكي | 1 061.4 دولار أمريكي | المجموع بالدولار الأمريكي |

مشروع قرار لاعتماده من قبل المؤتمر

القرار -/2023

مشروع اعتمادات ميزانية الفترة 2024-2025

إنّ المؤتمر،

بعد أن نظر في برنامج العمل والميزانية المقدم من المدير العام؛

وبعد أن نظر في الاعتمادات الإجمالية الصافية المقترحة البالغة 1 061 426 000 دولار أمريكي للفترة المالية 2024-2025 بسعر الصرف في الفترة 2022-2023 وقدره 1 يورو = 1.22 دولارًا أمريكيًا والتي يُفترض أن تعادل بموجبها المصروفات بالدولار الأمريكي 576 712 000 دولار أمريكي وبالبيورو 397 307 000 يورو؛

وبعد أن رأى أن الاعتمادات الصافية الواردة أعلاه معادلة لمبلغ 1 021 696 000 دولار أمريكي بسعر الصرف المستخدم في الميزانية وقدره 1 يورو = 1.12 دولارًا أمريكيًا الذي حدد للفترة 2024-2025 بعد تحويل الجزء الخاص بالبيورو؛

1- يوافق على برنامج العمل الذي اقترحه المدير العام للفترة 2024-2025 على النحو التالي:

(أ) يتم التصويت على الاعتمادات على أساس سعر الصرف 1 يورو = 1.12 دولارًا أمريكيًا للأغراض التالية:

بالدولار الأمريكي

| | | |
|----------------------|---|-----------|
| 160 604 000 | إنتاج أفضل | الباب 1: |
| 132 880 000 | تغذية أفضل | الباب 2: |
| 120 692 000 | بيئة أفضل | الباب 3: |
| 127 117 000 | حياة أفضل | الباب 4: |
| 70 973 000 | الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة | الباب 5: |
| 143 133 000 | برنامج التعاون التقني | الباب 6: |
| 72 017 000 | التواصل | الباب 7: |
| 35 552 000 | تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | الباب 8: |
| 59 324 000 | حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه | الباب 9: |
| 62 298 000 | الإدارة الكفؤة والفعالة | الباب 10: |
| 600 000 | المصروفات الطارئة | الباب 11: |
| 14 206 000 | الإنفاق الرأسمالي | الباب 12: |
| 22 300 000 | الإنفاق الأمني | الباب 13: |
| 1 021 696 000 | مجموع الاعتمادات (الصافية) | |
| 123 535 000 | التحويلات إلى صندوق التسويات الضريبية | الباب 14: |
| 1 145 231 000 | مجموع الاعتمادات (الكلية) | |

- (ب) تمّول الاعتمادات (الصافية) التي جرى التصويت عليها في الفقرة (أ) أعلاه ناقصًا الإيرادات المتنوعة المقدرة بمبلغ 5 000 000 دولار أمريكي من الاشتراكات المقررة المستحقة على الدول الأعضاء والبالغة 1 016 696 000 دولار أمريكي لتنفيذ برنامج العمل. وتحدد هذه الاشتراكات بالدولار الأمريكي واليورو، وتتألف من 571 712 000 دولار أمريكي و397 307 000 يورو. ويأخذ ذلك في الاعتبار التقسيم بنسبة 56 في المائة بالدولار الأمريكي وبنسبة 44 في المائة باليورو للاعتمادات (الصافية) وبنسبة 100 في المائة للإيرادات المتنوعة.
- (ج) سيمّول أيضا مبلغ إضافي قدره 14 100 000 دولار أمريكي من الاشتراكات المقررة من الدول الأعضاء لتمويل التزامات التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة. وستحدد هذه الاشتراكات بالدولار الأمريكي واليورو مع الأخذ في الاعتبار التقسيم بنسبة 33 في المائة للدولار الأمريكي وبنسبة 67 في المائة لليورو وسيبلغ بذلك 4 653 000 دولار أمريكي و8 435 000 يورو.
- (د) يبلغ مجموع الاشتراكات المستحقة من الدول الأعضاء لتنفيذ برنامج العمل المعتمد وتمويل اهتلاك التغطية الطبية بعد انتهاء الخدمة 576 365 000 دولار أمريكي و405 742 000 يورو. وتسدد هذه الاشتراكات المستحقة على الدول الأعضاء في عامي 2024 و2025 وفقًا لجدول الاشتراكات الذي يعتمده المؤتمر في دورته الثالثة والأربعين.
- (هـ) لدى تحديد المبالغ الفعلية للاشتراكات التي يسددها كلّ من الدول الأعضاء، سيُحسب مبلغ إضافي من خلال صندوق التسويات الضريبية لأي دولة عضو تفرض ضرائب على المرتبات والمكافآت والتعويضات التي يتلقاها الموظفون من المنظمة والتي تعاود المنظمة دفعها للموظفين. وقد لحظ مبلغ يقدر بنحو 7 000 000 دولار أمريكي لهذا الغرض.
- 2- يشجّع الأعضاء على تقديم مساهمات طوعية دعمًا لتنفيذ الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 من خلال برنامج العمل المتكامل.

(اعتمد في — 2023)

الملحق 1: إطار النتائج المحدّث للفترة 2022-2025

الباب 1: إنتاج أفضل

إنتاج أفضل

ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة من خلال سلاسل إمداد غذائية وزراعية شاملة على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية بما يضمن وجود نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود ومستدامة في ظلّ تغير المناخ والبيئة



2-3-1 (الوكالة الراعية) حجم الإنتاج لكل وحدة عمل حسب فئات حجم المؤسسة الزراعية/الرعية/الحرجية
 2-4-1 (الوكالة الراعية) نسبة المساحة الزراعية المخصصة للزراعة المنتجة والمستدامة
 6-4-1 (الوكالة الراعية) التغيّر في كفاءة استخدام المياه على مدى فترة من الزمن
 6-4-2 (الوكالة الراعية) حجم الضغط الذي تتعرض له المياه: سحب المياه العذبة كنسبة من موارد المياه العذبة المتاحة
 14-6-1 (الوكالة الراعية) مدى تنفيذ الصكوك الدولية الرامية إلى مكافحة صيد الأسماك غير المشروع وغير المبلغ عنه وغير المنظم
 14-7-1 (الوكالة الراعية) مصائد الأسماك المستدامة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في الدول الجزرية الصغيرة النامية، وأقل البلدان نموًا
 14-ب-1 (الوكالة الراعية) مدى تطبيق إطار قانوني/تنظيمي/سياساتي/مؤسسي يعترف بحقوق مصائد الأسماك الصغيرة في الوصول إلى الموارد البحرية ويحمي تلك الحقوق
 15-2-1 (الوكالة الراعية) التقدم المحرز في إرساء الإدارة المستدامة للغابات

مؤشرات أهداف التنمية المستدامة الدالّة على تحقيق الأثر المنشود

| | |
|--|---|
|                | إنتاج أفضل 1: الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام |
|                | إنتاج أفضل 2: التحوّل الأزرق |
|                | إنتاج أفضل 3: صحة واحدة |
|                | إنتاج أفضل 4: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد |
|                | إنتاج أفضل 5: الزراعة الرقمية |

| إنتاج أفضل 1: الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام | |
|--|--|
| الفجوة | <p>يجب أن يزيد الإنتاج الزراعي العالمي بنسبة 40 في المائة على الأقل بحلول عام 2050، بواسطة موارد محدودة لتغطية الاحتياجات الغذائية المتوقعة؛ بيد أن نظم الإنتاج الزراعي الحالية تفتقر إلى التكامل والتحسين والتنويع والابتكار، فيما تعتمد على الاستخدام المكثف للمدخلات الزراعية والموارد الطبيعية، بما في ذلك الأراضي والمياه. وبالتالي، فإن النظم الحالية تسلك مسارًا غير مستدام لتلبية الاحتياجات المستقبلية من الغذاء والألياف والوقود من جهة، وصون الموارد الطبيعية من جهة أخرى، وهي في الوقت نفسه ما دون إمكاناتها الكاملة بكثير من حيث توليد الفرص، على صعيد الاقتصاد وسبل كسب العيش</p> |
| الناتج | <p>استحداث فرص متكاملة على مستوى المشاريع والأعمال التجارية الخضراء تشمل صغار المنتجين والمنتجين الضعفاء، عبر مختلف نظم الإنتاج المستدام للمحاصيل والثروة الحيوانية والغابات، ومدعومة بالابتكار والتكنولوجيات والسياسات التمكينية</p> |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | <p>2-3 مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية، ولا سيما النساء وأفراد الشعوب الأصلية والمزارعين الأسريين والرعاة والصيادين، بما في ذلك عبر ضمان المساواة في حصولهم على الأراضي وعلى موارد الإنتاج الأخرى والمدخلات والمعارف والخدمات المالية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على الفرص لتحقيق قيمة مضافة وحصولهم على فرص عمل غير زراعية، بحلول عام 2030</p> <p>2-4 ضمان وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة وتنفيذ ممارسات زراعية متينة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية والمحاصيل، وتساعد على الحفاظ على النظم الإيكولوجية، وتعزز القدرة على التكيف مع تغير المناخ وعلى مواجهة أحوال الطقس الشديدة وحالات الجفاف والفيضانات وغيرها من الكوارث، وتحسين تدريجيًا نوعية الأراضي والتربة، بحلول عام 2030</p> <p>4-6 زيادة كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات زيادة كبيرة وضمان سحب المياه العذبة وإمداداتها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030</p> <p>5-9 تعزيز البحث العلمي وتحسين القدرات التكنولوجية في القطاعات الصناعية في جميع البلدان، ولا سيما البلدان النامية، بما في ذلك، بحلول عام 2030، تشجيع الابتكار وزيادة بنسبة كبيرة في عدد العاملين في مجال البحث والتطوير لكل مليون شخص، وزيادة إنفاق القطاعين العام والخاص على البحث والتطوير</p> <p>2-15 تعزيز تنفيذ الإدارة المستدامة لجميع أنواع الغابات، ووقف إزالة الغابات، وترميم الغابات المتدهورة وتحقيق زيادة كبيرة في نسبة زرع الغابات وإعادة زرع الغابات على الصعيد العالمي، بحلول عام 2020</p> |

إنتاج أفضل 1: الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام

- 2-3-1 (وكالة راعية) الإنتاج لكل وحدة عمل بحسب فئات حجم المؤسسة الزراعية/الرعوية/الحرجية
 2-3-2 (وكالة راعية) - متوسط إيرادات صغار منتجي الأغذية، بحسب الجنس ومكانتهم كأفراد من الشعوب الأصلية
 2-4-1 (وكالة راعية) - نسبة المساحة الزراعية المخصصة للزراعة المنتجة والمستدامة
 6-4-1 (وكالة راعية) التغيير في كفاءة استخدام المياه على مدى فترة من الزمن
 6-4-2 (وكالة راعية) حجم الضغط الذي تتعرض له المياه: سحب المياه العذبة كنسبة من موارد المياه العذبة المتاحة
 9-5-1 الإنفاق على البحث والتطوير كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي
 9-5-2 الباحثون (بمكافئ الدوام الكامل) لكل مليون نسمة
 15-2-1 (وكالة راعية) التقدم باتجاه تحقيق الإدارة الحرجية المستدامة

مؤشرات
أهداف التنمية
المستدامة

- ❖ **التكنولوجيا:** الابتكارات التكنولوجية الرامية إلى الارتقاء باستخدام الابتكارات الخضراء المعززة للإنتاجية (مثل البذور العالية الجودة، والسلالات، والأعلاف، والأسمدة البيئية، والطاقة، والمياه، والمحاصيل القادرة على الصمود، وصحة الثروة الحيوانية)، فضلاً عن زراعة المحاصيل الذكية مناخياً، ونظم الثروة الحيوانية والغابات، وتكنولوجيات الحماية المستدامة وأدوات التنفيذ؛ والتكنولوجيات المراعية للمرأة من أجل التخفيف من المشقة وعبء العمل
 ❖ **الابتكار:** تعظيم نظم إنتاج المحاصيل، وتحسين كفاءة استخدام الموارد، من قبيل المحاصيل والثروة الحيوانية، وتعزيز إدارة التربة والمياه والنظم الحرجية والحراثة الزراعية
 ❖ **البيانات:** جمع البيانات/المعلومات ذات الصلة وتحليلها ونشرها على المستوى الإقليمي وهي بيانات/معلومات مصنفة بحسب الإقليم على مستوى المحاصيل والثروة الحيوانية والحراثة، وربطها بالمنصة الجغرافية المكانية التابعة لمبادرة العمل يداً بيد
 ❖ **العناصر المكتملة:** تشجيع الحوار القائم على الأدلة في مجال السياسات العامة، وتحليل الحكمة (على مستوى الاقتصاد المؤسسي والسياسي) بما يحفز استيعاب الابتكارات الخضراء، وتحديد معايير للاستدامة، وتطوير أسواق للمنتجات المستدامة؛ ويشمل ذلك تحسين فرص وصول المبتكرين إلى البيئات التمكينية للنفوذ إلى المعارف والخدمات المالية والأسواق والفرص لتحقيق قيمة مضافة والاستثمارات؛ والاستفادة من منصة مبادرة العمل يداً بيد، واستخدام أدوات لتحليل التفاعلات والمقايضات في مجال السياسات



العوامل
المسرعة

إنتاج أفضل 1: الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام

- الابتكار في مجال الإنتاج الأخضر: نظم وممارسات الإنتاج الأخضر، والمدخلات الزراعية الخضراء، والعمليات الأكثر مراعاة للبيئة والأكثر إنتاجية
- دعم التحوّل الأخضر من خلال إدماجه وتقديم البراهين بشأنه وتعميمه
- السياسات الخضراء لأجل بيئة تمكينية: صياغة سياسات عامة خضراء وتهيئة بيئات مواتية لتنفيذ الابتكار الأخضر
- تعزيز نظم إنتاج المحاصيل وحمايتها (مثلاً في الأراضي المدارية الجافة والزراعة الحضرية/شبه الحضرية) مع تحقيق الجودة العالية والإنتاجية والكفاءة والتنوع بواسطة الإشارات الجغرافية
- تحسين كفاءة استخدام الموارد في مجال إنتاج الثروة الحيوانية (بما في ذلك الحشرات) وصحتها، من خلال الإشارات الجغرافية
- تحسين الاستخدام المستدام للغابات من أجل تحقيق الإنتاجية الزراعية وتوليد الدخل

العناصر
المواضيعية
الرئيسية

- خطة العمل العالمية الثانية للموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة
- البرنامج العالمي بشأن الزراعة المستدامة في الأراضي الجافة
- النظام العالمي للمعلومات والانذار المبكر بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة، ونظام معلومات التنوع الوراثي للحيوانات المستأنسة
- الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات
- العمل العالمي لمكافحة دودة الحشد الخريفية
- التقييم العالمي لمساهمة الثروة الحيوانية في الأمن الغذائي، والنظم الزراعية والغذائية المستدامة والتغذية والأنماط الغذائية الصحية
- أمانة اللجنة الاستشارية المعنية بالصناعات المستدامة القائمة على الغابات
- خطة العمل العالمية بشأن التطوير الأخضر للمنتجات الزراعية الخاصة: "بلد واحد منتج واحد ذو أولوية"
- مدونة السلوك الدولية الخاصة بإدارة مبيدات الآفات
- مدونة السلوك الدولية بشأن استخدام الأسمدة وإدارتها على نحو مستدام
- الهيئة الدولية المعنية بأشجار الحور والأشجار الأخرى السريعة النمو التي تساهم في استدامة الشعوب والبيئة



الجوانب
المعيارية

إنتاج أفضل 1: الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام

- تحويل البيانات ونظم المعلومات الاستقصائية، بما في ذلك الإحصاءات وجمع البيانات المتعلقة بالإنتاج الزراعي واستخدام الأراضي والمياه وحيازتها واستخدام الموارد وخصائص سبل معيشة الأسر الريفية/الحضرية، فضلاً عن ارتباطها بمنصة مبادرة العمل يبدأ بيد للنمذجة والتحليل الأرضية الفضائية المتقدمة
- وضع القواعد والمعايير من خلال المحافل الحكومية الدولية (على سبيل المثال لجنة الأمن الغذائي العالمي، ولجنة الزراعة، ولجنتها الفرعية المعنية بالثروة الحيوانية)
- سوف يضطلع الحوار بشأن الحوكمة والسياسات العامة بدور مركزي بشأن تهيئة بيئة تمكينية وتعزيز الإشارات الجغرافية
- تنمية القدرات من أجل تعزيز ممارسات الإنتاج الأخضر والنهج المتكاملة
- عقد الشراكات والتحالفات التحفيزية من أجل التطبيق العملي للإشارات الجغرافية والاستراتيجيات بهدف تحسين الإنتاجية والاستدامة
- الممارسات والتقنيات المصممة خصيصاً بحسب احتياجات أصحاب الحيازات الصغيرة بما في ذلك الأدوات الرقمية



- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم السياسات والتكنولوجيات التمكينية التي من شأنها تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة لضمان نظم إنتاج مستدامة للمحاصيل والثروة الحيوانية والغابات تتسم بالإنتاجية والقدرة على الصمود والابتكار والقدرة التنافسية وتهيئة فرص لريادة المشاريع والأعمال التجارية المتكاملة التي تشمل المنتجين على نطاق صغير والضعفاء
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)



اعتماداً على النظام الإيكولوجي المستهدف (مثلاً الزراعة المدارية، والزراعة في الأراضي الجافة، والزراعة الحضرية/شبه الحضرية)، وعلى نظم الإنتاج (المحاصيل والثروة الحيوانية والحراثة) والجغرافيا، توجد مقايضات محتملة بين الربحية الاقتصادية القصيرة الأجل والاستدامة البيئية



المخاطر:

- 1- عدم كفاية الموارد وضعف استيعاب التكنولوجيات والابتكارات المناسبة بسبب محدودية الوصول إليها وضعف القدرة التنظيمية والحوافز الاقتصادية
 - 2- والطلب المحدود على التكنولوجيات الخضراء في السوق بسبب الحوافز والإعانات الغذائية والزراعية المتعارضة، من بين أمور أخرى
- سبل تخفيف الأثر 🌈
- 1- تحديد أصحاب المصلحة المعنيين وإشراكهم في جميع المراحل، من أجل ضمان استمالتهم وتنمية القدرات ودعم إدارة مخاطر الأعمال التجارية
 - 2- والعمل مع الحكومات والشركاء الآخرين لتطوير الدعم المناسب للسياسات والمخططات التحفيزية



إنتاج أفضل 2: التحوّل الأزرق

| | |
|--|--------------------------------------|
| <p>يمكن لتحويل النظم الغذائية الزرقاء أن يوفر للبشرية نسبة كبيرة من الأغذية المغذية وسبل العيش القادرة على الصمود اللازمة من أجل تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030، بيد أن إمكانيات هذه النظم هي إما ناقصة التنمية (على سبيل المثال، تربية الأحياء المائية وعمليات ما بعد الحصاد) أو مهددة (مثل مصائد الأسماك المستدامة)</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>تعزيز النظم الغذائية الزرقاء الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من خلال سياسات وبرامج محسّنة من أجل الإدارة المتكاملة القائمة على العلم والابتكار التكنولوجي ومشاركة القطاع الخاص</p> | <p>النتائج</p> |
| <p>1-2 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030</p> <p>2-2 وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقّف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضعات وكبار السن بحلول عام 2025</p> <p>14-2 إدارة النظم الإيكولوجية البحرية والساحلية على نحو مستدام وحمايتها، من أجل تجنّب حدوث آثار سلبية كبيرة، بما في ذلك عن طريق تعزيز قدرتها على الصمود، واتخاذ الإجراءات اللازمة من أجل تحقيق الصحة والإنتاجية للمحيطات، بحلول عام 2020</p> <p>14-4 تنظيم الصيد على نحو فعال، وإنهاء الصيد المفرط والصيد غير القانوني وغير المبلّغ عنه وغير المنظم وممارسات الصيد المدمرة، وتنفيذ خطط إدارة قائمة على العلم، من أجل إعادة الأرصد السميكية إلى ما كانت عليه في أقرب وقت ممكن، لتصل على الأقل إلى المستويات التي يمكن أن تتيح إنتاج أقصى غلّة مستدامة وفقًا لما تحدده خصائصها البيولوجية، بحلول عام 2020</p> <p>14-6 حظر أشكال الإعانات المقدمة لمصائد الأسماك التي تساهم في الإفراط في قدرات الصيد وفي صيد الأسماك، وإلغاء الإعانات التي تساهم في صيد الأسماك غير المشروع وغير المبلّغ عنه وغير المنظم، والإحجام عن استحداث إعانات جديدة من هذا القبيل، مع التسليم بأن المعاملة الخاصة والتفضيلية الملائمة والفعالة للبلدان النامية وأقل البلدان نموًا ينبغي أن تكون جزءًا لا يتجزأ من مفاوضات منظمة التجارة العالمية بشأن الإعانات لمصائد الأسماك، بحلول عام 2020</p> <p>14-7 زيادة الفوائد الاقتصادية التي تتحقق للدول الجزرية الصغيرة النامية وأقل البلدان نموًا من الاستخدام المستدام للموارد البحرية، بما في ذلك من خلال الإدارة المستدامة لمصائد الأسماك، وتربية الأحياء المائية، والسياحة، بحلول عام 2030</p> <p>14-ب توفير إمكانية وصول صغار الصيادين الحرفيين إلى الموارد البحرية والأسواق</p> <p>14-ج تعزيز حفظ المحيطات ومواردها واستخدامها استخدامًا مستدامًا عن طريق تنفيذ القانون الدولي بصيغته الواردة في اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار التي تضع الإطار القانوني لحفظ المحيطات ومواردها واستخدامها على نحو مستدام، كما تشير إليه الفقرة 158 من وثيقة "المستقبل الذي نصبو إليه"</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |

إنتاج أفضل 2: التحوّل الأزرق

1-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية
 2-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد وسط السكان،
 استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي
 2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية
 1-2-14 عدد البلدان التي تستخدم النهج القائمة على النظام الإيكولوجي من أجل إدارة المناطق البحرية
 1-4-14 (الوكالة الراعية) نسبة الأرصد السمكية الموجودة ضمن المستويات المستدامة بيولوجيًا
 1-6-14 (الوكالة الراعية) مدى تنفيذ الصكوك الدولية الرامية إلى مكافحة صيد الأسماك غير المشروع
 وغير المبلّغ عنه وغير المنظم
 1-7-14 (الوكالة الراعية) مصائد الأسماك المستدامة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في الدول الجزرية
 الصغيرة النامية، وأقل البلدان نموًا
 14-ب-1 (الوكالة الراعية) الأطر القانونية التي تعترف بحقوق مصائد الأسماك الصغيرة في الوصول إلى
 الموارد البحرية وتحمي هذه الحقوق
 14-ج-1 (الذي تساهم المنظمة فيه) عدد البلدان التي تحرز تقدمًا في التصديق على صكوك متعلقة
 بالمحيطات تنفذ القانون الدولي، وفي قبول تلك الصكوك وتنفيذها بموجب أطر قانونية وسياساتية
 ومؤسسية، على النحو الوارد في اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار، من أجل حفظ المحيطات
 ومواردها، واستخدامها على نحو مستدام

مؤشرات أهداف
 التنمية
 المستدامة

● **التكنولوجيا:** الابتكارات الفنية الخاصة بالإنتاجية وحماية النظام الإيكولوجي على طول سلاسل
 القيمة، بما في ذلك الصيد والإنتاج وتجهيز الأغذية
 ● **الابتكار:** السياسات والممارسات المبتكرة، بما في ذلك الحلول الرقمية للإنتاج، والشفافية في
 الأسواق، وتعزيز نظم توفير المعلومات للمستهلك، والتخطيط المتكامل للاقتصاد الأزرق
 ● **البيانات:** تحسين جمع البيانات المصنفة باستخدام البيانات المتعددة الأبعاد والمتعلقة بمصائد الأسماك
 وتربية الأحياء المائية والمتاحة من خلال المنصة الجغرافية المكانية لمبادرة العمل يدًا بيد والمصادر البديلة
 الأخرى ونظم البيانات القائمة
 ● **العناصر المكتملة:** تنمية القدرات بالنسبة إلى نظم الإدارة التي تفتقر إلى البيانات، بما في ذلك
 التكيف مع تغيّر المناخ؛ وسد الفجوة التكنولوجية من خلال خدمات الإرشاد والتعاون بين بلدان
 الجنوب والتعاون الثلاثي؛ وتعزيز سلاسل القيمة من خلال اتساق السياسات ودعم القدرات

العوامل المسرّعة

- العنصر 1: ضمان مساهمة متنامية لتربية الأحياء المائية في النظم الزراعية والغذائية المستدامة
 والتخفيف من حدة الفقر وتوليد الدخل للمزارعين، بما في ذلك الشباب
- العنصر 2: تغيير سلاسل القيمة السمكية وتطويرها من أجل التقليل من الفاقد والمهدر وتعزيز
 الشفافية وتحفيز الاستدامة وزيادة المنافع وتوزيع الأغذية
- العنصر 3: بناء نظم تحويلية ومبتكرة لإدارة مصائد الأسماك من خلال نهج النظم الإيكولوجية في
 مصائد الأسماك، لا سيما في المناطق التي تفتقر إلى البيانات

العناصر
 المواضيعية
 الرئيسية

إنتاج أفضل 2: التحوّل الأزرق

- مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد والخطوط التوجيهية ذات الصلة
- الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات
- الخطوط التوجيهية الطوعية لضمان استدامة مصايد الأسماك صغيرة النطاق في سياق الأمن الغذائي والقضاء على الفقر
- الاتفاق بشأن التدابير التي تتخذها دولة الميناء لمنع الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم وردعه والقضاء عليه، واتفاق الأمم المتحدة بشأن الأرصد السمكية، واتفاقية الامتثال واتفاقيات منظمات إدارة مصايد الأسماك الإقليمية المتصلة بها
- الخطوط التوجيهية الطوعية لخطط توثيق المصيد
- نهج النظام الإيكولوجي في مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية
- استراتيجية المنظمة بشأن تعميم التنوع البيولوجي عبر القطاعات الزراعية
- استراتيجية ورؤية منظمة الأغذية والزراعة للعمل في مجال التغذية
- معالجة تغيّر المناخ وعلاقته بالفقر
- عقد الأمم المتحدة لإصلاح النظم الإيكولوجية، وعقد الأمم المتحدة لعلوم المحيطات، والسنة الدولية لمصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية الحرفية
- الهيئات الإقليمية لمصايد الأسماك والمنظمات الإقليمية لإدارة مصايد الأسماك



الجوانب المعيارية

- الخدمات الإحصائية: جمع ومعالجة وتحليل البيانات المجمّعة والمفصلة للإنتاج والاستهلاك والتجارة في ما يتعلق بالنظم الزرقاء؛ وتقييم وتحليل الأمن الغذائي واتجاهات التغذية والآثار على المجتمعات والأسر
- قيادة الحوارات والعمليات السياساتية مع أعضاء المنظمة والمنظمات الإقليمية والقطاع الخاص والمجتمع المدني من أجل تنفيذ أو إعداد الصكوك المعيارية، لا سيما مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد والصكوك المرتبطة بها، بما في ذلك الاتفاق بشأن التدابير التي تتخذها دولة الميناء لمنع الصيد غير القانوني دون إبلاغ ودون تنظيم وردعه والقضاء عليه، والخطوط التوجيهية الطوعية لضمان استدامة مصايد الأسماك صغيرة النطاق، والخطوط التوجيهية الطوعية لخطط توثيق المصيد، والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات، وغيرها
- وتنمية القدرات بالنسبة إلى نُهج الإدارة التي تفتقر إلى البيانات ونظم جمع البيانات، وممارسات الإدارة الجديدة، والنُهج القائمة على النظم الإيكولوجية، والتخطيط للاقتصاد الأزرق، والخدمات الإرشادية لتسهيل نقل التكنولوجيا والمعارف، ومشاركة أصحاب المصلحة في عملية صنع القرار
- وإرساء شراكات وتحفيز التحالفات، بما في ذلك مع المجتمع المدني والقطاع الخاص وشركاء الاستثمار من أجل زيادة التحوّل
- والدعوة التي تبرز وتروّج للفوائد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية الناتجة من الإنتاج المستدام للأغذية المستمدة من النظم الزرقاء



استراتيجية
الوظائف
الأساسية

إنتاج أفضل 2: التحوّل الأزرق

| | |
|--|--|
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم السياسات والبرامج المحسّنة من أجل الإدارة المتكاملة القائمة على العلم والابتكار التكنولوجي ومشاركة القطاع الخاص، والتي من شأنها تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة لتعزيز النظم الغذائية المائية الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يتطلب الإنتاج المستدام للأغذية مقايضات في مجال الإدارة تتوقف على تركيز البرنامج في كل بلد أو إقليم. وتشمل المقايضات المتوقعة المقايضات بين قطاعات إنتاج الأغذية والقطاعات الاقتصادية الزرقاء الأخرى (مثل الطاقة والسياحة)، وبين النظم الزراعية والغذائية المائية والبرية (مثل الزراعة)، وبين النتائج الإيكولوجية والاجتماعية والاقتصادية الإجمالية. ويسهّل البرنامج عمليات تشاركية لتحديد الأولويات تراعي أحدث العلوم والمعارف التقليدية والنهج الاحترازي من أجل تحليل المقايضات وتقييمها</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <p>1- إن التوقعات بشأن نمو تربية الأحياء المائية على الصعيد العالمي تغالي في تقدير الإمكانيات، ولا يمكن للمدخلات أن تواكب الطلب على الإنتاج ما قد يؤدي إلى عدم كفاية الأمن البيولوجي ومكافحة الأمراض</p> <p>2- تقيّد آثار تغيّر المناخ وتدهور النظام الإيكولوجي القدرة الإنتاجية. كما تحدّ آثار تغيّر المناخ من استدامة الأرصد؛ ولا ينجح إصلاح النظم الإيكولوجية والحماية المستهدفة في تحسين حالة النظام الإيكولوجي</p> <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- دعم الأطر التنظيمية وبرامج الرصد، إضافة إلى تنمية القدرات في مجال التكنولوجيات المجدية الخاصة بالوقائع القطرية</p> <p>2- تطبيق نُهج النظم الإيكولوجية المكيفة مع تغيّر المناخ والمتمحورة حول الترتيبات الإدارية المرنة والاستباقية التي تعزز القدرة الاجتماعية والإيكولوجية والبيئية على الصمود</p> |  <p>المخاطر/سبل تخفيف الأثر</p> |

| إنتاج أفضل 3: صحة واحدة | |
|--------------------------------|---|
| الفجوة | ازدياد الخسائر في الإنتاج والتأثيرات السلبية على الصحة بسبب انتشار التهديدات البيولوجية، بما في ذلك حالات العدوى الحيوانية المصدر التي يمكن أن تتحول إلى جائحة ومقاومة مضادات الميكروبات في قطاعات المحاصيل والحيوانات وتربية الأحياء المائية، مع خطر تفاقمها بسبب اختلال سلاسل الإمدادات، والخدمات في مجال الصحة الحيوانية والنباتية، والقدرات على إدارة حالات الطوارئ التي تسببها الأزمة الغذائية العالمية الراهنة |
| النتائج | تعزيز نظم الصحة الواحدة الوطنية والدولية وتحسين أدائها من أجل صحة الإنسان والحيوان والنبات وسلامة البيئة من خلال تحسين الوقاية من الآفات والأمراض والإنذار المبكر وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية، بما في ذلك الأنواع الغريبة الغازية ومقاومة مضادات الميكروبات |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | 1-5 بناء قدرة الفقراء والفتيات الضعيفة على الصمود والحد من تعرضها وتأثرها بالظواهر المتطرفة المتصلة بالمناخ وغيرها من الهزات والكوارث الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بحلول عام 2030 3-د تعزيز قدرات جميع البلدان، ولا سيما البلدان النامية، في مجال الإنذار المبكر والحد من المخاطر وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية 15-8 اتخاذ تدابير لمنع إدخال الأنواع الغريبة الغازية إلى النظم الإيكولوجية للأراضي والمياه وتقليل أثر ذلك إلى حد كبير، ومراقبة الأنواع ذات الأولوية أو القضاء عليها، بحلول عام 2020 |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | 1-5-3 عدد البلدان التي تعتمد وتتقد استراتيجيات وطنية للحد من مخاطر الكوارث 3-د-1 القدرة على تنفيذ اللوائح الصحية الدولية، والجاهزية لمواجهة حالات الطوارئ الصحية 15-8-1 نسبة البلدان التي تعتمد تشريعات وطنية ذات صلة، وتخصص موارد كافية لمنع إدخال الأنواع الغريبة الغازية إلى النظم الإيكولوجية أو مراقبتها |
| العوامل المسرعة | <ul style="list-style-type: none"> ● التكنولوجيا: تسريع الاستفادة من الابتكارات الفنية وإرشادات الأمن البيولوجي للحد من الخسائر الناجمة عن الآفات والأمراض ● الابتكار: اعتماد حلول رقمية مبتكرة لتوسيع نطاق المشاركة، ومعالجة أوجه انعدام المساواة في النظم الصحية من خلال نهج الصحة الواحدة المتكامل ● البيانات: إدماج نظم معلومات المراقبة المتعددة المصادر على المستوى القطري، إلى جانب المنصة الجغرافية المكانية الخاصة بمبادرة العمل يدًا بيد، من أجل استهداف الإجراءات بشكل أفضل ودعم اتخاذ القرارات على مستوى المستخدم ● العناصر المكتملة: تحليل الحوكمة (الاقتصاد المؤسسي والسياسي) من أجل تحسين حوكمة الصحة الواحدة، ابتداءً من المستوى العالمي وصولاً إلى المستوى الوطني؛ وتحسين رصد السلسلة الغذائية من أجل الصحة والسلامة؛ والتدريب القائم على النظم وتنمية القدرات المركزة؛ وتحسين الواجهة العلمية والسياسية |

إنتاج أفضل 3: صحة واحدة

- نظم معلومات متكاملة (بشأن الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية)
- رأس المال البشري وبناء القدرة على الصمود في مجالي الأمن البيولوجي والصحة الواحدة
- الوقاية من الجائحة المقبلة من خلال نهج الصحة الواحدة
- التأهب على نحو أفضل لإدارة حالات الطوارئ في مجال الآفات النباتية والأنواع الغريبة الغازية والأمراض الحيوانية العابرة للحدود
- تحويل الوصول إلى إرشادات الأمن البيولوجي وأفضل الممارسات
- أداء النظم الصحية في معايير تدابير الصحة والصحة النباتية من أجل تحسين التجارة والأمن الغذائي
- مقاومة مضادات الميكروبات: التصدي لمقاومة مضادات الميكروبات في قطاعات الزراعة ومصايد الأسماك والبيئة

العناصر
المواضيعية
الرئيسية

- النظام العالمي المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية لصحة الحيوان ومنظمة الصحة العالمية للإنذار المبكر والاستجابة للأمراض الحيوانية الرئيسية، بما في ذلك الأمراض الحيوانية المنشأ، ودائرة معلومات الجراد الصحراوي التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة، والشبكة الدولية للسلطات المعنية بسلامة الأغذية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية
- النظام العالمي المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والمنظمة العالمية لصحة الحيوان، ومنظمة الصحة العالمية، للإنذار المبكر بالتهديدات الصحية والمخاطر الناشئة في ظروف الاختلاط بين الإنسان والحيوان والنظم الإيكولوجية
- مسار الإدارة التدريجي لتحسين الأمن الأحيائي في مجال تربية الأحياء المائية ومسار الإدارة التدريجي لتحقيق الأمن البيولوجي
- اتفاقية روتردام
- الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات، وهيئة الدستور الغذائي ("مدونة الأغذية" من أجل سلامة الأغذية)
- خطة العمل العالمية بشأن مقاومة مضادات الميكروبات، والدليل الثلاثي لمواجهة الأمراض الحيوانية المصدر في البلدان
- الإطار العالمي للمكافحة التدريجية للأمراض الحيوانية العابرة للحدود المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية لصحة الحيوان
- ممارسات الإدارة الجيدة في حالات الطوارئ في المنظمة
- مدونة السلوك الدولية الخاصة بإدارة مبيدات الآفات
- النظام العالمي لمعلومات الأمراض الحيوانية التابع لنظام الوقاية من طوارئ الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود
- قاعدة بيانات نظم المعلومات المتعلقة بملوثات الأغذية والمخلفات
- قاعدة البيانات الدولية بشأن تطهير الحشرات وتعقيمها
- خطة عمل منظمة الأغذية والزراعة بشأن مقاومة مضادات الميكروبات للفترة 2021-2025
- منصة بيانات منظمة الأغذية والزراعة الدولية لرصد مقاومة مضادات الميكروبات



الجوانب
المعيارية

إنتاج أفضل 3: صحة واحدة

- خدمات البيانات لأغراض اتخاذ القرارات المتعلقة بالصحة الواحدة: نظم البيانات العالمية للآفات والأمراض والصحة بشأن الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية من أجل إدارة الأوبئة وقرارات الاستثمار في النظم الصحية الوطنية
- وضع القواعد والمعايير في مجالات الصحة والصحة النباتية والأمن البيولوجي ونظم الأمن الصحي (إضافة إلى أداء الصحة والصحة النباتية، بما في ذلك صحة النباتات)
- الحكومة (بما في ذلك الترتيبات مع منظومة الأمم المتحدة، والشراكات غير التابعة للأمم المتحدة) في نظام خدمات الصحة الواحدة/النظام البيئي والتنوع البيولوجي، ومع الأعضاء في المنظمة في ما يتعلق بقياس أداء النظم الصحية والتقدم المحرز في مجال مقاومة مضادات الميكروبات، ومع الاتفاقيات الدولية لوقاية النباتات ومعايير سلامة الأغذية (هيئة الدستور الغذائي)
- تنمية القدرات لتنفيذ الصحة الواحدة والأمن البيولوجي، من خلال الأدوات والشراكات الرقمية، إضافة إلى الإرشاد المبتكر وتعلم الكبار من أجل تنمية رأس المال البشري الوطني
- رسم السياسات: تنفيذ الاستراتيجيات العالمية للآفات والأمراض الحيوانية والنباتية الرئيسية، بما في ذلك طاعون المجترات الصغيرة، وحمى الخنازير الأفريقية، ودودة الحشد الخريفية، وإدارة الجراد، والإطار العالمي للمكافحة التدريجية للأمراض الحيوانية العابرة للحدود، وخطة العمل العالمية بشأن مقاومة مضادات الميكروبات
- قيادة الحوارات والعمليات السياسية مع الأعضاء في المنظمة ومع المنظمات الإقليمية والقطاع الخاص والمجتمع المدني



استراتيجية
الوظائف
الأساسية

- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة لتحقيق هدف تعزيز نظم الصحة الواحدة الوطنية والدولية وتحسين أدائها من أجل صحة الإنسان والحيوان والنبات وسلامة البيئة من خلال تحسين الوقاية من الآفات والأمراض والإنذار المبكر وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية، بما في ذلك مقاومة مضادات الميكروبات
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحديد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)



مؤشرات
المخرجات

تشكل إدارة المقايضات أمرًا أساسيًا بالنسبة إلى الاستخدام المستدام للموارد، ويمكن توقع المقايضات بناءً على السياق والمجموعات المستهدفة التي تشكل محور تركيز البرنامج. وعلى وجه الخصوص، قد تحدث المقايضات بين زيادة المعلومات عن الأمراض والقيود المفروضة على التجارة لأسباب صحية؛ وصرامة الأمن البيولوجي في الحركات الدولية للتجارة مقابل وصول أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق ومشاركتهم فيها؛ وفي صيد الحيوانات البرية والأمن الصحي



المقايضات

إنتاج أفضل 3: صحة واحدة

⚠️ المخاطر:

- 1- قد يؤدي خفض الإنفاق العام على الوقاية، بسبب أثر كوفيد-19 وأزمة الأغذية العالمية على الميزانيات والأولويات، إلى تقليل إمكانية الإدارة وزيادة تأثير الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية والأنواع الغريبة الغازية
- 2- لا تشمل أولويات البرمجة الوطنية لمنظومة الأمم المتحدة الأمن البيولوجي الزراعي

🌈 سبل تخفيف الأثر:

- 1- التركيز على نهج شامل لجميع الأخطار في إطار برامج المنظمة، ودعم بناء القدرة على الصمود على مستوى صغار المزارعين والمنتجين من خلال الدعوة وتغيير السياسات
- 2- توسيع نطاق نهج الصحة الواحدة ليشمل جميع القطاعات (الآفات والأمراض الحيوانية والنباتية ومقاومة مضادات الميكروبات في إطار برامج الأمن البيولوجي)



المخاطر/سبل
تخفيف الأثر

| إنتاج أفضل 4: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد | |
|--|---|
| الفجوة | صغار المنتجين مسؤولون عن نسبة كبيرة من إنتاج الأغذية وهم القيمون على إدارة الموارد الطبيعية والتنوع البيولوجي، ومع ذلك فهم يفتقرون إلى الحصول على الموارد بشكل عادل، بما في ذلك الأراضي والمياه، وإلى المشاركة في عمليات صنع القرار والسياسات |
| الناتج | تعزيز حصول صغار المنتجين والمزارعين الأسريين على الموارد الاقتصادية والطبيعية بشكل عادل، ووصولهم إلى الأسواق والخدمات والمعلومات والتعليم والتكنولوجيات، من خلال تحسين السياسات والاستراتيجيات والبرامج |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | <p>1-4-4 ضمان تمتع جميع الرجال والنساء، ولا سيما الفقراء والضعفاء منهم، بنفس الحقوق في الحصول على الموارد الاقتصادية، وكذلك حصولهم على الخدمات الأساسية، وعلى حق ملكية الأراضي والتصرف فيها وغيره من الحقوق المتعلقة بأشكال الملكية الأخرى، وبالميراث، وبالحصول على الموارد الطبيعية، والتكنولوجيا الجديدة الملائمة، والخدمات المالية، بما في ذلك التمويل المتناهي الصغر، بحلول عام 2030</p> <p>2-3 مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية، ولا سيما النساء وأفراد الشعوب الأصلية والمزارعين الأسريين والرعاة والصيادين، بما في ذلك من خلال ضمان المساواة في حصولهم على الأراضي وعلى موارد الإنتاج الأخرى والمدخلات والمعارف والخدمات المالية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على الفرص لتحقيق قيمة مضافة وحصولهم على فرص عمل غير زراعية، بحلول عام 2030</p> <p>2-4-4 ضمان وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة، وتنفيذ ممارسات زراعية متينة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية والمحاصيل، وتساعد على الحفاظ على النظم الإيكولوجية، وتعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ وعلى مواجهة أحوال الطقس المتطرفة وحالات الجفاف والفيضانات وغيرها من الكوارث، وتحسين تدريجياً نوعية الأراضي والتربة، بحلول عام 2030</p> <p>6-ب دعم وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في تحسين إدارة المياه والصرف الصحي</p> <p>9-3 زيادة فرص حصول المشاريع الصناعية الصغيرة الحجم وسائر المشاريع، ولا سيما في البلدان النامية، على الخدمات المالية، بما في ذلك الائتمانات الميسورة الكلفة، وإدماجها في سلاسل القيمة والأسواق</p> <p>14-ب تيسير وصول صغار الصيادين الحرفيين إلى الموارد البحرية والأسواق</p> |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | <p>1-4-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون في أسر معيشية يمكنها الحصول على الخدمات الأساسية</p> <p>1-4-2-1 (الذي تساهم المنظمة فيه) نسبة مجموع السكان البالغين الذين لديهم حقوق مضمونة لحيازة الأرض؛ (أ) ولديهم مستندات معترف بها قانوناً؛ (ب) ويعتبرون حقوقهم في الأرض مضمونة، بحسب الجنس ونوع الحيازة</p> <p>2-3-1 (الوكالة الراعية) حجم الإنتاج لكل وحدة عمل بحسب فئات حجم المؤسسة الزراعية/الرعيية/الحرثية</p> <p>2-3-2 (الوكالة الراعية) متوسط دخل صغار منتجي الأغذية، بحسب الجنس والوضع من حيث الانتماء إلى الشعوب الأصلية</p> <p>2-4-1 (الوكالة الراعية) نسبة المساحة الزراعية المخصصة للزراعة المنتجة والمستدامة</p> |

إنتاج أفضل 4: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد

6-ب-1 نسبة الوحدات الإدارية المحلية التي لديها سياسات وإجراءات تنفيذية راسخة في ما يتعلّق بمشاركة المجتمعات المحلية في إدارة خدمات المياه والصرف الصحي
9-3-2 نسبة الصناعات الصغيرة الحجم التي لها قرض أو خط ائتمان
14-ب-1 (الوكالة الراعية) مدى تطبيق إطار قانوني/تنظيمي/سياساتي/مؤسسي يعترف بحقوق مصايد الأسماك الصغيرة في الوصول إلى الموارد البحرية ويحمي تلك الحقوق

● **التكنولوجيا:** تزداد الابتكارات التكنولوجية الخاصة بالإنتاجية من خلال أفضل الممارسات وكفاءة العمل ودعم تخزين الأغذية وتجهيزها
● **الابتكار:** التكنولوجيات المبتكرة الشاملة والمتكيفة، بما في ذلك الرقمنة بالنسبة إلى الإنتاج المستدام وتحسين الوصول إلى الأسواق؛ وتنمية القدرات الرقمية
● **البيانات:** تُتاح في قاعدة بيانات المنظمة والمنصة الجغرافية المكانية التابعة لمبادرة العمل يداً بيد بيانات أكثر شمولاً عن صغار منتجي الأغذية مصنفة بحسب نوع الجنس في شتى النظم الغذائية
● **العناصر المكتملة:** إجراء تحليل بشأن الحوكمة خاص بالمستوى والسياق من أجل تحديد الصعوبات البالغة المؤسسية والخاصة برأس المال البشري والاقتصاد السياسي التي تواجه صغار المنتجين في حصولهم على الموارد الإنتاجية؛ وإعداد تحليل قائم على السيناريو من أجل الاستراتيجيات البديلة للتغييرات السياسية والمؤسسية



العوامل
المسرّعة

- الوصول إلى الموارد الاقتصادية والبنية التحتية والموارد الطبيعية؛ وتعزيز أفضل الممارسات
- ضمان الحقوق الآمنة لحيازة الأراضي والكتل المائية والغابات وأراضي الرعي
- الحصول على خدمات الإرشاد والمعلومات والخدمات والتدريب والتكنولوجيات والابتكارات والرقمنة
- الارتقاء بالحماية الاجتماعية وتعزيزها في ما يخص زيادة الإنتاجية؛ ودعم صغار المنتجين في إدارة المخاطر بشكل أفضل
- تعزيز النظم الزراعية والغذائية المحلية والتركيز على نظم الإنتاج المتكاملة وتنويع الأغذية
- احترام النظم الزراعية والغذائية للشعوب الأصلية وتعزيزها

العناصر
المواضيعية
الرئيسية

- تحويل الأغذية والزراعة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة
- الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات
- تحسين حوكمة الأراضي الرعوية
- الخطوط التوجيهية الطوعية لضمان استدامة مصايد الأسماك صغيرة النطاق في سياق الأمن الغذائي والقضاء على الفقر
- سياسة منظمة الأغذية والزراعة بشأن المساواة بين الجنسين
- إطار منظمة الأغذية والزراعة للقضاء على الفقر المدقع في الريف؛ وإطار منظمة الأغذية والزراعة للحماية الاجتماعية
- مبادئ لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالاستثمارات المسؤولة في الزراعة ونظم الأغذية



الجواب
المعيارية

إنتاج أفضل 4: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد

| | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • معالجة تغيّر المناخ وعلاقته بالفقر • إعلان الأمم المتحدة المتعلق بحقوق الفلاحين وغيرهم من العاملين في المناطق الريفية • خطة العمل العالمية لعقد الأمم المتحدة للزراعة الأسرية 2019-2028 | |
| <ul style="list-style-type: none"> • تعزيز ممارسات وتكنولوجيات صغار المنتجين التي تتكيف مع الظروف المحلية، مع التركيز على زيادة الإنتاجية والكفاءة والاستدامة، بما في ذلك الحلول والأدوات والآلات الرقمية والموقرة لليد العاملة • جمع وتحليل الإحصاءات عن الأسر الريفية، وتكوينها (أي نوع الجنس والفئة العمرية)، وحالة دخلها، ومساهمتها في النمو الاقتصادي، ومجالات إنتاجها، وأمنها الغذائي والتغذوي، وأنماط استهلاكها، وعبء العمل فيها المصنف بحسب الجنسين • تنمية قدرات صغار المنتجين مع التركيز على الشباب والشابات في المناطق الريفية لتعزيز إنتاج الأغذية وتجهيزها وتسويقها واستهلاكها على نحو أكثر استدامة • إرساء شراكات وتحالفات تحفيزية، بما في ذلك التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، للاتفاق على رؤية مشتركة • العمل مع بنوك التنمية والقطاع الخاص لحشد الاستثمار في برامج صغار المنتجين • إجراء حوار شامل بشأن السياسات والعمليات يعزز الروابط بين الوزارات من أجل النظر في المزايا والمقايضات، بما في ذلك الروابط الريفية-الحضرية ودعم تنفيذ العمل المعياري ووضع المعايير • الدعوة إلى إشراك صغار المنتجين في صنع القرار، والدعوة إلى نماذج وسياسات شاملة للحكومة |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <ol style="list-style-type: none"> 1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم السياسات والاستراتيجيات والبرامج التي من شأنها تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة لضمان حصول صغار المنتجين والمزارعين الأسريين على الموارد الاقتصادية والطبيعية بشكل عادل، ووصولهم إلى الأسواق والخدمات والمعلومات والتعليم والتكنولوجيات 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية) |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يمكن توقع المقايضات بناءً على السياق والمجموعات المستهدفة التي تشكل محور تركيز البرنامج. وقد يؤدي التركيز الأكبر على توليد الدخل في مجال معين (مثل المجال الاقتصادي) إلى حالة مقايضة في برنامج لإدارة الموارد الطبيعية (مثل البيئة)</p> |  <p>المقايضات</p> |

إنتاج أفضل 4: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد

المخاطر:

- 1- زيادة الضغط على الموارد الطبيعية والاقتصادية الشحيحة أصلاً، الذي يتفاقم بسبب الاضطراب الحالي الناجم عن جائحة كوفيد-19 المستمرة والصدمات الجديدة غير المتوقعة
- 2- استبعاد الأشخاص الذين يعيشون في فقر مدقع وأشد الفئات ضعفاً

سبل تخفيف الأثر:

- 1- تنسيق الأنشطة داخل المنظمة ومع الشركاء الخارجيين لزيادة قدرة نظم الإنتاج وسلاسل القيمة على الصمود
- 2- تقوية صغار المنتجين من خلال بناء تعاونيات لضمان تفاوض أفضل وقدرة على المقايضة، ودعم التوسع الملائم لبرامج الحماية الاجتماعية وتكوينها من أجل دعم صغار المنتجين والأشخاص الريفيين الذين يعيشون في فقر مدقع، والإدماج المناسب للنساء والشباب والشعوب الأصلية



المخاطر/سبل
تخفيف الأثر

| إنتاج أفضل 5: الزراعة الرقمية | |
|---|--|
| يشكل الوصول الميسور الكلفة إلى الشبكات الرقمية والسلع العامة الرقمية أمرًا بالغ الأهمية من أجل إطلاق العنان لإمكانات المجتمعات الريفية وجني ثمار الاقتصاد الرقمي، وبالتالي المساهمة في تحقيق خطة عام 2030 | الفجوة |
| إدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الرقمية الميسرة الرامية إلى تعزيز فرص السوق والإنتاجية والقدرة على الصمود ضمن سياسات وبرامج النظم الزراعية والغذائية، مع التركيز بشكل خاص على ضمان وصول منصف وميسور الكلفة للمجتمعات الريفية الفقيرة والضعيفة | الناتج |
| 1-4 ضمان تمتع جميع الرجال والنساء، ولا سيما الفقراء والضعفاء منهم، بنفس الحقوق في الحصول على الموارد الاقتصادية، وكذلك حصولهم على الخدمات الأساسية، وعلى حق ملكية الأراضي والتصرف فيها وغيره من الحقوق المتعلقة بأشكال الملكية الأخرى، وبالميراث، وبالحصول على الموارد الطبيعية، والتكنولوجيا الجديدة الملائمة، والخدمات المالية، بما في ذلك التمويل المتناهي الصغر، بحلول عام 2030 5-ب تعزيز استخدام التكنولوجيا التمكينية، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من أجل تعزيز تمكين المرأة 9-ج تحقيق زيادة كبيرة في فرص الحصول على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والسعي إلى توفير فرص الوصول الشامل والميسور إلى شبكة الإنترنت في أقل البلدان نموًا 17-8 تفعيل الكامل لبنك التكنولوجيا وآلية بناء القدرات في مجالات العلم والتكنولوجيا والابتكار وتعزيز استخدام التكنولوجيات التمكينية، ولا سيما تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | مقاصد أهداف التنمية المستدامة |
| 1-4-1 نسبة السكان الذين يعيشون في أسر معيشية يمكنها الحصول على الخدمات الأساسية 5-ب-1 نسبة الأفراد الذين يملكون الهواتف المحمول، بحسب نوع الجنس 9-ج-1 نسبة السكان المشمولين بشبكة الهواتف المحمول، بحسب التكنولوجيا 17-8-1 نسبة الأفراد الذين يستخدمون الإنترنت | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة |
| <p>🔴 التكنولوجيا: الابتكارات الرقمية لتحسين الإنتاج وعمليات ما بعد الحصاد والتكامل في سلاسل القيمة المختزلة والعالمية</p> <p>🔴 الابتكار: السياسات المبتكرة وأفضل الممارسات، بما في ذلك الحلول الرقمية لزيادة الإنتاج وشفافية سلاسل القيمة</p> <p>🔴 البيانات: تعزيز جمع البيانات المصنفة ونشرها بشأن (ومن أجل) استيعاب التكنولوجيات الرقمية في الزراعة، المتاحة من خلال قاعدة بيانات المنظمة والمنصة الجغرافية المكانية الخاصة بمبادرة العمل يدًا بيد والخدمات الرقمية للمنظمة</p> <p>🔴 العناصر المكتملة: تحديد وتطوير استراتيجيات للتغلب على القيود المؤسسية والخاصة برأس المال البشري والاقتصاد السياسي التي تواجهها الزراعة الرقمية الشاملة؛ واستحداث معايير مناسبة للملكية والخصوصية والأمن وبناء الدعم لها؛ ومعالجة مسائل الحياض والنفوذ</p> |  <p>العوامل المسرعة</p> |

إنتاج أفضل 5: الزراعة الرقمية

| | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • زيادة الوصول إلى الحلول الرقمية المتاحة للفقراء، وزيادة مقدارها وحسن توقيتها وجودتها (البيانات والمعلومات والمعارف والتكنولوجيا) • تعزيز التعلّم الرقمي الذي بدوره يعزز اعتماد التكنولوجيا في صفوف المزارعين • زيادة الاستخدام التحويلي والمبتكر للتكنولوجيات الرقمية من أجل تسهيل الوصول إلى الخدمات المالية وزيادة القدرة على الصمود | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • المنصة الدولية للأغذية والزراعة الرقمية • نداء روما حول أخلاقيات الذكاء الاصطناعي • مبادئ التنمية الرقمية • خارطة الطريق للتعاون الرقمي للأمين العام للأمم المتحدة • دليل استراتيجية الزراعة الإلكترونية • سياسة منظمة الأغذية والزراعة لإصدار التراخيص للبيانات المفتوحة لقواعد البيانات الإحصائية (fao.org) • خطة عمل منظمة الأغذية والزراعة للشباب في الريف | <p> الجوانب المعيارية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • الخدمات الإحصائية: جمع ومعالجة وتحليل البيانات المجمعة والمفصلة؛ وتقييم وتحليل اتجاهات الأمن الغذائي والتغذية والآثار على المجتمعات والأسر (مثل مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي) • قيادة الحوارات والعمليات السياسية مع الأعضاء في المنظمة، ومع المنظمات الدولية والقطاع الخاص والمجتمع المدني، لتنفيذ أو تطوير المعارف وأفضل الممارسات، وإنشاء سياسات شاملة بشأن خصوصية البيانات واستخدام سلسلة الكتل (بما في ذلك توسيم المنتجات لحماية المستهلك والتوعية) في إطار توجيهات المنصة الدولية للأغذية والزراعة الرقمية التي تقودها المنظمة، وبالتعاون الوثيق مع لجنة النطاق العريض للتنمية المستدامة ونداء روما حول أخلاقيات الذكاء الاصطناعي • تنمية القدرات المتعلقة بالابتكار في جمع البيانات ونشرها من خلال الخدمات الرقمية، وزيادة خدمات الإرشاد من أجل تسهيل نقل التكنولوجيا والمعارف، ومشاركة أصحاب المصلحة في عملية صنع القرار • إرساء شراكات وتحالفات تحفيزية، بما في ذلك مع المجتمع المدني والقطاع الخاص وشركاء الاستثمار، من أجل تصعيد التحوّل الرقمي في الأغذية والزراعة • الدعوة التي تبرز وتعزز المنافع الاجتماعية والاقتصادية والبيئية المتأتية عن الاستخدام الأفضل للموارد النادرة من خلال الزراعة الرقمية؛ والبيانات والمعلومات والمعارف القابلة للاستخدام والمفيدة والمستخدمة؛ ودعوة المنظمة إلى حماية الحقوق الرقمية للمزارعين والمساواة بين الجنسين ودور الشباب من خلال نداء روما والمنصة الدولية للأغذية والزراعة الرقمية | <p> استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |

إنتاج أفضل 5: الزراعة الرقمية

- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي من شأنها إدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الرقمية الميسرة الرامية إلى تعزيز فرص السوق والإنتاجية والقدرة على الصمود ضمن سياسات وبرامج النظم الزراعية والغذائية، مع التركيز بشكل خاص على ضمان وصول منصف وميسور الكلفة للمجتمعات الريفية الفقيرة والضعيفة
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)



يمكن أن تحقق التكنولوجيات الرقمية منافع كبيرة بالنسبة إلى الأغذية والزراعة، ولكنها تنطوي أيضاً على مخاطر وتحديات، مثل المسائل المتعلقة بملكية البيانات المجمعة واستخدامها والوصول إلى المكاسب الرقمية ومخاوف الخصوصية. ويمكن مناقشة هذه التدابير التخفيفية المقترحة في المنصة الدولية للأغذية والزراعة الرقمية



المخاطر:

إن القضايا المتعلقة بالتكنولوجيات الرقمية، بما في ذلك ملكية البيانات واستخدامها، والآثار المشوهة التي تطل الأسواق والاتساع المحتمل للفجوة الرقمية، تؤثر على اعتماد التكنولوجيا الرقمية والأثر الذي تحدثه

سبل تخفيف الأثر:

توطيد التعاون بين جميع أصحاب المصلحة والمساهمة في زيادة تطوير الإطار التنظيمي للتكنولوجيا الرقمية الخاصة بالأغذية والزراعة. وتحديد العوائق واقتراح الحلول لضمان الشفافية والشمول في تطبيق التكنولوجيات الرقمية



الباب 2: تغذية أفضل

تغذية أفضل

القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي وتحسين التغذية بجميع أشكالها (بما في ذلك تشجيع الأغذية المغذية وزيادة الحصول على أنماط غذائية صحية)



| | |
|--|---|
| 1-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة الدالة على تحقيق الأثر المنشود |
| 2-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد وسط السكان، استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي | |
| 1-2-2 معدل انتشار توقّف النمو | |
| 2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، مصنّفين بحسب النوع (الهزال وزيادة الوزن) | |
| 3-2-2 انتشار فقر الدم لدى النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و 49 سنة | |
| 2-ج-1 (الوكالة الراعية) مؤشر مفارقات أسعار الأغذية | |
| 1-1-3 نسبة الوفيات النفاسية | |
| 1-2-3 معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة | |
| 2-2-3 معدل وفيات المواليد | |
| 4-3-3 عدد الإصابات بمرض التهاب الكبد الوبائي (باء) لكل 100 000 من السكان | |
| 1-4-3 معدل الوفيات الناجمة عن أمراض القلب والأوعية الدموية والسرطان وداء السكري والأمراض التنفسية المزمنة | |
| 1-3-12 (الوكالة الراعية) (أ) مؤشر الفاقد من الأغذية، (ب) مؤشر المهدر من الأغذية | |

| | |
|---|---|
|  | تغذية أفضل 1: أنماط غذائية صحية للجميع |
|  | تغذية أفضل 2: التغذية للفئات الأضعف |
|  | تغذية أفضل 3: أغذية آمنة للجميع |
|  | تغذية أفضل 4: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية |
|  | تغذية أفضل 5: شفافية الأسواق والتجارة |

| تغذية أفضل 1: أنماط غذائية صحية للجميع | |
|---|--|
| الفجوة | يمثل عدم توافر الأغذية المغذية بأسعار معقولة وعدم إمكانية الحصول عليها محركات يدفعان إلى الجوع وجميع أشكال سوء التغذية، التي تؤثر حاليًا على فرد من كل ثلاثة أفراد وكل بلد في العالم، وهما عرضة لمزيد من التدهور بسبب التحديات العالمية الراهنة؛ وإضافة إلى ذلك، لا يتم في غالب الأحيان إرشاد المستهلكين أو تمكينهم أو تحفيزهم على اتباع أنماط غذائية صحية في الأوقات العادية وأقل من ذلك في أوقات الأزمات. |
| النتائج | إسناد الأولوية للحق في الغذاء الكافي وتمكين السكان من الانتقال نحو أنماط غذائية صحية في بيئات مؤسسية وسياسية وقانونية متكاملة تضمن مشاركة المستهلكين والقطاع الخاص وتحفزها |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | 1-3 استحداث نظم وتدابير حماية اجتماعية ملائمة على الصعيد الوطني للجميع ووضع حدود دنيا لها، وتحقيق تغطية صحية واسعة للفقراء والضعفاء بحلول عام 2030 2-1 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030 2-2 وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقّف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضعات وكبار السن بحلول عام 2025 3-4 تخفيض الوفيات المبكرة الناجمة عن الأمراض غير المعدية بمقدار الثلث من خلال الوقاية والعلاج وتعزيز الصحة والسلامة العقليتين بحلول عام 2030 8-12 ضمان أن تتوفر للناس في كل مكان المعلومات ذات الصلة والوعي بالتنمية المستدامة بحلول عام 2030 |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | 1-3-1 نسبة السكان الذين تشملهم حدود دنيا/نظم للحماية الاجتماعية، بحسب الجنس، كالأطفال، والعاطلين عن العمل، والمسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة، والحوامل، والأطفال حديثي الولادة، وضحايا إصابات العمل، والفقراء، والضعفاء 1-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية 2-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد وسط السكان، استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي 1-2-2 معدل انتشار توقّف النمو 2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، مصنّفين بحسب النوع (الهزال وزيادة الوزن) 2-2-3 مدى انتشار فقر الدم عند النساء في سن 15 إلى 49 3-4-1 معدل الوفيات الناجمة عن أمراض القلب والأوعية الدموية والسرطان وداء السكري والأمراض التنفسية المزمنة 8-12-1 مدى تعميم مراعاة (1) تعليم المواطنة العالمية؛ (2) والتعليم من أجل التنمية المستدامة في (أ) السياسات التربوية الوطنية، (ب) المناهج الدراسية (ج) وتدريب المعلمين (د) وتقييم الطلاب |

تغذية أفضل 1: أنماط غذائية صحية للجميع

● **التكنولوجيا:** استخدام أحدث التكنولوجيا المتوفرة من أجل تحسين جمع البيانات وتحليلها، واستدامة النظم الزراعية والغذائية، والوصول إلى الأنماط الغذائية الصحية والقدرة على تحمّل تكاليفها وذلك أيضًا في ضوء التحديات العالمية غير المسبوقة

● **الابتكار:** الابتكار في تبادل المعارف، وأدوات السياسات، والمشورة، من أجل زيادة الوصول إلى الأنماط الغذائية الصحية والنظم الزراعية والغذائية المستدامة، والقدرة على تحمّل تكاليفها

● **البيانات:** مواءمة بيانات الأنماط الغذائية المستمدة من مسوحات الاستهلاك الفردي للأغذية، ومسوحات استهلاك الأسر المعيشية، وحسابات استخدام الإمدادات، إلى جانب مؤشر عالمي لجودة النمط الغذائي (مثل الحد الأدنى للتنوع الغذائي لدى النساء)

● **العناصر المكتملة:** تحسين تحليل حوكمة الأغذية والتغذية وتقويتها، بما في ذلك الحوكمة التي تغطي الترابط بين العمل الإنساني والتنمية لضمان التحوّل السلس من الإجراءات المنقذة للحياة إلى الحلول المستدامة والطويلة الأجل بهدف تحديد الاختناقات والحوافز الاقتصادية المؤسسية والسياسية؛ وزيادة استخدام التحليلات المحددة جغرافيًا القائمة على الأدلة من أجل تحديد وإدارة مقايضات أثر السياسات؛ واستراتيجيات بناء التحالفات من أجل تحقيق تغيير تحويلي لضمان أنماط غذائية صحية للجميع



العوامل
المسرّعة

- دعم إصلاحات النظم الزراعية والغذائية من أجل تحسين الوصول إلى أنماط غذائية صحية والقدرة على تحمّل تكاليفها من خلال نظم زراعية وغذائية مستدامة وقادرة على الصمود
- التأثير على رغبة المستهلكين في اتباع أنماط غذائية صحية وإشراك الجهات الفاعلة في السلاسل الغذائية من أجل إنتاج الأغذية المغذية وتوسيمها وتسويقها
- صياغة السياسات والاستراتيجيات والتشريعات، ودعم التنسيق المؤسسي والبرامج المؤسسية لتعميم التغذية في شتى السياسات القطاعية
- دعم التعليم والمعلومات والقدرات ورفع مستوى الوعي لدى أصحاب المصلحة والمستهلكين

العناصر
المواضيعية
الرئيسية

- تقرير حالة أسواق السلع الزراعية وتقرير حالة الأغذية والزراعة وتقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم
- لجنة الأمن الغذائي العالمي، ولجنة الزراعة، ولجنة مشكلات السلع، ولجنة مصائد الأسماك، ولجنة الغابات
- منتجات التحليلات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والقانونية
- أداة بيانات الاستهلاك العالمي الفردي للأغذية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية، والخطوط التوجيهية والمعايير الصادرة عن هيئة الدستور الغذائي
- الخطوط التوجيهية بشأن الأنماط الغذائية القائمة على النظم الغذائية والتثقيف بشأن الأغذية والتغذية في المدارس



الجواب
المعيارية

تغذية أفضل 1: أنماط غذائية صحية للجميع

- مواصلة إعداد ونشر وتنفيذ الخطوط التوجيهية والمعايير الخاصة بالتغذية والأنماط الغذائية، وتوفير التوجيهات السياساتية والدعم السياسي لتنفيذ الصكوك الحكومية الدولية على المستوى الوطني، من قبيل الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن النظم الغذائية والتغذية (لجنة الأمن الغذائي العالمي)، والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومسايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني (لجنة الأمن الغذائي العالمي)، والخطوط التوجيهية الطوعية لدعم الأعمال المطرد للحق في غذاء كافٍ في سياق الأمن الغذائي الوطني، وعملية المتابعة الخاصة بمؤتمر قمة الأمم المتحدة للنظم الغذائية
- تحسين توافر البيانات وتحليلها لربط الإجراءات السياساتية والتشريعية بالتغيرات في عمليات النظم الزراعية والغذائية وتمكينها وقدرتها على الصمود واستدامتها، من أجل تحسين القرارات القائمة على الأدلة بهدف تحويل النظم الغذائية
- وإعداد السياسات وإسداء المشورة القانونية، التي تقوم على الأدلة، من أجل تحقيق نظم زراعية وغذائية أكثر استدامة وقدرة على الصمود، بدءًا من الإنتاج والتجهيز والتسويق ووصولًا إلى الاستهلاك، وتحسين التثقيف والتوعية التغذويين والتدابير المتعلقة بالأسعار لكي تصبح الأغذية الصحية أيسر كلفة
- تعزيز الشراكات مع المجتمع المدني والقطاع الخاص ومنظومة الأمم المتحدة بهدف تجميع الأدلة، وتنسيق الدعوة وزيادة الوعي، وتعزيز الاستثمارات، من أجل تحويل النظم الزراعية والغذائية لتوفير أغذية صحية وميسورة الكلفة للجميع



استراتيجية
الوظائف
الأساسية

- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم البيئات المؤسسية والسياسية والقانونية المتكاملة التي تضمن مشاركة المستهلكين والقطاع الخاص وتحفزها من أجل تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة لإرساء الحق في الغذاء الكافي وتمكين السكان من الانتقال نحو أنماط غذائية صحية
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)



مؤشرات
المخرجات

يمكن أن يؤدي التركيز على الأغذية المغذية إلى مقايضات تتعلق بالاستدامة وكلفة الأنماط الغذائية؛ ومع ذلك، فإن منافع الحد من الجوع وسوء التغذية والأمراض غير المعدية ستعوض التكاليف على المدى الطويل. ومن خلال تحسين توافر البيانات وتحليلها، يخطط هذا المجال البرمجي لتحديد المقايضات وتقليلها إلى الحد الأدنى، مع التركيز على السياسات والحوكمة القائمة على الأدلة، واتساق السياسات، وإجراء الحوار للتفاوض على المقايضات



المقايضات

تغذية أفضل 1: أنماط غذائية صحية للجميع

المخاطر:

- 1- تقاوم الحكومات والمستهلكون والشركات التغيير، أو يدعمون التغيير الضروري بشكل جزئي فقط، فضلاً عن الافتقار إلى تنسيق الإجراءات وتكاملها بين أصحاب المصلحة المعنيين
- 2- في ظل التحديات غير المسبوقة، تركز الحكومات والشركاء على الحلول القصيرة الأجل على حساب إحداث التغييرات المستدامة المتوسطة والطويلة الأجل لتحقيق نتائج مستدامة



المخاطر/سبل

سبل تخفيف الأثر:

- 1- الانخراط في بناء القدرات والمشاركة والتعاون المستمرين بين أصحاب المصلحة المعنيين من المؤسسات وغير المؤسسات من أجل استدامة تحويل النظم الزراعية والغذائية، وبخاصة في ظل الأزمة العالمية، لتكميل الدعم المنقذ للحياة بحلول متوسطة وطويلة الأجل لتقديم الدعم الكفيل بإحداث تغيير في الحياة. ودعم الدعوة والتوعية بشأن منافع الأنماط الغذائية الصحية والسياسات الداعمة من أجل دفع التغيير السلوكي من جانب المستهلكين والقطاع الخاص من خلال أدلة قوية

تخفيف الأثر

| تغذية أفضل 2: التغذية للفئات الأضعف | |
|-------------------------------------|--|
| الفجوة | يعدّ نقص التغذية سببًا كامئًا وراء 45 في المائة تقريبًا من مجمل حالات الوفيات لدى الأطفال في حين أنه - رغم الانطباع السائد عادة - وحده طفل واحد من أصل أربعة أطفال يعانون من نقص التغذية يعاني أيضًا من أزمة إنسانية. وعلاوة على ذلك، يكون الأطفال والنساء والشعوب الأصلية والأقليات في جميع السياقات أكثر عرضة لخطر الجوع وجميع أشكال سوء التغذية. لكن هناك افتقار إلى البيانات وتحديد الأهداف والسياسات والبرامج المثلى من أجل تلبية احتياجاتهم والاستجابة لها |
| الناتج | تحديد انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية ووضع حدٍ لهما بالنسبة إلى الأفراد الأضعف في السياقات كافة هو محور تركيز السياسات والاستراتيجيات والبرامج الموجهة نحو تحقيق أهداف معيّنة والتي وضعتها ونقّدها البلدان |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | <p>1-3 تنفيذ نظم وطنية ملائمة للحماية الاجتماعية وتدابير للجميع ووضع حدود دنيا لها، وبحلول عام 2030، تحقيق تغطية واسعة للفقراء والضعفاء</p> <p>2-1 القضاء على الجوع وكفالة حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030</p> <p>2-2 إنهاء جميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والحوامل والمرضعات وكبار السن، بحلول عام 2025</p> <p>3-1 خفض النسبة العالمية للوفيات النفاسية إلى أقل من 70 حالة لكل 100 000 من المواليد الأحياء، بحلول عام 2030</p> <p>3-2 إنهاء وفيات المواليد والأطفال دون سن الخامسة التي يمكن تفاديها، بحلول عام 2030، بسعي جميع البلدان إلى بلوغ هدف خفض وفيات المواليد على الأقل إلى 12 حالة وفاة في كل 1 000 مولود حيّ، وخفض وفيات الأطفال دون سن الخامسة إلى 25 حالة وفاة على الأقل في كل 1 000 مولود حيّ</p> |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | <p>1-3-1 نسبة السكان الذين تشملهم حدود دنيا/نظم للحماية الاجتماعية، بحسب الجنس، وبحسب الفئات السكانية، كالأطفال، والعاطلين عن العمل، والمسنين، والأشخاص ذوي الإعاقة، والحوامل، والأطفال حديثي الولادة، وضحايا إصابات العمل، والفقراء والضعفاء</p> <p>2-1-1 (راع) معدل انتشار نقص التغذية</p> <p>2-1-2 (راع) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الحاد لدى السكان استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي</p> <p>2-2-1 معدل انتشار توقف النمو</p> <p>2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة (الهزال وزيادة الوزن)</p> <p>2-2-3 معدل انتشار فقر الدم لدى النساء بين سن 15 و49</p> <p>3-1-1 نسبة الوفيات النفاسية</p> <p>3-2-3 معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة</p> <p>3-2-2 معدل وفيات المواليد</p> |

تغذية أفضل 2: التغذية للفئات الأضعف

● **التكنولوجيا:** نظم المعلومات الجغرافية والتكنولوجيات الجوالية لرسم خرائط الفئات الضعيفة ورصدها والوصول إلى المناطق النائية لغرض جمع البيانات واتخاذ الإجراءات، بما في ذلك الرصد شبه الآني لتحديد الأزمات المفاجئة والمتفاجئة والمعقدة والاستجابة لها

● **الابتكار:** الابتكار مصحوبًا بالتكنولوجيا من أجل حلول خلاقة ومرنة لتحديد الفئات الأضعف واحتياجاتها و"عدم ترك أي أحد خلف الركب"

● **البيانات:** سوف تُستخدم التكنولوجيا الرقمية والقائمة على تحديد المواقع لتحديد الفئات السكانية الضعيفة ورسم الخرائط ذات الصلة وجمع البيانات عن المجموعات التي لا تتوفر عنها بيانات.

● **العناصر المكتملة:** بناء القدرات التحليلية والمؤسسية الوطنية، بما في ذلك نظم البيانات وأطر السياسات لتعقب الإجراءات ودعمها بغرض الوقاية من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية مع التركيز على الفقراء والضعفاء



- بيئة مشجعة لضمان الأمن الغذائي والتغذية بما يشمل استهداف العوامل الكامنة وراء ازدياد المخاطر بالنسبة إلى الأفراد الأشد تأثرًا بالجوع وسوء التغذية في السياقات كافة
- تصميم نظم لرصد الأغذية والأنماط الغذائية والتغذية وتطويرها وتعزيزها ودعم عملية دمج رصد البيانات ضمن نظم المراقبة
- تعميم الأساليب والتكنولوجيات الجديدة لجمع البيانات وإدارتها ونشرها
- إدماج الاحتياجات من الأغذية والتغذية ضمن برامج الحماية الاجتماعية / شبكات الحماية وتحسين الأهداف التي تتوخاها
- دعم السياسات لإدماج الأمن الغذائي والتغذية ضمن عمليات رصد مخاطر الكوارث والمراقبة والإنذار المبكر ووضع برامج للتعاوي بغرض تجنب أعباء سوء التغذية في المستقبل
- دعم المساعدة المتمحورة حول الوقاية من الجوع وسوء التغذية للتخفيف من وطأة مخاطر سوء التغذية في المستقبل ومعالجة احتياجات الفئات الأضعف على صعيدي الأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك من خلال تنفيذ خطة العمل العالمية بشأن هزال الأطفال

العناصر
المواضيعية
الرئيسية

- حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم
- التقرير العالمي عن الأزمات الغذائية لعام 2020، وتقرير التغذية العالمي
- تقرير عن أثر الكوارث والأزمات على الزراعة والأمن الغذائي
- العمل المتصل بالتصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي
- التقييم المشترك بين الوكالات للحماية الاجتماعية من أجل الأمن الغذائي والتغذية
- منتجات لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالسياسات
- الخطوط التوجيهية لهيئة الدستور الغذائي ومواصفاتها
- تقارير (وتوجيهات) أخرى عن الدول الهشة والمتأثرة بالنزاعات والكوارث



الجوانب
المعيارية

تغذية أفضل 2: التغذية للفئات الأضعف

| | |
|---|--|
| <p>يعد رصد البيانات وتحسين الوصول إليها وظيفة رئيسية حاسمة من أجل:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضمان تحديد الأفراد الأضعف واحتياجاتهم والمخاطر المعرضين لها والعوامل الكامنة والحلول الممكنة لضمان الأمن الغذائي والتغذية • الإبلاغ عن كيفية بناء الشراكات والتحالفات للعمل الجماعي من أجل الوصول إلى أشد الأفراد ضعفًا • تركيز العمل المعياري على إعطاء توجيهات لدعم الاحتياجات المحددة للفئات الأضعف في أي سياق من السياقات • الدعوة لتلبية هذه الاحتياجات واستخدام المنتجات المعيارية • بناء القدرات وتعزيزها للتوصل إلى استجابات مستنيرة بالأدلة |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم السياسات والاستراتيجيات والبرامج الهادفة من أجل تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي تركز على تحديد انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية ووضع حدٍ لهما بالنسبة إلى الأفراد الأضعف في السياقات كافة</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>سيتناول البرنامج أيضًا احتياجات الأفراد بالنسبة إلى الأمن الغذائي والتغذية ضمن محور الفقر والكوارث وتغير المناخ، وسوف تنتج عنه مقايضات ممكنة بالنسبة إلى الاستدامة الاقتصادية وسيطلب وضع حلول متكاملة توفق بين المقايضات (برامج الحماية الاجتماعية والمساواة بين الجنسين والشباب والقدرة على الصمود/الاستجابة للصدمات)</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>المخاطر:</p> <p>1- تتوزع الاستجابة على الجهات الفاعلة الوطنية، بما في ذلك ضمن منظومة الأمم المتحدة، مع تمويل غير منظور لتضمين برامج للوقاية من الجوع وسوء التغذية، خاصة في السياقات الهشة</p> <p>سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- السعي إلى تعاون منهجي ومتكامل بقدر أكبر للاستفادة من نقاط القوة الجماعية لأصحاب المصلحة كافة - بما في ذلك الحكومات ووكالات الأمم المتحدة والمجتمع المدني والقطاع الخاص، وبما يشمل آليات تمويل مرنة ومبتكرة تسهل تخطي الفجوة الإنسانية والإنمائية</p> |  <p>المخاطر / سبل تخفيف الأثر</p> |

| تغذية أفضل 3: أغذية آمنة للجميع | |
|---------------------------------------|---|
| الفجوة | على المستوى العالمي، تتسبب الأغذية غير السليمة سنويًا في حدوث 600 مليون حالة من الأمراض المنقولة بالأغذية و420 000 حالة وفاة (منها 143 000 طفل دون سن الخامسة) |
| النتائج | اعتماد الحكومات وتنفيذها لسياسات وتشريعات متكاملة ومتعددة القطاعات بشأن سلامة الأغذية في شتى النظم الزراعية والغذائية الوطنية وتعزيز قدرات المشغلين والمستهلكين في سلاسل القيمة وتوعيتهم بها |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | 2-1 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030 2-2 وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقّف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضعات وكبار السن بحلول عام 2025 3-2 وضع نهاية لوفيات المواليد والأطفال دون سن الخامسة التي يمكن تفاديها بحلول عام 2030، بسعي جميع البلدان إلى بلوغ هدف خفض وفيات المواليد على الأقل إلى 12 حالة وفاة في كل 1 000 مولود حي، وخفض وفيات الأطفال دون سن الخامسة على الأقل إلى 25 حالة وفاة في كل 1 000 مولود حي |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | 2-1-1 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية 2-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد بين السكان، استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي 2-2-1 معدل انتشار توقّف النمو (الطول بالنسبة للعمر > 2- نقطة من الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) بين الأطفال دون سن الخامسة 2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية (الوزن بالنسبة للطول < 2+ أو > 2- نقطة من الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) بين الأطفال دون سن الخامسة، مصنّفين حسب النوع (الهزال وزيادة الوزن) 3-2-1 معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة 3-2-2 معدل وفيات المواليد |

تغذية أفضل 3: أغذية آمنة للجميع

• **التكنولوجيا:** تتسم الحلول التكنولوجية والتحسين القائم على البيانات في ما يخص النظم الزراعية والغذائية بأهمية حاسمة في تمكين حصول الجميع على أغذية أكثر سلامة

• **الابتكار:** سيؤدي الابتكار في اختبار الأغذية وتجهيزها، وفي الإنتاج الزراعي، إلى تحفيز النظم الغذائية من أجل إنتاج أغذية أكثر سلامة وبكميات كافية

• **البيانات:** بيانات بشأن المواءمة التنظيمية والأداء التنظيمي والمراقبة والقدرة على إجراء استجابات قائمة على المخاطر لسلامة الأغذية، وكذلك تتبّع مؤشرات سلامة الأغذية الوطنية الموثوقة والمناسبة من حيث التوقيت

• **العناصر المكتملة:** تعزيز الحوافز والقدرات الوطنية لسلامة الأغذية على طول جميع سلاسل القيمة الزراعية والغذائية من أجل تحسين الصحة، وضمان الوصول الشامل إلى الأسواق، وحماية الدخل. وتحسين الشفافية والوعي العام لزيادة الثقة بين المستهلكين والشركاء التجاريين العاميين والعالميين



- الأطر التنظيمية الخاصة بسلامة الأغذية
- نظم حوكمة سلامة الأغذية ونظم مراقبة الأغذية
- تعزيز قدرة مشغلي سلاسل القيمة في ما يخص سلامة الأغذية
- زيادة وعي المستهلكين بسلامة الأغذية
- زيادة الاستشراف والقدرة على الصمود والقدرة على الاستجابة لحالات الطوارئ
- تقوية الشراكات وتوسيع نطاقها من أجل سلامة الأغذية

العناصر
المواضيعية
الرئيسية

- العمل الذي تقوده منظمة الأغذية والزراعة، أو تشارك في قيادته، بشأن تقييمات المخاطر الكيميائية والميكروبيولوجية والتغذوية (لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية والمعنية بالمواد المضافة إلى الأغذية، واجتماعات الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن تقييم المخاطر الميكروبيولوجية، والاجتماع المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن مخلفات المبيدات، واجتماعات الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن التغذية)
- هيئة الدستور الغذائي المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية
- توجيهات منظمة الأغذية والزراعة المتعلقة بسياسات مراقبة الأغذية القائمة على المخاطر (سلسلة سلامة الأغذية وجودتها)
- نهج منظمة الأغذية والزراعة المتعدد القطاعات إزاء مقاومة مضادات الميكروبات والصحة الواحدة، بما في ذلك اتفاق الشراكة الرباعية (منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الصحة العالمية، والمنظمة العالمية لصحة الحيوان، وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة)
- التكنولوجيات النووية من خلال المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية

الجواب
المعيارية

تغذية أفضل 3: أغذية آمنة للجميع

- تملك المنظمة شبكة واسعة لجمع البيانات والمعلومات عن الأغذية والزراعة من أجل تقييم الحاجة إلى العلم والمعايير
- تتمتع المنظمة، بالاشتراك مع منظمة الصحة العالمية، بالخبرة في علوم سلامة الأغذية وتقييم المخاطر والمشورة العلمية (من خلال لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية والمعنية بالمواد المضافة إلى الأغذية، واجتماعات الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن تقييم المخاطر الميكروبيولوجية، والاجتماع المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن مخلفات المبيدات، واجتماعات الخبراء المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية بشأن التغذية) من أجل تحديد المعايير القائمة على الأدلة
- تم قبول المنظمة، إلى جانب منظمة الصحة العالمية، كمنصة محايدة وجهة للتنظيم واليسير، وقد أنشأت المنظمة الجهة المعيارية الرئيسية لإدارة المخاطر، وهي هيئة الدستور الغذائي
- إن المنظمة موجودة على المستوى العالمي من أجل توفير تنمية القدرات وتقديم المشورة والدعم إلى الأعضاء لتقييم احتياجاتهم ومساعدتهم في تنفيذ النهج القائمة على الأدلة لضمان سلامة الأغذية للجميع



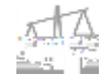
استراتيجية
الموظائف
الأساسية

- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي تشجع اعتماد وتنفيذ سياسات وتشريعات متكاملة ومتعددة القطاعات بشأن سلامة الأغذية في شتى النظم الزراعية والغذائية الوطنية وتعزيز قدرات المشغلين والمستهلكين في سلاسل القيمة وتوعيتهم بها
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحديد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)



مؤشرات
المخرجات

قد تؤثر المخاطر الناشئة عن جهود البرامج الأخرى على سلامة الأغذية، فعلى سبيل المثال، يمكن للحد من الفاقد والمهدر من الأغذية أو الترويج للأغذية المجهّزة بالحد الأدنى كجزء من النظم الغذائية الصحية أن يزيدا من المخاطر على سلامة الأغذية ما لم تتم إدارتهما بشكل مناسب



المقايضات

تغذية أفضل 3: أغذية آمنة للجميع

| المخاطر:  | |
|--|---|
| 1- يمكن أن تسبب تدابير مكافحة الجائحة حالات تعطيل في عمليات السلسلة الغذائية وتزيد من خطر انعدام الأمن الغذائي |  المخاطر/سبل تخفيف الأثر |
| 2- يمكن أن يؤدي انعدام الإرادة السياسية لاعتماد النهج القائم على النظم اللازم لضمان الأغذية السليمة للجميع إلى تأخير أو منع اتخاذ التدابير اللازمة | |
| 3- سيشكل تغير المناخ، بما في ذلك الأحداث المناخية السيئة والقاسية، مخاطر جديدة على سلامة الأغذية | |
| سبل تخفيف الأثر:  | |
| 1- تطوير ونشر توزيع الموارد القائم على أساس المخاطر والأدوات الإلكترونية المبتكرة (مثل التفتيش عن بُعد) | |
| 2- تنظيم أحداث عامة رفيعة المستوى ومتعددة القطاعات بشأن سلامة الأغذية مع صانعي القرار من أجل تحفيز الالتزامات المستدامة | |
| 3- ستحتاج السياسات والبرامج والشراكات إلى التكامل بشكل مرن من أجل الاستجابة للتحديات الجديدة | |

| تغذية أفضل 4: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية | |
|---|--|
| الفجوة | تُفقد نسبة أربعة عشرة في المائة من جميع الأغذية المنتجة حتى وصولها إلى مرحلة البيع بالتجزئة، ولكن باستثناء هذه المرحلة، وتُهدر نسبة أخرى لا يُستهان بها جراء البيع بالتجزئة؛ ويؤثر الفاقد والمهدر من الأغذية بشكل غير متناسب على الأغذية القابلة للتلف والعالية القيمة اللازمة من أجل اتباع نمط غذائي صحي، ما يساهم بالتالي في سوء التغذية الذي يؤثر على شخص من كل ثلاثة أشخاص على المستوى العالمي |
| الناتج | خرائط طريق واضحة ومحددة ومناسبة للسياق من أجل تحفيز وتمكين جميع الجهات الفاعلة في سلسلة الإمدادات الغذائية والبيئة الغذائية وعلى مستوى المستهلك من الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، تنفيذها وتنفيذها الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | 1-2 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030 2-2 وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضعات وكبار السن بحلول عام 2025 12-3 تخفيض نصيب الفرد من النفايات الغذائية العالمية على صعيد أماكن البيع بالتجزئة والمستهلكين بمقدار النصف، والحد من خسائر الأغذية في مراحل الإنتاج وسلاسل الإمداد، بما في ذلك خسائر ما بعد الحصاد، بحلول عام 2030 |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | 1-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية 2-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد وسط السكان، استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي 1-2-2 معدل انتشار توقف النمو (الطول بالنسبة للعمر > 2- نقطة من الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) بين الأطفال دون سن الخامسة 2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية (الوزن بالنسبة للطول < 2+ أو > 2- نقطة من الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) بين الأطفال دون سن الخامسة، مصنفيين حسب النوع (الهزال وزيادة الوزن) 12-3-1 (الوكالة الراعية) (أ) مؤشر الفوائد الغذائية؛ (ب) ومؤشر المهدر من الأغذية |

تغذية أفضل 4: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية

● **التكنولوجيا:** تُهج سلاسل الكتل والذكاء الاصطناعي من أجل تتبّع الأغذية التي تُفقد أو تُهدر على طول سلاسل الإمدادات، واستخدام هذه المعلومات للعثور على استخدامات بديلة لهذه الأغذية

● **الابتكار:** ستكون الحلول المبتكرة الرامية إلى حل أسباب الفاقد والمهدر من الأغذية، والابتكار في تُهج جمع البيانات والقنوات الإعلامية للوصول إلى المستهلكين من جميع الأعمار، في صميم استراتيجيات المنظمة التي تهدف إلى تسريع الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية

● **البيانات:** جمع بيانات الفاقد والمهدر من الأغذية لجميع مراحل سلاسل القيمة داخل البلدان من أجل إرشاد السياسات والبرامج والقرارات الفردية المتعلقة بالحد من الفاقد والمهدر من الأغذية

● **العناصر المكتملة:** تنمية القدرات والتدريب من أجل توسيع نطاق الإجراءات من خلال تحسين رأس المال البشري والمؤسسات التي تتعامل مع الفاقد والمهدر من الأغذية؛ وتتخذ معارف المنظمة أيضًا شكل توجيهات معيارية لدعم السياسات والبرامج والقرارات الشخصية



العوامل المسرّعة

- التغلب على العجز في البيانات من أجل دعم تحقيق مقصد أهداف التنمية المستدامة 12-3
- تحديد حالات تجارية بسيطة للحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
- المساهمة في الأطر التنظيمية بشأن الفاقد والمهدر من الأغذية
- تحسين الوصول إلى التكنولوجيات ودعم الابتكارات من أجل زيادة الكفاءة والقدرة على الصمود في الحصاد التخزين والتجهيز والتعبئة والعمليات اللوجستية
- الاستثمار في رأس المال البشري من خلال التعليم والتدريب
- تمكين تنفيذ مدونات السلوك الطوعية للحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
- توعية المستهلك وتمكينه
- استعادة الأغذية وإعادة توزيعها بأمان وفعالية

العناصر
المواضعية
الرئيسية

- مدونة السلوك الطوعية للحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
- تقرير حالة الأغذية والزراعة لعام 2019 - السير قدمًا باتجاه الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
- المنصة الفنية التابعة للمنظمة بشأن قياس الفاقد والمهدر من الأغذية والحد منها
- مبادئ لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالاستثمارات الزراعية المسؤولة والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن النظم الغذائية والتغذية الصادرة عن لجنة الأمن الغذائي العالمي
- سياسة منظمة الأغذية والزراعة بشأن المساواة بين الجنسين للفترة 2020-2030 وسياسة منظمة الأغذية والزراعة بشأن الشعوب الأصلية والقبلية



الجوانب
المعيارية

تغذية أفضل 4: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية

- إرشاد السياسات وعملية صنع القرار من خلال توفير بيانات بشأن الفاقد والمهدر من الأغذية من خلال رعاية المنظمة لمؤشر أهداف التنمية المستدامة ذي الصلة 12-3-1
- تنمية قدرات المؤسسات التي تقودها البلدان في ما يتعلق بمنهجيات إدارة البيانات ونظم جمعها في إطار الفاقد والمهدر من الأغذية
- إرساء شراكات وتحالفات مع المؤسسات التي تقودها البلدان من أجل دعم جهود الأعضاء في الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
- تقديم توجيهات معيارية بشأن الأطر التنظيمية من خلال تحليل استراتيجيات الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية وطرق استهداف الموارد لكي يتمكن الأعضاء من تحقيق مقصد أهداف التنمية المستدامة 12-3
- الدعوة والتواصل للذات يبرزان ويعززان الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، بما في ذلك إعداد المواد للحملات الإعلامية والتعليم والتدريب



استراتيجية
الوظائف
الأساسية

- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث تقوم المنظمة بدعم الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية في وضع وتنفيذ خرائط طريق واضحة ومحددة ومناسبة للسياق دعمًا لتحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة، من أجل تحفيز وتمكين جميع الجهات الفاعلة في سلسلة الإمدادات الغذائية والبيئة الغذائية وعلى مستوى المستهلك من الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)



مؤشرات
المخرجات

هناك خطر على سلامة الأغذية في الجهود المبذولة للحد من الفاقد والمهدر من الأغذية نتيجة محاولات الحفاظ على الأغذية في الإمدادات الغذائية. وبالتالي، يجب تنسيق الجهود المبذولة للحد من الفاقد والمهدر من الأغذية باستخدام الوسائل المناسبة من أجل ضمان سلامة الأغذية. ومن المحتمل أن تؤدي معالجة الأغذية للحد من الفاقد والمهدر منها إلى انخفاض جودتها (أي من خلال إضافة الملح أو مواد أخرى)، ما قد يهدد القدرة على ضمان أنماط غذائية صحية، وينبغي بالتالي أن تُجهز الأغذية بطريقة تراعي التغذية



المقاييس

تغذية أفضل 4: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية

المخاطر:

- 1- يصعب تحديد طرق التصدي للفاقد والمهدر من الأغذية إذ تختلف الأسباب الرئيسية بشكل كبير بحسب الحالة الإنمائية للبلد؛ ومستوى التنظيم في سلاسل الإمدادات الغذائية ومراحلها وموقعها الجغرافي
- 2- ولا يجري توجيه أوجه الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية بشكل مناسب نحو الأمن الغذائي والتغذية أو الأهداف البيئية المنشودة، ما يؤدي إلى القليل من المنافع الإضافية أو حدوث مقايضات كبيرة

سبل تخفيف الأثر:

- 1- تحديد نهج مبتكرة لإعطاء حوافز من أجل الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية في ظل وجود معلومات محدودة عن الأسباب
- 2- توليد البيانات بشأن الفاقد من الأغذية والبيانات الناشئة بشأن المهدر منها، وزيادة الوعي بأماكن وقوع الفاقد والمهدر من الأغذية والطريقة التي يتم بها وحجمها، من أجل ضمان اتساق تدابير الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية مع المنافع على مستوى البيئة والأمن الغذائي والتغذية لصالح المجتمع



المخاطر/سبل

تخفيف الأثر

تغذية أفضل 5: شفافية الأسواق والتجارة

| | |
|---|--|
| <p>يساهم الافتقار إلى معلومات موثوقة وفي الوقت المناسب عن السوق في وضع سياسات تؤدي إلى تفاقم آثار صدمات السوق وتقلّب الأسعار، إضافة إلى آثار سلبية على الأمن الغذائي والتغذية، وبخاصة في أوقات تزايد عدم اليقين في الأسواق مثل التي يشهدها العالم حاليًا؛ وضعف القدرات المؤسسية على التفاوض بشأن الاتفاقات التجارية ووضع تدابير سياساتية متصلة بالتجارة وإيجاد حلول رقمية تحدّ من الشمولية ومنافع التجارة بالنسبة إلى المستهلكين والجهات الفاعلة الصغيرة النطاق</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>تحسين شفافية السوق والمشاركة العادلة في الأسواق وسلاسل القيمة العالمية والتجارة الدولية، التي تتحقق من خلال تحسين البيانات والمعلومات وتنسيق السياسات والقدرات البشرية والمؤسسية من أجل عملية صنع القرار القائمة على الأدلة</p> | <p>الناتج</p> |
| <p>2-ب منع القيود المفروضة على التجارة وتصحيح التشوهات في الأسواق الزراعية العالمية، بما في ذلك عن طريق الإلغاء الموازي لجميع أشكال إعانات الصادرات الزراعية، وجميع تدابير التصدير ذات الأثر المماثل، وفقًا لتكليف جولة الدوحة الإنمائية</p> <p>2-ج اعتماد تدابير لضمان سلامة أداء أسواق السلع الأساسية ومشتقاتها وتيسير الحصول على المعلومات عن الأسواق في الوقت المناسب، بما في ذلك عن الاحتياطات من الأغذية، وذلك للمساعدة على الحد من شدة تقلّب أسعارها</p> <p>10-أ تنفيذ مبدأ المعاملة الخاصة والتفضيلية للبلدان النامية، وبخاصة أقل البلدان نموًا، بما يتماشى مع اتفاقات منظمة التجارة العالمية</p> <p>11-17 زيادة صادرات البلدان النامية زيادة كبيرة، ولا سيما بغرض مضاعفة حصة أقل البلدان نموًا من الصادرات العالمية بحلول عام 2020</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>2-ب-1 إعانات الصادرات الزراعية</p> <p>2-ج-1 (الوكالة الراعية) مؤشر مفارقات أسعار الأغذية</p> <p>10-أ-1 نسبة بنود التعريفات الجمركية المطبقة على الواردات من أقل البلدان نموًا والبلدان النامية المتمتعة بالإعفاء الكامل من الرسوم الجمركية</p> <p>11-17 حصة البلدان النامية وأقل البلدان نموًا من الصادرات العالمية</p> | <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>🌟 التكنولوجيا: تشجيع الاستيعاب الواسع لنظم المنظمة وأدواتها من خلال الاستفادة من التكنولوجيات والابتكارات الجديدة</p> <p>🌟 الابتكار: حلول تقنية وسياساتية مبتكرة لدعم الرقمنة في الأسواق الزراعية والتجارية، وتعزيز التأهب الرقمي للبلدان واعتماد أفضل الممارسات من أجل تسخير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</p> <p>🌟 البيانات: بيانات موثوقة وفي الوقت المناسب عن الأسواق والأسعار لتعزيز شفافية الأسواق وتوجيه القرارات بشأن السياسات؛ وبيانات تجارية موحدة بالمكافئات التغذوية؛ وبيانات مصنفة بحسب الجنس عن المشاركة في سلاسل القيمة.</p> <p>🌟 العناصر المكتملة:</p> | <p>العوامل المسرّعة</p>  |

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • الاستفادة من نظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية، ولجنة مشكلات السلع، والجماعات الحكومية الدولية التابعة للمنظمة، من أجل توفير آليات ومنتديات محايدة لتحسين شفافية السوق وتعزيز استجابات السياسات التجارية المنسقة، ولا سيما خلال الأزمات • وإعداد الأدوات والتدريب الإلكتروني من أجل زيادة رأس المال البشري والقدرة المؤسسية على المستويين القطري والإقليمي | |
| <ul style="list-style-type: none"> • توفير معلومات وتحليلات محدّثة ومحايدة مثل السلع العامة العالمية، لتحسين شفافية أسواق الأغذية وتوجيه استجابات السياسات للأزمات • إنشاء نظم لمعلومات السوق والإنذار المبكر على المستويين القطري والإقليمي من أجل جمع وتحليل بيانات السوق والتجارة • مساعدة البلدان على تنمية رأس المال البشري والقدرات المؤسسية لصياغة الاتفاقات التجارية المتعددة الأطراف والإقليمية، والتفاوض بشأنها وتنفيذها • دعم النهج السياساتية والفنية المبتكرة ونماذج الأعمال الجديدة التي تعزز وتيسر إدماج الجهات الفاعلة الصغيرة النطاق في الأسواق وسلاسل القيمة • تعزيز الشبكات الإقليمية المتعددة أصحاب المصلحة لتعزيز التعاون التنظيمي بشأن تدابير تيسير التجارة، بما في ذلك المسائل المتعلقة بتدابير الصحة والصحة النباتية • التشجيع على اعتماد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والحلول الرقمية لتبسيط العمليات التجارية وتيسير تكامل السوق وزيادة إمكانات المستهلكين والجهات الفاعلة الصغيرة النطاق لجني المنافع من التجارة | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • تقرير حالة أسواق السلع الزراعية، وتقرير حالة الموارد السمكية وتربية الأحياء المائية في العالم، وتقرير حالة الغابات في العالم • أدوات النظام العالمي للإعلام والإنذار المبكر عن الأغذية والزراعة ونظام المعلومات المتعلقة بالأسواق الزراعية • التوقعات الزراعية المشتركة بين منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومنظمة الأغذية والزراعة • المعايير والخطوط التوجيهية والتوصيات الدولية التي تم وضعها برعاية هيئة الدستور الغذائي والاتفاقية الدولية لوقاية النباتات • التوجيهات لتنفيذ تدابير الرقابة على الأغذية القائمة على المخاطر | <p> الجوانب المعيارية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • جمع ورصد ونشر بيانات أسواق المنتجات الزراعية وتجارها من أجل تعزيز الوصول إلى المعلومات الموثوقة والمناسبة من حيث التوقيت، وتمكين عملية صنع القرار على مستوى السياسات القائمة على الأدلة والاستجابات المناسبة للأزمات الغذائية • توليد المعارف والأدلة بشأن السياسات التي تؤثر على الأسواق والتجارة والمفاوضات الزراعية من أجل وضع توصيات سياساتية قائمة على الأدلة وتعزيز تبادل المعارف | <p> استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • تنمية القدرات والمساعدة الفنية: تعزيز القدرات البشرية والمؤسسية للتفاوض وتنفيذ الاتفاقات التجارية الإقليمية والمتعددة الأطراف؛ وتحسين اعتماد الحلول الرقمية التي تبسّط العمليات التجارية وتسهّل تكامل السوق وتعزز الشمولية والمنافع التجارية للمستهلكين والجهات الفاعلة الصغيرة النطاق • تنمية القدرات الإنتاجية لتعزيز اعتماد نماذج أعمال مبتكرة تسهّل إدماج صغار المزارعين والجهات الفاعلة الصغيرة النطاق في الأسواق وسلاسل القيمة • عقد حوارات بشأن السياسات وآليات حوكمة متعددة أصحاب المصلحة من أجل تعزيز تنسيق السياسات، والنهوض بالتعاون التنظيمي، والدعوة إلى نظام تجاري عادل ومنصف ومتعدد الأطراف | |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم تنسيق السياسات والقدرات البشرية والمؤسسية لاتخاذ قرارات تستند إلى الأدلة، بهدف تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة المتمثلة في تحسين شفافية السوق والمشاركة العادلة في الأسواق وسلاسل القيمة العالمية والتجارة الدولية</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يهدف البرنامج إلى زيادة مساهمة الأسواق والتجارة في الأمن الغذائي العالمي والتغذية من خلال تعزيز الشفافية والشمولية. ولا يمكن للأسواق والتجارة وحدها أن تضمن التوزيع العادل للمنافع ويمكن أن تؤدي أيضًا إلى التكثيف، وبالتالي يمكن أن تنتج مقايضات مع البرامج في إطار حياة أفضل وبيئة أفضل. وسيتم تقييم وتنفيذ السياسات الرامية إلى التقليل من المقايضات بشأن آثار التوزيع</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>المخاطر: ⚠️</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- عدم زيادة مشاركة البلدان النامية في الأسواق 2- عدم تنفيذ السياسات التي تفضي إلى تحقيق أسواق غير مشوّهة وتعمل بشكل صحيح 3- عدم اعتماد التكنولوجيات الجديدة والنهج المبتكرة <p>سبل تخفيف الأثر: 🌈</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- إسناد الأولوية للشراكات، ودعم الحوكمة المتعددة القطاعات للأمن الغذائي والتغذية، والربط بين البرامج على المستوى الداخلي للمنظمة من أجل تنمية أوجه التآزر 2- تعزيز التعاون الإقليمي، ودعم إنشاء التحالفات الدولية، وتيسير الحوارات بين أصحاب المصلحة المتعددين والقطاعات المتعددة على المستويين الوطني والدولي 3- إقامة شراكات مع منظمات أخرى تعمل في مجالات فنية مماثلة، وذلك بهدف تجميع الموارد والاستثمارات من أجل تحقيق آثار على نطاق واسع والحفاظ على المنافع |  <p>المخاطر/سبل تخفيف الأثر</p> |

الباب 3: بيئة أفضل

بيئة أفضل

حماية النظم الإيكولوجية البرية والبحرية وتوميمها وتعزيز استخدامها المستدام، ومكافحة تغير المناخ (خفض المخلفات، وإعادة الاستخدام، والتدوير، وإدارة المخلفات) من خلال نظم زراعية وغذائية مستدامة وشاملة وقادرة على الصمود



| | |
|--|---|
| 2-5-1 (الوكالة الراعية) عدد الموارد الجينية النباتية والحيوانية للأغذية والزراعة المودعة في مرافق للحفاظ على المدى المتوسط أو الطويل | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة الدالة على تحقيق الأثر المنشود |
| 2-5-2 (الوكالة الراعية) نسبة السلالات المحلية التي تصنف على أنها معرضة لخطر الانقراض | |
| 12-2-1 الأثر المادي، ونصيب الفرد من الأثر المادي، ونصيب الناتج المحلي الإجمالي من الأثر المادي | |
| 12-2-2 الاستهلاك المادي المحلي ونصيب الفرد من الاستهلاك المادي المحلي ونسبة الاستهلاك المادي المحلي إلى الناتج المحلي الإجمالي | |
| 12-4-2 نصيب الفرد من توليد النفايات الخطرة ونسبة النفايات الخطرة المعالجة، بحسب نوع المعالجة | |
| 12-5-1 معدل إعادة التدوير على الصعيد الوطني، وعدد أطنان المواد المعاد تدويرها | |
| 13-2-2 مجموع انبعاثات غازات الدفيئة في السنة | |
| 14-3-1 قياس متوسط الحموضة البحرية في مجموعة متفق عليها من محطات تمثيلية لأخذ العينات | |
| 14-4-1 (الوكالة الراعية) نسبة الأرصد السميكية الموجودة ضمن المستويات المستدامة بيولوجيًا | |
| 15-1-1 (الوكالة الراعية) مساحة الغابات كنسبة من مجموع مساحة اليابسة | |
| 15-3-1 (الوكالة الراعية) نسبة الأراضي المتدهورة إلى مجموع مساحة اليابسة | |
| 15-4-2 (الوكالة الراعية) مؤشر الغطاء الأخضر الجبلي | |

| | |
|--|--|
| | بيئة أفضل 1: نظم زراعية وغذائية مكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره |
| | بيئة أفضل 2: الاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة |
| | بيئة أفضل 3: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة |
| | بيئة أفضل 4: إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية |

| بيئة أفضل 1: نظم زراعية وغذائية مكيفة مع تغيّر المناخ وتخفف من حدة آثاره | العنوان |
|--|--------------------------------|
| تبقى النظم الزراعية والغذائية غير مستدامة وضعيفة أمام تأثيرات تغيّر المناخ ما لم نتصدّد لتغيّر المناخ؛ ولكنّ الإجراءات العالمية المتخذة حاليًا للتصدّي لتغير المناخ غير كافية، ولا تتلقى البلدان الدعم الكافي في طموحاتها وإجراءاتها نحو إيجاد حلول مبتكرة لإرساء نظم زراعية وغذائية تعالج التكيّف مع تغيّر المناخ والتخفيف من حدة آثاره والقدرة على الصمود أمامه | الفجوة |
| تحويل النظم الزراعية والغذائية وتعزيز قدرتها على الصمود من أجل تحقيق الاستدامة وأهداف اتفاق باريس، عن طريق وضع الممارسات والسياسات والبرامج الزراعية الذكية مناخيًا، وتنفيذها | النتائج |
| <p>2-4 ضمان وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة، وتنفيذ ممارسات زراعية متينة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية والمحاصيل، وتساعد على الحفاظ على النظم الإيكولوجية، وتعزز القدرة على التكيّف مع تغير المناخ وعلى مواجهة أحوال الطقس الشديدة وحالات الجفاف والفيضانات وغيرها من الكوارث، وتحسين تدريجيًا نوعية الأراضي والتربة، بحلول عام 2030</p> <p>4-6 تحقيق زيادة كبيرة في كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات، وكفالة سحب المياه العذبة وإمداداتها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه، والحد بقدر كبير من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030</p> <p>1-13 تعزيز المرونة والقدرة على الصمود في مواجهة الأخطار المرتبطة بالمناخ والكوارث الطبيعية في جميع البلدان، وتعزيز القدرة على التكيّف مع تلك الأخطار</p> <p>2-13 إدماج التدابير المتعلقة بتغير المناخ في السياسات والاستراتيجيات والتخطيط على الصعيد الوطني</p> <p>13-ب تشجيع آليات زيادة القدرات بما يضمن فعالية التخطيط والإدارة المتصلين بتغير المناخ في البلدان الأقل نموًا والدول الجزرية الصغيرة النامية، بما في ذلك التركيز على النساء والشباب والمجتمعات المحلية والمهمشة</p> <p>14-3 تقليل حمض المحيطات إلى أدنى حد ومعالجة آثاره، بما في ذلك من خلال تعزيز التعاون العلمي على جميع المستويات</p> | مقاصد أهداف التنمية المستدامة |
| <p>2-4-1 (الوكالة الراعية) نسبة المساحة الزراعية المخصصة للزراعة المنتجة والمستدامة</p> <p>6-4-1 (الوكالة الراعية) كفاءة استخدام المياه</p> <p>6-4-2 (الوكالة الراعية) الإجهاد المائي</p> <p>13-1-2 عدد البلدان التي تعتمد وتنفذ استراتيجيات وطنية للحد من مخاطر الكوارث بما يتماشى مع إطار سيندائي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030</p> <p>13-2-1 عدد البلدان التي لديها مساهمات محددة وطنيًا، واستراتيجيات طويلة الأجل، وخطط تكييف وطنية، واستراتيجيات على النحو المبين في البلاغات المتعلقة بالتكيف والاتصالات الوطنية</p> <p>13-2-2 إجمالي انبعاثات غازات الاحتباس الحراري سنويًا</p> <p>13-ب-1 عدد البلدان الأقل نموًا والدول الجزرية الصغيرة النامية التي تتلقى دعمًا متخصصًا وحجم الدعم، بما في ذلك التمويل والتكنولوجيا وبناء القدرات، لآليات تعزيز القدرات من أجل ضمان</p> | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة |

| العنوان | بيئة أفضل 1: نظم زراعية وغذائية مكيفة مع تغيير المناخ وتخفف من حدة آثاره |
|--|---|
| <p>فعالية التخطيط والإدارة المتصلتين بتغير المناخ، بما في ذلك التركيز على النساء والشباب والمجتمعات المحلية والمهمشة</p> <p>14-3-1 قياس متوسط الحموضة البحرية في مجموعة متفق عليها من محطات تمثيلية لأخذ العينات</p> | |
| <p>● التكنولوجيا: تشجيع التكنولوجيات الأنسب مناخياً والمعارف المحلية التي تساهم في زيادة كفاءة النظم الزراعية والغذائية وقدرتها على الصمود أمام تغير المناخ، بما في ذلك للمساعدة على تحديد المخاطر على غرار ندرة المياه وتشجيع الري الكفء</p> <p>● الابتكار: الممارسات المبتكرة، والأدوات والابتكارات الرقمية في النظم الزراعية والغذائية من أجل التكيف مع تغيير المناخ والتخفيف من حدة آثاره وتعزيز القدرة على الصمود أمامه، مثل العلاقة بين الطاقة والأمن الغذائي</p> <p>● البيانات: بيانات إضافية مصنفة متصلة بالمناخ على المستوى الوطني، مع ربطها بمنصة البيانات الجغرافية المكانية لدعم استخدام التكنولوجيات والسياسات المبتكرة الذكية مناخياً؛ وجمع البيانات ونشرها بشأن تأثيرات الكوارث المتصلة بالمناخ على الزراعة والتغيرات في الممارسات الزراعية من أجل تحسين التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدة آثاره</p> <p>● العناصر المكتملة: تعزيز القدرات الوطنية والمؤسسية على بلورة المقايضات وتقييمها، وتنفيذ السياسات والاستراتيجيات الخاصة بالإجراءات المتصلة بالمناخ وإدامتها. تعزيز الدعم القطري للتمويل المتعلق بالمناخ من مرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ وصندوق التكيف والجهات المانحة الثنائية</p> |  <p>العوامل المسرعة:</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ● تعزيز قدرات الأعضاء على توليد الاستجابات المتعلقة بالأغذية والزراعة من أجل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدة آثاره ● إدماج الاستجابات الزراعية والغذائية في النقاش الدولي المتعلق بالمناخ، بما في ذلك تنفيذ اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ واتفاق باريس وعمل كورونيفيا المشترك بشأن الزراعة (2018-2022) وعمل شرم الشيخ المشترك بشأن تنفيذ العمل المناخي في الزراعة والأمن الغذائي (2023-2026) ● تعزيز تنسيق وإنجاز عمل منظمة الأغذية والزراعة في مجال التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدة آثاره، بما يشمل زيادة فرص الحصول على التمويل المتعلق بالمناخ ● تعزيز الفرص المتاحة للشباب والنساء للمشاركة في أنشطة التكيف، مثل الزراعة الذكية مناخياً، والفعاليات الرامية إلى تشارك المعارف المتصلة بالمناخ | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |

| بيئة أفضل 1: نظم زراعية وغذائية مكيفة مع تغيّر المناخ وتخفف من حدة آثاره | العنوان |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • عمل كورونيفيا المشترك بشأن الزراعة (2018-2022) • عمل شرم الشيخ المشترك بشأن تنفيذ العمل المناخي في مجال الزراعة والأمن الغذائي • استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة الخاصة بتغير المناخ للفترة 2022-2031 واستراتيجية منظمة الأغذية والزراعة للعلوم والابتكار • مبادرة منظمة الأغذية والزراعة لبناء القدرات من أجل الشفافية • معالجة العلاقة بين تغير المناخ والفقر (مطبوع) • عمل منظمة الأغذية والزراعة بموجب اتفاق باريس (بما في ذلك المساهمات المحددة وطنياً، وخطط التكيف الوطنية، والمبادرة المعززة لخفض الانبعاثات الناجمة عن إزالة الغابات وتدهورها، وإطار الشفافية المعزز، وتقارير الشفافية التي تصدر كل سنتين) • الخطوط التوجيهية للمنظمة للإدارة المستدامة للتربة في إطار الشراكة العالمية من أجل التربة • الشراكة التعاونية في مجال الغابات • وعقد الأمم المتحدة لإصلاح النظم الإيكولوجية والإطار العالمي للتنوع البيولوجي |  <p>الجوانب المعيارية</p> |
| <p>إنّ معظم الوظائف الأساسية التي تضطلع بها منظمة الأغذية والزراعة هي وظائف قابلة للتطبيق وسيجري النظر فيها في إطار البرنامج؛ وتشمل مجموعة الوظائف الرامية إلى تحقيق أفضل أثر تحفيزي وتعزيز التأثير ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضمان بروز المنظمة ودورها القيادي على الصعيد العالمي في مجال العمل المناخي، بما يشمل المشاركة في الحوار بشأن السياسات والدعم القطري • الربط بين برنامج العمل المتعلق بالمناخ وبين الاستجابة في مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19 وخطط التعافي الخضراء • دعم إمكانية الحصول على البيانات المتعلقة بالمناخ، والتمويل، والأدوات اللازمة لتعزيز قدرات البلدان وإجراءاتها • توسيع نطاق الشراكات والارتقاء بمستوى التواصل والاتصالات من أجل نشر المعارف على جمهور أوسع وزيادة الأثر |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم وضع الممارسات والسياسات والبرامج الزراعية، وتنفيذها دعمًا للقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والتكيف معه والتخفيف من آثاره لتحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي من شأنها تمكين تحويل النظم الزراعية والغذائية وتعزيز قدرتها على الصمود من أجل تحقيق الاستدامة وأهداف اتفاق باريس</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |

| بيئة أفضل 1: نظم زراعية وغذائية مكيّفة مع تغيّر المناخ وتخفف من حدة آثاره | العنوان |
|--|--|
| <p>سينظر البرنامج في المقايضات وأوجه التآزر الناجمة عن الإجراءات اللازمة لتحقيق أهداف اتفاق باريس وأهداف التنمية المستدامة مع المساهمة في الفضائل الأربع. وعلى سبيل المثال، سيتم النظر في المقايضات بين تكاليف الأنماط الغذائية الصحية، والمياه، والتربة، والتنوع البيولوجي، وأوجه التآزر والروابط القائمة بين الإجراءات المتعلقة بتغير المناخ والجوع والفقر، وكذلك مع سائر البرامج المقترحة، لضمان أن تكتمل هذه الإجراءات بعضها البعض وألا تشكل مخاطر إضافية</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <p>1- تراجع الأولوية المسندة إلى الإجراءات المتصلة بالمناخ في البرامج القطرية وبرامج التعافي نتيجة الأزمة الاقتصادية وعدم إدراك الحاجة الملحة إلى هذه الإجراءات</p> <p>2- لم تتوصل المفاوضات الجارية في نطاق عمل شرم الشيخ المشترك بشأن تنفيذ العمل المناخي في مجال الزراعة والأمن الغذائي إلى أي نتيجة أو أنه يتم تعطيلها من جانب بعض الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، كما أنّ أهمية النظم الزراعية الغذائية في جدول الأعمال المتعلق بالمناخ آخذة في التراجع</p> <p>3- إعادة برمجة تمويل الإجراءات الخاصة بالمناخ للنظم الزراعية الغذائية لمواضيع أخرى في إطار أولويات التمويل والسياسات ذات الصلة</p> <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- الدعوة بشأن أزمة المناخ والحاجة الملحة إلى اتخاذ إجراءات من أجل تجنّب التغيّرات السلبية في النظم الزراعية الغذائية التي قد يتعدّد التعويض عنها، والعمل مع الشركاء الخارجيين على وضع تدابير ملموسة</p> <p>2- المشاركة على نحو فاعل في عمليات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ واتفاق باريس، ومواصلة المشاركة في المناقشات الفنية والسياسية لتعزيز النظم الزراعية والغذائية بوصفها جزءاً هاماً من الحل لأزمة المناخ، بالتعاون مع البلدان وسائر أصحاب المصلحة الرئيسيين</p> <p>3- الانخراط مع الجهات المانحة الثنائية والمستثمرين من أجل إبراز أهمية الأمن الغذائي والزراعة مع معالجة المسائل المتصلة بالاستدامة</p> |  <p>المخاطر/ سبل تخفيف الأثر</p> |

| بيئة أفضل 2: الاقتصاد الأحيائي لأغذية وزراعة مستدامتين | العنوان |
|--|---|
| <p>إنّ النظم الغذائية "معتلة"، ما يتسبّب في ارتفاع معدلات فقدان التنوع البيولوجي، وتغيّر المناخ، وتلوّث المياه والهواء، ويؤدي إلى استخدام غير مستدام للموارد البيولوجية</p> | الفجوة |
| <p>اقتصاد بيولوجي يحقق التوازن بين القيمة الاقتصادية والرفاه الاجتماعي والاستدامة البيئية من خلال صياغة سياسات وممارسات متكاملة قائمة على الأدلة وتنفيذها في مختلف البيئات على المستويين الجزئي والكلّي، باستخدام الابتكارات التكنولوجية والتنظيمية والاجتماعية</p> | الناتج |
| <p>2-12 تحقيق الإدارة المستدامة والاستخدام الكفؤ للموارد الطبيعية، بحلول عام 2030 4-12 تحقيق الإدارة السليمة بيئيًا للمواد الكيميائية والنفايات طوال دورة عمرها، وفقًا للأطر الدولية المتفق عليها، والحد بدرجة كبيرة من إطلاقها في الهواء والماء والتربة من أجل التقليل إلى أدنى حد من آثارها الضارة على صحة الإنسان والبيئة، بحلول عام 2020 5-12 الحد بدرجة كبيرة من إنتاج النفايات، من خلال المنع والتخفيض وإعادة التدوير وإعادة الاستعمال، بحلول عام 2030</p> | مقاصد أهداف التنمية المستدامة |
| <p>1-2-12 البصمة المادية ونصيب الفرد منها والبصمة المادية بحسب الناتج المحلي الإجمالي 2-2-12 الاستهلاك المادي المحلي ونصيب الفرد منه والاستهلاك المادي المحلي بحسب الناتج المحلي الإجمالي 2-4-12 نصيب الفرد من توليد النفايات الخطرة ونسبة النفايات الخطرة المعالجة، بحسب نوع المعالجة 1-5-12 معدل إعادة التدوير على الصعيد الوطني، وعدد أطنان المواد المعاد تدويرها</p> | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة |
| <p>● التكنولوجيا: إيجاد حلول بيولوجية ورقمية وهندسية مصادق عليها علميًا من أجل تعزيز قدرة نظم الإنتاج والإمدادات الغذائية المحلية والإقليمية على الصمود بما يسهم في دورة الموارد الطبيعية واستخدامها المستدام</p> <p>● الابتكار: من المهم أن تؤدي الابتكارات القائمة على التنوع البيولوجي إلى زيادة الإنتاجية ومعالجة المسائل المتصلة بالصحة، والحفاظ على النظم الإيكولوجية الطبيعية</p> <p>● البيانات: رصد الاقتصادات الأحيائية المستدامة باستخدام مجموعة من المؤشرات والأساليب المنسقة عالميًا، بما في ذلك عن طريق التنفيذ الكامل لإطار المحاسبة المتعلقة بالموارد الطبيعية في مجال الزراعة والغابات ومصايد الأسماك والاقتصاد الأوسع نطاقًا، كأداة لقياس التغيرات في أرصدة الموارد الطبيعية على مختلف المستويات الإقليمية وحساب قيمة خدمات النظم الإيكولوجية</p> <p>● العناصر المكتملة: تعزيز المؤسسات والقدرات من أجل تحليل التأثيرات والمقايضات بين القرارات المتعلقة بالسياسات والاستثمارات، وزيادة الاستثمارات العامة والشراقات في مجال البحوث والابتكار، وتعزيز البنى التحتية الشاملة والتثقيف لأغراض الاقتصاد الأحيائي</p> |  العوامل المسرّعة |

| بيئة أفضل 2: الاقتصاد الأحيائي لأغذية وزراعة مستدامتين | العنوان |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • الحصول على البيانات والمعلومات والمعارف المتعلقة بالتكاليف البيئية والاجتماعية في النظم الزراعية والغذائية • إدماج منافع الاستدامة والمقايضات في السياسات والاستراتيجيات والصكوك المعيارية ووضع المواصفات المتصلة بالاقتصاد الأحيائي الدائري المستدام • ربط البحث والتطوير بالصناعات الزراعية والغذائية • إقامة الشراكات وتبادل المعارف بين الحكومات والشركاء في التنمية والمجتمع المدني والقطاع الخاص على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية، والاتصالات بشأن الاقتصاد الأحيائي الدائري المستدام للأغذية والزراعة • توعية المستهلكين بالحوافز في الأسواق المتصلة بالاقتصاد الأحيائي • الحد من التلوث الناجم عن المهدر من الأغذية في النظم الزراعية والغذائية وتشجيع إدارتها على نحو مستدام | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • بروتوكول قرطاجنة بشأن السلامة الأحيائية التابع لاتفاقية التنوع البيولوجي • مدونة السلوك الدولية لإدارة مبيدات الآفات • الاتفاقية الدولية لوقاية النباتات • مدونة السلوك الدوليّة بشأن استخدام الأسمدة وإدارتها على نحو مستدام • اتفاقيات بازل وروتريام وستوكهولم وعلاقتها باستخدام النظم الزراعية والغذائية • المبادئ والمعايير الطموحة للاقتصاد الأحيائي المستدام • الأدوات والممارسات الجيدة والتوجيهات ومؤشرات الاستدامة التي تم تطويرها في إطار المطبوع المعنون "نحو اقتصاد أحيائي مستدام" • تقرير "تقييم المواد البلاستيكية الزراعية واستدامتها: دعوة إلى العمل" • الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات • الخطوط التوجيهية الطوعية لضمان استدامة مصايد الأسماك صغيرة النطاق في سياق الأمن الغذائي والقضاء على الفقر • الخطوط التوجيهية الفنية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والشراكة من أجل تقييم وأداء الثروة الحيوانية على الصعيد البيئي، بشأن التقييم البيئي لخيارات استرجاع المخلفات والنفايات الحيوانية • البيانات المتعلقة بمتطلبات التدفقات البيئية التابعة للنظام العالمي للمعلومات بشأن المياه والزراعة | <p>الجوانب المعيارية</p> |

العنوان

بيئة أفضل 2: الاقتصاد الأحيائي لأغذية وزراعة مستدامتين

- تجميع البيانات والمعلومات عن المنافع والمخاطر وتحليلها ورصدها وتحسين إمكانية الحصول عليها من أجل الاسترشاد بها في وضع سياسات واستراتيجيات وخطط للاقتصاد الأحيائي ورصد أدائه بالنسبة إلى مبادئ الاستدامة ومعاييرها الطموحة
- تيسير الحوار بشأن السياسات وصياغتها على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية وتشجيعها ودعمها، من أجل إقامة شراكات بشأن الاقتصاد الأحيائي المستدام والدائري لتحقيق الأمن الغذائي والتغذية، مع الحكومات والشركاء في التنمية والمجتمع المدني/ والمستهلكين ومع القطاع الخاص على المستوى العالمي (مجموعة العمل الدولية المعنية بالاقتصاد الأحيائي المستدام، المجلس الاستشاري الدولي للاقتصاد الأحيائي العالمي) وعلى المستوى الإقليمي (الاتفاق الأخضر للاتحاد الأوروبي والمنتدى الدولي للاقتصاد الأحيائي) والمستويات الوطنية
- تيسير وضع وتنفيذ الاتفاقات الدولية ومدونات السلوك والمعايير الفنية الرامية إلى منع مصادر التلوث في الهواء والتربة والمياه السطحية والمحيطات والحد منها، ودعم البلدان في وضعها وتنفيذها باعتبارها جزءًا لا يتجزأ من أولويات السياسات والاستراتيجيات وخطط الاقتصاد الأحيائي للإنتاج والاستهلاك المستدامين
- تنمية القدرات على المستويين القطري والإقليمي للمشاركة في برامج البحث والتطوير العالمية في عدد قليل من المجالات التي تحقق تقدمًا بارزًا (مثل الأغذية المستحدثة والزراعة الحضرية الخضراء وتربية الأحياء المائية المستدامة)
- تجميع المعارف والتكنولوجيات والممارسات الجيدة المتصلة بالاقتصادات الأحيائية الدائرية المستدامة، ونشرها وتحسين استخدامها، مع التركيز على النظم الزراعية والغذائية من خلال دعم البلدان في تهيئة بيئة مواتية لنقل التكنولوجيات المربكة
- تيسير إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص لأغراض الأمن الغذائي والتغذية والزراعة والتنمية الريفية مع التركيز على الاقتصاد الأحيائي، لمنع الملوثات البيئية وإدارتها بما يشمل المواد البلاستيكية الزراعية
- الدعوة والتواصل على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية من أجل التوصل إلى فهم مشترك وأهداف مشتركة حول الاقتصاد الأحيائي لدى المستهلكين



استراتيجية
الوظائف
الأساسية

- 1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم صياغة سياسات وممارسات متكاملة قائمة على الأدلة وتنفيذها في مختلف البيئات على المستويين الجزئي والكلّي، باستخدام الابتكارات التكنولوجية والتنظيمية والاجتماعية من أجل تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي تشجع الاقتصاد الأحيائي الذي يحقق التوازن بين القيمة الاقتصادية والرفاه الاجتماعي والاستدامة البيئية
- 2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البراجمجة، والوحدات الفنية)



مؤشرات
المخرجات

| بيئة أفضل 2: الاقتصاد الأحيائي لأغذية وزراعة مستدامتين | العنوان |
|---|---|
| <p>يسعى مفهوم الاقتصاد الأحيائي إلى تطبيق المعارف البيولوجية والعلوم والابتكارات والتكنولوجيات بهدف تعزيز أوجه التآزر والحد من المقايضات في النظم الزراعية والغذائية من أجل إنتاج واستهلاك مستدامين على نحو أكبر. أما المقايضات وأوجه التآزر المحتملة التي يهدف الاقتصاد الأحيائي إلى معالجتها، فهي متعددة الجوانب والسياقات، بما يشمل الإنتاجية الزراعية مقابل الإجراءات المتصلة بالمناخ، والإنتاجية الزراعية مقابل العمالة، واسترداد المغذيات من المياه العادمة مقابل صحة الإنسان وجودة التربة، واستخدام الأراضي مقابل خدمات النظم الإيكولوجية</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <p>1- يؤدي الافتقار إلى القرائن المستندة إلى التجربة بشأن التأثيرات الاقتصادية والبيئية والاجتماعية ومقايضات الاقتصاد الأحيائي إلى صعوبات في تعميم منافع سياسات الاقتصاد الأحيائي والمقايضات ذات الصلة، وتطبيقها في الاستراتيجيات والبرامج</p> <p>2- ومن شأن ضعف التطبيق في الأسواق، وانخفاض مستوى وعي المستهلكين، وعدم كفاية نشر البحوث والابتكارات وشفافيتها أن يعيق تطوير الاقتصاد الأحيائي الدائري</p> <p>3- وضع ممارسات مبتكرة في مجال الاقتصاد الأحيائي من دون إيلاء الاعتبار الواجب لمصالح المجموعات السكانية الأشد فقرًا وضعفًا التي تعاني الحرمان أكثر من سواها</p> <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- إعداد أساس تحليلي متين وتنظيم أنشطة محددة في مجال التوعية والاتصالات تستهدف حكومات البلدان المشاركة من أجل نشرها</p> <p>2- العمل مع صانعي القرارات على تشاطر الدروس المستفادة من البلدان والأعمال التجارية من أجل تشجيع النماذج المحتملة</p> <p>3- ضمان التوسع والتشكيل الملائمين لبرامج الحماية الاجتماعية في مجال البحث والتطوير وتقديم الدعم للنساء والشباب لريادة الأعمال في مجال الاقتصاد الأحيائي</p> |  <p>المخاطر/ سبل تخفيف الأثر</p> |

| العنوان | العنوان |
|--|--------------------------------------|
| <p>بيئة أفضل 3: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة</p> <p>تمثل النظم الإيكولوجية السليمة وتنوعها البيولوجي عاملاً أساسياً لإنتاج الأغذية وسبل العيش في الريف؛ ومع ذلك فإن فقدان التنوع البيولوجي وتدهور النظم الإيكولوجية الناجم عن القطاعات الزراعية ما زالاً يهدّدان تحقيق هدف القضاء على الجوع وخطة عام 2030 والأهداف العالمية للأعضاء في منظمة الأغذية والزراعة</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>الحفاظ على التنوع البيولوجي من أجل الأغذية والزراعة واستخدامه على نحو مستدام وصون النظم الإيكولوجية البحرية والبرية وفي المياه العذبة وإصلاحها، وتعزيز خدماتها من خلال اعتماد سياسات وممارسات هادفة</p> | <p>الناتج</p> |
| <p>2-5 الحفاظ على التنوع الجيني للبدور والنباتات المزروعة وحيوانات المزارع والحيوانات المدجّنة وما يتصل بها من الأنواع البرية، بما في ذلك من خلال بنوك البذور والنباتات المتنوّعة التي تُدار إدارة سليمة على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية، وضمان الوصول إليها وتقاسم المنافع الناشئة عن استخدام الموارد الوراثية وما يتصل بها من معارف تقليدية بعدلٍ وإنصافٍ على النحو المتفق عليه دولياً، بحلول عام 2020</p> <p>6-6 حماية وترميم النظم الإيكولوجية المتصلة بالمياه، بما في ذلك الجبال والغابات والأراضي الرطبة والأنهار ومستودعات المياه الجوفية والبحيرات، بحلول عام 2020</p> <p>14-4 تنظيم الصيد على نحو فعّال، وإنهاء الصيد المفرط والصيد غير القانوني وغير المبلغ عنه وغير المنظم وممارسات الصيد المدمرة، وتنفيذ خطط إدارة قائمة على العلم، من أجل إعادة الأرصد السمكية إلى ما كانت عليه في أقرب وقت ممكن، لتصل على الأقل إلى المستويات التي يمكن أن تتيح إنتاج أقصى غلة مستدامة وفقاً لما تحدده خصائصها البيولوجية، بحلول عام 2020</p> <p>15-1 ضمان حفظ وترميم النظم الإيكولوجية البرية والنظم الإيكولوجية للمياه العذبة الداخلية وخدماتها، ولا سيما الغابات والأراضي الرطبة والجبال والأراضي الجافة، وضمان استخدامها على نحو مستدام، وذلك وفقاً للالتزامات بموجب الاتفاقات الدولية، بحلول عام 2020</p> <p>15-3 مكافحة التصحر، وترميم الأراضي والتربة المتدهورة، بما في ذلك الأراضي المتضررة من التصحر والجفاف والفيضانات، والسعي إلى تحقيق عالم خالٍ من ظاهرة تدهور الأراضي، بحلول عام 2030</p> <p>15-4 ضمان حفظ النظم الإيكولوجية الجبلية، بما في ذلك تنوعها البيولوجي، من أجل تعزيز قدرتها على توفير المنافع التي لا غنى عنها لتحقيق التنمية المستدامة، بحلول عام 2030</p> <p>15-5 اتخاذ إجراءات عاجلة وهامة للحد من تدهور الموائل الطبيعية، ووقف فقدان التنوع البيولوجي، والقيام، بحلول عام 2020، بحماية الأنواع المهدّدة ومنع انقراضها</p> <p>15-6 تعزيز التقاسم العادل والمنصف للمنافع الناشئة عن استخدام الموارد الجينية وتعزيز إمكانية الحصول على هذه الموارد على النحو المناسب، على النحو المتفق عليه دولياً</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |

| بيئة أفضل 3: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة | العنوان |
|---|--|
| <p>2-5-1 (وكالة راعية) عدد الموارد الجينية النباتية والحيوانية للأغذية والزراعة المضمونة في مرافق حفظ على المدى المتوسط أو الطويل</p> <p>2-5-2 (وكالة راعية) نسبة السلالات المحلية التي تصنف على أنها معرضة لخطر انقراضها</p> <p>6-6-1 نسبة التغيير في نطاق النظم الإيكولوجية المتصلة بالمياه خلال فترة من الزمن</p> <p>14-4-1 (وكالة راعية) نسبة الأرصد السمكية داخل مستويات مستدامة بيولوجياً</p> <p>15-1-1 (وكالة راعية) مساحة الغابات كنسبة من مجموع مساحة اليابسة</p> <p>15-3-1 (وكالة مساهمة) نسبة الأراضي المتدهورة نسبة إلى مجموع مساحة اليابسة</p> <p>15-4-2 (وكالة راعية) مؤشر الغطاء الأخضر الجبلي</p> <p>15-5-1 مؤشر القائمة الحمراء</p> <p>15-6-1 (وكالة مساهمة) عدد البلدان التي اعتمدت أطراً تشريعية وإدارية وسياساتية لضمان التقاسم العادل والمنصف للمنافع</p> | <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>● التكنولوجيا: تسريع وتيرة استخدام المعلومات الجغرافية المكانية استناداً إلى أحدث التكنولوجيات لرصد التقدم المحرز والمنصات التفاعلية لنشر المعارف</p> <p>● الابتكار: الابتكار القائم على الممارسات الزراعية المكيفة محلياً والمراعية للتنوع البيولوجي</p> <p>● البيانات: جمع البيانات وتوحيدها ونشرها عن طريق قواعد بيانات المنظمة، والمنصات الجغرافية المكانية، والمطبوعات الرئيسية؛ والإطار الجديد للتنوع البيولوجي وإصلاح النظم الإيكولوجية</p> <p>● العناصر المكتملة: توفير البيانات والتحليل والتوجيهات في مجال السياسات والصكوك المعيارية الموحدة والعالية الجودة اللازمة للارتقاء بمستوى التوعية بالإجراءات المتكاملة على جميع المستويات؛ وبناء القدرات الفردية والجماعية، والاستفادة من المدارس الحقلية للمزارعين التابعة للمنظمة، والشراكات المتعددة أصحاب المصلحة، وغير ذلك من نهج العمل الجماعي</p> | <p> العوامل المسرّعة:</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> ● الحفاظ على الموارد الوراثية للأغذية والزراعة وتنوعها البيولوجي ● ضمان صون الموارد الطبيعية، بما في ذلك المياه، واستخدامها على نحو مستدام من أجل الأمن الغذائي وسبل العيش ● تحويل النظم الزراعية الغذائية لمنع فقدان التنوع البيولوجي وتدهور النظم الإيكولوجية ● إصلاح النظم الإيكولوجية البحرية والبرية المتدهورة من أجل زيادة الإنتاجية الزراعية والغذائية من أجل تعزيز سبل العيش في المناطق الريفية ● دعم جهود البلدان الرامية إلى تعبئة الأموال من أجل تعميم التنوع البيولوجي وإصلاح النظم الإيكولوجية في التخطيط والتنفيذ على المستوى الوطني | <p>العناصر المواضعية الرئيسية</p> |

| بيئة أفضل 3: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة | العنوان |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة بشأن تعميم التنوع البيولوجي في القطاعات الزراعية وخطة العمل ذات الصلة • خطط العمل العالمية بشأن الموارد الوراثية للأغذية والزراعة • تقارير الحالة/الأوضاع العالمية بشأن التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة؛ والغابات ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية؛ وموارد الأراضي والمياه، وموارد التربة؛ والأغذية والزراعة • تقييم الموارد الحرجية في العالم • مدونات السلوك، مثلًا بشأن مبيدات الآفات والأسمدة ومصايد الأسماك المستدامة • الخطوط التوجيهية بشأن الإدارة المستدامة للغابات والزراعة ومصايد الأسماك والتربة والمياه، وإصلاح الأراضي الجافة • هيئة الموارد الوراثية للأغذية والزراعة • المعاهدة الدولية بشأن الموارد الوراثية النباتية للأغذية والزراعة؛ الاتفاقات المبرمة بموجب المادة 15 • إطار التنوع البيولوجي لما بعد عام 2020 التابع لاتفاقية التنوع البيولوجي • المبادرة الدولية للملقحات التابعة لاتفاقية التنوع البيولوجي • المبادرة الدولية لحفظ التنوع البيولوجي في التربة واستخدامه المستدام التابعة لاتفاقية التنوع البيولوجي • الممارسات الجيدة والمنهجيات والبيانات الموحدة الخاصة بالشبكة المخبرية العالمية للتربة |  <p>الجوانب المعيارية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • توفير بيانات ومعلومات عن المنافع الاجتماعية والاقتصادية للتنوع البيولوجي وإصلاح النظم الإيكولوجية • وضع المعايير والمواصفات: مواصلة المشاركة مع اتفاقية التنوع البيولوجي والمؤتمر الحكومي الدولي بشأن التنوع البيولوجي البحري في المناطق الواقعة خارج الولاية الوطنية • الحوكمة والسياسات: مواصلة تعزيز الإرادة السياسية والالتزامات لتحسين البيئة المواتية لتحويل النظم الزراعية والغذائية من أجل الحفاظ على التنوع البيولوجي، ومنع تدهور النظم الإيكولوجية وعكس مسارها • تنمية القدرات: توفير المعارف الفنية والتوجيهات اللازمة لتوسيع نطاق الإجراءات على أرض الواقع • الشراكات والتحالفات: الاستفادة من أوجه التآزر بين عقود الأمم المتحدة الثلاثة بشأن إصلاح النظم الإيكولوجية، وعلوم المحيطات من أجل التنمية المستدامة، والزراعة الأسرية • الدعوة والاتصالات: وضع وتنفيذ استراتيجية لأنشطة الاتصال والتواصل بشأن خدمات النظم الإيكولوجية للأغذية والزراعة وتنوعها البيولوجي وإنشاء حركة عالمية <p>(#جيل_الإصلاح #GenerationRestoration)</p> |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |

| بيئة أفضل 3: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة | العنوان |
|---|---|
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بدعم اعتماد سياسات وممارسات هادفة من أجل تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي تحافظ على التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة وتشجع استخدامه على نحو مستدام وصون النظم الإيكولوجية البحرية والبرية وفي المياه العذبة وخدماتها وإصلاحها</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>قد تحدث مقايضات بين الحاجة إلى زيادة الإنتاجية الزراعية وحماية البيئة. وستبذل الجهود من أجل تعميم التنوع البيولوجي من أجل الأغذية والزراعة؛ وإصلاح إنتاجية النظم الإيكولوجية البرية والبحرية وفي المياه العذبة المتدهورة؛ ومن أجل إدماج المسائل البيئية على نحو تام في عملية تحويل النظم الزراعية والغذائية</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <p>1- الافتقار إلى الالتزام السياسي على المستوى الوطني، وتفاقم الأزمة الاقتصادية المتصلة بجائحة كوفيد-19، ومشاركة الشركات الخاصة والمزارعين والرعاة وصيادي الأسماك والعاملين في الغابات بشكل غير كافٍ</p> <p>2- الافتقار إلى الحيابة الآمنة والحوكمة الرشيدة</p> <p>3- الافتقار إلى الحصول على التمويل والاستثمارات والحوافز والنفاز إلى الأسواق</p> <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- جمع الأدلة والتوعية وتسليط الضوء على الحاجة الملحة إلى اتخاذ الإجراءات اللازمة من خلال استراتيجية للاتصال والتوعية بالمنافع الاقتصادية لإصلاح النظم الإيكولوجية والإدارة المستدامة للتنوع البيولوجي</p> <p>2- مواصلة العمل الذي تقوم به منظمة الأغذية والزراعة لتعزيز الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيابة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني، وسلاسل القيمة الزراعية المستدامة والقانونية</p> <p>3- وبالإضافة إلى الإجراءات المذكورة أعلاه، مواصلة الانخراط مع الشركاء لتبادل الأفكار معهم (مثل المؤتمر الثامن لتجديد موارد مرفق البيئة العالمية، والاتفاق الأخضر الأوروبي) والقطاع الخاص، ومصارف الاستثمار</p> |  <p>المخاطر/ سبل تخفيف الأثر</p> |

| العنوان | العنوان |
|--|---------------------------------------|
| <p>حياة أفضل 4: إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية</p> <p>من المتوقع أن يرتفع عدد سكان المناطق الحضرية بنسبة تصل إلى 68 في المائة بحلول عام 2050 ومن المتوقع أن تحصل أكثر من 90 في المائة من هذه الزيادة في البلدان النامية. وبتزايد الطلب على الأغذية والخدمات الأساسية في المناطق الحضرية، إلى جانب ارتفاع مستويات سوء التغذية والضغوطات على الموارد الوطنية؛ ومع ذلك، فإن الحكومات المحلية والجهات الفاعلة المحلية الأخرى في النظم الزراعية والغذائية غير معترف بها بشكل كافٍ كجهات فاعلة رئيسية في التحوّل نحو نظم زراعية وغذائية متينة وشاملة ومستدامة في المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بها</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>التحوّل نحو نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة في المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بها بحيث تعالج الفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المناطق الحضرية، وتمكّن من تحقيق أنماط غذائية صحية، ويحفّز التحوّل الريفي الشامل والمستدام الذي يتم تعزيزه عن طريق اعتماد سياسات وبرامج داعمة، إضافة إلى الشروع والتوسع في الإجراءات والاستثمارات من قبل أصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين</p> | <p>النتائج</p> |
| <p>1-1 القضاء على الفقر المدقع للناس أجمعين أينما كانوا بحلول عام 2030، وهو يُقاس حالياً بعدد الأشخاص الذين يعيشون بأقل من 1.25 دولارًا أمريكيًا في اليوم</p> <p>1-2 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030</p> <p>11-أ دعم الروابط الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الإيجابية بين المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بالمناطق الحضرية والمناطق الريفية، من خلال تعزيز تخطيط التنمية الوطنية والإقليمية</p> <p>12-1 تنفيذ الإطار العشري لبرامج الاستهلاك والإنتاج المستدامين، مع قيام جميع البلدان باتخاذ إجراءات وتوحيّ البلدان المتقدمة دور الريادة، مع مراعاة مستوى التنمية في البلدان النامية وقدراتها</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>1-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الدولي، بحسب الجنس، والعمر، والوضع الوظيفي، والموقع الجغرافي (حضري/ريفي)</p> <p>1-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية</p> <p>2-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد وسط السكان، استنادًا إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي</p> <p>11-أ-1 عدد البلدان التي لديها سياسات وطنية للمناطق الحضرية أو خطط تنمية إقليمية (أ) تستجيب لديناميكيات السكان؛ (ب) وتضمن التنمية الإقليمية المتوازنة؛ (ج) وتزيد الحيّز المالي المحلي</p> <p>12-1-1 عدد البلدان التي تضع وتنفّذ وتعتمد أدوات سياساتية تهدف إلى دعم التحوّل نحو الاستهلاك والإنتاج المستدامين</p> | <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> |

| حياة أفضل 4: إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية | العنوان |
|---|--|
| <p>التكنولوجيا: الابتكارات التقنية لتقصير و/أو تبسيط سلسلة الإمداد والحد من الفاقد والمهدر من الأغذية؛ وتكنولوجيا نظام المعلومات الجغرافية من أجل تحليل النظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية.</p> <p>الابتكار: الابتكار المؤسسي لبناء شبكة من المدن والتبادل بين المدن؛ والتعلم الافتراضي وتنمية القدرات الرقمية؛ وإشراك أصحاب المصلحة ومشاركتهم كنقطة انطلاق لتعزيز الابتكار</p> <p>البيانات: المنصة المكانية الجغرافية التابعة لمبادرة العمل يداً التي تزخر ببيانات المسوحات من مشاريع النظم الزراعية والغذائية، وكذلك البيانات الإدارية المستمدة من مشاريع النظم الغذائية التي تضطلع بها الحكومات المحلية، والبيانات الإدارية المستمدة من الحكومات المحلية</p> <p>العناصر المكتملة: آليات مبتكرة وقائمة على الأدلة لحوكمة النظم الغذائية في المناطق الحضرية من أجل تحقيق رصد شفاف وحوكمة متعددة المستويات؛ وتنسيق متعدد القطاعات وعمليات شاملة لصنع القرار؛ وقدرة فنية على مساعدة المدن والحكومات الوطنية في التخطيط للنظم الزراعية والغذائية وتحديد المخاطر المتعددة الأبعاد والمحفزات والاستجابات المؤسسية، ومعالجتها</p> |  <p>العوامل المسرّعة</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • دعم فهم أفضل للدوافع وهيكل النظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية، بما في ذلك انعدام المساواة في الحصول على الأغذية؛ والبيئة الغذائية وسلسلة الإمدادات الغذائية؛ والروابط بين المناطق الريفية والحضرية والأبعاد الإقليمية؛ والمخاطر ونقاط الضعف أمام الصدمات والضعف • وتعزيز قدرات الحكومات المحلية والوطنية على تعميم التغذية وتطوير النظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية ضمن السياسات الحضرية والأطر الوطنية والمحلية التشريعية والتنظيمية والتخطيطية • وتسهيل إنشاء آليات لحوكمة الأغذية والتغذية وتنسيقها (مثل مجالس السياسات الغذائية) • والدعم الفني لتعزيز الابتكار والتكنولوجيات والاستثمارات المراعية للبيئة على طول سلسلة الإمدادات الغذائية، بما في ذلك الزراعة في المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بها، والبيئات الغذائية، والمشتريات العامة للأغذية، والحد من المهدر من الأغذية وإدارته، وتطبيق نهج تحويلية تراعي الجنسين • ودعم أوجه التبادل بين المدن في ما يخص سياسات الأغذية في المناطق الحضرية والتخطيط لها والإجراءات المتخذة بشأنها، بما في ذلك التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • خطة العمل للغذاء في المناطق الحضرية ومنصة الإجراءات الغذائية الحضرية • برنامج عمل منظمة الأغذية والزراعة من أجل مدن خضراء • إطار خطة عمل المنظمة حول الغذاء في المناطق الحضرية • إطار مؤشر ميثاق ميلانو بشأن السياسات الغذائية في المدن • أداة التقييم السريعة الخاصة بالنظم الغذائية في المناطق الحضرية³³ • مجموعة أدوات النظم الغذائية في مناطق المدن • نموذج المنظمة للتدريب بشأن إدماج الأغذية في التخطيط الحضري • إحاطات سياسية: النظم الغذائية في المناطق الحضرية وجائحة كوفيد-19 |  <p>الجوانب المعيارية</p> |

| العنوان | العنوان |
|---|--|
| <p>حياة أفضل 4: إقامة نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية</p> <ul style="list-style-type: none"> • البيانات والمؤشرات والمعلومات بشأن النظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية (الإنتاج والتحليل والنشر والتصنيف المناسب) • حوار سياسي شامل لإسماع صوت الحكومات المحلية وسدّ فجوات الحوكمة على المستويين الوطني والمحلي • تنمية قدرات أصحاب المصلحة على المستوى الوطني لتعميم النظم الزراعية والغذائية المستدامة في السياسات والبرامج والخطط والإجراءات المحلية • إقامة شراكات وتحالفات تحفيزية، بما في ذلك برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، وشبكات المدن الدولية، وميثاق ميلانو بشأن السياسات الغذائية في المدن • التكنولوجيات المحلية الملائمة للحكومات (مثل المنصة الجغرافية المكانية للنظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية) • العمل مع بنوك التنمية والقطاع الخاص من أجل حشد الاستثمارات • وتعزيز النظم الزراعية والغذائية في المناطق الحضرية وقدرة الحكومات المحلية من خلال مجموعة متنوعة من منتجات التواصل |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/ البلدان حيث قامت المنظمة بتشجيع اعتماد سياسات وبرامج داعمة، إضافة إلى شروع أصحاب المصلحة الوطنيين والمحليين في الإجراءات والاستثمارات التي من شأنها دعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة وتوسيع نطاقها من أجل تحقيق التحوّل نحو نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة في المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بها بحيث تعالج الفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المناطق الحضرية، وتمكّن من تحقيق أنماط غذائية صحية، وتحفّز التحوّل الريفي الشامل والمستدام</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرامجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يمكن توقع حدوث مقايضات (بما في ذلك المقايضات المتزامنة) بين الأهداف البيئية وأهداف الأمن الغذائي بحسب السياق والمجموعات المستهدفة. ولا بدّ من تدابير الحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات واستحداث إطار متكامل للسياسات من أجل ضمان حلّ المقايضات</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>المخاطر:</p> <p>1- انعدام الاستقرار السياسي وانعدام قدرة الحكومات المحلية على إدارة مشاركة الجهات الفاعلة المحلية، مثل القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني، في ما يخص إنشاء آلية حوكمة الأغذية</p> <p>سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- ضمان الإبداع في الإدماج والحوار وبناء التوافق في الآراء بين أصحاب المصلحة المعنيين المحليين والوطنيين في إطار تصميم البرنامج باستخدام التواصل الاستراتيجي واختيار الأبطال وتشكيل تحالفات مع جهات فاعلة متعددة</p> <p>2- والانخراط في التواصل الاستراتيجي وتحديد المناصرين وتشكيل تحالفات مع جهات فاعلة متعددة</p> |  <p>المخاطر/سبل تخفيف الأثر</p> |

الباب 4: حياة أفضل

حياة أفضل



تشجيع النمو الاقتصادي الشامل من خلال الحد من أوجه عدم المساواة (بين المناطق الحضرية والريفية وبين البلدان الفقيرة والغنية وبين الرجال والنساء)

| | |
|--|--|
| 1-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الدولي، بحسب الجنس، والعمر، والوضع الوظيفي، والموقع الجغرافي (حضري/ريفي) | مؤشرات أهداف التنمية المستدامة الدالة على تحقق الأثر المنشود |
| 1-2-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني، بحسب الجنس والعمر | |
| 1-5-1 عدد الأشخاص المتوفين والمفقودين ومن تضرروا مباشرة بسبب الكوارث من بين كل 100 000 شخص | |
| 2-5-1 (المنظمة هي وكالة مساهمة) الخسائر الاقتصادية التي تعزى مباشرة إلى الكوارث مقابل الناتج المحلي الإجمالي العالمي | |
| 2-3-2 (الوكالة الراعية) متوسط دخل صغار منتجي الأغذية، بحسب الجنس والوضع من حيث الانتماء إلى الشعوب الأصلية | |
| 2-أ-2 (الوكالة الراعية) مؤشر التوجه الزراعي للنفقات الحكومية | |
| 1-4-5 نسبة الوقت المخصص للأعمال المنزلية وأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر، بحسب الجنس والعمر والمكان | |
| 1-أ-5 (الوكالة الراعية) (أ) نسبة مجموع المزارعين الذين يمتلكون أراض زراعية أو لديهم حقوق مضمونة في الأراضي الزراعية، بحسب الجنس؛ (ب) وحصة المرأة بين الملاك أو أصحاب الحقوق في الأراضي الزراعية، بحسب نوع الحياة | |
| 2-أ-5 (الوكالة الراعية) نسبة البلدان التي يكفل فيها الإطار القانوني (بما في ذلك القانون العربي) للمرأة المساواة في الحقوق في ملكية الأراضي و/أو السيطرة عليها | |
| 1-1-10 معدلات نمو نصيب الفرد من إنفاق الأسر المعيشية أو إيراداتها ضمن أدنى 40 في المائة من السكان ومجموع السكان | |
| 1-2-10 نسبة السكان الذين يعيشون دون 50 في المائة من متوسط الدخل، بحسب الجنس والعمر والأشخاص ذوي الإعاقة | |
| 2-1-16 الوفيات المتصلة بالزراعات لكل 100 000 نسمة، بحسب العمر والجنس والسبب | |

| | |
|--|---|
| | حياة أفضل 1: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية |
| | حياة أفضل 2: التحول الريفي الشامل |
| | حياة أفضل 3: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية |
| | حياة أفضل 4: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود |
| | حياة أفضل 5: مبادرة العمل يبدأ بيد |
| | حياة أفضل 6: تعزيز الاستثمارات |

| العنوان | العنوان |
|--|--|
| <p>حياة أفضل 1: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية</p> <p>تضطلع المرأة الريفية بدور حاسم في الزراعة والتحوّل الريفي وبناء القدرة على الصمود، ولكنها تواجه عقبات أكبر من تلك التي يواجهها الرجل في الحصول على الموارد الطبيعية والإنتاجية، بما في ذلك الأراضي والمياه، والأصول، والخدمات، والتكنولوجيات، والنفوذ إلى الأسواق، والحصول على فرص العمل اللائق والحماية الاجتماعية والانتفاع بها؛ وأعباء العمل المفرطة الناجمة عن الأدوار الإنتاجية والأسرية والمجتمعية المتعددة؛ والقواعد الاجتماعية التمييزية التي تحد من مشاركتها في الحياة العامة وحرية الاختيار والتنقل</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>ضمان التساوي في الحقوق للمرأة، وضمان حصولها على الموارد والخدمات والتكنولوجيات والمؤسسات والفرص الاقتصادية واتخاذ القرارات والتحكم بها، وإلغاء القوانين والممارسات التمييزية عن طريق وضع سياسات واستراتيجيات وبرامج وأطر قانونية مراعية للمساواة بين الجنسين</p> | <p>الناتج</p> |
| <p>2-3 مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية، لا سيما النساء وأفراد الشعوب الأصلية والمزارعين الأسريين والرعاة والصيادين، بما في ذلك من خلال ضمان المساواة في حصولهم على الأراضي وعلى موارد الإنتاج الأخرى والمدخلات والمعارف والخدمات المالية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على الفرص لتحقيق قيمة مضافة وحصولهم على فرص عمل غير زراعية، بحلول عام 2030</p> <p>5-أ القيام بإصلاحات لتحويل المرأة حقوقًا متساوية في الموارد الاقتصادية، وكذلك إمكانية حصولها على حق الملكية والتصرف في الأراضي وغيرها من الممتلكات، وعلى الخدمات المالية، والميراث والموارد الطبيعية، وفقًا للقوانين الوطنية</p> <p>5-ج اعتماد سياسات سليمة وتشريعات قابلة للإنفاذ وتعزيز السياسات والتشريعات القائمة من هذا القبيل للنهوض بالمساواة بين الجنسين وتمكين كل النساء والفتيات على جميع المستويات</p> <p>5-4 الاعتراف بأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر والعمل المنزلي وتقديرها من خلال توفير الخدمات العامة والبنى التحتية ووضع سياسات الحماية الاجتماعية وتعزيز تقاسم المسؤولية داخل الأسرة المعيشية والعائلة، حسبما يكون ذلك مناسبًا على الصعيد الوطني</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>2-3-2 (وكالة راعية) متوسط إيرادات صغار منتجي الأغذية، بحسب الجنس ومكانتهم كأفراد من الشعوب الأصلية</p> <p>5-أ-1 (وكالة راعية) (أ) نسبة إجمالي المزارعين الذين يمتلكون أراضي زراعية أو لديهم حقوق مضمونة في الأراضي الزراعية، بحسب الجنس؛ (ب) وحصة المرأة بين الملاك أو أصحاب الحقوق في الأراضي الزراعية، وبحسب نوع الحياة</p> <p>5-أ-2 (وكالة راعية) نسبة البلدان التي يكفل فيها الإطار القانوني (بما في ذلك القانون العرفي) للمرأة المساواة في الحقوق في ملكية الأراضي و/أو السيطرة عليها</p> <p>5-ج-1 نسبة البلدان التي لديها نظم لتخصيص وتتبع المخصصات العامة المرصودة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة</p> <p>5-4-1 نسبة الوقت المخصص للأعمال المنزلية وأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر، بحسب الجنس والعمر والمكان</p> | <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> |

| العنوان | العنوان |
|--|--|
| <p>حياة أفضل 1: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية</p> <p>• التكنولوجيا: تعزيز التكنولوجيات الرقمية وسائر تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لتمكين المرأة من النواحي الاقتصادية والسياسية والاجتماعية</p> <p>• الابتكار: الابتكارات المؤسسية والاجتماعية التي تعزز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مع مراعاة الاحتياجات والأولويات الخاصة بها</p> <p>• البيانات: زيادة توافر الإحصاءات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين لوضع السياسات القائمة على الأدلة في مجالات مثل حصول المرأة على الموارد الطبيعية والإنتاجية والتحكم بها، وتمكين المرأة، وأوجه التباين القائمة على نوع الجنس في العمالة الريفية، والحصول على الخدمات، واستخدام الوقت</p> <p>• العناصر المكتملة: تعزيز تحليل الحوكمة من أجل تحديد العقبات على مستوى المؤسسات والاقتصاد السياسي، فضلاً عن الإصلاحات المتعلقة بالسياسات واستراتيجيات بناء التحالفات لتعزيز وإدامة التحوّل الريفي الشامل المنصف والمراعي للمساواة بين الجنسين</p> | <p> العوامل المسرّعة:</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • تعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية من خلال توفير فرص العمل اللائق والنفوذ إلى الأسواق • تعزيز صوت المرأة وقيادتها وقدرتها على صنع القرارات في المؤسسات والمنظمات الريفية • تعزيز التساوي في الحقوق وإمكانية الحصول على الموارد الطبيعية والإنتاجية، بما في ذلك الأراضي والمياه، والتحكم فيها • تقليص عبء العمل الملقى على عاتق النساء • تشجيع تطبيق النهج التحويلية المراعية للمساواة بين الجنسين في النظم الزراعية والغذائية في المناطق الريفية وشبه الحضرية والحضرية | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني • مبادئ لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالاستثمارات المسؤولة في الزراعة ونظم الأغذية • الخطوط التوجيهية الطوعية لضمان استدامة مصايد الأسماك صغيرة النطاق في سياق الأمن الغذائي والقضاء على الفقر • سياسة المنظمة بشأن المساواة بين الجنسين للفترة 2020-2030؛ إطار منظمة الأغذية والزراعة المؤسسي الخاص بالفقر المدقع في الريف • اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة: التوصية العامة 34 بشأن حقوق المرأة في الريف • خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة • الخطوط التوجيهية الطوعية للجنة الأمن الغذائي العالمي بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة • خطة عمل منظمة الأغذية والزراعة للشباب في الريف • الأدلة الفنية عن الحماية الاجتماعية المراعية للاعتبارات الجنسانية وإطار الحماية الاجتماعية • استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة الخاصة بتغيير المناخ للفترة 2022-2031 | <p> الجوانب المعيارية</p> |

| حياة أفضل 1: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية | العنوان |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • توفير الأدلة والمعارف والبيانات المصنفة بحسب نوع الجنس لتحديد الفجوات في المساواة بين الجنسين، والاسترشاد بها في الإجراءات المتعلقة بالسياسات والبرامج وقياس النتائج • توفير الدعم الفني والمتعلق بالسياسات لوضع السياسات والأطر القانونية والاستثمارية المراعية للمساواة بين الجنسين لتنظيم قطاع الزراعة • تنمية القدرات من أجل تعزيز مهارات المرأة الفنية والتجارية وفي ريادة المشاريع؛ وتشجيع التكنولوجيات والممارسات الزراعية المراعية لحقوق المرأة والموقرة للجهد في العمل؛ وتعزيز قيادة المرأة الريفية ومشاركتها؛ وتحسين قدرات المؤسسات والمنظمات على العمل المراعي للمساواة بين الجنسين • إقامة شراكات مع أصحاب المصلحة الوطنيين وسائر الجهات الفاعلة في مجال التنمية لتعزيز أثر البرامج وتشجيع تطبيق نهج التمكين الاجتماعي والاقتصادي للمرأة الريفية • الدعوة والاتصال لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والتأثير في المناقشات بشأن دور المرأة في الزراعة المستدامة والتحول الريفي |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث قامت المنظمة بدعم السياسات والاستراتيجيات والبرامج والأطر القانونية المراعية للمساواة بين الجنسين من أجل تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي تضمن التساوي في الحقوق للمرأة، وضمان حصولها على الموارد والخدمات والتكنولوجيات والمؤسسات والفرص الاقتصادية واتخاذ القرارات والتحكم بها، وإلغاء القوانين والممارسات التمييزية</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يمكن توقع حدوث مقايضات استنادًا إلى السياق، مثلًا بين الوقت الذي تخصصه المرأة الريفية للأنشطة الاقتصادية مقابل أدوارها ومسؤولياتها الأخرى، وما ينجم عن ذلك من خطر في زيادة عبء العمل الملحق على عاتق المرأة. وسوف تنفذ سياسات وتدخلات لتقليص هذه المقايضات إلى أدنى حد ممكن</p> |  <p>المقايضات</p> |

| العنوان | العنوان |
|--|---|
| <p>حياة أفضل 1: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية</p> <p>المخاطر:</p> <p>1- الافتقار إلى الالتزام السياسي بالمساواة بين الجنسين وضعف القدرات والخبرات الوطنية في هذا المجال.</p> <p>2- قد يؤدي التمكين الاقتصادي للمرأة إلى أعمال العنف القائمة على التمييز بين الجنسين.</p> <p>3- تمهيش النساء على نحو أكبر بسبب الصدمات المتصلة بالتقلبات الاقتصادية، وتغير المناخ، والكوارث الطبيعية، والجوائح والنزاعات.</p> <p>سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- الدعوة إلى تحقيق المساواة بين الجنسين بالتعاون مع المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية وتعزيز القدرات في مجال صياغة السياسات والبرامج المراعية للمساواة بين الجنسين على المستوى القطري وتنفيذها ورصدها وتقييمها</p> <p>2- تعزيز النهج التحويلية المراعية للمساواة بين الجنسين وإشراك الرجال والفتيان ووضعي المعايير من أجل التخفيف من العنف القائم على التمييز بين الجنسين، ووضع آليات لرفع التعقيبات والشكوى</p> <p>3- تعزيز قدرات صانعي القرارات على التصدي للمخاطر التي تواجهها المرأة والقائمة على التمييز بين الجنسين، وإدخال التكنولوجيات والممارسات الذكية مناخياً، وتعزيز مشاركة المرأة في برامج ومشاريع التعافي</p> | <p></p> <p>المخاطر/ سبل تخفيف الأثر</p> |

| العنوان | حياة أفضل 2: التحوّل الريفي الشامل |
|---|------------------------------------|
| <p>الفجوة</p> <p>يعتمد سكان الأرياف على النظم الزراعية الغذائية لكسب سبل عيشهم، ولكنهم يواجهون أشكلاً صارخة من عدم المساواة في فرص التعليم والعمل؛ وفي الحصول على الأصول والموارد والخدمات؛ والمشاركة والتمتع بأصوات على قدم المساواة في عمليات رسم السياسات واتخاذ القرارات</p> | |
| <p>النتائج</p> <p>تحقيق تحول شامل في المناطق الريفية وإعادة تنشيطها، مع ضمان مشاركة الفئات السكانية الفقيرة والضعيفة والمهمشة على قدم المساواة من خلال تنفيذ سياسات واستراتيجيات وبرامج هادفة</p> | |
| <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> <p>1-1 القضاء على الفقر المدقع للناس أجمعين أينما كانوا بحلول عام 2030، وهو يُقاس حاليًا بعدد الأشخاص الذين يعيشون بأقل من 1.25 دولارًا أمريكيًا في اليوم</p> <p>3-8 تعزيز السياسات الموجهة نحو التنمية والتي تدعم الأنشطة الإنتاجية، وفرص العمل اللائق، ومباشرة الأعمال الحرة، والقدرة على الإبداع والابتكار، وتشجيع على إضفاء الطابع الرسمي على المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الحجم، ونموها، بما في ذلك من خلال الحصول على الخدمات المالية</p> <p>5-8 تحقيق العمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق لجميع النساء والرجال، بمن فيهم الشباب والأشخاص ذوو الإعاقة، وتكافؤ الأجر لقاء العمل المتكافئ القيمة، بحلول عام 2030</p> <p>10-1 التوصل تدريجيًا إلى تحقيق نمو الدخل ودعم استمرار ذلك النمو لأدنى 40 في المائة من السكان بمعدل أعلى من المعدل المتوسط الوطني بحلول عام 2030</p> <p>10-2 تمكين وتعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن السن أو الجنس أو الإعاقة أو الانتماء العرقي أو الإثني أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030</p> <p>10-7 تيسير الهجرة وتنقل الأشخاص على نحو منظم وآمن ومنتظم ومتسم بالمسؤولية، بما في ذلك من خلال تنفيذ سياسات الهجرة المخطط لها والتي تتسم بحسن الإدارة</p> | |
| <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> <p>1-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الدولي، بحسب الجنس، والعمر، والوضع الوظيفي، والموقع الجغرافي (حضري/ريفي)</p> <p>3-8-1 نسبة العمالة غير الرسمية في غير العمالة الزراعية، بحسب نوع الجنس</p> <p>5-8-1 متوسط الدخل في الساعة للنساء والرجال العاملين، بحسب الوظيفة والعمر والأشخاص ذوي الإعاقة</p> <p>5-8-2 معدل البطالة، بحسب الجنس والعمر والأشخاص ذوي الإعاقة</p> <p>10-1-1 معدلات نمو نصيب الفرد من إنفاق الأسر المعيشية أو إيرادات ضمن أدنى 40 في المائة من السكان ومجموع السكان</p> <p>10-2-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون 50 في المائة من متوسط الدخل، بحسب نوع الجنس والعمر والأشخاص ذوي الإعاقة</p> <p>10-7-2 عدد البلدان التي نفذت سياسات هجرة متسمة بحسن الإدارة</p> | |

| | |
|---|---|
| <p>• التكنولوجيا: يمكن أن يؤدي التصدي للقيود التي يواجهها الفقراء والمهمشون والضعفاء والتي تحول دون حصولهم على التكنولوجيات واعتمادها إلى تحفيز التحوّل الريفي الشامل</p> <p>• الابتكار: الأدوات والبرامج وتنمية القدرات في مجال الابتكار المؤسسي والاجتماعي لتعزيز الشمولية والتمكين؛ وحصول الفئات السكانية الفقيرة والضعيفة على الابتكارات؛ والابتكار كمصدر إلهام لمشاركة الشباب في الأغذية والزراعة</p> <p>• البيانات: إنتاج البيانات الزراعية المناخية، والبيئية والاقتصادية والديمغرافية، ذات الصلة بالمناطق الريفية، وتحليلها من أجل تحديد القيود والحواجز والناتج لتعزيز التنمية الريفية الشاملة</p> <p>• العناصر المكتملة: تحسين تحليل الحوكمة والشفافية (في المؤسسات وعلى مستوى الاقتصاد السياسي) من أجل تحديد الإصلاحات المؤسسية التي من شأنها تمكين الوكالات، وإيصال أصوات الفقراء والمهمشين وتمكين مشاركتهم من خلال العمل الفردي والجماعي؛ والاستثمار في رأس المال البشري والمهارات؛ وضمان الحصول على الموارد الإنتاجية</p> |  <p>العوامل المسرّعة:</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • تعزيز قدرة النظم الزراعية الغذائية والمناطق الريفية على استقطاب الشباب • تعزيز النهج المتعددة القطاعات والأراضي في السياسات والبرامج الرامية إلى مكافحة الفقر والجوع وتحسين التنمية الريفية • تعزيز العمل الجماعي ومشاركة المؤسسات والمنظمات وشموليتها • دعم قيادة المشاريع الزراعية، والمنشآت الزراعية الصغرى والصغيرة والمتوسطة الحجم، والاستثمارات المسؤولة، وتنمية سلسلة القيمة الزراعية الغذائية الشاملة • تيسير تنويع مصادر الدخل وتوفير فرص العمل اللائق على طول سلاسل القيمة الزراعية • تحسين إمكانية الانتفاع ببرامج الحماية الاجتماعية وتوسيع نطاقها | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • مبادئ لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالاستثمارات المسؤولة في الزراعة ونظم الأغذية • الخطوط التوجيهية الطوعية لمنظمة الأغذية والزراعة (بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات؛ لضمان استدامة مصايد الأسماك صغيرة النطاق)؛ مدونة السلوك بشأن الصيد الرشيد الصادرة عن المنظمة • أطر المنظمة المتعلقة بالهجرة؛ والقضاء على عمالة الأطفال في الزراعة؛ والفقر المدقع في الريف؛ والحماية الاجتماعية؛ وتمكين الشباب للانخراط في استثمارات مسؤولة في الزراعة والنظم الغذائية • سياسات المنظمة الخاصة بالمساواة بين الجنسين؛ والشعوب الأصلية والقبلية • نهج المنظمة الخاص بالتنمية الإقليمية التشاركية والمتفاوض عليها • خطة العمل العالمية لعقد الأمم المتحدة للزراعة الأسرية للفترة 2019-2028 |  <p>الجوانب المعيارية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • تصميم سياسات واستراتيجيات وبرامج متعددة القطاعات لمكافحة الفقر والجوع وتعزيز التنمية المستدامة بيئياً وهياكل للحوكمة، وتنفيذها، وضمان الحوار التشاركي والمتعدد أصحاب المصلحة بشأن السياسات • توافر البيانات والإحصاءات واستخدامها لتحسين فهم سبل عيش الفئات السكانية الفقيرة في الريف، والقيود والعوائق وأوجه الضعف التي تواجهها، وأداء أسواق العمل وسلاسل القيمة |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • تنمية قدرات سكان الريف، لا سيما الشباب والشبان، من أجل تحسين مهاراتهم وتيسير مشاركتهم على نحو أفضل في النظم الزراعية الغذائية المستدامة والانتفاع بها • الجمع بين أصحاب المصلحة عن طريق إقامة الشراكات، من أجل تحقيق التحول الريفي الشامل معاً، استناداً إلى السياقات والاحتياجات الخاصة بهذه المناطق | |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث قامت المنظمة بدعم السياسات والاستراتيجيات والبرامج الهادفة من أجل تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي من شأنها تسريع وتيرة التحوّل الشامل في المناطق الريفية وإعادة تنشيطها، مع ضمان مشاركة الفئات السكانية الفقيرة والضعيفة والمهمشة على قدم المساواة</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات الناتج</p> |
| <p>سيطلب قياس المقايضات الناجمة عن تنفيذ السياسات والاستثمارات تحقيق التوازن بين إضفاء الطابع النظامي على الأعمال التجارية، وتوحيدها وتخصّصها؛ والممارسات التي تتسم بكثافة اليد العاملة، وتوفير الجهد في العمل، وبتحسين الإنتاجية، مثل الرقمنة والتشغيل الآلي، مع الإدماج الاقتصادي للفئات السكانية الفقيرة والضعيفة</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <p>1- التغيّرات غير المواتية في أولويات السياسات الحكومية، ومخصصات الميزانية، والقيود المالية، وضعف البيئة المواتية للفرص في سلاسل القيمة الزراعية الغذائية</p> <p>2- بطء انضمام أصحاب المصلحة والمستثمرين إلى سلسلة القيمة</p> <p>3- انتشار الجوائح الصحية، والنزاعات، وتدهور النظم الإيكولوجية، والكوارث الطبيعية/ وتغير المناخ</p> <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- الإبلاغ عن جدوى برامج الحماية الاجتماعية وفرص العمل اللائق والاستثمارات المسؤولة من أجل الحد من الفقر وتحقيق الاستقرار الاجتماعي والسياسي والنمو المستدام؛ والدعوة إلى التزام الحكومات بتوفير البنى التحتية والخدمات والحوكمة والآليات المؤسسية الريفية اللازمة؛ وإشراك القطاع الخاص ومنظمات المنتجين من أجل تشجيع الأعمال التجارية والتوجه إلى الأسواق</p> <p>2- تعزيز النهج المجدية تجارياً والموجهة نحو السوق، وتعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص؛ وتيسير تبادل أفضل الممارسات التي تنقل رسالة مفادها أنّ الأعمال التجارية المسؤولة تقلص من مخاطر الشركات</p> <p>3- اعتماد خطط للحد من المخاطر والتخفيف منها، تدمج تدابير التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من حدة آثاره، بما يشمل الخطط ذات الصلة بالحماية الاجتماعية</p> |  <p>المخاطر / سبل تخفيف الأثر</p> |

| العنوان | حياة أفضل 3: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية |
|---|---|
| <p>في عام 2022، من المتوقع أن يعاني عدد يصل إلى 222 مليون شخص من انعدام حاد في أمنهم الغذائي وأن يحتاجوا إلى مساعدة طارئة في 53 بلدًا وإقليمًا (المرحلة 3 أو ما فوق من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي/الإطار المنسق)، ومن المرتقب أن يجد حوالي 45 مليون شخص من بين هؤلاء في 37 بلدًا ما يأكلونه بالكاد وأن يعانون من سوء تغذية حاد، وأن يتعرضوا لخطر الموت، أو يواجهوا بالفعل المجاعة والموت (المرحلة 4 أو ما فوقها من التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي/الإطار المنسق). ويحتاج السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد وسوء التغذية إلى مساعدات عاجلة على مستوى سبل العيش والأغذية والتغذية نتيجة للتحديات العالمية والمحلية المركبة، بما في ذلك النزاعات، والظروف المناخية القسوى، والآفات والأمراض الحيوانية والنباتية العابرة للحدود، والصدمات الاقتصادية.</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>تزويد البلدان التي تواجه انعدام الأمن الغذائي الحاد أو المعرضة لخطر الوقوع فيه بمساعدات عاجلة من حيث سبل العيش والتغذية، وباعتماد نهج الترابط بين المسائل الإنسانية والإنمائية ومساهمتها في بناء السلام، وتأمين القدرات المناسبة لسكان هذه البلدان من أجل تحمّل وإدارة الصدمات والمخاطر المستقبلية بشكل أفضل والمساهمة في تحويل النظم الزراعية والغذائية.</p> | <p>النتائج</p> |
| <p>1-5 بناء قدرة الفقراء والفئات الضعيفة على الصمود والحد من تعرّضها وتأثرها بالظواهر المتطرفة المتصلة بالمناخ وغيرها من الهزّات والكوارث الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بحلول عام 2030</p> <p>2-1 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذّي طوال العام بحلول عام 2030</p> <p>2-2 وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقّف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضعات وكبار السن بحلول عام 2025</p> <p>2-3 مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار منتجي الأغذية، ولا سيما النساء وأفراد الشعوب الأصلية والمزارعين الأسريين والرعاة والصيادين، بما في ذلك من خلال ضمان المساواة في حصولهم على الأراضي وعلى موارد الإنتاج الأخرى والمدخلات والمعارف والخدمات المالية وإمكانية وصولهم إلى الأسواق وحصولهم على الفرص لتحقيق قيمة مضافة وحصولهم على فرص عمل غير زراعية، بحلول عام 2030</p> <p>16-1 الحد بدرجة كبيرة من جميع أشكال العنف وما يتصل به من معدلات الوفيات في كل مكان</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>1-5-1 عدد الأشخاص المتوفين والمفقودين ومن تضرروا مباشرة بسبب الكوارث من بين كل 100 000 شخص</p> <p>1-5-2 (الذي تساهم المنظمة فيه) الخسائر الاقتصادية التي تعزى مباشرة إلى الكوارث مقابل النتائج المحلي الإجمالي العالمي</p> <p>1-5-3 عدد البلدان التي تعتمد وتنقذ استراتيجيات وطنية للحد من مخاطر الكوارث</p> <p>1-5-4 نسبة الحكومات المحلية التي تعتمد وتنقذ استراتيجيات محلية للحد من مخاطر الكوارث</p> <p>2-1-1 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية</p> | <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> |

| العنوان | حياة أفضل 3: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية |
|--|--|
| <p>2-1-2 (الوكالة الراحية) معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد</p> <p>1-2-2 معدل انتشار توقّف النمو</p> <p>2-2-2 معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، مصنّفين بحسب النوع (الهزال وزيادة الوزن)</p> <p>2-3-2 (الوكالة الراحية) متوسط دخل صغار منتجي الأغذية، بحسب الجنس والوضع من حيث الانتماء إلى الشعوب الأصلية</p> <p>2-1-16 الوفيات المتصلة بالنزاعات لكل 100 000 نسمة، بحسب العمر والجنس والسبب</p> | |
| <p>🌟 التكنولوجيا: تحسين سرعة الاستجابة وجودتها في سياقات الأزمات الإنسانية والغذائية باستخدام أحدث التكنولوجيات الرقمية</p> <p>🌟 الابتكار: الابتكار لدى الجمع بين المعلومات عن المخاطر والتعافي الأخضر وأدوات التعميم، من أجل دعم الاستجابة الخاصة بالتعافي والمناسبة من حيث التوقيت على امتداد الترابط بين العمل الإنساني والتنمية ومساهمته في بناء السلام</p> <p>🌟 البيانات: توليد البيانات وتحليلها في الوقت المناسب على طول النظم الزراعية والغذائية من أجل إرشاد التأهب والإنذار المبكر والعمل الاستباقي والاستجابة لحالات الطوارئ في سياقات الأزمات الغذائية</p> <p>🌟 العناصر المكتملة: تعزيز الاستجابة الفعالة والمستدامة وفي الوقت المناسب لحالات الطوارئ في سياقات الأزمات الغذائية من خلال تحديد وبناء القدرات الحالية وتعزيز القدرة على تحديد الموقع عن طريق تنمية رأس المال البشري والتعزيز المؤسسي لآليات التنفيذ المحلية</p> | <p> العوامل المسرّعة</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • اتخاذ تدابير للتأهب قبل وقوع الكوارث والأزمات المحتملة • اتخاذ إجراءات استباقية شاملة ومنصفة بناءً على التنبؤ بالمعلومات والتخطيط المسبق من أجل التقليل من آثار الكوارث والأزمات والحد من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية • الاستجابة المحلية والوطنية والدولية الفعالة لحالات الطوارئ، من أجل مساعدة السكان المتضررين في سياقات الأزمات الغذائية • المساهمة في السلام الدائم ومنع حدوث نزاعات على المستوى المحلي في السياقات الإنسانية • ترسيخ بناء القدرة على الصمود على المدى الطويل ضمن الأنشطة الإنسانية من أجل تحمّل الصدمات المستقبلية والحد من المخاطر في المستقبل وحماية المكاسب الإنمائية والتقليل من احتمال المعاناة من انعدام الأمن الغذائي الحاد وسوء التغذية | <p>العناصر المواضعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • الشبكة العالمية للأزمات الغذائية: التقرير العالمي عن الأزمات الغذائية لعام 2020 • التقرير عن آثار الكوارث والأزمات على الزراعة والأمن الغذائي • تحليل انعدام الأمن الغذائي الحاد في المناطق الساخنة لأغراض الإنذار المبكر (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي، 2020) • تطبيق نهج شامل ومنصف حيال العمل الاستباقي (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2020) | <p> الجوانب المعيارية</p> |

| حياة أفضل 3: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية | العنوان |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • العيادة البرمجية: تصميم تدخلات تراعي النزاعات (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2019) • دليل الممارسين بشأن تقييم أمن البذور (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2015) • توجيهات بشأن الاستجابة لحالات الطوارئ في قطاع مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2014) • الخطوط التوجيهية والمعايير لحالات الطوارئ المتعلقة بالثروة الحيوانية (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2015) • الحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود: دعم سبل العيش في الأزمات الممتدة وفي السياقات الهشة والإنسانية (وثيقة تحديث مواقف لمنظمة الأغذية والزراعة، 2017) • منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج Cash+ - كيفية تعظيم آثار التحويلات النقدية (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2018) • سياسات منظمة الأغذية والزراعة بشأن الشعوب الأصلية والقبلية (منظمة الأغذية والزراعة، 2015) • الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة: حق الشعوب الأصلية وممارسة جيدة للمجتمعات المحلية (منظمة الأغذية والزراعة، 2016) • إدارة مخاطر المناخ من خلال الحماية الاجتماعية - الحد من الفقر في الريف وبناء سبل عيش زراعية قادرة على الصمود (منظمة الأغذية والزراعة، 2019) • الحماية الاجتماعية والاستجابة لجائحة كوفيد-19 في المناطق الريفية (منظمة الأغذية والزراعة، 2020) • التوجيهات الفنية لتحسين التغذية من خلال التدخلات القائمة على النقد (منظمة الأغذية والزراعة، 2020) • أخذ عينات التربة الزراعية والنباتات لتحليل النشاط الإشعاعي (fao.org) (منظمة الأغذية والزراعة، 2022) • الآثار الجنسانية المترتبة عن جائحة كوفيد-19 واستجابات السياسات العادلة في مجالات الزراعة والأمن الغذائي والتغذية (منظمة الأغذية والزراعة، 2020) • تفعيل المسارات المؤدية إلى الحفاظ على السلام: دليل إرشادي (منظمة الأغذية والزراعة، 2022) | |
| <ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ التدخلات في حالات الطوارئ بالاستفادة من أحدث المعارف أو التكنولوجيات أو الممارسات الجيدة • توليد البيانات والمعلومات بشأن سياقات الأزمات وآثارها من أجل دعم الاستجابات لحالات الطوارئ التي تقوم على الأدلة والتي تراعي النزاعات والكوارث والتغذية • الدعوة والاتصال في ما يتعلق بالاحتياجات الغذائية والزراعية ضمن سياق مجموعة الأمن الغذائي العالمي لدعم عمليات النداءات الإنسانية واستجابة المنظمة لحالات الطوارئ | <div style="text-align: center;">  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> </div> |

| حياة أفضل 3: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية | العنوان |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • تطوير القدرة على التأهب لحالات الطوارئ وتدخلات الاستجابة، التي تقوم على الأدلة، وتعزيز تحديد المواقع والشمولية، مع إيلاء اهتمام خاص لتمكين المرأة • تسهيل إقامة الشراكات لتنفيذ استجابة فعالة لحالات الطوارئ، وتعزيز نهج الترابط بين المسائل الإنسانية والإنمائية ومساهمته في بناء السلام • تعزيز الحوار على مستوى السياسات على الأصعدة العالمية والإقليمية والقطرية، على النحو الذي يجري من خلال الشبكة العالمية لمكافحة الأزمات الغذائية • تشجيع المعايير الفنية أو التقارير الرئيسية وبلورتها بقدر أكبر لضمان الاستجابة الفعالة لحالات الطوارئ الغذائية والزراعية • دعم الاستجابة الإنسانية الفعالة من خلال القيادة التشاركية (مع برنامج الأغذية العالمي) للمجموعة العالمية المعنية بالأمن الغذائي التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات | |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان التي تواجه انعدام الأمن الغذائي الحاد أو المعرضة لخطر الوقوع فيه حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة عن طريق توفير المساعدة العاجلة على مستوى التغذية وسبل العيش، وبعتماد نهج الترابط بين المسائل الإنسانية والإنمائية ومساهمته في بناء السلام، وتأمين القدرات المناسبة لسكان هذه البلدان من أجل تحمّل وإدارة الصدمات والمخاطر المستقبلية بشكل أفضل والمساهمة في تحويل النظم الزراعية والغذائية</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يمكن توقع حدوث مقايضات نتيجة لزيادة الاحتياجات، بالاقتران مع مستوى ودرجة للاستجابة يعتمدان على التمويل المرن والموثوق والمتعدد السنوات وفي الوقت المناسب. وبغية تقليل المقايضات إلى الحد الأدنى، سيعالج البرنامج وسيتناول أسباب الضعف الأساسية من خلال التغيير التحويلي والعمل في شتى الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للإغاثة الإنسانية والتنمية المستدامة بطريقة شاملة ومنصفة. وتحتاج التدخلات في حالات الطوارئ إلى ضمان مشاركة المجتمعات والمؤسسات المحلية ذات المعرفة العميقة بالسياقات المحددة لفهم حجم المقايضات وتحسين أوجه التآزر للمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية.</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- نقص التمويل المستقر وفي الوقت المناسب على المديين المتوسط والطويل يقلل من القدرة على توسيع نطاق الاستجابة 2- وعدم القدرة على الوصول إلى المناطق التي يصعب بلوغها 3- والمشاركة غير الكافية من الرجال والنساء الأكثر ضعفاً والمعرضين للخطر في تنفيذ البرامج، مثل السكان الأصليين والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة |  <p>المخاطر/سبل تخفيف الأثر</p> |

| حياة أفضل 3: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية | العنوان |
|---|---------|
| <p style="text-align: right;">سبل تخفيف الأثر: </p> <p>1- المشاركة النشطة مع الشركاء للدعوة إلى تأمين تمويل مرن وموثوق ومتعدد السنوات من أجل ضمان التأثير المستدام نحو بناء قدرة سبل العيش الزراعية على الصمود</p> <p>2- والحفاظ على الوجود القطري الطويل الأجل، ما يمكن المنظمة من الحصول على فهم عميق للسياق والتفاعل مع جميع الجهات الفاعلة</p> <p>3- والعمل على شتى الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للإغاثة الإنسانية والتنمية المستدامة بطريقة شاملة ومنصفة، وإشراك المجتمعات والمؤسسات المحلية التي تتمتع بالمعارف المتعلقة بسياقات محددة، بما في ذلك احترام الحق في الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة عندما تؤثر حالات الطوارئ والاستجابة لها في الشعوب الأصلية</p> | |

| العنوان | العنوان |
|---|---------------------------------------|
| <p>حياة أفضل 4: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود</p> <p>تعتمد سبل عيش الأسر التي يبلغ عدد أفرادها 4.5 مليارات شخص تقريبًا على النظم الزراعية والغذائية المعرضة لصدمات وضغوطات متعددة؛ وفي عام 2021، عانى من نقص التغذية 9.8 في المائة من سكان العام، وواجه حوالي 150 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الحاد وسوء التغذية بسبب اجتماع العديد من الدوافع الكامنة وراء الجوع على المستويين العالمي والمحلي، بما في ذلك الآثار الثانوية لجائحة كوفيد-19.</p> | <p>الفجوة</p> |
| <p>تعزيز قدرة النظم الزراعية والغذائية وسبل العيش على الصمود أمام الصدمات والضغوطات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية من خلال تحسين فهم المخاطر المتعددة وآليات الحوكمة الفعالة من أجل تنفيذ تدابير الحد من المخاطر وأوجه الضعف</p> | <p>النتائج</p> |
| <p>1-3 استحداث نظم وتدابير حماية اجتماعية ملائمة على الصعيد الوطني للجميع ووضع حدود دنيا لها، وتحقيق تغطية صحية واسعة للفقراء والضعفاء بحلول عام 2030</p> <p>1-5 بناء قدرة الفقراء والفئات الضعيفة على الصمود والحد من تعرضها وتأثرها بالظواهر المتطرفة المتصلة بالمناخ وغيرها من الهزات والكوارث الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بحلول عام 2030</p> <p>2-4 ضمان وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة، وتنفيذ ممارسات زراعية متينة تؤدي إلى زيادة الإنتاجية والمحاصيل، وتساعد على الحفاظ على النظم الإيكولوجية، وتعزز القدرة على التكيف مع تغير المناخ وعلى مواجهة أحوال الطقس المتطرفة وحالات الجفاف والفيضانات وغيرها من الكوارث، وتحسين تدريجيًا نوعية الأراضي والتربة، بحلول عام 2030</p> | <p>مقاصد أهداف التنمية المستدامة</p> |
| <p>1-3-1 النسبة المئوية من السكان الذين تشملهم الحدود الدنيا/النظم الخاصة بالحماية الاجتماعية، مصنفة بحسب الجنس، مع التمييز بين الأطفال والعاطلين عن العمل والمسنين والأشخاص ذوي الإعاقة والحوامل والأطفال حديثي الولادة وضحايا إصابات العمل والفقراء والضعفاء</p> <p>1-5-1 عدد الأشخاص المتوفين والمفقودين ومن تضرروا مباشرة بسبب الكوارث من بين كل 100 000 شخص</p> <p>1-5-2 (الذي تساهم المنظمة فيه) الخسائر الاقتصادية التي تعزى مباشرة إلى الكوارث مقابل النتائج المحلي الإجمالي العالمي (11-5-2)</p> <p>1-5-3 عدد البلدان التي تعتمد وتنفذ استراتيجيات وطنية للحد من مخاطر الكوارث</p> <p>1-5-4 نسبة الحكومات المحلية التي تعتمد وتنفذ استراتيجيات محلية للحد من مخاطر الكوارث</p> <p>2-4-1 (الوكالة الراعية) نسبة المساحة الزراعية المخصصة للزراعة المنتجة والمستدامة</p> | <p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة</p> |

| حياة أفضل 4: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود | العنوان |
|--|--|
| <p>التكنولوجيا: تطبيق التكنولوجيا في سياق القدرة على الصمود، بالنسبة إلى المنتجين الأوليين ولكن أيضاً على طول سلاسل القيمة الغذائية، من أجل الحد من مخاطر الصدمات وعوامل الإجهاد التي قد تؤدي إلى أزمات غذائية؛ وستستخدم التكنولوجيا الخاصة بأدوات قياس المخاطر وعدم اليقين</p> <p>الابتكار: الابتكار في تفعيل مفهوم القدرة على الصمود باعتماد منظور النظم الزراعية والغذائية، وتقديم معلومات عالية الجودة في الوقت المناسب من أجل إدارة المخاطر والحد من مواطن الضعف</p> <p>البيانات: تحليل انعدام الأمن الغذائي الحاد والمزمن وسوء التغذية، واستخدام المؤشرات القائمة أو وضع مؤشرات جديدة من أجل قياس الضعف/القدرة على الصمود على مستوى الشبكة المحلية، ومن أجل الأداء العام للنظم الزراعية والغذائية على المستوى الوطني لإرشاد السياسات وعملية صنع القرارات</p> <p>العناصر المكتملة: تحسين رأس المال البشري والقدرة المؤسسية على تحديد المخاطر ووضع السياسات والاستراتيجيات والخطط لإدارة المخاطر على نطاق الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للنظم الزراعية والغذائية</p> |  <p>العوامل المسرعة</p> |
| <p>إن العمل عبر شتى مستويات النظم الزراعية والغذائية المترابطة - ويقصد بذلك المنتجون الفرديون والعاملون في مجال الأغذية الزراعية داخل المزارع وخارجها؛ والأعمال التجارية؛ والعمال داخل المزرعة وخارجها؛ وسلاسل الإمدادات الغذائية؛ وشبكات الأغذية المحلية؛ والمستهلكون (مع التركيز على الحصول على الأنماط الغذائية الصحية)؛ والنظم الزراعية بكاملها - ومن أجل تحسين قدرة سبل عيش الجهات الفاعلة في النظم الزراعية والغذائية على الصمود وفي الوقت نفسه دعم الاقتصادات الوطنية والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، بما في ذلك المياه والنظم الإيكولوجية المنتجة، ينطوي على تعزيز (1) فهم المخاطر المتعددة على هذه المستويات المختلفة، (2) لإرشاد حوكمة المخاطر المتعددة وصنع القرارات (3) لتنفيذ تدابير الحد من الضعف من أجل الحد من احتمال المعاناة من انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.</p> | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • حالة الأغذية والزراعة لعامي 2018 و2020 • حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم لعامي 2017 و2018 • التقرير العالمي عن الأزمات الغذائية لعام 2020 • تقرير آثار الكوارث والأزمات على الزراعة والأمن الغذائي • إدارة مخاطر المناخ من خلال الحماية الاجتماعية - الحد من الفقر في الريف وبناء سبل معيشة قادرة على الصمود (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة ومركز المناخ للحركة الدولية للصليب الأحمر والهلال الأحمر، 2019) • العيادة البرمجية: تصميم تدخلات تراعي النزاعات (مطبوع للتيسير من إعداد منظمة الأغذية والزراعة، 2019) • خطوط توجيهية بشأن زيادة نفاذ مصايد الأسماك الصغيرة النطاق إلى خدمات التأمين في آسيا - دليل بشأن التأمين وأصحاب المصلحة في قطاع مصايد الأسماك (مطبوع منظمة الأغذية والزراعة، 2019) |  <p>الجوانب المعيارية</p> |

| حياة أفضل 4: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود | العنوان |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • اتحاد المراكز الدولية للبحوث الزراعية التابع للجماعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية • الإطار المؤسسي للمنظمة من أجل دعم السلام المستدام في سياق خطة عام 2030 • مؤشر القدرة على الصمود للقياس والتحليل (RIMA II) والأداة القائمة على شبكة الإنترنت (Shiny RIMA) • الحماية الاجتماعية والعمل الريفي اللائق في الزراعة الذكية مناخياً • تحديات الحوكمة في تحقيق التقارب بين الحد من مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ في الزراعة • سياسات منظمة الأغذية والزراعة بشأن الشعوب الأصلية والقبلية • الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومسايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني • الحد من مخاطر الكوارث بطريقة تراعي المنظور الجنساني في القطاع الزراعي • تعميم المنظور الجنساني باعتباره استراتيجية رئيسية لبناء سبل عيش قادرة على الصمود • النهوض بقدرة المجتمعات المحلية على الصمود من خلال تعزيز القدرات الاجتماعية والإنتاجية والمالية للأسر من خلال نهج متكامل • الغابات من أجل الصمود في وجه الكوارث والأزمات الطبيعية والمناخية ومن صنع الإنسان • مجموعة المؤشرات من أجل حالات الطوارئ والقدرة على الصمود (بما في ذلك الملحق بها) | |
| <ul style="list-style-type: none"> • جمع البيانات بالتعاون مع المؤسسات التي تقودها البلدان من أجل تعزيز فهم المخاطر المتعددة والحد من مواطن الضعف في النظم الزراعية والغذائية، والمساهمة في تحسين قدرة الفقراء والفئات الضعيفة التي تعتمد سبل عيشها على النظم الزراعية والغذائية، على الصمود • تركيز تنمية القدرات على الانتقال من إدارة الصدمات القائمة على رد الفعل إلى نهج استباقي قائم على تعزيز فهم مواطن الضعف والمخاطر في النظم الزراعية والغذائية • تجمع أبعاد الشراكة والتحالف بين مختلف الجهات الفاعلة على طول النظم والقطاعات الزراعية والغذائية، ما يعزز الحوار في مجال السياسات على جميع المستويات ويدعم الإقبال على المعارف والتكنولوجيات والممارسات الجيدة • إعطاء توجيهات معيارية بشأن الأطر التنظيمية واستراتيجيات الاستثمار وطرق توجيه الموارد من أجل تحقيق مقصدي أهداف التنمية المستدامة 1-5 و2-4 على المستوى الوطني بالنسبة إلى الأعضاء • تساهم الدعوة والاتصال في تعزيز أفكار القدرة على الصمود من حيث "القدرة على الصمود أمام ماذا، وفي ماذا، ولماذا" كطريقة لتحديد أطر واضحة للمخاطر |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة لتشجيع تحسين فهم المخاطر المتعددة وآليات الحوكمة الفعالة من أجل تنفيذ تدابير الحد من الضعف بهدف تعزيز قدرة النظم الزراعية والغذائية وسبل كسب العيش على الصمود أمام الصدمات والضغوطات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |

| العنوان | حياة أفضل 4: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود |
|---|--|
| <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> | |
| <p>الدعوة إلى اتخاذ إجراءات هادفة تستند إلى أدلة شاملة بشأن تحليلات الإيرادات مقابل الاستثمارات والمنافع مقابل الكلفة وقياس المقايضات الناتجة عن الاستثمارات. وسيجري تناولها من خلال العمل المتعدد التخصصات والحوار مع أصحاب المصلحة وضمان الجودة والسياسات/اللوائح التنظيمية الخاصة بالحماية القائمة على عمل المنظمة المعياري، بحسب الاقتضاء</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>المخاطر:</p> <p>1- الافتقار إلى التمويل المرن والقابل للتنبؤ به والمناسب من حيث التوقيت في الأجلين المتوسط والطويل من أجل معالجة مواطن الضعف الكامنة في النظم الزراعية والغذائية، واحتياجات أشد المجتمعات ضعفاً</p> <p>2- والبيئة المواتية والإرادة السياسية، فضلاً عن التزام أصحاب المصلحة المتعددين، ليست مضمونة عبر مختلف مستويات النظام الزراعي والغذائي</p> <p>3- وعدم إشراك المجتمعات والمؤسسات والمنظمات المحلية، بما في ذلك الشعوب الأصلية، بشكل مناسب</p> <p>سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- المشاركة النشطة مع الشركاء للدعوة إلى تأمين تمويل مرن وموثوق ومتعدد السنوات من أجل ضمان التأثير المستدام نحو بناء القدرة على الصمود وتخصيص الموارد للبلدان والمجتمعات الأكثر عرضة للخطر بناءً على الأدلة</p> <p>2- وتحديد "الاختناقات" بين نقاط الدخول التي تؤثر بدرجة كبيرة على قدرة الفئات الضعيفة على مواجهة الصدمات وعوامل الإجهاد، والدعوة إلى اتخاذ إجراءات هادفة بناءً على أدلة شاملة بشأن تحليلات الإيرادات مقابل الاستثمارات والمنافع مقابل الكلفة</p> <p>3- الحفاظ على وجود قطري طويل الأجل، ما يمكن من تحقيق فهم عميق للسياق والتفاعل مع جميع الجهات الفاعلة، بما فيها الشعوب الأصلية لضمان حقها في الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة، ويسهل الحصول على التمويل على المستوى المحلي لأغراض بناء القدرة على الصمود بقيادة المجتمع</p> |  <p>المخاطر/سبل تخفيف الأثر</p> |

| العنوان | حياة أفضل 5: مبادرة العمل يدًا بيد |
|--------------------------------|--|
| الفجوة | في معظم البلدان المنخفضة الدخل وتلك التي تعاني من أزمات غذائية، تكون سبل العيش مقيدة بسبب استمرار تدني مستويات الإنتاجية في نظم الإنتاج الزراعي والغذائي والوصول إلى الأسواق، وضعف القدرات على إدارة العمليات المعقدة للتحوّل الزراعي والريفي والقدرة المحدودة على التعامل مع أسواق معقدة ومتطورة، وتسارع تغيّر المناخ |
| الناتج | تسريع التحوّل الزراعي والتنمية الريفية المستدامة من خلال استهداف أشد الأشخاص فقرًا والجياع والتمييز بين الأقاليم والاستراتيجيات، والجمع بين كل الأبعاد المعنية في النظم الزراعية والغذائية من خلال إجراء التحليل وإرساء الشراكات وتمكين وتعزيز الاستثمارات |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | <p>1-1 القضاء على الفقر المدقع للناس أجمعين أينما كانوا بحلول عام 2030، وهو يُقاس حاليًا بعدد الأشخاص الذين يعيشون بأقل من 1.25 دولارًا أمريكيًا في اليوم</p> <p>2-1 تخفيض نسبة الرجال والنساء والأطفال من جميع الأعمار الذين يعانون الفقر بجميع أبعاده وفقًا للتعريف الوطنية بمقدار النصف على الأقل بحلول عام 2030</p> <p>1-2 القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفئات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من الغذاء المأمون والمغذي طوال العام بحلول عام 2030</p> <p>2-2 وضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية، بحلول عام 2030، بما في ذلك تحقيق الأهداف المتفق عليها دوليًا بشأن توقّف النمو والهزال لدى الأطفال دون سن الخامسة، ومعالجة الاحتياجات التغذوية للمراهقات والنساء الحوامل والمرضعات وكبار السن بحلول عام 2025</p> <p>2-ألف زيادة الاستثمار، بما في ذلك عن طريق التعاون الدولي المعزّز، في البنى التحتية الريفية، وفي البحوث الزراعية وخدمات الإرشاد الزراعي، وفي تطوير التكنولوجيا وبنوك الجينات الحيوانية والنباتية من أجل تعزيز القدرة الإنتاجية الزراعية في البلدان النامية، ولا سيما في البلدان الأقل نموًا</p> <p>1-10 التوصل تدريجيًا إلى تحقيق نمو الدخل ودعم استمرار ذلك النمو لأدنى 40 في المائة من السكان بمعدل أعلى من المعدل المتوسط الوطني بحلول عام 2030</p> <p>2-10 تمكين وتعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن السن أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الإثنية أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030</p> |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | <p>1-1-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الدولي، بحسب الجنس، والعمر، والوضع الوظيفي، والموقع الجغرافي (حضري/ريفي)</p> <p>1-2-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الوطني، بحسب الجنس والعمر</p> <p>1-1-2 (الوكالة الراعية) معدل انتشار نقص التغذية</p> <p>1-2-2 معدل انتشار توقّف النمو (الطول بالنسبة للعمر > 2- نقطة من الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) بين الأطفال دون سن الخامسة</p> <p>2-أ-1 (الوكالة الراعية) مؤشر التوجه في المجال الزراعي للنفقات الحكومية</p> |

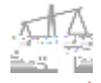
| العنوان | حياة أفضل 5: مبادرة العمل يبدأ بيد |
|---|--|
| <p>2-أ-2- مجموع التدفقات الرسمية (المساعدة الإنمائية الرسمية مضافاً إليها تدفقات رسمية أخرى) إلى القطاع الزراعي</p> <p>1-1-10 معدلات نمو نصيب الفرد من إنفاق الأسر المعيشية أو إيراداتها ضمن أدنى 40 في المائة من السكان ومجموع السكان</p> <p>1-2-10 نسبة السكان الذين يعيشون دون 50 في المائة من متوسط الدخل، بحسب الجنس والعمر والأشخاص ذوي الإعاقة</p> | |
| <p>• التكنولوجيا: توفير تكنولوجيات جديدة وتكييف التكنولوجيات الحالية مع احتياجات وقدرات أصحاب المصلحة المحليين؛ وضمان مراقبة الجودة ورصد الأثر من خلال جمع البيانات وتحليلها</p> <p>• الابتكار: تحفيز التغيير، مثل نماذج الأعمال الجديدة، والتطوير المؤسسي ودخول أسواق جديدة، من خلال الاستفادة من التوفيق بين الشركاء المبتكرين</p> <p>• البيانات: تعزيز استخدام علوم البيانات، والبيانات الجغرافية المكانية، والمصادر غير التقليدية (مثل البيانات الضخمة)، من أجل سد الفجوات في البيانات على المستويات دون الوطنية المصنفة؛ وتقديم تحليلات قائمة على النماذج بشأن الدوافع التي تحدد الثغرات في الإنتاجية</p> <p>• العناصر المكتملة: تعزيز المعارف الفردية والمؤسسية لتحديد ومعالجة الثغرات في القدرات من أجل تحسين العمل الفردي والجماعي، وضمان المشاركة الشاملة والمفيدة في جميع مراحل نظم الإنتاج الزراعي والغذائي والأسواق</p> |  <p>العوامل المسرّعة</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • تحليل حدود الربحية العشوائية والتحليل الفني للحكومة • تحديد الجهات المانحة/الشركاء من أجل تسريع وتيرة التعلّم وتحسين الشفافية • عقد موائد مستديرة تقودها البلدان للمدراء التنفيذيين من أجل تحسين عملية صنع القرارات الشاملة؛ • التوفيق بين الشركاء من أجل تعزيز الابتكار الموجه نحو التنمية وحشد الالتزامات لتوفير وسائل تنفيذ حاسمة، بما في ذلك التمويل والاستثمارات على نطاق واسع • اعتماد خطة استثمار شاملة لبرنامج مبادرة العمل يبدأ بيد من أجل توجيه التعاون المتعدد الشركاء • إعداد لوحات تحكّم متينة في برامج مبادرة العمل يبدأ بيد من أجل تسهيل التنسيق والتواصل مع الشركاء • حشد طاقات "المنظمة بأسرها" كوسيلة لتحسين تكامل البرامج | <p>العناصر المواضعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • المعاهدات الدولية، سواء أتمّ التفاوض عليها تحت رعاية المنظمة أو في محافل رسمية أخرى • الخطوط التوجيهية الطوعية والتوجيهات السياساتية التي أقرتها لجنة الأمن الغذائي العالمي والأجهزة الرئاسية في المنظمة • القرارات السياساتية الرسمية لهيئات أصحاب المصلحة المتعددين مثل هيئة الدستور الغذائي • الالتزامات القائمة على الحقوق التي أقرتها الأمم المتحدة |  <p>الجوانب المعيارية</p> |

| العنوان | حياة أفضل 5: مبادرة العمل يبدأ بيد |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> المطبوعات الرئيسية مثل حالة أسواق السلع الزراعية، وحالة الأغذية والزراعة، وحالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم، وحالة الموارد السمكية وتربية الأحياء المائية في العالم، وحالة الغابات في العالم، وحالة الموارد من الأراضي والمياه في العالم للأغذية والزراعة، وحالة التنوع البيولوجي للأغذية والزراعة في العالم الاستراتيجيات والخطط الوطنية المتعلقة بالزراعة والنظم الغذائية والتحول الريفي، بما في ذلك من أجل خطط الاستثمار | |
| <ul style="list-style-type: none"> إعداد منصة لتوفير البيانات والتحليلات من أجل التمييز بين الإمكانيات الزراعية والاقتصادية على المستوى الإقليمي، وقاعدة أدلة لمشاورات أصحاب المصلحة وتحسين عملية صنع القرارات وتقييم الأثر؛ تسهيل وتقديم الدعم للحكومات وأصحاب المصلحة المعنيين في ما يخص استخدام الأدوات المعيارية للمنظمة من أجل تعزيز التحول الزراعي والريفي المستدام والشامل تعزيز الحوار السياسي بين أصحاب المصلحة المتعددين وبين القطاعات من خلال مؤائد مستديرة للمديرين التنفيذيين يقودها الأعضاء، من أجل وضع خطط استثمار برمجية شاملة دعم تنمية القدرات المؤسسية، بما في ذلك ما يتعلق باستخدام منصة مبادرة العمل يبدأ بيد ولوحات التحكم التابعة لها من أجل تحسين تطوير السياسات القائمة على الأدلة وتنفيذها وتنسيقها تيسير الوصول إلى "وسائل التنفيذ" الحيوية للتنمية المستدامة من خلال نهج التوفيق لمبادرة العمل يبدأ بيد المبتكر والذي يركز على المتطلبات من أجل تطوير الشراكات تحسين الشفافية وتسهيل الدعوة والتواصل بين الشركاء وأصحاب المصلحة من خلال نشر لوحات التحكم المعتمدة على تكنولوجيا المعلومات |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة لتسريع وتيرة التحول الزراعي والتنمية الريفية المستدامة من خلال استهداف أشد الأشخاص فقراً والجياع والتمييز بين الأقاليم والاستراتيجيات، والجمع بين كل الأبعاد المتصلة بالنظم الزراعية والغذائية من خلال إجراء التحليل وإرساء الشراكات</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>تستخدم مبادرة العمل يبدأ بيد نموذجاً متقدماً ومنصة مفتوحة للبيانات من أجل تحديد ومعالجة التفاعلات المنهجية والمقايضات بين التدابير السياساتية بهدف تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ذات الأولوية. وستتيح النمذجة قياس المقايضات وأوجه التآزر في جميع تدخلات مبادرة العمل يبدأ بيد حتى يتم إجراء التعديلات و/أو تنفيذ سياسات تكميلية من أجل التقليل إلى أدنى حد من العوامل الخارجية السلبية</p> |  <p>المقايضات</p> |

| العنوان | حياة أفضل 5: مبادرة العمل يبدأ بيد |
|---|---|
| <p>▲ المخاطر:</p> <p>1- تشكل البيئات الطبيعية والاجتماعية المعقدة والضعيفة في البلدان المشاركة في مبادرة العمل يبدأ بيد تحدياً أمام استدامة التقدم</p> <p>2- وتزيد أزمة المناخ وديناميكيات السوق المفتوحة من التعقيدات لإنجاز تحسينات مستدامة في النظم الزراعية والغذائية في البلدان المشاركة في مبادرة العمل يبدأ بيد</p> <p>3- ولا تستطيع المنظمة وأعضاؤها حشد الموارد بالمستوى اللازم من أجل تلبية الاحتياجات البرمجية المحددة في كل خطة استثمار</p> <p>4- وتؤدي التغييرات في الحكومات إلى تغيير الأولويات وبالتالي إلى إلغاء ترتيب الأولويات سياسياً ومالياً داخل البلد</p> | <p>▲ المخاطر:</p> <p>1- تعزيز القدرة على تحديد وتقييم وتوقع مخاطر بيئية محددة من خلال منصة مبادرة العمل يبدأ بيد؛ وتحسين تدفق المعلومات والتنسيق بين أصحاب المصلحة؛ والمراقبة المنتظمة والمستمرة للرصد والتواصل الآنيين؛ والمرونة في البرنامج؛ وتعزيز القدرات الوطنية والفعالية والشمول والشرعية في المؤسسات</p> <p>2- والنهوض باستخدام البيانات والنمذجة والتحليلات لمعالجة وإدارة التعقيد التقني، مع إدخال استخدامات مبتكرة على نظم المعلومات من أجل تسهيل وضمان الملكية الوطنية لترتيبات الشراكة الأكثر تعقيداً</p> <p>3- والتواصل والدعوة المستمرين في جميع مراحل البرنامج للحفاظ على الالتزام وتمكين إدخال التعديلات اللازمة استجابة للتطورات غير المتوقعة</p> <p>4- تنفيذ عملية المشاركة في إطار مبادرة العمل يبدأ بيد، بما في ذلك التحليل الفني والتشاور الواسع النطاق مع الشركاء من أجل تحقيق الاستقرار في الدعم المقدم إلى البرنامج، وهو دعم يتسم بالمرونة والتكيف ويمكن تعديله وتوسيع نطاقه بحسب الضرورة</p> |
| <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- تعزيز القدرة على تحديد وتقييم وتوقع مخاطر بيئية محددة من خلال منصة مبادرة العمل يبدأ بيد؛ وتحسين تدفق المعلومات والتنسيق بين أصحاب المصلحة؛ والمراقبة المنتظمة والمستمرة للرصد والتواصل الآنيين؛ والمرونة في البرنامج؛ وتعزيز القدرات الوطنية والفعالية والشمول والشرعية في المؤسسات</p> <p>2- والنهوض باستخدام البيانات والنمذجة والتحليلات لمعالجة وإدارة التعقيد التقني، مع إدخال استخدامات مبتكرة على نظم المعلومات من أجل تسهيل وضمان الملكية الوطنية لترتيبات الشراكة الأكثر تعقيداً</p> <p>3- والتواصل والدعوة المستمرين في جميع مراحل البرنامج للحفاظ على الالتزام وتمكين إدخال التعديلات اللازمة استجابة للتطورات غير المتوقعة</p> <p>4- تنفيذ عملية المشاركة في إطار مبادرة العمل يبدأ بيد، بما في ذلك التحليل الفني والتشاور الواسع النطاق مع الشركاء من أجل تحقيق الاستقرار في الدعم المقدم إلى البرنامج، وهو دعم يتسم بالمرونة والتكيف ويمكن تعديله وتوسيع نطاقه بحسب الضرورة</p> | <p></p> <p>المخاطر/سبل تخفيف الأثر</p> |

| العنوان | حياة أفضل 6: تعزيز الاستثمارات |
|--------------------------------|--|
| الفجوة | يقتضي تحقيق أهداف التنمية المستدامة استثمارات أكثر وأفضل من جانب القطاعين العام والخاص |
| الناتج | تسريع التحوّل إلى نظم زراعية غذائية مستدامة لها تأثيرات واسعة النطاق من أجل الحد من أوجه انعدام المساواة والقضاء على الفقر والجوع، من خلال زيادة الاستثمارات العامة والخاصة، وتحسين القدرات على تعزيز الاستثمارات في المستقبل |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة | <p>1-ب وضع أطر سياساتية سليمة على الصعيد الوطني والإقليمي والدولي، استنادًا إلى استراتيجيات إنمائية مراعية لمصالح الفقراء ومراعية للمنظور الجنساني، من أجل تسريع وتيرة الاستثمار في الإجراءات الرامية إلى القضاء على الفقر</p> <p>2-أ زيادة الاستثمارات، بما في ذلك عن طريق التعاون الدولي المعزز، في البنى التحتية الريفية، وفي البحوث الزراعية وخدمات الإرشاد الزراعي، وفي تطوير التكنولوجيا وبنوك الجينات الحيوانية والنباتية من أجل تعزيز القدرة الإنتاجية الزراعية في البلدان النامية، ولا سيما في أقل البلدان نموًا</p> <p>10-1 التوصل تدريجيًا إلى تحقيق نمو الدخل ودعم استمرار ذلك النمو لأدنى 40 في المائة من السكان بمعدل أعلى من المعدل المتوسط الوطني بحلول عام 2030</p> <p>10-2 تمكين وتعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن السن أو الجنس أو الإعاقة أو الانتماء العرقي أو الإثني أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك، بحلول عام 2030</p> <p>10-ب تشجيع المساعدة الإنمائية الرسمية والتدفقات المالية، بما في ذلك الاستثمار الأجنبي المباشر، إلى الدول التي تشتد الحاجة فيها إليها، ولا سيما أقل البلدان نمواً، والبلدان الأفريقية، والدول الجزرية الصغيرة النامية، والبلدان النامية غير الساحلية، وفقاً لخطةها وبرامجها الوطنية</p> <p>17-5 اعتماد نظم لتشجيع الاستثمار لأقل البلدان نمواً وتنفيذها</p> |
| مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | <p>1-ب-1 نسبة الإنفاق الاجتماعي العام لصالح الفقراء</p> <p>2-أ-1 (وكالة راعية) مؤشر التوجه الزراعي للنفقات الحكومية</p> <p>2-أ-2 مجموع التدفقات الرسمية (المساعدة الإنمائية الرسمية مضافاً إليها تدفقات رسمية أخرى) إلى القطاع الزراعي</p> <p>10-1-1 معدلات نمو نصيب الفرد من إنفاق الأسر المعيشية أو إيرادات ضمن أدنى 40 في المائة من السكان ومجموع السكان</p> <p>10-2-1 نسبة السكان الذين يعيشون دون 50 في المائة من متوسط الدخل، بحسب نوع الجنس والعمر والأشخاص ذوي الإعاقة</p> <p>10-ب-1 مجموع تدفقات الموارد المخصصة للتنمية، بحسب البلدان المستفيدة والبلدان المانحة وأنواع التدفقات (على سبيل المثال المساعدة الإنمائية الرسمية، والاستثمارات الأجنبية المباشرة، والتدفقات الأخرى)</p> <p>17-5-1 عدد البلدان التي تعتمد وتنفذ نظاماً لتشجيع الاستثمار لصالح أقل البلدان نمواً</p> |

| العنوان | حياة أفضل 6: تعزيز الاستثمارات |
|---|--|
| <p>التكنولوجيا: الحلول الرقمية لتحسين عملية اتخاذ القرارات؛ والأدوات المتاحة لإنجاز العمليات المصرفية والأدوات المالية المستندة إلى البيانات الجغرافية لإدارة المخاطر؛ والممارسات الزراعية والغذائية المستدامة</p> <p>الابتكار: التمويل الرقمي المبتكر؛ والتمويل المختلط؛ والشراكات والمنصات الواسعة النطاق؛ والمساعدة التقنية المستردة التكاليف؛ والحلول الزراعية والغذائية المستدامة والقائمة على الطبيعة</p> <p>البيانات: جمع البيانات لرصد تأثير الاستثمارات والحلول الرقمية القائمة على البيانات المتاحة لصغار المزارعين والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم، وتقييمه</p> <p>العناصر المكتملة: تطوير أدوات لدعم اتخاذ القرارات المستندة إلى البيانات، وتنمية قدرات المنظمات والمؤسسات دون الوطنية / والوطنية / والإقليمية / والدولية من أجل تحسين استهداف الاستثمارات للفئات السكانية الفقيرة</p> |  <p>العوامل المسرّعة:</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • دعم التخطيط الاستراتيجي للاستثمارات في عملية التحوّل إلى نظم زراعية غذائية مستدامة، وفي تعزيز السياسات التمكينية • زيادة الدعم للاستثمارات العامة والخاصة في النظم الزراعية والغذائية المستدامة، بما يشمل الاستثمارات "الخضراء" • وضع المزيد من الحلول الاستثمارية القائمة على المعارف والابتكارات وتحسين القدرة على الاستثمار • تبادل المعلومات والمعارف المتصلة بالاستثمارات، من خلال الاتصالات الفعالة | <p>العناصر المواضيعية الرئيسية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • مبادئ لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالاستثمارات المسؤولة في الزراعة ونظم الأغذية، والخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني، والمدارس الحقلية للمزارعين، وأداة التقدير المسبق لصافي الكربون، ونموذج المحاسبة البيئية للثروة الحيوانية العالمية، ونظام تحديد قطع الأراضي، مجموعات أدوات RuralInvest وجمع البيانات باستخدام التطبيقات الهاتفية، وأداة البيانات الضخمة Earth Map، ونموذج AquaCrop و CropWat • عمل المنظمة في مجال الحيازة الكربوني، والبيانات الجغرافية، والاستثمارات الرامية إلى تجميع المياه • حالة الأغذية والزراعة، وحالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم، وحالة الموارد من الأراضي والمياه في العالم للأغذية والزراعة • توجيهاً منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومنظمة الأغذية والزراعة لترشيد سلاسل الإمداد الزراعي • الخطوط التوجيهية الطوعية بشأن الحوكمة المسؤولة لحيازة الأراضي ومصايد الأسماك والغابات في سياق الأمن الغذائي الوطني |  <p>الجواب المعيارية</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • الدعوة والاتصال لحشد الاستثمارات من مصارف التنمية والقطاع الخاص • إقامة الشراكات الرامية إلى حشد الموارد وتقديم الدعم الفني الرفيع المستوى الذي يستجيب لاحتياجات البلدان |  <p>استراتيجية الوظائف الأساسية</p> |

| العنوان | حياة أفضل 6: تعزيز الاستثمارات |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • إجراء حوار شامل بشأن السياسات لتهيئة بيئة مواتية للاستثمارات العامة والخاصة المتسمة بالشمولية والمسؤولية في النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود • تنمية القدرات على المستوى الوطني من أجل تصميم وتنفيذ وتقييم مشاريع الاستثمارات العامة وتحفيز الاستثمارات الخاصة من أجل تحقيق تأثيرات مستدامة وواسعة النطاق لتحسين حياة السكان • جمع البيانات وتحليلها من أجل تقييم تأثير الحلول الرقمية القائمة على البيانات وإتاحتها لصغار المزارعين والمشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم من أجل تحسين إدارة الموارد الطبيعية وتتبعها وإدارة التمويل والمخاطر | |
| <p>1- عدد أطر البرمجة القطرية/البلدان حيث قامت المنظمة بدعم مقاصد أهداف التنمية المستدامة لتشجيع زيادة الاستثمارات العامة والخاصة، وتحسين القدرات على زيادة الاستثمارات في المستقبل من أجل تسريع التحوّل إلى نظم زراعية وغذائية مستدامة لها تأثيرات واسعة النطاق للحد من أوجه انعدام المساواة والقضاء على الفقر والجوع</p> <p>2- نسبة تقدير أصحاب المصلحة لعمل المنظمة؛ الجدوى، والطابع المبتكر، والشراكات، والمساهمات المعيارية، وزيادة الموارد لتحقيق التأثير المنشود؛ (تحدد البارامترات بالتعاون مع البلدان، وقادة مجالات الأولوية البرمجية، والوحدات الفنية)</p> |  <p>مؤشرات المخرجات</p> |
| <p>يغطي البرنامج بتركيز قطري قويّ على الناحيتين الوظيفية والتشغيلية، مع مقايضات بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية نتيجة توسيع نطاق الأنشطة. وسيتم قياس هذه المقايضات ومعالجتها من خلال العمل المتعدد التخصصات، والحوار بين أصحاب المصلحة، وضمان الجودة، وصيانة السياسات والأنظمة استنادًا إلى العمل المعياري الذي تقوم به المنظمة، حسب الاقتضاء</p> |  <p>المقايضات</p> |
| <p>⚠️ المخاطر:</p> <p>1- عدم قدرة المنظمة وشركائها على تلبية طلب الحصول على الدعم الاستثماري الجيد</p> <p>2- عدم إسناد الأولوية لتنمية قدرات البلدان في مجال الاستثمارات أو عدم تحديدها بشكل صحيح</p> <p>3- قد تؤدي الاختلالات الناجمة عن جائحة كوفيد-19 أو حالات الطوارئ الجديدة (والأزمات الاقتصادية اللاحقة) إلى تحويل أولويات السياسات والقرارات الاستثمارية بعيدًا عن النظم الزراعية والغذائية</p> <p>🌈 سبل تخفيف الأثر:</p> <p>1- توسيع نطاق ترتيبات الشراكات التي تتيح تنمية القدرات. وضع خطة استراتيجية لبناء القدرات في مجال دعم الاستثمارات على جميع المستويات عن طريق ربطها على نحو فعال بالجامعات ومراكز البحوث</p> <p>2- الدعوة إلى تنمية القدرات من أجل دعم الاستثمارات بهدف تعزيز الالتزام على المستوى الوطني وفي ما بين الجهات المانحة، وتوفير الخدمات ذات الصلة</p> <p>3- توعية أصحاب المصلحة على المستوى القطري بالمنافع الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للاستثمارات في النظم الزراعية والغذائية المترتبة على الحكومات والمجتمعات المحلية والمستثمرين. الحفاظ على شبكات وشراكات قوية مع المؤسسات المالية الدولية والشركاء في الموارد لزيادة قدرة النظم الزراعية والغذائية على الصمود</p> |  <p>المخاطر/ سبل تخفيف الأثر</p> |

الهدف 5: الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة

| المساءلة والقياس | | مستوى النتيجة | |
|--|---|-------------------|-------------------|
| ضمان وقياس تنفيذ وجودة العمل الفني والمعياري للمنظمة، والمعرفة والخدمات؛ وضمان جودة البيانات والإحصاءات التي تقوم المنظمة بإعدادها بصورة مكتملة ونشرها؛ وتوفير الخدمات الحاسمة المشتركة للبرنامج، ومجالات العمل ذات الأولوية المتصلة بالمساواة بين الجنسين، والشباب، والشمول دعمًا لخطة التنمية لعام 2030؛ وتسريع وتيرة التقدم وتعظيم الجهود على صعيد تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال أربعة عوامل مسرّعة هي التكنولوجيا والابتكار والبيانات والعناصر المكتملة. | | نطاق العمل | |
| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
| الناتج 5-1: جودة عمل المنظمة الفني والمعياري الذي يُقاس من خلال الدراسات الاستقصائية لالتماس آراء أصحاب المصلحة المعنيين | 5-1-ألف: جودة عمل المنظمة الفني والمعياري الذي يُقاس من خلال الدراسات الاستقصائية لالتماس آراء أصحاب المصلحة المعنيين | 75 في المائة | 77 في المائة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 5-1-1: ضمان الامتثال للسياسات الفنية والنزاهة الفنية واتساق تدخلات المنظمة عبر التخصصات والحدود الجغرافية. | | | |
| المخرج 5-1-2: توفير القدرة على الاستجابة للقضايا الناشئة، ودعم استكشاف ابتكارات وتُهج جديدة لتكييف الحلول مع البيئة المتغيرة والإسهام في مواجهة التحديات عن طريق بذل جهود تعاونية باستخدام الصندوق المتعدد التخصصات. | | | |
| المخرج 5-1-3: النهوض بفهم أساسي للتحديات، وإيجاد خيارات في التخصصات الأساسية عن طريق اللجان الفنية (لجنة مصايد الأسماك، ولجنة الغابات، ولجنة الزراعة، ولجنة مشكلات السلع). | | | |
| المخرج 5-1-4: ضمان إعداد المطبوعات الرئيسية عن "حالة" انعدام الأمن الغذائي والزراعة ومصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية والغابات وعن التوقعات العالمية للأغذية والزراعة. | | | |

178- تُعتبر جودة العمل الفني والمعياري للمنظمة واكتماله أساسيين لتنفيذ الإطار الاستراتيجي على نحو فعال. ويتحقق هذا الناتج من خلال القيادة الفنية ومراقبة الجودة من قبل الشعب الفنية؛ والحوار الفني والسياسي على المستوى العالمي والإقليمي والوطني؛ وتعزيز القدرة على الاستجابة للقضايا الناشئة بما في ذلك من خلال صندوق متعدد التخصصات؛ وتحقيق التقدّم على صعيد التحديات في التخصصات الأساسية عن طريق اللجان الفنية؛ ودعم إعداد وتنفيذ الصكوك المعيارية والصكوك لوضع المعايير من أجل قيام نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة وإعداد المطبوعات الرئيسية للمنظمة ذات الجودة العالية.

الأولويات للفترة 2024-2025

179- سوف تشمل الأولويات الرئيسية للفترة 2024-2025 تنفيذ إطار الإدارة البيئية والاجتماعية الجديد في مختلف برامج المنظمة ومشاريعها. ويشكل ذلك آلية أساسية لكفالة اتساق جميع أنشطة المنظمة وتدخلاتها مع المعايير البيئية الاجتماعية ومع السياسات الفنية الرئيسية للمنظمة، ودعمها لها. وسيتم أيضاً تنفيذ نموذج جديد لتقديم خدمات الدعم الفني لمشاريع المنظمة يضم نهجاً برامجياً ومرناً بقدر أكبر. وستحظى اللجان الفنية بالدعم لتيسير زيادة التعاون والتنسيق مع التركيز بشكل أكبر على المواضيع المشتركة. وسيظل العمل المعياري وفي مجال وضع المعايير القائم على العلوم والأدلة، يمثل أولوية في فترة السنتين القادمة، بما في ذلك المحافظة على مستوى التمويل الإضافي من برنامجي العمل والميزانية السابقين للاتفاقية الدولية لوقاية النباتات وبرنامج المشورة العلمية بشأن سلامة الأغذية المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية.

| المقاصد لعام 2025 | المقاصد لعام 2023 | مؤشرات الأداء الرئيسية | النتائج |
|---|--------------------------------------|---|---|
| (أ) 66 في المائة (ب) 50 في المائة | (أ) 60 في المائة (ب) 45 في المائة | 5-2-ألف نسبة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة تحت رعاية المنظمة، والتي تم الإبلاغ عنها (أ) على المستوى الوطني، (ب) وعلى المستوى ذي الصلة لتصنيف البيانات تمثيلاً مع المبادئ الأساسية للإحصاءات الرسمية (أنظر هدف التنمية المستدامة 17-18-1) | النتائج 5-2: مدى توافر إحصاءات المنظمة وبياناتها وجودتها وإمكانية الوصول إليها لدعم عملية صنع القرارات بالاستناد إلى الأدلة |
| 6+ في المائة | 4+ في المائة | 5-2-باء زيادة متوسط معدلات الإجابة على الاستبيانات الإحصائية للمنظمة | |
| 80 في المائة | 75 في المائة | 5-2-جيم نسبة العمليات الإحصائية ومخرجات البيانات العالية الجودة في المنظمة على أساس إطار المنظمة ذي الصلة لضمان الجودة الإحصائية | |
| المخرجات | | | |
| المخرج 5-2-1: وضع وتبادل الأساليب والمعايير الخاصة بجمع وتجهيز ونشر واستخدام الإحصاءات والبيانات الزراعية والغذائية، بما في ذلك مؤشرات التنمية المستدامة وعددها 21 مؤشراً التي تعتبر المنظمة جهة الإيداع لها. | | | |
| المخرج 5-2-2: توفير الدعم لتعزيز قدرة النظم الإحصائية الوطنية على جمع وتحليل ونشر الإحصاءات والبيانات الزراعية والغذائية، بما في ذلك مؤشرات التنمية المستدامة وعددها 21 مؤشراً التي تعتبر المنظمة جهة الإيداع لها. | | | |
| المخرج 5-2-3: قيام المنظمة بإعداد ونشر إحصاءات وبيانات زراعية وغذائية عالية الجودة وقابلة للمقارنة على المستوى الدولي، بما في ذلك مؤشرات التنمية المستدامة وعددها 21 مؤشراً التي تعتبر المنظمة جهة الإيداع لها، وحصول المجتمع الدولي عليها. | | | |
| المخرج 5-2-4: تعزيز الحوكمة والتنسيق في إحصاءات المنظمة وبياناتها لمزيد من توحيد الأنشطة المتعلقة بالإحصاءات والبيانات على نطاق المنظمة وتعزيز جودتها واتساقها. | | | |

180- إن البيانات والإحصاءات العالية الجودة ضرورية لإرشاد وتصميم ورصد السياسات الهادفة إلى الحد من الجوع وسوء التغذية والفقر في الريف والنهوض باستخدام الموارد الطبيعية وإدارتها على نحو مستدام. ويتم تحقيق هذا الناتج من خلال وضع بيانات وأساليب ومعايير إحصائية دولية جديدة؛ وجمع البيانات القطرية القابلة للمقارنة على المستوى الدولي ومعالجتها ونشرها على المستوى العالمي؛ وتدعيم مؤسسات الإحصاء الوطنية من أجل جمع الإحصاءات الغذائية والزراعية وتحليلها ونشرها واستخدامها لغرض رصد إنجازات أهداف التنمية المستدامة والاسترشاد بها في القرارات المتعلقة بالسياسات والاستثمارات

على المستوى القطري؛ وحوكمة البيانات والإحصاءات بطريقة فعالة داخل المنظمة ومع أصحاب المصلحة الوطنيين والإقليميين والدوليين.

181- وسوف تشمل الأولويات للفترة 2024-2025: (أ) مواصلة تحسين المعايير والتصنيفات الدولية والأطر المنهجية لجمع المعلومات الإحصائية المتكثرة وذات الصلة بشأن قطاع الأغذية والزراعة، ونشرها على المستوى العالمي؛ (ب) ومواصلة تعزيز دور المنظمة بوصفها الوكالة الراعية لمؤشرات أهداف التنمية المستدامة وعددها 21 مؤشراً، وبالتالي، تنسيق جمع بيانات المنظمة ونشرها، ومبادرات تنمية القدرات، ورفع التقارير العالمية عن مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة؛ (ج) وتوفير الدعم لمؤسسات الإحصاء الوطنية لاعتماد التعاريف والتصنيفات والأساليب المعترف بها دولياً وتحسين جودة الإحصاءات التي تنتجها من خلال مبادرات تنمية القدرات الواسعة النطاق (مثل مبادرة 50x2030)³⁴ والمساعدة الأكثر استهدافاً؛ (د) ومواصلة تعزيز حوكمة البيانات والإحصاءات، وبخاصة من أجل تسخير قدرة البيانات الضخمة والمعلومات الجغرافية المكانية على إنتاج بيانات وإحصاءات أكثر تفصيلاً في الوقت المناسب بما يتوافق مع المعايير والسياسات الدولية.

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|--|---|-------------------|-------------------|
| الناتج 3-5: المجالات المشتركة: المساواة بين الجنسين والشباب والشمولية | 3-5-ألف عدد المعايير الدنيا لتعميم المساواة بين الجنسين المطبقة. | 14 | 15 |
| | 3-5-باء عدد معايير الأداء في النسخة المنقحة من خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة التي استوفتها المنظمة أو تخططها. | 14 | 15 |
| | 3-5-جيم النسبة المئوية لوحدة المنظمة والمكاتب اللامركزية التي تساهم في خطة عمل للشباب في الريف | 75 في المائة | 80 في المائة |
| | 3-5-دال مستوى عمل المنظمة الذي يستهدف الإدماج كهدف بارز | 15 في المائة | 20 في المائة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 1-3-5: حصول الأعضاء على الدعم لتنمية قدراتهم بما يتسق مع المعايير الدنيا للمنظمة في ما يتعلق بتعميم المساواة بين الجنسين والتدخلات المستهدفة. | | | |
| المخرج 2-3-5: إنشاء آليات مؤسسية وتنمية قدرات للموظفين أو تعزيزها لدعم مبادرات البلدان الرامية إلى معالجة مسألة المساواة بين الجنسين. | | | |
| المخرج 3-3-5: إنشاء آليات مؤسسية وتنمية قدرات للموظفين أو تعزيزها لمعالجة مسألة الشباب. | | | |
| المخرج 4-3-5: إنشاء آليات مؤسسية وتنمية قدرات للموظفين أو تعزيزها لمعالجة مسألة الشمولية. | | | |

³⁴ مبادرة 50x2030 لسدّ الفجوة في البيانات الزراعية

182- تساعد المجالات المشتركة في التركيز على المجالات الحاسمة التي يجب أن تؤخذ في الاعتبار في جميع أعمال المنظمة البراجمية، من أجل ضمان عدم ترك أحد خلف الركب، وفقاً للسردية الاستراتيجية للمنظمة ومبدأ البرمجة للأمم المتحدة. ويتوقف تحقيق الأمن الغذائي والتغذية واستئصال الفقر والحد من أوجه عدم المساواة إلى حد كبير على الحصول على فرص وحقوق متكافئة للنساء والرجال والشباب والفقراء والمجموعات الضعيفة والمهمشة والشعوب الأصلية وتعزيز قدرتهم وإسماح صوهم وتمكينهم من المشاركة كجهات فاعلة في السياقات الاجتماعية والاقتصادية التي يتواجدون فيها.

183- وتضم الأولويات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين في الفترة 2024-2025: (أ) تنسيق تنفيذ سياسة منظمة الأغذية والزراعة بشأن المساواة بين الجنسين (2022-2030) والالتزامات المتعلقة بالمساواة بين الجنسين الواردة في النسخة الثانية من خطة العمل على نطاق المنظومة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وتسهيل دمج الأبعاد الجنسانية في العمل البراجمي للمنظمة؛ (ب) وتنمية القدرات وتوفير التوجيهات الفنية والدعم للوحدات الفنية في المقر الرئيسي للمنظمة والمكاتب اللامركزية من أجل معالجة الأبعاد الجنسانية في برامج عملها وذلك باتباع نهج مبتكرة تشمل المركز الإلكتروني القادم للتعلم والمعلومات المبتكرة؛ (ج) وإثراء قاعدة المعارف المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والنظم الزراعية والغذائية بالاستناد إلى التقرير الرئيسي القادم بشأن وضع المرأة الريفية في النظم الزراعية والغذائية.

184- وتشمل الأولويات المتعلقة بالشباب في الفترة 2024-2025: (أ) ضمان التنفيذ المنهجي للأبعاد المتعلقة بالشباب في برنامج عمل المنظمة ومواصلة تسهيل دمجها فيه بما يتماشى مع خطة عمل للشباب في الريف؛ (ب) وتوفير التوجيهات الفنية للوحدات الفنية في المقر الرئيسي للمنظمة والمكاتب اللامركزية من أجل دمج الأبعاد المتعلقة بالشباب بشكل ملائم في برامج عملها.

185- وتضم الأولويات المتعلقة بالشمولية في الفترة 2024-2025: (أ) وضع اللمسات الأخيرة على إطار الشمولية وتنفيذه من أجل تعميم الشمولية في جميع أعمال المنظمة (بما في ذلك البرامج والمشاريع)؛ (ب) وتنمية القدرات وتوفير التوجيهات الفنية للوحدات الفنية في المقر الرئيسي للمنظمة والمكاتب اللامركزية من أجل دمج الأبعاد المتعلقة بالشمولية في برامج عملها.

186- وتشمل الأولويات المتعلقة بالشعوب الأصلية في الفترة 2024-2025: (أ) مواصلة تنفيذ سياسات منظمة الأغذية والزراعة بشأن الشعوب الأصلية؛ (ب) ومعالجة التوصيات المتعلقة بالشعوب الأصلية التي قدمتها إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة للمنظمة دعماً لخطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وإعلان الأمم المتحدة بشأن حقوق الشعوب الأصلية؛ (ج) وتضمين شباب ونساء الشعوب الأصلية في العمل البراجمي والمعياري للمنظمة؛ (د) وتقديم الدعم الفني لضمان امتثال المنظمة لإعلان الأمم المتحدة بشأن حقوق الشعوب الأصلية من خلال احترام الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة؛ (هـ) وقيادة عمل المنظمة في مجال النظم الغذائية والمعرفية للشعوب الأصلية من خلال أمانتي التحالف بشأن النظم الغذائية للشعوب الأصلية ومجموعة الأصدقاء؛ (و) وتوفير الأدلة بشأن استدامة النظم الغذائية للشعوب الأصلية وقدرتها على الصمود من خلال تنسيق المركز العالمي المعني بالنظم الغذائية للشعوب الأصلية.

| المقاصد لعام 2025 | المقاصد لعام 2023 | مؤشرات الأداء الرئيسية | النتائج |
|-------------------|-------------------|--|--|
| 25 | 20 | 4-5- ألف عدد منتجات المنظمة الرفيعة الجودة الرامية إلى النهوض بالتكنولوجيات الملائمة لتنظيم الزراعة والغذائية المستدامة من أجل تعزيز قدرات البلدان على اتخاذ قرارات من أجل اعتماد هذه التكنولوجيات | النتائج 4-5: عوامل مسرّعة هي التكنولوجيا والابتكار والبيانات والعناصر المكتملة (الحكومة ورأس المال البشري والمؤسسات) |
| 25 | 20 | 4-5- باء عدد الابتكارات التكنولوجية والاجتماعية والمؤسسية والسياساتية و/أو المالية الرفيعة الجودة والمتسقة التي تم تعزيزها و/أو إدماجها في التدخلات البرمجية للمنظمة لتحقيق الحد الأقصى من الآثار المنشودة وتقليل المقايضات إلى أدنى حد ممكن، من أجل ضمان نظم زراعية وغذائية مستدامة وقادرة على الصمود | |
| 125 | 100 | 4-5- جيم عدد مجموعات البيانات أو نظم المعلومات الهامة التي تم إنشاؤها أو تحديثها، والتي يجري استخدامها لتوفير أدلة ودعم أكثر صلة بالتدخلات البرمجية للمنظمة | |
| 15 | 10 | 4-5- دال عدد الآليات الرامية إلى تعزيز الحكومة والمؤسسات ورأس المال البشري في برامج المنظمة على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية | |

| المخرجات |
|--|
| المخرج 1-4-5 تطوير المعارف العلمية والمعارف القائمة على الأدلة والفهم المشترك بشأن التكنولوجيا واستخدامها، ومنافعها والمخاطر ذات الصلة من أجل تسريع وتيرة تحقيق النتائج وتقليل المقايضات إلى أدنى حد ممكن، ونشر هذه المعارف |
| المخرج 2-4-5 بناء قدرات الأعضاء، بما يدعم اتخاذ القرارات بشكل مستنير بشأن اختيار التكنولوجيا الملائمة التي تقلل إلى أدنى حد من المقايضات واستخدامها استناداً إلى العلوم والأدلة |
| المخرج 3-4-5 تحديد التكنولوجيات والآليات المؤسسية والسياسات التمكينية والعمليات الاجتماعية والابتكارات المالية المتكاملة والمبتكرة لتسريع وتيرة التدخلات البرمجية للمنظمة، وتشجيعها وتطبيقها وتوسيع نطاقها لتحقيق الحد الأقصى من الآثار المنشودة بموازاة تقليل المقايضات إلى أدنى حد |
| المخرج 4-4-5 تحديد البيانات اللازمة لتسريع وتيرة تنفيذ مجالات الأولوية البرمجية وجمعها ومعالجتها ونشرها واستخدامها |
| المخرج 5-4-5 تقديم أشكال المشورة والدعم والتحليل التي تساهم في زيادة فعالية الحوكمة والمؤسسات ورأس المال البشري وطابعها المنصف على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية (على مستوى البرامج) |
| المخرج 6-4-5 استحداث الأدوات والمنصات والشراكات من أجل النهوض بعمل المنظمة في مجال العناصر المكتملة، بما يساهم في نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة (الكفاءات المؤسسية) |

187- وتؤدي العوامل المسرّعة المشتركة الأربعة إلى تركيز الجهود وتسريعها في جميع التدخلات البرمجية للمنظمة من أجل تتبّع التقدم المحرز بشكل سريع وتعظيم الجهود في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة والأفضليات الأربع بموازاة الحد من المقايضات إلى أقصى قدر ممكن.

188- وتشمل الأولويات المتعلقة بالتكنولوجيا في الفترة 2024-2025: (أ) تنفيذ خطة العمل الخاصة باستراتيجية منظمة الأغذية والزراعة للعلوم والابتكار، ومراجعتها؛ (ب) وإعداد المطبوع الرئيسي الذي يصدر مرّة كل سنتين بعنوان "التوقعات الخاصة بالتكنولوجيات والابتكارات في مجال النظم الزراعية والغذائية" والذي ينظم المعلومات القائمة بشأن حالة العلوم والتكنولوجيا والابتكارات الراهنة والقابلة للقياس، والتغيّرات القادمة في مجال النظم الزراعية والغذائية؛ (ج) وتنظيم فعاليات ومجالات للحوار والتبادل وتشاطر المعلومات بشأن العلوم والتكنولوجيا والابتكارات، بما في ذلك المنتدى السنوي للعلوم والابتكار، ومراكز للمعرفة العلمية؛ (د) وتسهيل الوصول إلى المعلومات غير المتحيّزة من خلال وثائق مناقشة بشأن المنافع والمخاطر المحتملة التي تنطوي عليها التكنولوجيات الجديدة والناشئة؛ وإعداد التوجيهات لتقوية التفاعل بين العلوم والسياسات؛ (هـ) وتطوير وتوطيد التعاون بين الشراكات التحوّلية ذات النطاق العالمي وإقامة هذه الشراكات بتسخير العلوم والتكنولوجيا والابتكارات؛ (و) وتعزيز التواصل بشأن العلوم والتكنولوجيا والابتكارات من خلال الموقع الإلكتروني الخاص بالعلوم والتكنولوجيا والابتكارات، ووسائل التواصل الاجتماعي، وقنوات أخرى.

189- وسوف تمثل الأولويات المتعلقة بالعوامل المسرّعة للابتكار للفترة 2024-2025 في دمج الابتكارات التكنولوجية والمؤسسية والاجتماعية والسياسية والمالية ذات الصلة بمجالات الأولوية البرمجية، وتشجيعها وتوسيع نطاقها من خلال الاستفادة من الفرص الناشئة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية لتسريع وتيرة التدخلات البرمجية للمنظمة والتعجيل بالتقدم باتجاه نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة. واستكمالاً للجهود المبذولة في الفترة 2022-2023، ستتواءم الإجراءات ذات الأولوية مع المبادئ التوجيهية لاستراتيجية منظمة الأغذية والزراعة للعلوم والابتكار

ونائجها. وسينصب التركيز على تشجيع العمليات المتعددة أصحاب المصلحة في مجال الابتكار، والدعم الفني، والمشورة السياساتية، وتقاسم المعارف، وتوليد الأدلة لصنع القرارات، وتقوية قدرات الأعضاء، لتمكين الوصول إلى الابتكارات الشاملة والميسورة الكلفة والخاصة بكل سياق واستخدامها بهدف إقامة نظم زراعية وغذائية مستدامة من خلال الاستفادة من الشراكات التحويلية والتمويل المبتكر.

190- وسوف تتمثل الأولويات الرئيسية المتعلقة **بالبيانات**، في توليد البيانات والإحصاءات المصنّفة ونشرها وتسهيل استخدامها بصورة منتظمة لكي تسترشد بها عملية صنع القرارات المتعلقة بجميع مجالات الأولوية البرمجية. وسيتم تحقيق ذلك من خلال تحديث قواعد البيانات ونظم المعلومات القائمة ذات الصلة بشكل متواصل، وتحديد الفجوات الرئيسية في البيانات ومعالجتها من أجل تنفيذ مجالات الأولوية البرمجية. وسيتم أيضًا تحسين استخدام العوامل المسرّعة للبيانات من خلال منصات نشر البيانات المفتوحة والتي يمكن الوصول إليها، ومن خلال الأنشطة المتكاملة لتنمية القدرات لسد الفجوات بين إنتاج البيانات واستخدامها.

191- وفي ما يتعلق **بالعناصر المكتملة** في الفترة 2024-2025، أكّد العمل على المستويين العالمي والقطري على الحاجة الماسة إلى توافر الأدوات والمنصات والشراكات المناسبة لدعم الأعضاء في فهم التعقيد الذي تتسم به النظم الزراعية والغذائية وتقييمه، مع القيام في الوقت نفسه بتبني طرق المشاركة الجديدة مع أصحاب المصلحة لتحقيق مقدار ونطاق ومدّة العمل المطلوب للتقدم نحو قيام نظم زراعية وغذائية أكثر استدامة وشمولاً وقدرة على الصمود. وتشمل الأولويات: (أ) تعزيز الإطار المنهجي الذي يجمع بين التحليلات الفنية والمتعلقة بالحوكمة، وتنفيذه من أجل دعم تحوّل النظم الزراعية والغذائية؛ (ب) ومواصلة تسهيل دمج الأبعاد المتعلقة بالحوكمة والمؤسسات ورأس المال البشري في العمل البرمجي والمعياري للمنظمة، بما في ذلك مبادرة العمل يبدأ بيد والمبادرات المؤسسية الأخرى؛ (ج) وتعزيز قدرة الموظفين على الاستفادة من مسرّع العناصر المكتملة، وبالتالي على تعزيز قدرة المنظمة على النهوض برأس المال البشري والمؤسسات وتوفير المعلومات والخبرات القائمة على العلوم، وعلى جمع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة الاجتماعية والاقتصادية وتحفيزها وتنسيقها لتطوير آليات الحوكمة المبتكرة.

الباب 6: برنامج التعاون التقني

| المساءلة والقياس | | مستوى النتيجة | |
|---|----------------------------|-------------------|--|
| أنجزت مشاريع برنامج التعاون التقني بما يتسق على نحو تام مع أهداف الإطار الاستراتيجي لمنظمة الأغذية والزراعة والأولويات الإقليمية والخاصة بالبلدان. | | بيان الناتج | |
| يسمح برنامج التعاون التقني للمنظمة بتيسير وصول البلدان الأعضاء إلى معارف المنظمة وخبرتها التقنية في جميع المجالات ذات الأولوية التي يغطيها الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031، استناداً إلى الاحتياجات ذات الأولوية المحددة لدى كل من البلدان. وتعتبر الأولويات المحددة في أطر البرمجة القطرية والمؤتمرات الإقليمية دليلاً لاستخدام موارد برنامج التعاون التقني، من أجل تقديم المساعدة التقنية الاستراتيجية بهدف الاستجابة لاحتياجات الحكومات والمساعدة في تسريع وتيرة التغيير بواسطة التأثيرات الحافزة وتعزيز تنمية القدرات والمساعدة في تعبئة الموارد في إطار الجهود المبذولة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وخطة عام 2030. ويتم تصميم مشاريع برنامج التعاون التقني لتحقيق نتائج ملموسة وفورية بطريقة فعّالة من حيث الكلفة ولتحفيز التغييرات من أجل التنمية. ويشمل برنامج التعاون التقني مكونين اثنين هما: إدارة البرنامج والدعم له المشتركين بين المقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية؛ ومشاريع البرنامج التي توفر مساعدة مباشرة للبلدان الأعضاء. | | نطاق العمل | |
| مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 | الناتج |
| 6-1-ألف معدل الموافقة على موارد برنامج التعاون التقني نسبة إلى الاعتمادات للفترة 2022-2023/2024-2025 | 100 في المائة | 100 في المائة | 6-1: إدارة برنامج التعاون التقني ودعمه |
| 6-1-باء معدل إنجاز مشاريع برنامج التعاون التقني نسبة إلى الاعتمادات للفترة 2020-2021/2022-2023 | 100 في المائة | 100 في المائة | |
| 6-1-جيم نسبة المشاريع الموافق عليها مقابل اعتمادات الفترة 2022-2023 / 2024-2025 المراعية للمساواة بين الجنسين/ أو تساهم في تحقيق المساواة بين الجنسين. | 60 في المائة ³⁵ | 70 في المائة | |

³⁵ كانت نسبة 54 في المائة خط الأساس لعام 2021.

الأولويات للفترة 2024-2025

192- تعزيز الدور الاستراتيجي الذي تؤديه مساهمات برنامج التعاون التقني في تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة من جانب الأعضاء، وذلك استجابة لطلبات المساعدة في سياق الإطار الاستراتيجي للمنظمة للفترة 2022-2031 وإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، ومع مواصلة التركيز على الدعم الفني لتنمية القدرات من أجل تحقيق الاستدامة والاستفادة من النتائج الأوسع نطاقاً.

193- وستواصل الجهود القيام بما يلي: (أ) مواصلة تبسيط وتنقيح السياسات والإجراءات المؤدية إلى اتباع نهج برامجي أكثر فعالية وكفاءة؛ (ب) ووضع نهج مرنة ومبتكرة للاستفادة على أكمل وجه من الدور التحفيزي الذي يؤدي برنامج التعاون التقني في جذب التمويل من خارج الميزانية والشراكات لما فيه مصلحة الأعضاء؛ (ج) وتحسين الشفافية والتواصل والإبلاغ المنهجي عن تنفيذ برنامج التعاون التقني ونتائجه.

194- وبعد انتهاء العملية الاستراتيجية لبرنامج التعاون التقني، ستطبق المنظمة الحصص المنقحة للموارد الإقليمية لبرنامج التعاون التقني على اعتمادات فترة 2024-2025، كما أنها ستطبق المبادئ المتسقة على توزيع الموارد داخل الأقاليم. وسيتم الإبقاء على حصة برنامج التعاون التقني عند 14 في المائة من اعتمادات الميزانية الصافية في اقتراح برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 عملاً بقرار المؤتمر 3689/9 وبالتوصية الواردة في قرار المؤتمر في دورته الحادية والأربعين في عام 2019.³⁷

³⁶ الوثيقة C 1989/REP/Resolution 9/89

³⁷ الفقرة 70-هـ) من الوثيقة C 2019/REP

الهدف الوظيفي 7: التواصل

| المساءلة والقياس | | مستوى النتيجة | |
|---|---|-------------------|-------------------|
| يحظى تحقيق أهداف المنظمة بدعم من شركات متنوعة وموسّعة، والدعوة، ومستوى أعلى من التوعية، والدعم السياسي والموارد، وتنمية معزّزة للقدرات، وإدارة المعارف. | | بيان الناتج | |
| يتعلّق الهدف الوظيفي 7 بوظائف التواصل في المنظمة والدعم للبيئة التمكينية المواثية لهذه الوظائف وتنفيذ المشاريع. وتدعم وظائف التواصل هذه تحقيق الأهداف التي تنشدها المنظمة من خلال الشركات المتنوعة والموسّعة، بما فيها الشركات من أجل التعاون بين بلدان الشمال والجنوب والتعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وأنشطة الدعوة، ومستوى أعلى من التوعية، والدعم السياسي، وتعبئة الموارد، والتنمية المعززة للقدرات، وإدارة المعارف وتبادلها، المستكملين بنهج وتدفقات عمل وخطوط توجيهية مؤسسية تفي بالغرض منها لوضع المشاريع وتنفيذها. | | نطاق العمل | |
| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
| 7-1: الشركات، والدعوة، وتنمية القدرات بما في ذلك التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي | 7-1- ألف عدد الشركات الاستراتيجية والتحالفات والشبكات والمنصات التي تمّ إبرامها وإنشاؤها ومواصلة العمل بها مع الجهات الفاعلة الحكومية وغير الحكومية | 17+ | 35+ |
| | 7-1- باء عدد المبادرات التي وضعتها ونفذتها وكالات الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها، بما في ذلك الوكالات التي توجد مقرها في روما، دعمًا لعملية الإصلاح وإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية | 5+ | 10+ |
| | 7-1- جيم عدد الأدوات الخاصة بتنمية القدرات واستراتيجيات وخدمات الاتصالات في المناطق الريفية التي تم تطويرها وتوزيعها | 42+ | 42+ |
| المخرجات | | | |
| المخرج 7-1-1 تشجيع الشركات وأوجه التعاون الاستراتيجية وتعزيزها وتوسيع نطاقها دعمًا لتبادل المعارف والممارسات المستدامة والحلول والتكنولوجيات | | | |
| المخرج 7-1-2 تشجيع مبادرات أصحاب المصلحة المتعددين وتنفيذها | | | |
| المخرج 7-1-3 تشجيع وتعزيز مشاركة المنظمة والتزامها بعملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية على جميع المستويات | | | |
| المخرج 7-1-4 تقديم المشورة والدعم من أجل تعزيز تنمية القدرات، وخدمات الاتصالات في المناطق الريفية، والحصول على المعلومات العلمية لدعم الإطار الاستراتيجي للمنظمة وأهداف التنمية المستدامة | | | |

التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي

195- تتولى شعبة التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مسؤولية تنسيق برامج ومبادرات التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في المنظمة ودعم تعميم هذا التعاون بوصفه آلية رئيسية لتنفيذ الإطار الاستراتيجي. وتقدم الشعبة الدعم الفني في مجال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لجميع الوحدات في المنظمة وتساعد على تحديد الشركاء المحتملين وفرص التمويل المحتملة في هذا المجال بموازاة تعزيز تبادل الحلول الإنمائية وتشاطرها وإدكاء الوعي حول التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وإبرازه على نحو أكبر.

الأولويات للفترة 2024-2025

196- ستمثل الأولويات الرئيسية في الفترة 2024-2025 في تنفيذ الخطوط التوجيهية للعمل في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للفترة 2022-2025 التي تم إطلاقها في عام 2022 من أجل تنفيذ أنشطة التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي ورصدها وتقييمها على نطاق المنظمة بما يتسق مع الاستراتيجيات والمبادرات المؤسسية. وسيتم التركيز بشكل أساسي على تعزيز الشراكات والتحالفات الاستراتيجية في مجال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وتوسيع نطاقها من خلال عدّة صكوك مؤسسية من مثل مذكرات التفاهم والاتفاقات الإطارية، وعلى تعزيز التعاون مع الأعضاء والوكالات التابعة للأمم المتحدة والكيانات غير الحكومية والمنظمات غير الحكومية وأصحاب المصلحة الآخرين.

197- وتشمل الأولويات المحددة إطلاق منصة جديدة لتبادل المعارف بشأن التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وإنشاء مراكز تعاون في مجال التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، وتصميم مبادرة رئيسية للوكالات التي توجد مقرها في روما،³⁸ وتوسيع نطاق برنامج التعاون في ما بين بلدان الجنوب المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والصين، وتنويع قاعدة تمويل التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من خلال زيادة استخدام حسابات الأمانة الأحادية وطرائق التعاون في ما بين بلدان الجنوب.

الشراكات والتعاون مع الأمم المتحدة

198- تتولى شعبة الشراكات والتعاون مع الأمم المتحدة مسؤولية التنسيق والإشراف على تحديد الشراكات الاستراتيجية مع وكالات الأمم المتحدة والجهات الفاعلة غير الحكومية وتقويتها ورعايتها دعمًا لتحقيق أهداف المنظمة وأهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك مع البرلمانين، ومنظمات المجتمع المدني، والأوساط الأكاديمية، والمؤسسات البحثية، ومنظمات المزارعين الأسريين والسكان الأصليين.

³⁸ تعمل منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي على الاستفادة من التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون

الثلاثي من أجل دعم برامج التغذية المدرسية بمنتجات محلية

الأولويات للفترة 2024-2025

199- ستواصل شعبة الشراكات والتعاون مع الأمم المتحدة في الفترة 2024-2025 الاضطلاع بمسؤولياتها الرئيسية، وبخاصة: (أ) تشجيع الشراكات مع الجهات الفاعلة غير الحكومية وكيانات الأمم المتحدة وتقويتها وتطويرها بالتوافق مع سياسات المنظمة ذات الصلة بشأن الشراكات التحويلية؛³⁹ (ب) ودعم تهيئة بيئات تمكينية وأطر قانونية ذات صلة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال تعزيز التحالفات البرلمانية ضد الجوع وسوء التغذية؛ (ج) وتشجيع الالتزام السياسي لبلوغ الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك من خلال التحالف من أجل الغذاء؛ (د) والترويج لقضايا الشعوب الأصلية والمزارعين الأسريين باعتبارها عنصراً أساسياً من مبدأ عدم ترك أي أحد خلف الركب؛ (هـ) وبناء القدرات وتعزيز الأثر، بما في ذلك من خلال أكاديمية التعلم الإلكتروني ومنصات البيانات المعرفية؛ (و) ودعم تطوير وتنفيذ خطط العمل الوطنية لتطبيق عقد الأمم المتحدة للزراعة الأسرية 2019-2028؛ (ز) وتعزيز مبادئ لجنة الأمن الغذائي العالمي الخاصة بالاستثمارات المسؤولة في الزراعة والنظم الغذائية.

200- وستشكل شراكات الأمم المتحدة التحويلية أولوية في مجال التعاون مع الأمم المتحدة. وسيتم التركيز على تمركز المنظمة بشكل استراتيجي في المبادرات على نطاق منظومة الأمم المتحدة، مع ضمان اتساق شراكات الأمم المتحدة مع المبادرات المؤسسية الرئيسية للمنظمة ودمج الدعم المعياري والبرامجي والسياسي الذي تقدمه المنظمة بشكل كامل في الجهود الجماعية التي تبذلها الأمم المتحدة لمساعدة الأعضاء على تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستويات كافة.

³⁹ تشمل استراتيجية منظمة الأغذية والزراعة لإشراك القطاع الخاص 2021-2025، واستراتيجية المنظمة الخاصة بالشراكات مع منظمات المجتمع المدني، وسياسات المنظمة بشأن الشعوب الأصلية والقبلية

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|--|--|-------------------|-------------------------------|
| 7-2: الاتصالات | 7-2-ألف زيادة الحضور على وسائل الإعلام (متوسط عدد زيارات الموقع خلال ثلاث سنوات) | 5+ في المائة | 5+ في المائة قياساً بعام 2023 |
| | 7-2-باء حركة المستخدمين على موقع المنظمة FAO.org (عدد المستخدمين) | 5+ في المائة | 5+ في المائة |
| | 7-2-جيم العدد الإجمالي لمتابعي حسابات المنظمة على مواقع التواصل الاجتماعي | 8.5 ملايين شخص | 10 ملايين شخص |
| المخرجات | | | |
| المخرج 7-2-1 توسيع نطاق العلاقات مع وسائل الإعلام العالمية والإقليمية والوطنية لكي تحتل المنظمة مكانة فاعلة على جميع المستويات | | | |
| المخرج 7-2-2 زيادة تواجد المنظمة على الشبكة العالمية وفي وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز التوعية بعملها | | | |
| المخرج 7-2-3 التنفيذ الفعال لمنتجات المنظمة في مجال الاتصالات وأدواتها ومنهجياتها المتعلقة بنشر المعارف التي تساهم في أهداف المنظمة وأولوياتها | | | |
| المخرج 7-2-4 تعزيز القدرة التنظيمية للاتصالات والتوعية في المكاتب الإقليمية ومكاتب الاتصال والمكاتب الوطنية | | | |

201- يقوم مكتب الاتصال بالترويج لولاية المنظمة ومساهماتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة عبر تسليط الضوء على عمل المنظمة أمام جماهير مستهدفة وكسب الاعتراف بمساهمة المنظمة الفريدة على مستوى العالم. ويركز المكتب على الارتقاء بصورة المنظمة وتعزيز التوعية عبر إعلام الرأي العام والجماهير الأكثر تخصصاً من خلال إصدارات جديدة، ومواقع التواصل الاجتماعي، والمنتجات الفيديوية والصوتية. ويقوم المكتب أيضاً بتطوير وإدارة المنصات الرقمية وبتأمين الحضور على مواقع التواصل الاجتماعي وبوضع استراتيجيات وحملات للمشاركة الرقمية بالتعاون الوثيق مع المكاتب المعنية في المنظمة. ويضطلع كذلك بعدد من الوظائف المهمة المتعلقة بإدارة المعارف لدعم إنتاج مطبوعات المنظمة ونشرها عن طريق منصات متخصصة.

الأولويات للفترة 2024-2025

202- ستتم تعبئة الاتصالات حول الإطار الاستراتيجي للمنظمة، وربط خطة التنمية المستدامة لعام 2030 بولاية المنظمة مع تولى مسؤولية جماعية تقضي بعدم ترك أي أحد خلف الركب. وسيتم تسليط الضوء على أهمية الزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مع توضيح وتفسير كيف يمكن لتحويل النظم الزراعية والغذائية في العالم أن يتصدى لارتفاع مستويات الجوع في السياقات العالمية المتغيرة والأزمات الناشئة.

203- وسوف تشمل الأولويات المشتركة وجهات نظر الشباب والنساء والشعوب الأصلية، وشركات الدعوة والاتصالات، وتمكين ثقافة الاتصال على نطاق المنظمة، بما في ذلك في المكاتب اللامركزية.

204- وسيتم التركيز على التقارير الرئيسية مثل "حالة انعدام الأمن الغذائي والتغذية في العالم"، وعلى التنسيق في مجال الأيام الدولية التي تؤدي فيها المنظمة دور الوكالة الراعية الرئيسية، مثل اليوم العالمي للأغذية واليوم العالمي للتربة، وعلى تعميق الأثر الذي تحدثه الفعاليات الرئيسية مثل منتدى الأغذية العالمي.

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|---|--|-------------------------|-------------------------|
| 7-3: زيادة تعبئة الموارد وتوسيع قاعدة الشراكات مع القطاع الخاص ودعم الإدارة والتنفيذ الفعالين للمشاريع/البرامج | 7-3-ألف مستوى المساهمات الطوعية التي جرت تعبئتها وضمها استمرارها في فترة السنتين | 2.25 مليار دولار أمريكي | 2.25 مليار دولار أمريكي |
| | 7-3-باء عدد موظفي المنظمة الذين يتمتعون بقدرات أكبر على العمل على الشراكات مع القطاع الخاص | 300 | 400 |
| | 7-3-جيم نسبة المشاريع التي هي في حالة ⁴⁰ تتطلب إجراءات إدارية | 5 في المائة | 7 في المائة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 7-3-1 التواصل الاستراتيجي، وإقامة الشراكات، والتسويق لمجالات العمل ذات الأولوية في المنظمة، بالاستناد إلى تقارير النتائج، ووفقاً للاحتياجات إلى الموارد في المستقبل، على نحو يستهدف إبراز الجهات المانحة/ الاعتراف بها على نحو أكبر، وزيادة الاهتمام ضمن قاعدة أكثر تنوعاً من الشركاء في الموارد (الجغرافية والمواضيعية وبموجب النوع)، مع التركيز بوجه خاص على الشركاء الجدد والطرق المستجدة | | | |
| المخرج 7-3-2 بدء تنفيذ استراتيجية المنظمة لانخراط القطاع الخاص والأدوات ذات الصلة لدى الشركاء | | | |
| المخرج 7-3-3 تعزيز القدرات التنظيمية على بذل العناية الواجبة وتقييم المخاطر، بما في ذلك في المكاتب اللامركزية | | | |
| المخرج 7-3-4 تعبئة المساهمات الطوعية واستخدامها واحتسابها متنسقة مع سياسات المنظمة، بما يتماشى مع سياسات المنظمة وإدارة دورة المشاريع/ البرامج على نحو فعال | | | |

تعبئة الموارد والشراكات مع القطاع الخاص

205- تقوم شعبة تعبئة الموارد والشراكات مع القطاع الخاص بقيادة وتنسيق عملية تعبئة المساهمات الطوعية دعماً للأولويات الاستراتيجية للمنظمة. وتتولى الشعبة أيضاً مسؤولية إقامة الشراكات مع القطاع الخاص وستؤدي دوراً رئيسياً في التنفيذ الناجح لاستراتيجية المنظمة لإشراك القطاع الخاص للفترة 2021-2025.

الأولويات للفترة 2024-2025

206- ستمثل الأولويات خلال الفترة 2024-2025 في البناء على الأداء غير المسبوق في الفترة 2022-2023 لتعبئة المساهمات الطوعية، مع الاستفادة من تعبئة الموارد عن طريق الركائز الثلاث المتمثلة في المساهمات النقدية والعينية الاستثمارية المدعومة. وسيركز ذلك بشكل خاص على إعادة تنشيط بعض الشراكات الثنائية، وزيادة الموارد المتأتية من الصناديق العمودية مثل مرفق البيئة العالمية والصندوق الأخضر للمناخ، ومواصلة توسيع علاقات المنظمة مع المؤسسات المالية الدولية عن طريق الترتيبات الثلاثية لحسابات الأمانة الأحادية مع البلدان المستفيدة والتنفيذ المباشر لبرامج حالات الطوارئ والقدرة على الصمود

⁴⁰ استناداً إلى متغيرات محددة لتدني مستوى التنفيذ، وزيادة الإنفاق عما هو محدد في الميزانية، والحاجة إلى توجيه نداء لطلب الأموال، وإقفال الحسابات بعد المهلة المحددة، ورفع التقارير بعد المهلة المحددة.

في الدول المهشة. وسيطلب ذلك العمل بفعالية مع الشركاء في الموارد الحاليين والمستقبليين من خلال الحوارات الاستراتيجية والمشاورات والاجتماعات غير الرسمية؛ ودعم الوحدات الفنية من أجل التنفيذ والتبليغ الفعالين؛ وتوسيع نطاق الآثار التحفيزية والتأثيرات التحويلية ذات الجدوى المالية المترتبة عن المبادرات المتعددة الشركاء وتسريعها وعرضها؛ وإنتاج المنتجات والوثائق الحسنة الجودة، بما في ذلك إبراز المنظمة على نحو أكبر وزيادة التوعية بها وبناء قدرة موظفي المنظمة على المستويات كافة لتنفيذ نموذج التعبئة اللامركزية للموارد في المنظمة.

خدمات دعم المشاريع

207- تتولى شعبة خدمات دعم المشاريع، كجزء من البيئة التمكينية، المسؤولية الرئيسية في ضمان أن تفي دورة المشاريع والطرق التشغيلية الجديدة في المنظمة والعناية الواجبة، بالغرض منها وأن تكون مكيّفة مع الاحتياجات الناشئة عن وظائف التواصل والشراكات الجديدة، بما في ذلك مع القطاع الخاص، وتسهّل تطورها مع ضمان في الوقت نفسه نوعية المشاركة، والإدارة الملائمة للمخاطر على مستوى المنظمة، والرقابة.

الأولويات للفترة 2024-2025

208- ستركّز شعبة خدمات دعم المشاريع على: (أ) تصميم وتطوير سياسات وأدوات ونُهج ملائمة للغرض من أجل دعم إعداد برامج ومشاريع المنظمة السريعة التوسع، بما في ذلك الأساليب التشغيلية والشراكات المتنوعة، وتنفيذها وإدارتها ورصدها بالاستناد إلى النتائج وذلك من خلال تشجيع العمليات والأدوات المبتكرة والرقمية المبسطة؛ (ب) وتعزيز الدعم المقدم للمكاتب الإقليمية والقطرية من أجل زيادة القدرات والاستفادة منها لتطوير المشاريع والبرامج وإدارتها بطريقة فعالة وكفؤة ومنهجية، ومن أجل تسهيل التنفيذ على نطاق واسع؛ (ج) وضمان التنسيق من أجل التغيير في المجالات التشغيلية والإدارية المتصلة بإدارة المشاريع/البرامج، بما في ذلك دعم تطوير نظام معلومات متكامل ومرن وميسّط لتحسين إدارة المشاريع/البرامج من خلال نُهج برامجي؛ (د) وتعزيز الدعم المقدم للمكاتب القطرية والإقليمية في ما يتعلّق بالعناية الواجبة، وتقييم المخاطر وإدارتها، وتيسير المشاركة مع الجهات الفاعلة غير الحكومية على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية؛ (هـ) ودعم تنفيذ استراتيجية المنظمة لإشراك القطاع الخاص للفترة 2021-2025.

الهدف الوظيفي 8: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

| المساءلة والقياس | | مستوى النتيجة | |
|---|-------------------|-------------------|---|
| تسريع تأدية عمل المنظمة من خلال إنشاء بيئة رقمية عالمية تجمع الفرص التي تتيحها التكنولوجيا وتوفر إمكانات رقمية قادرة على إحداث تحول. | | بيان الناتج | |
| يسمح الهدف الوظيفي 8 بتحويل منظمة الأغذية والزراعة إلى منظمة رقمية من خلال توفير سلع عامة رقمية وتكنولوجيات مبتكرة وخدمات فعالة وذات مردودية تكاليفية على صعيد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لدعم العمليات العالمية للمنظمة. وحدة الأعمال المسؤولة هي شعبة الرقمنة والمعلوماتية. | | نطاق العمل | |
| مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 | الناتج |
| 8-1-ألف عدد المنصات الاستراتيجية التي جرى تنفيذها لتوفير السلع العامة العالمية | 3 | 5 | 8-1: الحلول والخدمات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| 8-1-باء النسبة المئوية من الأصول الرقمية التي تجري إدارتها بشكل فعال من خلال أطر الأمن المعلوماتي الموجودة | 80 في المائة | 85 في المائة | |
| 8-1-جيم النسبة المئوية من الأهداف بشأن مستوى الخدمات التي تم استيفائها في ما يتعلق بالخدمات التي تم إنجازها على المستوى الداخلي أو عن طريق ترتيبات تعاقدية مع مزودي الخدمات | 75 في المائة | 85 في المائة | |
| المخرجات | | | |
| المخرج 8-1-1 منصات البيانات والمنصات الجغرافية المكانية والخدمات والأدوات الرقمية المتاحة على الصعيد العالمي، بما يشمل دعم مبادرة العمل يداً بيد وغيرها من المبادرات الاستراتيجية | | | |
| المخرج 8-1-2 حيز عمل رقمي للمنظمة يمكّن القوى العاملة لتتسم بالمرونة والتعاون والفعالية من خلال تحسين أتمتة العمليات الخاصة بالأعمال، والأدوات المكتنبية غير الورقية وغير ذلك من المبادرات ذات الصلة | | | |
| المخرج 8-1-3 خدمات تكنولوجيا المعلومات آمنة ومتسمة بالكفاءة والفعالية على المستوى العالمي من خلال استخدام التكنولوجيات الحديثة، والابتكار، والاستعانة بمصادر استراتيجية | | | |
| المخرج 8-1-4 تهيئة بيئة تمكّن من استخدام الابتكار الرقمي في برامج المنظمة وتطبيق حلول رقمية قابلة للتوسع من خلال إطار تنظيمي ثابت | | | |

الأولويات للفترة 2024-2025

209- في مجال منصات البيانات الجغرافية المكانية والخدمات والأدوات الرقمية، ستركز شعبة الرقمنة والمعلوماتية على إثراء موارد البيانات وتحسين الأداء الوظيفي لإنتاج مزيد من السلع العامة الرقمية للمنظمة وتقديم دعم أفضل للتحول الرقمي في النظم الزراعية والغذائية. وستمثل الأولويات في هذا المجال في تعميم المنصة الجغرافية المكانية الخاصة بمبادرة العمل يداً بيد

لتصبح منصة المنظمة المعلوماتية الزراعية التي تخدم مجموعة أوسع من المشاريع والتطبيقات في بلدان المنظمة؛ وتشجيع توحيد البيانات وتبادل المعلومات من خلال حوكمة بيانات المنظمة والتعاون الخارجي المستفيض؛ والسعي باستمرار إلى تحسين وظائف المنصات الرقمية لشجيع إحداث أثر رقمي في مجال الأغذية والزراعة.

210- وفي مجال إدارة أمن ومخاطر تكنولوجيا المعلومات، سوف تولى عناية خاص لما يلي: (أ) تنفيذ المرحلة الأولى (2023-2025) من خارطة الطريق بشأن أمن تكنولوجيا المعلومات (CAPEX) من أجل تحسين إطار الأمن السيبراني لضمان الأمن المستدام للبيئة الرقمية للمنظمة ضمن مستوى مقبول ومحدد من الخطر؛ (ب) ومواصلة توحيد الأساليب الوظيفية، الأمر الذي من شأنه أن يعزز التعاون على مستوى الأمم المتحدة بشكل استراتيجي؛ (ج) ومواصلة تحسين التدابير الخاصة بوضع الأمن السيبراني والوقاية والكشف والاستجابة والتعافي في المنظمة.

211- وفي ما يتعلق بالزراعة الرقمية، سوف تشمل الأولويات خلال الفترة 2024-2025: سيتواصل خلال فترة السنتين 2024-2025 تنفيذ إطار تنظيمي للسماح باكتشاف الحلول الرقمية الشاملة والمستدامة وتطويرها واستخدامها بشكل أفضل؛ وسيجري تعزيز الشراكة القائمة بين منظمة الأغذية والزراعة وتحالف السلع العامة الرقمية؛ وسيتم اعتماد الحلول الرقمية البارزة والشاملة والمستدامة والمفتوحة؛ وسيجري تعزيز المنافع التي تعود بها التكنولوجيات الرقمية العالية التأثير على تحويل النظم الزراعية والغذائية، وتوسيع نطاقها.

الهدف الوظيفي 9: حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه

| المساءلة والقياس | | مستوى النتيجة | |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|
| التوجه الفعلي للمنظمة من خلال زيادة الالتزام السياسي والتعاون مع الدول الأعضاء، والإدارة الاستراتيجية والإشراف. | | بيان الناتج | |
| يشمل الهدف الوظيفي 9 الوظائف المتصلة بالحوكمة والإشراف والتوجيه في المنظمة. ووحدات العمل المسؤولة هي شعبة خدمات الأجهزة الرئاسية، ومكتب التقييم، ومكتب المفتش العام، ومكتب المدير العام، ومكتب الشؤون القانونية، ومكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية، ومكتب الشؤون الأخلاقية، ومكتب أمين المظالم، ومكتب أهداف التنمية المستدامة. وتهدف هذه الوظائف إلى توجيه المنظمة بشكل فعال من خلال الإدارة والإشراف الاستراتيجيين، وتعزيز الالتزام السياسي والتعاون مع الدول الأعضاء. وينطوي ذلك على إقامة الترتيبات والعمليات المؤسسية لتقييم النتائج البراجمية واتخاذ إجراءات بشأنها وبشأن سلامة المنظمة؛ إضافة إلى دعم عملية الحوكمة الفعالة من خلال ضمان الامتثال للنصوص الأساسية والسياسات التي تعتمدها الأجهزة الرئاسية. | | نطاق العمل | |
| مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 | الناتج |
| 9-1-ألف إصدار وثائق المؤتمر والمجلس ولجان المجلس بجميع لغات المنظمة وفقاً للمواعيد المحددة | 100 في المائة | 100 في المائة | 9-1-1: حوكمة المنظمة |
| 9-1-باء توفير الدعم الفعال وبطريقة مرضية لاجتماعات الأجهزة الرئاسية | 75 في المائة | 90 في المائة | |
| المخرجات | | | |
| المخرج 9-1-1 من شأن تقديم الخدمات بكفاءة وبطريقة مرضية للأجهزة الرئاسية، بما يشمل الوثائق، وتنظيم الاجتماعات، وخدمات اللغات، أن يمكن الأعضاء من الاضطلاع بمسؤوليات الحوكمة الفعالة | | | |

حوكمة المنظمة

212- تتولّى شعبة خدمات الأجهزة الرئاسية مسؤولية تقديم الخدمات الفعالة والكفؤة إلى المؤتمر والمجلس، ودعم أمانات الأجهزة الرئاسية الأخرى. وتشمل مسؤولياتها أيضاً مرحلتى التخطيط ووضع جدول الأعمال، وإصدار الوثائق والتقارير في الوقت المناسب بجميع لغات المنظمة، والحرص على حسن سير الاجتماعات، والاتصالات الفورية والدقيقة مع الأعضاء. إضافة إلى ذلك، تتولّى شعبة خدمات الأجهزة الرئاسية مسؤولية تنفيذ الإطار الاستراتيجي لسياسات تعدد اللغات في المنظمة.

الأولويات للفترة 2024-2025

213- سوف يتم التركيز في الفترة 2024-2025 بشكل خاص على الابتكار من أجل تعزيز حسن سير الاجتماعات، وتحسين منصات وأدوات الاتصال ودمجها، وتحسين المنتجات والخدمات اللغوية المتوافرة للأعضاء، وذلك كجزء من التحسين التدريجي للخدمات المقدمة إلى الأجهزة الرئاسية.

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|---|---|-------------------|-------------------|
| 9-2: الإشراف | 9-2-ألف عدد البلدان التي تم فيها تقييم الأهمية الاستراتيجية للمنظمة وفعالية برامجها من خلال عمليات التقييم المتعلقة بالبرامج القطرية وغيرها من البرامج الرئيسية | 13 | 13 |
| | 9-2-باء النسبة المئوية للمهام العالية المخاطر في خطة العمل الداخلية للمراجعة | 70 في المائة | 80 في المائة |
| | 9-2-جيم النسبة المئوية للمراجعات المنجزة ضمن المهلة الزمنية | 100 في المائة | 100 في المائة |
| | 9-2-دال مدى رضی إدارة المنظمة ولجنة الإشراف الاستشارية عن عمل مكتب المفتش العام وخدمات الرقابة والاتصالات بشأن المسائل المتعلقة بالإشراف والنزاهة | 80 في المائة | 90 في المائة |
| | 9-2-هاء النسبة المئوية لوحدة المنظمة التي لديها سجلات للمخاطر وخطط لمنع الغش يتم تحديثها بصورة منتظمة | 90 في المائة | 95 في المائة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 9-2-1 القيام بعمليات تقييم استراتيجية وخاصة بالبرامج ورفع توصيات لتحسين الأهمية الاستراتيجية للمنظمة وفعالية برامجها | | | |
| المخرج 9-2-2 إعداد وإنجاز خطة لمراجعة الحسابات الداخلية قائمة على المخاطر | | | |
| المخرج 9-2-3 إنجاز التحقيقات وإصدار تقرير أو مذكرة بشأن التحقيق أو مذكرة ختامية بهذا الشأن | | | |
| المخرج 9-2-4 توفير عناصر معززة في مساءلة المنظمة، وضوابطها الداخلية، وأطرها الائتمانية | | | |

الأولويات للفترة 2024-2025

214- يعتمد مكتب التقييم التوفيق بين الأهداف التحويلية للمنظمة من خلال تقديم أدلة داعمة لإيجاد حلول مبتكرة ومستدامة للقضاء على الجوع والفقر. وتحقيقاً لهذه الغاية، سيواصل مكتب التقييم إشراك أصحاب المصلحة في المنظمة لتحديد أولويات التعلّم الرئيسية والتركيز عليها دعمًا لتحقيق مهمة المنظمة. وسيركّز مكتب التقييم على تقوية قدرته على قياس النتائج (النواتج والآثار) سعيًا إلى توفير دعم قوي للتعلّم الجاري وضمان المساءلة عن عمل المنظمة.

215- وسيواصل مكتب المفتش العام جهوده لتحسين كفاءة وفعالية ممارسات العمل في مجال المراجعة والتحقيق، بما في ذلك من خلال استخدام التكنولوجيا. وبالإضافة إلى تحسين قدرته على توفير الضمانات بشأن عمليات المنظمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والمخاطر المتصلة بها، يعتزم مكتب المفتش العام تعزيز قدرته على دمج تحليلات البيانات في منهجية المراجعة التي يتبعها، والمعاينة الجنائية في التحقيقات التي يجريها. وسيقدم مكتب المفتش العام خدمات المراجعة والخدمات الاستشارية للمساعدة على تعزيز نهج المنظمة بكاملها إزاء رصد المخاطر والضوابط والإشراف عليها، بما في ذلك منع الغش وإدارة نزاهة الموظفين وسلوكهم في مكان العمل. وسيركز عمل المراجعة بشكل متزايد على تحديد الأسباب الكامنة وراء مواطن الضعف النظامية على مستوى الرقابة في عمليات المنظمة، وسيسعى إلى ضمان تحديد الأدوار والمسؤوليات وأوجه المساءلة بشكل ملائم وفقاً لإطار الرقابة الداخلية للمنظمة ونموذج الخطوط الثلاثة الذي تعتمده لجنة الأمم المتحدة الإدارية الرفيعة المستوى. إضافة إلى ذلك، سيواصل مكتب المفتش العام الاستثمار في التواصل الفعال والمؤثر مع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين.

216- وسيواصل تعزيز إدارة المخاطر على مستوى المنظمة في الفترة 2024-2025. وسيتم التركيز بشكل خاص على تحسين قدرات إدارة المخاطر على جميع المستويات ودمج إدارة المخاطر بفعالية في العمليات الرئيسية، مع تبسيط الضوابط الداخلية ومعالجة الثغرات.

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|---|--|--------------------|--------------------|
| 9-3: التوجيه | 9-3-ألف نسبة توصيات عمليات التقييم الاستراتيجية التي استكمل فيها ردّ الإدارة المتفق عليه في الموعد المقرر | 100 في المائة | 100 في المائة |
| | 9-3-باء نسبة إجراءات المراجعة العالية المخاطر المتفق عليها التي استكملت في الموعد المقرر | 70 في المائة | 75 في المائة |
| | 9-3-جيم نسبة إجراءات المراجعة المتفق عليها التي لم تنفذ بعد منذ وقت طويل | أقل من 8 في المائة | أقل من 7 في المائة |
| | 9-3-دال نسبة الموظفين الذين أكملوا دورات تعلّم عن بُعد بشأن الوقاية من التحرش، والتحرش الجنسي، وسوء استعمال السلطة، والحماية من الاستغلال والانتهاك الجنسيين | 93 في المائة | 93 في المائة |
| | 9-3-هاء نسبة الموظفين الذين يوافقون على أنّ للمنظمة سياسات وعمليات وإجراءات فعالة لمعالجة التحرش وغيره من أنواع السلوك غير المقبولة | 70 في المائة | 70 في المائة |
| | 9-3-واو عدد عمليات استعراض الحالات الظاهرة بموجب سياسة حماية المبلغين عن المخالفات التي استكملت في الموعد المقرر | 100 في المائة | 100 في المائة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 9-3-1 توفير التوجيه التنفيذي | | | |
| المخرج 9-3-2 تقديم التوجيه الاستراتيجي، والرصد والتبليغ | | | |
| المخرج 9-3-3 تقديم الدعم القانوني الملائم لمواءمة عمل المنظمة وأنشطتها مع النصوص الأساسية، والنهوض بولاية المنظمة | | | |
| المخرج 9-3-4 تحسين التنسيق الاستراتيجي والرصد في المكاتب اللامركزية | | | |
| المخرج 9-3-5 تشجيع قيام ثقافة أخلاقية في المنظمة تتسم بالثقة والشفافية والمساءلة | | | |

التوجيه

217- يضمّ التوجيه الوظائف التي توفرها القيادة التنفيذية للمنظمة، وبخاصة مكتب المدير العام وفريق القيادة الرئيسي، وكذلك مكتب المستشار القانوني؛ ومكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية؛ ومكتب الشؤون الأخلاقية؛ ومكتب أمين المظالم، ومكتب أهداف التنمية المستدامة.

الأولويات للفترة 2024-2025

218- سيواصل مكتب الشؤون القانونية في الفترة 2024-2025، إسناد الأولوية لدعم تطوير أطر وعمليات قانونية داخلية واضحة ومصممة جيداً يكون من شأنها تحسين الكفاءة والامتثال. كما أنه سيدعم أساليب العمل وتحقيق النتائج الجديدة، وسيساعد شعبة الموارد البشرية والوحدات المعنية الأخرى، حسب الاقتضاء، لتبسيط العمليات من أجل تمكين المنظمة من العمل بمزيد من الفعالية في عالم تتزايد فيه المخاطر وعدم اليقين. وسيشمل ذلك معالجة جوانب إقامة العدل للموظفين، والعلاقات التي تقيمها المنظمة مع الشركاء، ولا سيما القطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية، ودعم استكشاف آليات التمويل المبتكرة. وسيعالج مكتب الشؤون القانونية أيضاً القضايا القانونية المتعلقة بالابتكارات الرقمية والتقنية باستشارة الأعضاء حسب الحاجة. وستستجيب المشورة القانونية الفنية لطلبات الأعضاء للحصول على المساعدة في وضع الأطر القانونية والتنظيمية وبناء قدرتهم على تنفيذ هذه الأطر، وفي تقوية قدرة نظمهم الزراعية والقانونية على الصمود وتحقيق أهداف التنمية المستدامة والأفضليات الأربعة. وفي معرض تنفيذ هذه الأولويات، سيسعى مكتب الشؤون القانونية إلى حماية وضع المنظمة كوكالة متخصصة تابعة لمنظومة الأمم المتحدة ولها ولاية تقنية.

219- وسيقوم مكتب أهداف التنمية المستدامة بتنسيق استجابة المنظمة في ما يتعلق بتسريع وتيرة تنفيذ خطة عام 2030 من خلال تحويل النظم الزراعية والغذائية بطريقة مستدامة. كما أنه سيدعم البلدان وأصحاب المصلحة لزيادة قدرتهم على تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال حافظة من المنتجات والخدمات التي تهدف إلى: (أ) الاستفادة مما تملكه المنظمة من خبرة فنية ومعلومات ومعارف متعددة الأبعاد؛ (ب) وتحديد الأساليب المبتكرة لوضع النماذج الأولية للبرامج والتدخلات الرامية إلى تسريع وتيرة تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتوسيع نطاق هذه النماذج؛ (ج) والإبلاغ عن سردية شاملة من الرسائل الرئيسية المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة والنظم الزراعية والغذائية والتي تركز على الاستفادة من التعاون والشراكات التحويلية.

220- وسيستمر العمل لتحسين الإشراف وضمان أن يكون أداء شبكة المكاتب اللامركزية متنسقاً ومتكاملاً ومتوائماً، بما في ذلك من خلال تنفيذ نظام رصد حديث يخضع لإشراف مكتب نائب المدير العام السيد Thomas. وستواصل شبكة المكاتب اللامركزية أيضاً الإشراف على التقدم المحرز لمعالجة المخاطر والفجوات في الضوابط الداخلية التي كشفتها أجهزة الرقابة في جميع المقار، والعمل على تعزيز الأدوات والعمليات ذات الصلة.

221- وسيواصل مكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية التركيز على تنفيذ الإطار الاستراتيجي للفترة 2022-2031، مع تحسين تخطيط العمل القائم على النتائج في المنظمة، وإعداد الميزانية، والرصد، والنظم ذات الصلة؛ وإدماج نظم البيانات ذات الصلة؛ ووضع السياسات والخطوط التوجيهية لإعداد أطر البرمجة القطرية ورصدها بموجب الترتيبات القطرية المنقذة في سياق عملية إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية؛ وإعداد وثائق التخطيط والإبلاغ الرئيسية لكي تنظر فيها الأجهزة الرئاسية. وستواصل التركيز على تعزيز الرقابة الداخلية وتفعيل إدارة الغش والمخاطر، مع ضمان وجود العمليات المنابة في المنظمة لتقييم هذه المجالات ومناقشتها ورفع التقارير عنها.

222- وستمثل الأولويات الرئيسية لمكتب الشؤون الأخلاقية في الفترة 2024-2025، في (أ) تنفيذ أدوات الدعوة بالاستناد إلى خرائط تضارب المصالح التي تسمح بتحديد المجالات العالية المخاطر؛ (ب) وتعزيز السلوك الأخلاقي على نطاق المنظمة من خلال أنشطة التوعية والدورات التدريبية الهادفة؛ (ج) والإشراف على تنفيذ السياسات والعمليات

والإجراءات أو مراجعتها للتصدي لسوء السلوك والتشجيع على تهيئة جو من الثقة والشفافية والمساءلة بالتعاون الوثيق مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين.

223- وسيواصل مكتب أمين المظالم المساعدة على حل النزاعات في مكان العمل، ومؤازرة جهود المنظمة الرامية إلى توفير مكان عمل متناعم من خلال تقديم التوجيهات السرية وغير المتحيزة لأي شخص في المنظمة قد تكون لديه هواجس متعلقة بالعمل. وسيتم تعزيز الجهود الرامية إلى توسيع نطاق هذا العمل ليشمل المكاتب اللامركزية.

الهدف الوظيفي 10: الإدارة الكفؤة والفعّالة

| المساءلة والقياس | | | مستوى النتيجة |
|--|--|--|---|
| بيان الناتج | | | تعزيز الفعالية والعمل من أجل ضمان القيمة الفضلى مقابل المال في دعم استكمال وإنجاز الوظائف الائتمانية، ووضع السياسات، والرصد والمراقبة |
| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
| 10-1: الإدارة الكفؤة والفعّالة للموارد البشرية | 10-1-ألف الوقت المطلوب لتعيين موظفين | 120 يومًا | 120 يومًا |
| | 10-1-باء النسبة المئوية للبلدان الأعضاء الممثلة تمثيلاً متساوياً | 75 في المائة | 75 في المائة |
| | 10-1-جيم المساواة بين الجنسين في الوظائف الفنية ووظائف الفئات العليا | المساواة بين الجنسين في الوظائف الفنية: (مد-1 وما فوق): 41 في المائة من النساء | المساواة بين الجنسين في الوظائف الفنية: (مد-1 وما فوق): تحقيق المساواة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 10-1-1 تتسم الاستراتيجيات، والسياسات، والإجراءات، والخدمات المتصلة بالموارد البشرية بالفعالية والكفاءة، وتدعم استقطاب قوى عاملة متنوعة، وماهرة ومحفزة وتمميتها، والحفاظ عليها | | | |

الموارد البشرية

224- ستواصل شعبة الموارد البشرية تعزيز استراتيجيات وسياسات الموارد البشرية التي تتمحور حول العنصر البشري وتعطي دفعاً لثقافة قوامها النزاهة والابتكار والتعاون والتميز، كما ستواصل تكثيف الجهود المتضافرة والمساهمة في تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030.

الأولويات للفترة 2024-2025

225- خلال الفترة 2024-2025، ستركّز شعبة الموارد البشرية على مواصلة تعيين موظفين من ذوي المؤهلات الرفيعة وتمكين وضع خطط للقوة العاملة وخلفها على نحو فعال من أجل التواءم مع الاحتياجات الاستراتيجية والبرامجية في المنظمة، وتحقيق التمثيل الجغرافي العادل والمساواة بين الجنسين لا سيما في المناصب العليا، فضلاً عن مواصلة السعي إلى زيادة الكفاءة وتخفيض تكاليف المعاملات من خلال مواصلة تبسيط العمليات والإجراءات الخاصة بالموارد البشرية، وتبسيط القواعد، وزيادة استخدام التكنولوجيا والأتمتة والابتكار.

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|---|--|---|---|
| 10-2: الإدارة الكفؤة والفعالة للموارد المالية | 10-2-ألف تتلقى المنظمة رأيًا غير مشفوع بتحفظات بشأن كشوفاتها المالية، يتضمن بيانات عن الرقابة الداخلية | رأي غير مشفوع بتحفظات لمراجع خارجي (سنوي) | رأي غير مشفوع بتحفظات لمراجع خارجي (سنوي) |
| المخرجات | | | |
| المخرج 10-2-1 تُقدّم تقارير مالية دقيقة، وذات الصلة، وحسنة التوقيت وخدمات مالية كفؤة وفعالة ومراقبة جيدًا دعمًا للأجهزة الرئاسية، والأعضاء، والإدارة، والشركاء في الموارد، والموظفين. | | | |

الموارد المالية

226- ستواصل شعبة الموارد المالية تنفيذ مهمتها الأساسية المتمثلة في إعداد كشوفات مالية تمتثل للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، مرفقة برأي غير مشفوع بتحفظ للمراجع الخارجي للمنظمة.

الأولويات للفترة 2024-2025

227- ستواصل إدارة الموارد المالية التركيز على ضمان الامتثال للوائح والقواعد والإجراءات المالية، وتحسين الرقابة الداخلية من خلال أنشطة الإشراف والرصد، خصوصًا في المكاتب اللامركزية. وستسعى شعبة الشؤون المالية إلى تحسين جودة الخدمات التي يتم تقديمها من خلال أتمتة العمليات وتحسين كفاءتها.

| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
|---|---|-------------------|-------------------|
| 10-3: خدمات إدارية ووظائف تمكينية يتم إنجازها بصورة كفؤة وفعالة | 10-3-10-ألف مستوى رضا العملاء إزاء الخدمات التي يقدمها مركز الخدمات المشتركة (القياس من خلال خدمة Service Now) | 80 في المائة | 90 في المائة |
| | 10-3-10-باء النسبة المئوية لمعدل خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون التي تم تسجيلها سنويًا في المرافق ورحلات السفر في مهام رسمية | 18.7- في المائة | 27.2- في المائة |
| | 10-3-10-جيم النسبة المئوية للمكاتب في العالم التي تستخدم منصة المناقصة الإلكترونية | 80 في المائة | 95 في المائة |
| | 10-3-10-دال عدد المكاتب القطرية التي تنفذ زيادة مستوى تفويض السلطات في شراء السلع والخدمات | 80 في المائة | 95 في المائة |
| | 10-3-10-هاء عدد المبادرات المتعلقة بالوقاية من المخاطر الصحية والصحة العقلية والرفاه والسلامة | 35 | 45 |
| | 10-3-10-واو النسبة المئوية للمكاتب التي لديها خطط محدّثة لاستمرارية الأعمال ⁴¹ | 97 في المائة | غير متوافرة |
| | 10-3-10-زال النسبة المئوية للمكاتب التي طبقت الخطط المحدّثة لاستمرارية الأعمال | غير متوافرة | 90 في المائة |
| | 10-3-10-حاء النسبة المئوية للمخرجات التي تحققت في إطار خارطة الطريق الخاصة بالكفاءة ⁴² | غير متوافرة | 85 في المائة |
| | المخرجات | | |
| المخرج 10-3-10-1 توفير سلسلة إمدادات تستجيب للاحتياجات وفعالة من حيث التكلفة | | | |
| المخرج 10-3-10-2 قوى عاملة بصحة جيدة ومنتجة في جميع المواقع | | | |
| المخرج 10-3-10-3 الحفاظ على استمرارية تنفيذ البرامج في جميع مكاتب المنظمة في جميع أنحاء العالم من خلال تعزيز القدرة على الصمود في المنظمة | | | |
| المخرج 10-3-10-4 إشراك مكاتب المنظمة بصورة فعالة في إصلاح الكفاءة في الأمم المتحدة | | | |

228- تساهم شعبة الخدمات اللوجستية في تحقيق نتائج ملموسة عالية الجودة، مع التركيز على الخدمات التي تتسم بالكفاءة وعلى الدعم والتوجيهات في مجال السياسات، الأمر الذي يسمح بتنفيذ ولاية المنظمة في جميع أنحاء العالم ودعم الامتثال للوائح المنظمة وقواعدها بموازاة اتباع نهج موجه نحو العملاء واحترام استدامة عمليات تسيير الأعمال.

⁴¹ ستتحول أهداف مؤشر الأداء الرئيسي هذا في فترة السنتين القادمة من استكمال خطط استمرارية الأعمال إلى اختبار الجهوية لتنفيذها

⁴² يجري العمل على وضع اللمسات الأخيرة على خارطة الطريق الخاصة بالكفاءة لتسهيل الإجراءات التي تتخذها المنظمة في إطار استراتيجية الأمم المتحدة لتسيير الأعمال

الأولويات للفترة 2024-2025

229- سيتم إسناد الأولوية لتوفير خدمات تتسم بالفعالية والامتثال والاستدامة البيئية، واتباع معايير أعلى في مجال التوجّه نحو العملاء وتحقيق الكفاءة من خلال التحويل المبتكر للأعمال، واتباع نهج مرنة وكفؤة، والاستفادة من التعاون بين الوكالات ضمن الإطار الأوسع لإعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، واعتماد أتمتة العمليات باستخدام التكنولوجيات الجديدة من مثل أتمتة العمليات الآلية وتحسين التوجيهات على مستوى السياسات والدعم لجميع العملاء.

230- وسوف يتم إيلاء عناية خاصة لتعزيز عناصر الاستدامة؛ ووضع معايير خاصة بالسلامة والصحة المهنيين ومواءمتها داخليًا بما يتماشى مع توصيات منظمة العمل الدولية لتعزيز صحة الموظفين في منظمة الأغذية والزراعة ورفاههم وإنتاجيتهم؛ وتحسين السلامة والأمن والقدرة على الصمود في المنظمة؛ واعتماد نهج سلسلة الإمداد لإحداث مزيد من أوجه الكفاءة؛ وزيادة المرونة والقيمة المضافة في مجال المشتريات؛ والتخفيف بشكل استباقي من المخاطر التشغيلية من خلال نقل المخاطر عبر توفير منتجات التأمين؛ والإدارة الفعالة للسفر والأساطيل؛ والسعي إلى استيفاء معايير أعلى لنهج موجهة نحو العملاء. وستواصل تنفيذ استراتيجية المسؤولية البيئية في المنظمة للفترة 2020-2030، الأمر الذي يشجّع إحداث تغيير سلوكي مستدام من الناحية البيئية في تسيير الأعمال، ووضع اللمسات الأخيرة على المشاريع الواسعة النطاق المتعلقة بالسلامة وتحديد مباني المقر الرئيسي للمنظمة بطريقة مراعية للاعتبارات البيئية.

الباب 12: الإنفاق الرأسمالي

| المساءلة والقياس | | مستوى النتيجة | |
|---|---|---|-------------------|
| بيان الناتج | | تحقق استثمارات المنظمة الرأسمالية أرباحًا من خلال إرساء بنية تحتية وبيئة عمل معززة القدرات والفعالية بما يخدم احتياجات أعمال المنظمة لإنجاز برنامج عملها. | |
| نطاق العمل | | <p>أنشئ مرفق الإنفاق الرأسمالي كباب من أبواب برنامج العمل والميزانية بموجب قرار المؤتمر 2003/10. ويحدد المرفق ويأذن بالمصروفات على أصول مادية وغير مادية تتجاوز مدة حياتها النافعة فترة السنتين المالية في المنظمة والتي تتطلب عمومًا مستوى من الموارد يتعذر تمويله في إطار اعتمادات فترة مالية واحدة. وتحوّل المادة 6-11 من اللائحة المالية تحويل أي رصيد في حساب الإنفاق الرأسمالي لاستخدامه في الفترة المالية التالية.</p> <p>ويوفر مرفق التمويل هذا الاستثمارات المطلوبة للحفاظ على المنتجات وخدمات المنظمة وتحسينها في ما يتعلق بكل من: (أ) المنصات الخاصة بالمعلومات والبيانات الفنية؛ (ب) والنظم التشغيلية والإدارية؛ (ج) والبنية التحتية والخدمات. ويقدم مجلس إدارة الإنفاق الرأسمالي، الذي يرأسه نائب المدير العام، المشورة للمدير العام بشأن تخصيص الموارد الواردة من مرفق الإنفاق الرأسمالي ويشرف على التقدم العام الذي تحرزه المشاريع التي تمت الموافقة عليها، وعلى أدائها.</p> | |
| الناتج | مؤشرات الأداء الرئيسية | المقاصد لعام 2023 | المقاصد لعام 2025 |
| 1-12: الإنفاق الرأسمالي | 1-12-ألف النسبة المئوية من الإنفاق الرأسمالي المخصّص للمبادرات التي وُضعت لها خطة تحقيق العائد، ويجري قياسها من خلال استعراض سنوي | 100 في المائة | 100 في المائة |
| | 1-12-باء النسبة المئوية من مشاريع الإنفاق الرأسمالي التي أنجزت في موعدها (بما يشمل تمديد المهل الزمنية الموافق عليها رسميًا) وضمن الميزانية، والتي يجري قياسها من خلال استعراض سنوي | 85 في المائة | 85 في المائة |
| المخرجات | | | |
| المخرج 1-1-12 تعزيز منصة لإدارة البيانات والمعلومات الفنية | | | |
| المخرج 2-1-12 تكييف النظم التشغيلية والإدارية لتلبية العمليات الجديدة والمتغيرة الخاصة بالأعمال | | | |
| المخرج 3-1-12 تحسين البنية الأساسية والخدمات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات | | | |

الأولويات للفترة 2024-2025

231- خلال الفترة 2024-2025، ستركز الاستثمارات المندرجة في إطار الإنفاق الرأسمالي على خمسة مجالات رئيسية هي: (أ) البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتشمل توفير خوادم وشبكات تخزين واتصالات لضمان توفير بنية تحتية فعالة وكفؤة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تستوفي أفضل الممارسات المعيارية في القطاع وتدعم احتياجات أعمال المنظمة؛ (ب) والنظم الإدارية المؤسسية لضمان أن تواصل نظم تخطيط الموارد في المنظمة في تلبية المتطلبات الدينامية، التشغيلية منها والمتعلقة بالأعمال، في كل من المقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية؛ (ج) والتطبيقات الفنية المؤسسية لتحسين وتعزيز إدارة البيانات والمعلومات الفنية في المنظمة؛ (د) ونظم المعلومات الإدارية لمعالجة متطلبات إعداد التقارير التشغيلية وتحليل البيانات ودعم صنع القرار الإداري؛ (هـ) وإرساء البنية التحتية والمرافق لضمان الامتثال للوائح الصحة والسلامة وتخفيض تكاليف الصيانة والتشغيل والأهداف البيئية.

الباب 13: الإنفاق الأمني

| المساءلة والقياس | | | مستوى النتيجة |
|---|----------------------|---|--|
| تمكن موظفي المنظمة من تأدية مهامهم على نحو آمن ومأمون في جميع المواقع التي تعمل فيها المنظمة. | | | بيان الناتج |
| المقاصد لعام 2025 | المقاصد لعام 2023 | مؤشرات الأداء الرئيسية | الناتج |
| 12/سنة | 12/سنة ⁴³ | 13-1-ألف عدد أنشطة التأهب لحالات الحرائق التي تم إنجازها في المقر الرئيسي | 13-1: بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في المقر الرئيسي |
| 6/سنة | 6/سنة | 13-1-باء إرسال الإشعارات/المعلومات إلى جميع الموظفين في المنظمة بغضون 24 ساعة عن طريق نظام الإبلاغ عن حالات الطوارئ في حال طرأت مسائل ذات صلة بالسلامة والأمن | |
| المقاصد لعام 2025 | المقاصد لعام 2023 | مؤشرات الأداء الرئيسية | الناتج |
| 100 في المائة | 90 في المائة | 13-2-ألف النسبة المئوية للمكاتب اللامركزية التي تلتزم بتدابير إدارة المخاطر الأمنية، وفقاً لسياسات نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن القائمة | 13-2: بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في مختلف أرجاء العالم |
| 100 في المائة | 95 في المائة | 13-2-باء النسبة المئوية للموظفين الدوليين في المكاتب اللامركزية الذين يلتزمون بالتدابير الأمنية لأماكن الإقامة | |
| جاءت | | | |
| المخرج 13-1-1 ضمان بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في المقر الرئيسي | | | |
| المخرج 13-2-1 ضمان بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في مختلف أرجاء العالم | | | |

بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في المقر الرئيسي

232- سيتواصل إسناد الأولوية في المقر الرئيسي لعمليات تقييم التهديدات التي يتم إجراؤها بشكل مشترك مع السلطات المحلية، وتحسين القدرات الداخلية للوقاية في الأزمات وحالات الطوارئ الحرجة والاستجابة لها، من خلال كفاءة مستوى من التدريب لموظفي الأمن على نحو يمثل للمعايير التي تعتمد عليها الأمم المتحدة والسلطات المحلية.

233- وبناء على الدروس المستفادة خلال الجائحة العالمية، سيتواصل توفير الدعم الفعال لفريق القيادة الرئيسي في المنظمة، وبخاصة للأنشطة التي يقودها فريق إدارة الأزمات. وسيتم رصد أقصى درجات الامتثال للمعايير الأمنية للأمم المتحدة، وسياسة نظام إدارة قدرة المنظمة على مواجهة الطوارئ، والقسم 114 المنقح من دليل الإجراءات الإدارية المتعلق بإدارة القدرة التنظيمية على الصمود. وستظل تهيئة بيئة أمنية مرنة ومتكاملة تتسم بأهمية بالغة لضمان تعزيز الوعي، وتشجيع أوجه التآزر المشتركة، وتمكين صنع القرارات المستنيرة بما يتماشى مع ولاية دائرة الخدمات الأمنية في المنظمة.

⁴³ تُجرى هذه الأنشطة مرتين في السنة في كل من المباني الستة.

بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في مختلف أرجاء العالم

234- سوف يواصل الأمن في الميدان التركيز على مسائل الترقب والوقاية والحماية والاستجابة ذات الصلة بالمخاطر الناجمة عن النزاعات المسلحة والإرهاب والجرائم والاضطرابات المدنية والكوارث الطبيعية. وستواصل دائرة الخدمات الأمنية تزويد المكاتب اللامركزية بالخبرة الفنية والتدريب في مجال الأمن والتمويل للمعدات الأمنية والمشورة والدعم التنفيذي، من خلال التواصل مع النظراء القطريين المعنيين في إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن. وسيتوقف الدعم المقدم للمكاتب اللامركزية على تحسين القدرات على المستوى الإقليمي من أجل توجيه الوقاية من المخاطر والاستجابة الميدانية للأزمات والحوادث الخطيرة وحالات الطوارئ، بخاصة من خلال المستشارين الإقليميين في دائرة الخدمات الأمنية.

235- وسيواصل تقديم الدعم الفعال لإدارة الأزمات ومباشرة فريق الاستجابة للحوادث في حالات الأزمات عمله في الوقت المناسب بدعم من التوجيهات المحسنة المقدمة في إطار إدارة القدرة التنظيمية على الصمود.

الملحق 2: اقتراح الميزانية بحسب أبواب الميزانية

(بآلاف الدولارات الأمريكية بمعدلات الفترة 2022-2023)

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 | | | باب الميزانية |
|--|-------------------|--------------------|--|
| المجموع | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | |
| 184 048 | 143 042 | 41 006 | 1-1: الابتكار من أجل الإنتاج الزراعي المستدام |
| 138 735 | 105 391 | 33 344 | 2-1: التحوّل الأزرق |
| 145 309 | 114 662 | 30 646 | 3-1: صحة واحدة |
| 180 099 | 146 484 | 33 615 | 4-1: حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد |
| 31 750 | 13 630 | 18 120 | 5-1: الزراعة الرقمية |
| 679 941 | 523 209 | 156 732 | 1: إنتاج أفضل |
| 64 862 | 28 657 | 36 205 | 1-2: أنماط غذائية صحية للجميع |
| 212 946 | 189 042 | 23 905 | 2-2: التغذية للفتات الأضعف |
| 53 700 | 25 516 | 28 184 | 3-2: أغذية آمنة للجميع |
| 18 765 | 4 227 | 14 538 | 4-2: الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية |
| 42 477 | 15 567 | 26 909 | 5-2: شفافية الأسواق والتجارة |
| 392 750 | 263 010 | 129 741 | 2: تغذية أفضل |
| 278 176 | 233 221 | 44 955 | 1-3: نظم زراعية وغذائية مكيفة مع تعيّر المناخ وتخفف من حدة آثاره |
| 58 375 | 38 998 | 19 377 | 2-3: الاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة |
| 219 338 | 179 333 | 40 005 | 3-3: التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة |
| 30 661 | 16 685 | 13 976 | 4-3: تحقيق نظم غذائية حضرية مستدامة |
| 586 550 | 468 237 | 118 313 | 3: بيئة أفضل |
| 36 347 | 23 615 | 12 732 | 1-4: المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة |
| 97 571 | 69 363 | 28 207 | 2-4: التحوّل الريفي الشامل |
| 1 307 805 | 1 287 394 | 20 411 | 3-4: حالات الطوارئ الزراعية والغذائية |
| 313 539 | 274 817 | 38 722 | 4-4: نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود |
| 9 362 | 8 862 | 500 | 5-4: مبادرة العمل يداً بيد |
| 40 393 | 17 188 | 23 205 | 6-4: تعزيز الاستثمارات |
| 1 805 017 | 1 681 239 | 123 788 | 4: حياة أفضل |
| 45 887 | 13 | 45 874 | 1-5: جودة عمل المنظمة الفني والمعياري واكتماله |
| 30 649 | 21 013 | 9 636 | 2-5: توفر إحصاءات المنظمة وبياناتها وجودتها والحصول عليها لدعم صنع القرارات بالاستناد إلى الأدلة |
| 4 082 | 690 | 3 393 | 3-5: المجالات المشتركة: المساواة بين الجنسين والشباب والإدماج |
| 4 968 | 1 057 | 3 911 | 4-5: العوامل المسرّعة: التكنولوجيا، الابتكار، البيانات، العناصر المكتملة (الحكومة ورأس المال البشري والمؤسسات) |
| 8 500 | 0 | 8 500 | 9-5: الصندوق المتعدد الاختصاصات |
| 94 087 | 22 772 | 71 314 | 5: الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرّعة |

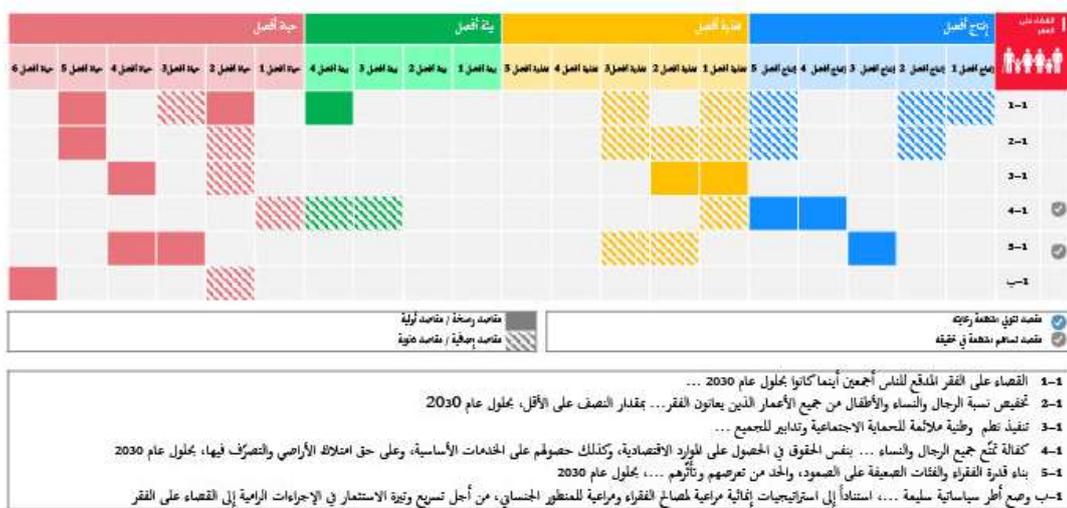
| برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 | | | |
|--|-------------------|--------------------|--|
| المجموع | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | باب الميزانية |
| 4 444 | 0 | 4 444 | 6-1: إدارة ودعم برنامج التعاون التقني |
| 136 344 | 0 | 136 344 | 6-2: مشاريع برنامج التعاون التقني |
| 140 788 | 0 | 140 788 | 6: برنامج التعاون التقني |
| 34 036 | 4 540 | 29 496 | 7-1: الشراكات والدعوة وتنمية القدرات، بما في ذلك التعاون في ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي |
| 28 314 | 1 944 | 26 370 | 7-2: الاتصالات |
| 17 590 | 2 490 | 15 099 | 7-3: زيادة تعبئة الموارد وتوسيع قاعدة الشراكات مع القطاع الخاص |
| 79 940 | 8 975 | 70 965 | 7: التواصل |
| 35 395 | 222 | 35 173 | 8-1: الحلول والخدمات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| 35 395 | 222 | 35 173 | 8: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات |
| 18 495 | 2 133 | 16 362 | 9-1: حوكمة المنظمة |
| 12 827 | 2 220 | 10 608 | 9-2: الإشراف |
| 33 104 | 387 | 32 717 | 9-3: التوجيه |
| 64 426 | 4 740 | 59 687 | 9: حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه |
| 9 821 | 305 | 9 516 | 10-1: الإدارة الكفؤة والفعالة للموارد البشرية |
| 4 365 | 249 | 4 116 | 10-2: الإدارة الكفؤة والفعالة للموارد المالية |
| 54 880 | 6 389 | 48 491 | 10-3: خدمات إدارية ووظائف تمكينية يتم إنجازها بصورة كفؤة وفعالة |
| 69 066 | 6 943 | 62 123 | 10: الإدارة الكفؤة والفعالة |
| 600 | 0 | 600 | 11-1: المصروفات الطارئة |
| 600 | 0 | 600 | 11: المصروفات الطارئة |
| 14 000 | 0 | 14 000 | 12-1: الإنفاق الرأسمالي |
| 14 000 | 0 | 14 000 | 12: الإنفاق الرأسمالي |
| 8 705 | 0 | 8 705 | 13-1: بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في المقر |
| 13 716 | 0 | 13 716 | 13-2: بيئة عمل آمنة ومأمونة لتنفيذ البرامج في مختلف أرجاء العالم |
| 22 421 | 0 | 22 421 | 13: الإنفاق الأمني |
| 3 984 982 | 2 979 347 | 1 005 635 | المجموع |

الملحق 3: مساهمة مجالات الأولوية البرمجية للمنظمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

236- إن جعل خطة عام 2030 أساسًا لإطار المنظمة الاستراتيجي يتيح أمام المنظمة فرصة غير مسبوقه - ويضعها أمام تحد غير مسبوق - للانتقال إلى أساليب عمل أكثر كفاءة وترابطًا وإفادة من أجل تعزيز الأثر على مقاصد أهداف التنمية المستدامة التي ستساهم فيها مجالات الأولوية البرمجية. ومن خلال مجالات الأولوية البرمجية، سيتم تقديم مساهمات لتحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة بطريقتين: (1) كمساهمات أساسية "ترتكز" إلى المقصد وتركز عليه تركيزًا خاصًا كما هو مبين في أطر النتائج في الملحق 1؛ (2) ومساهمات ثانوية تمثل مقاصد إضافية رئيسية تم تحديدها في إطار مجالات الأولوية البرمجية، مع الاعتراف بالطبيعة المترابطة لأهداف التنمية المستدامة. وترد تفاصيل هذين النوعين من المساهمات في الرسوم البيانية، ويرد شرحهما في السرد المصاحب لهذه الرسوم البيانية. ويرد في الرسوم البيانية أيضًا مقاصد أهداف التنمية المستدامة ذات المؤشرات التي تكون المنظمة هي وكالة الأمم المتحدة الراعية أو المساهمة في تحقيقها (21 مؤشرًا و5 مؤشرات، على التوالي)؛ وهناك مجال واحد على الأقل من مجالات الأولوية البرمجية يقوم على أساس كل مقصد من هذه المقاصد، ويتم قياس المجال بواسطة المؤشر المعني.

237- ويجدر التأكيد على أن جميع مجالات الأولوية البرمجية ستصمم من منظور القضاء على الفقر والقضاء التام على الجوع والحد من أوجه عدم المساواة، والمساهمة في تحقيقها في نهاية المطاف، على الرغم من عدم ذكر ذلك في الجداول التفصيلية والشروحات التي تليها، نظرًا إلى دور أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و10 بوصفها أهدافًا توجيهية. وعلى نحو مماثل، ورغم عدم ذكر هذه النقطة أدناه، تمثل المساواة بين الجنسين موضوعًا شاملاً للإطار الاستراتيجي للمنظمة، وبالتالي فإن جميع مجالات الأولوية البرمجية تتضمن تدابير محددة ترمي إلى تعزيز الهدف 5 من أهداف التنمية المستدامة، وضمان حصول المرأة بشكل عادل على التغذية والإنتاج والموارد الطبيعية والتنمية الاقتصادية.

هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان



238- يكتسي الهدف 1 من أهداف التنمية المستدامة أهمية خاصة باعتباره هدفاً توجيهياً للإطار الاستراتيجي. وهناك تركيز أساسي على القضاء على الفقر المدقع للناس أجمعين أينما كانوا (المقصد 1-1 من أهداف التنمية المستدامة) في مجالات الأولوية البرمجية في إطار حياة أفضل بشأن التحول الريفي الشامل، وتحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية، ومبادرة العمل يبدأ بيد التي تركز تركيزاً قوياً على تخفيض نسبة الرجال والنساء والأطفال من جميع الأعمار الذين يعانون الفقر بجميع أبعاده (المقصد 2-1 من أهداف التنمية المستدامة). وتقدم مجالات الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، وأغذية آمنة للجميع، والابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، والتحول الأزرق، والزراعة الرقمية، وحالات الطوارئ الزراعية والغذائية، مساهمات إضافية في القضاء على الفقر المدقع؛ في حين أن المجالات البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، والتغذية للفئات الأضعف، وأغذية آمنة للجميع، والتحول الأزرق، والزراعة الرقمية، والتحول الريفي الشامل، ستقوم بمساهمات إضافية في الحد من الفقر بجميع أبعاده. وتوضح هذه المساهمات العلاقة التي لا تنفصم بين الجوع والفقر والإنتاج الزراعي.

239- وستكون المساهمات في استحداث نظم وتدابير حماية اجتماعية ملائمة على الصعيد الوطني للجميع، بما في ذلك توفير تغطية صحية واسعة للفقراء والضعفاء (المقصد 1-3 من أهداف التنمية المستدامة) محط تركيز خاص في مجالات الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، والتغذية للفئات الأضعف، وكذلك في إطار مجالات الأولوية البرمجية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود بوصفها أداة حاسمة لإدارة المخاطر. وسيقدم مجال الأولوية البرمجية بشأن التحول الريفي الشامل مساهمات إضافية من أجل تحسين نظم الحماية الاجتماعية.

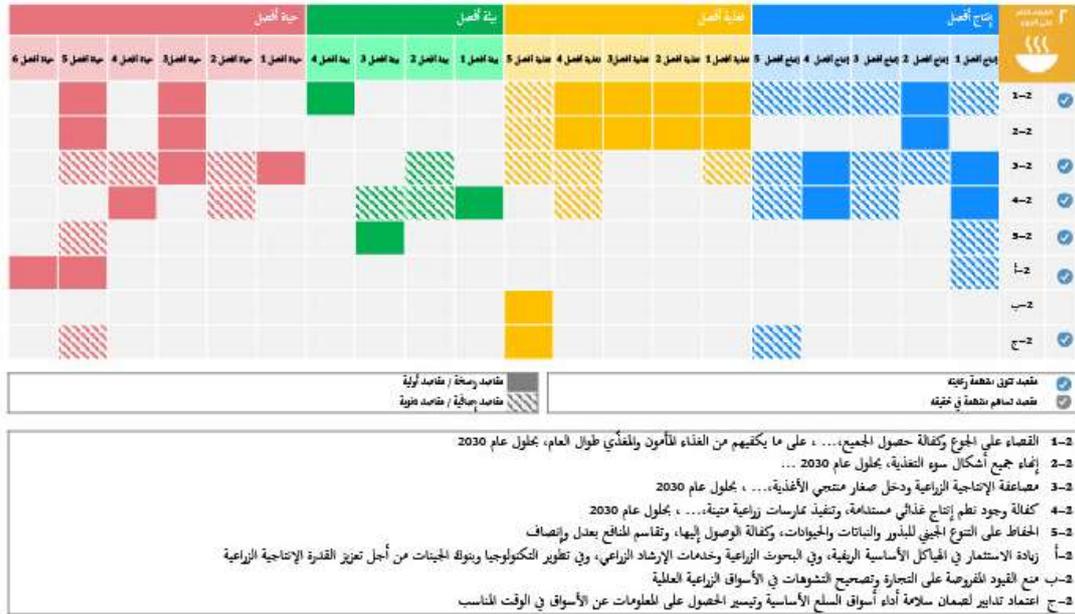
240- ويشكل ضمان تمتع جميع الرجال والنساء، ولا سيما الفقراء والضعفاء منهم، بنفس الحقوق في الحصول على الموارد الاقتصادية، وكذلك حصولهم على الخدمات الأساسية، وعلى حق ملكية الأراضي والتصرف بها وغيره من الحقوق المتعلقة بأشكال الملكية الأخرى، وبالميراث، وبالحصول على الموارد الطبيعية، والتكنولوجيا الجديدة الملائمة، والخدمات المالية (المقصد 1-4 من أهداف التنمية المستدامة) محور تركيز أساسي لمجالي الأولوية البرمجية بشأن حصول صغار المنتجين على الموارد بشكلٍ عادل، والزراعة الرقمية، ويكمن الهدف من المجال الأخير في تجنب زيادة الفجوة الرقمية. وتتبع المساهمات الإضافية في تحقيق هذا المقصد من مجالات الأولوية البرمجية بشأن تحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية، وأنماط

غذائية صحية للجميع، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية، والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة.

241- ونظرًا إلى الأهمية المتزايدة للقدرة على الصمود وارتباطها الوثيق بالاستدامة، تجدر الإشارة إلى أن جميع مجالات الأولوية البرمجية تنطوي على تدابير خاصة بالقدرة على الصمود في مجالات تركيزها المحددة. ويشكل بناء قدرة الفقراء والفئات الضعيفة على الصمود والحد من تعرضها وتأثرها بالظواهر المتطرفة المتصلة بالمناخ وغيرها من الهزات والكوارث الاقتصادية والاجتماعية والبيئية (مقصد أهداف التنمية المستدامة 1-5) محور تركيز مجال الأولوية البرمجية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود، الذي يعالج النطاق الكامل لأوجه الضعف والصدمات بغية تحسين الاستعداد للآثار السلبية لهذه الأحداث والحد منها بشكل مستدام. ويعتبر هذا المقصد أساسيًا كذلك في مجالي الأولوية البرمجية بشأن صحة واحدة، وحالات الطوارئ الزراعية والغذائية. وتصدر مساهمات إضافية من مجالي الأولوية البرمجية بشأن التغذية للفئات الأضعف، وأغذية آمنة للجميع.

242- ويشكل وضع أطر سياساتية سليمة على الأصعدة الوطنية والإقليمية والدولية، استنادًا إلى استراتيجيات إنمائية مراعية لمصالح الفقراء ومراعية للمنظور الجنساني، من أجل تسريع وتيرة الاستثمار في الإجراءات الرامية إلى القضاء على الفقر (المقصد 1-ب من أهداف التنمية المستدامة) محور تركيز مجال الأولوية البرمجية بشأن تعزيز الاستثمارات، فضلًا عن مساهمات إضافية من مجال الأولوية البرمجية بشأن التحول الريفي الشامل.

الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة: القضاء على الجوع وتحقيق الأمن الغذائي والتغذية المحسنة وتعزيز الزراعة المستدامة



243- من خلال النظر إلى دور الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة باعتباره هدفاً توجيهياً، ستساهم المنظمة في القضاء على الجوع وتحسين التغذية والزراعة المستدامة من خلال جميع مجالات أولويتها البرمجية، إضافة إلى مساهمات مباشرة تصدر عن 16 من هذه المجالات. ويتمحور تركيز مجالات الأولوية البرمجية في إطار تغذية أفضل حول القضاء على الجوع وضمان حصول الجميع، ولا سيما الفقراء والفتيات الضعيفة، بمن فيهم الرضع، على ما يكفيهم من غذاء مأمون ومغذي (المقصد 1-2 من أهداف التنمية المستدامة) ووضع نهاية لجميع أشكال سوء التغذية (المقصد 2-2 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجالات الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، والتغذية للفتيات الأضعف، وأغذية آمنة للجميع، والحد من الفاقد والمهدر من الأغذية. وتتركز أيضاً عدة مجالات أخرى من مجالات الأولوية البرمجية، ولا سيما مبادرة العمل يبدأ بيد، وتحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية، وحالات الطوارئ الزراعية والغذائية، والتحول الأزرق، تركيزاً محورياً على تحقيق هذه المقاصد. ويتم تقديم مساهمات إضافية لتحقيق المقصد 1-2 من أهداف التنمية المستدامة في شتى مجالات الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، وصحة واحدة، وصغار المنتجين، والزراعة الرقمية، وكذلك في مجال الأولوية البرمجية بشأن شفافية الأسواق والتجارة لتحقيق المقصدين 1-2 و2-2 من أهداف التنمية المستدامة.

244- وتجري معالجة المساهمات في مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخل صغار المنتجين (المقصد 2-3 من أهداف التنمية المستدامة)، بما في ذلك النساء والشعوب الأصلية والمزارعون الأسريون والرعاة وصيادو الأسماك، في جميع مجالات الأولوية البرمجية في إطار إنتاج أفضل، فضلاً عن وجود تركيز قوي في مجالي الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، وحصول صغار المنتجين على الموارد بشكلٍ عادل. وعلى نحو مماثل، يتم التركيز بشكل خاص على هذا المقصد في مجالي الأولوية البرمجية في إطار حياة أفضل بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية، وحالات الطوارئ الزراعية والغذائية.

245- وتتوزع المساهمات الإضافية على مجالات أولوية برمجية عديدة في إطار الأفضليات الثلاث الأخرى: التحول الأزرق وصحة واحدة والزراعة الرقمية، وأنماط غذائية صحية للجميع والحد من الفاقد والمهدر من الأغذية وشفافية الأسواق والتجارة، والاقتصاد الحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامتين، والتحول الريفي الشامل ومبادرة العمل يبدأ بيد والنظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود.

246- وستساهم المنظمة في وجود نظم إنتاج غذائي مستدامة، وتنفيذ ممارسات زراعية متينة (المقصد 2-4 من أهداف التنمية المستدامة) تؤدي إلى زيادة الإنتاجية والإنتاج والحفاظ على النظم الإيكولوجية وتعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ وأحوال الطقس المتطرفة في شتى "الأفضليات الأربع". ويتم التركيز بشكل خاص في إطار مجالي الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، وحصول صغار المنتجين على الموارد بشكل عادل، والمجال البرمجي بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره. ويساهم مجال الأولوية البرمجية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود مساهمة أساسية في تحقيق هذا المقصد. وتشمل المساهمات الإضافية في تحقيق هذا الهدف مجالات الأولوية البرمجية بشأن الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، وصحة واحدة، والزراعة الرقمية، والتحول الريفي الشامل، والاقتصاد الحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة.

247- وسيحظى التنوع البيولوجي (المقصد 2-5 من أهداف التنمية المستدامة) بتركيز خاص من خلال مجال الأولوية البرمجية بشأن التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة، فضلاً عن مساهمات إضافية في إطار الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، ومبادرة العمل يبدأ بيد، حسب السياق.

248- وتؤدي زيادة الاستثمارات في البنى التحتية الريفية، وفي البحوث الزراعية وخدمات الإرشاد الزراعي، وفي تطوير التكنولوجيا وبنوك الجينات الحيوانية والنباتية (المقصد 2-أ من أهداف التنمية المستدامة) دوراً محورياً في ضمان التنمية الزراعية والريفية المستدامة. ويقدم مجالاً الأولوية البرمجية الرئيسيان للمنظمة بشأن تعزيز الاستثمارات، ومبادرة العمل يبدأ بيد، مساهمات رئيسية في تحقيق هذا المقصد، فضلاً عن مساهمة إضافية في إطار الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام.

249- ويشكل عمل الأسواق بشكل مناسب أمراً أساسياً في ضمان الأمن الغذائي والحصول العادل على الأغذية المغذية والمتنوعة. وستيسر المنظمة منع القيود المفروضة على التجارة وتصحيح التشوهات في الأسواق الزراعية العالمية (المقصد 2-ب من أهداف التنمية المستدامة)، عن طريق مجال أولويتها البرمجية بشأن شفافية الأسواق والتجارة. وسيدعم مجال الأولوية البرمجية هذا أيضاً اعتماد تدابير لضمان سلامة أداء سير أسواق السلع الأساسية ومشتقاتها وتيسير الحصول على المعلومات عن الأسواق في الوقت المناسب (المقصد 2-ج من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالي الأولوية البرمجية بشأن الزراعة الرقمية ومبادرة العمل يبدأ بيد.

الهدف 3 من أهداف التنمية المستدامة: ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار

| الهدف | إنتاج أفضل | | | | | | صحة أفضل | | | | | بيئة أفضل | | | | | | جودة أفضل | | | | | |
|-------|------------|---|---|---|---|---|----------|---|---|---|---|-----------|---|---|---|---|---|-----------|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1-3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2-3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4-3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9-3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11-3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

مقصد تولى منظمة رعيتنا
مقصد تساهم بنظمته في تحقيق

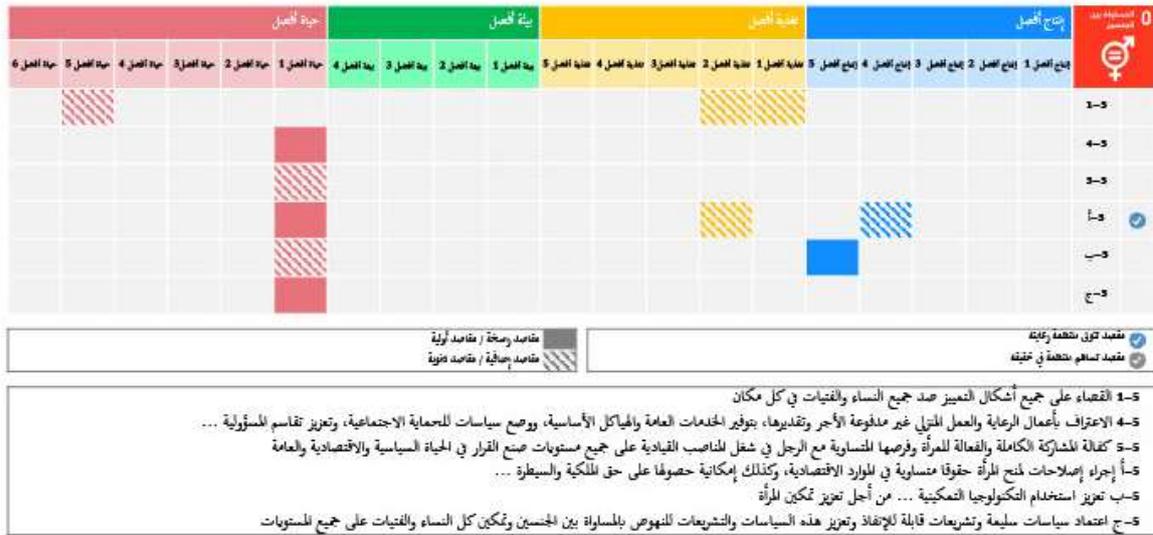
مقاصد راحة / مقاصد تولية
مقاصد حيادية / مقاصد ضوئية

1-3 خفض النسبة العالمية للوفيات النفاسية إلى أقل من 70 حالة لكل 100 000 من المواليد الأحياء
2-3 إلغاء وفيات المواليد والأطفال دون سن الخامسة التي يمكن تفاديها، بحلول عام 2030 ...
4-3 خفض الوفيات المبكرة الناجمة عن الأمراض غير المعدية بمقدار الثلث بتوفير الوقاية والعلاج وتعزيز الصحة والسلامة العقلية، بحلول عام 2030
9-3 الحد بقدر كبير من عدد الوفيات والأمراض الناجمة عن التعرض للمواد الكيميائية الخطرة، وتلوث الهواء والماء والتربة، بحلول عام 2030
11-3 تعزيز قدرات جميع البلدان، ...، في مجال الإنذار المبكر والحد من المخاطر وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية

250- تساهم المنظمة بشكل كبير في ضمان تمتع الجميع بأنماط عيش صحية وبالرفاهية في جميع الأعمار. وتأتي هذه المساهمة بشكل أساسي من خلال منظور مجالات الأولوية البراجمية في إطار تغذية أفضل، مما يساعد على خفض النسبة العالمية للوفيات النفاسية (المقصد 3-1 من أهداف التنمية المستدامة)، الذي يشكل محور تركيز أساسي في مجال الأولوية البراجمية بشأن التغذية للفئات الأضعف، إضافة إلى معالجة هذا الأمر في مجال الأولوية البراجمية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع. ويشكل وضع نهاية لوفيات المواليد والأطفال دون سن الخامسة التي يمكن تفاديها (المقصد 3-2 من أهداف التنمية المستدامة) محور التركيز الأساسي في إطار مجالي الأولوية البراجمية بشأن التغذية للفئات الأضعف، وأغذية آمنة للجميع، كما يجري أيضاً تناول هذا المقصد في مجال الأولوية البراجمية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع. وستقدم المنظمة أيضاً مساهمة محورية لخفض الوفيات المبكرة الناجمة عن الأمراض غير المعدية (المقصد 3-4 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية في إطار إنتاج أفضل بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجال الأولوية البراجمية بشأن التغذية للفئات الأضعف.

251- وأخيراً، ستقدم المنظمة مساهمة أساسية من أجل تعزيز قدرات جميع البلدان، ولا سيما البلدان النامية، في مجال الإنذار المبكر والحد من المخاطر وإدارة المخاطر الصحية الوطنية والعالمية (المقصد 3-د من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن صحة واحدة، فضلاً عن مساهمة إضافية في الحد بدرجة كبيرة من عدد الوفيات والأمراض الناجمة عن التعرض للمواد الكيميائية الخطرة وتلويث وتلوث الهواء والماء والتربة (المقصد 3-9 من أهداف التنمية المستدامة) من مجال الأولوية البراجمية بشأن الاقتصاد الحيائي من أجل الأغذية والزراعة.

الهدف 5 من أهداف التنمية المستدامة: تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين كل النساء والفتيات



253- تضطلع النظم الزراعية والغذائية بدور رئيسي في تعزيز تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين النساء والفتيات جميعهن، وينعكس ذلك في وضع الجنسين باعتباره موضوعاً شاملاً في الإطار الاستراتيجي. وستعزز المنظمة الاعتراف بأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر والعمل المنزلي (المقصد 5-4 من أهداف التنمية المستدامة) وستشجع وجود سياسات سليمة وتشريعات قابلة للإنفاذ للنهوض بالمساواة بين الجنسين (المقصد 5-ج من أهداف التنمية المستدامة) بوصفها محور تركيز أساسي في مجال الأولوية البرمجية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية. وسيركز مجال الأولوية البرمجية هذا، المدعوم بمساهمات إضافية من مجالي الأولوية البرمجية بشأن التغذية للفئات الأضعف وحصول صغار المنتجين على الموارد بشكلٍ عادل، تركيزاً أساسياً على دعم القيام بإصلاحات لمنح المرأة حقوقاً متساوية في الموارد الاقتصادية، وكذلك إمكانية حصولها على حق الملكية والتصرف في الأراضي وغيرها من الممتلكات، وعلى الخدمات المالية، والميراث والموارد الطبيعية (المقصد 5-أ من أهداف التنمية المستدامة). وسيركز مجال الأولوية البرمجية بشأن الزراعة الرقمية على تعزيز استخدام التكنولوجيا التمكينية، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من أجل تعزيز تمكين المرأة (المقصد 5-ب من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجال الأولوية البرمجية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية.

254- وسيتم تقديم مساهمات إضافية من أجل دعم القضاء على جميع أشكال التمييز ضد النساء والفتيات في كل مكان (المقصد 5-1 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجالات الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، والتغذية للفئات الأضعف، ومبادرة العمل يداً بيد؛ ومن أجل تعزيز دور المرأة في المشاركة الفعالة وتكافؤ الفرص المتاحة لها للقيادة (المقصد 5-5 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البرمجية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية.

الهدف 6 من أهداف التنمية المستدامة: ضمان إتاحة المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع

| مؤشر | ضمان إتاحة المياه | | | | | | ضمان إتاحة الصرف الصحي | | | | | |
|------|-------------------|---|---|---|---|---|------------------------|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 3-6 | | | | | | | | | | | | |
| 4-6 | | | | | | | | | | | | |
| 5-6 | | | | | | | | | | | | |
| 6-6 | | | | | | | | | | | | |
| 6-ب | | | | | | | | | | | | |

مؤشر 3-6: تحسين نوعية المياه بالحد من التلوث، ووقف إلقاء النفايات والمواد الكيميائية الخطرة، وتقليل تسربها إلى أديم حد، ... بحلول عام 2030

مؤشر 4-6: تحقيق زيادة كبيرة في كفاءة استخدام المياه... وكفاءة سحب المياه العذبة وإمدادها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه ...

مؤشر 5-6: تنفيذ الإدارة المتكاملة لموارد المياه على جميع المستويات، بوسائل منها التعاون العابر للحدود، حسب الإقتضاء، بحلول عام 2030

مؤشر 6-6: حماية وترميم النظم الإيكولوجية المتصلة بالمياه، بما في ذلك الجبال والغابات والأراضي الرطبة والأنهار ومستودعات المياه الجوفية والبحيرات، بحلول عام 2020

6-ب: دعم وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في تحسين إدارة المياه والصرف الصحي

255- ستساهم المنظمة في ضمان توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع وإدارتها إدارة مستدامة. وعلى وجه الخصوص، سيركز المجالان البراميجيان بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، ونظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره، تركيزاً رئيسياً على زيادة كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات على نحو كبير وضمان سحب المياه العذبة وإمدادها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه (المقصد 6-4 من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجال الأولوية البرامجية بشأن نظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود. وسيركز مجال الأولوية البرامجية بشأن حصول صغار المنتجين على الموارد بشكل عادل، تركيزاً رئيسياً على دعم وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في تحسين إدارة المياه والصرف الصحي (المقصد 6-ب من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجال الأولوية البرامجية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية.

256- وستشكل حماية وترميم النظم الإيكولوجية المتصلة بالمياه (المقصد 6-6 من أهداف التنمية المستدامة) محور تركيز رئيسي لمجال الأولوية البرامجية بشأن التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالي الأولوية البرامجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، والتحول الأزرق.

257- وسيتم تقديم مساهمات إضافية من أجل تنفيذ الإدارة المتكاملة لموارد المياه (المقصد 6-5 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجالات الأولوية البرامجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، ونظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره، ونظم زراعية وغذائية قادرة على الصمود؛ ومن أجل تحسين نوعية المياه عن طريق الحد من التلوث ووقف رمي النفايات والمواد الكيميائية الخطرة وتقليل تسربها إلى أديم حد، وخفض نسبة مياه المجاري غير المعالجة إلى النصف، وزيادة إعادة التدوير وإعادة الاستخدام المأمونة بنسبة كبيرة على الصعيد العالمي (المقصد 6-3 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجالات الأولوية البرامجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، والاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامة، والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة.

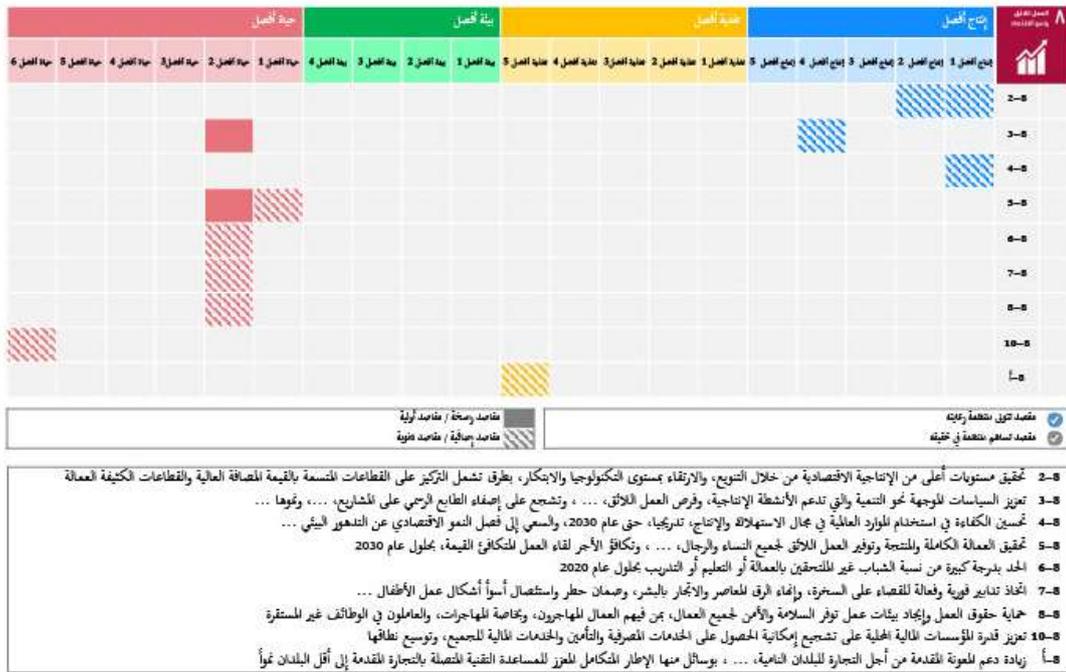
الهدف 7 من أهداف التنمية المستدامة:

ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة

| حياة أفضل | | | | | | بيئة أفضل | | | | تعددية أفضل | | | | | إنتاج أفضل | | | | الهدف 7 الطاقة النظيفة والتأمين ميسورة | | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|--|-----|
| حياة أفضل 6 | حياة أفضل 5 | حياة أفضل 4 | حياة أفضل 3 | حياة أفضل 2 | حياة أفضل 1 | بيئة أفضل 4 | بيئة أفضل 3 | بيئة أفضل 2 | بيئة أفضل 1 | تعددية أفضل 5 | تعددية أفضل 4 | تعددية أفضل 3 | تعددية أفضل 2 | تعددية أفضل 1 | إنتاج أفضل 5 | إنتاج أفضل 4 | إنتاج أفضل 3 | إنتاج أفضل 2 | إنتاج أفضل 1 | الهدف 7 الطاقة النظيفة والتأمين ميسورة | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 3-7 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 7-ب |
| مقاصد راسخة / مقاصد أولية | | | | | | | | | | مقاصد تحول المنظمة رعائيه | | | | | | | | | | | |
| مقاصد إضافية / مقاصد ثانوية | | | | | | | | | | مقاصد تساهم المنظمة في تحقيقه | | | | | | | | | | | |
| 3-7 مضاعفة المعدل العالمي للتخزين في كفاءة استخدام الطاقة بحلول عام 2030 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7-ب توسيع نطاق الهياكل الأساسية وتحسين مستوى التكنولوجيا من أجل تقديم خدمات الطاقة الحديثة والمستدامة... وفقاً لبرامج الدعم المقدم لكل منها، بحلول عام 2030 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

258- مع أن الهدف 7 من أهداف التنمية المستدامة ليس مستهدفاً من أجل ترسيخ مجالات محددة من مجالات الأولوية البرمجية على أساسه، سيساهم مجال الأولوية البرمجية للمنظمة بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام في مضاعفة المعدل العالمي لتحسين كفاءة استخدام الطاقة بحلول عام 2030 (المقصد 3-7 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال التكنولوجيات والممارسات الفعالة والمبتكرة، فيما سيساهم مجال الأولوية البرمجية بشأن نظم زراعية وغذائية مكيّفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره في توسيع نطاق الهياكل الأساسية وتحسين مستوى التكنولوجيا من أجل تقديم خدمات الطاقة الحديثة والمستدامة للجميع في البلدان النامية (المقصد 7-ب من أهداف التنمية المستدامة).

الهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة:
تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة،
وتوفير العمل اللائق للجميع



259- تؤدي النظم الزراعية والغذائية الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة دوراً كبيراً في تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع. وستشكل المساهمات الرئيسية نحو تحقيق هذا الهدف محور تركيز مجال الأولوية البرمجية بشأن التحول الريفي الشامل، الذي سيهدف إلى تعزيز السياسات الموجهة نحو التنمية والتي تدعم الأنشطة الإنتاجية، وفرص العمل اللائق، ومباشرة الأعمال الحرة، والقدرة على الإبداع والابتكار، وإلى التشجيع على إضفاء الطابع الرسمي على المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة الحجم، ونموها (المقصد 8-3 من أهداف التنمية المستدامة)، وذلك بدعم من مساهمات إضافية من مجال الأولوية البرمجية بشأن حصول صغار المنتجين على نحو منصف على الموارد. وسيساهم كذلك مجال الأولوية البرمجية بشأن التحول الريفي الشامل، المدعوم بمساهمات إضافية من مجال الأولوية البرمجية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية، في تحقيق العمالة الكاملة والمنتجة وتوفير العمل اللائق لجميع النساء والرجال، بما في ذلك الشباب والأشخاص ذوو الإعاقة (المقصد 8-5 من أهداف التنمية المستدامة) في النظم الزراعية والغذائية.

260- وتشمل المساهمات الإضافية نحو تحقيق الهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة ما يلي: تحقيق مستويات أعلى من الإنتاجية الاقتصادية من خلال التنوع، والارتقاء بمستوى التكنولوجيا، والابتكار (المقصد 8-2 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجالي الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، والتحول الأزرق؛ وكذلك تحسين كفاءة استخدام الموارد العالمية في مجال الاستهلاك والإنتاج، والسعي إلى فصل النمو الاقتصادي عن التدهور البيئي (المقصد 8-4 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام؛ والحد بدرجة كبيرة من نسبة الشباب غير المتعلمين بالعمالة أو التعليم أو التدريب (المقصد 8-6 من أهداف التنمية المستدامة)، والقضاء على

السخرة وضمان حظر واستئصال أسوأ أشكال عمل الأطفال (المقصد 8-7 من أهداف التنمية المستدامة) وحماية حقوق العمل وتعزيز بيئة عمل سليمة وآمنة لجميع العمال، بمن فيهم العمال المهاجرون (المقصد 8-8 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن *التحول الرقمي الشامل*؛ وتعزيز قدرة المؤسسات المالية المحلية على تشجيع إمكانية الحصول على الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المالية للجميع، وتوسيع نطاقها (المقصد 8-10 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن *تعزيز الاستثمارات*. وسيدعم أيضاً مجال الأولوية البراجمية بشأن *شفافية الأسواق والتجارة* زيادة دعم المعونة من أجل التجارة للبلدان النامية (المقصد 8-أ من أهداف التنمية المستدامة).

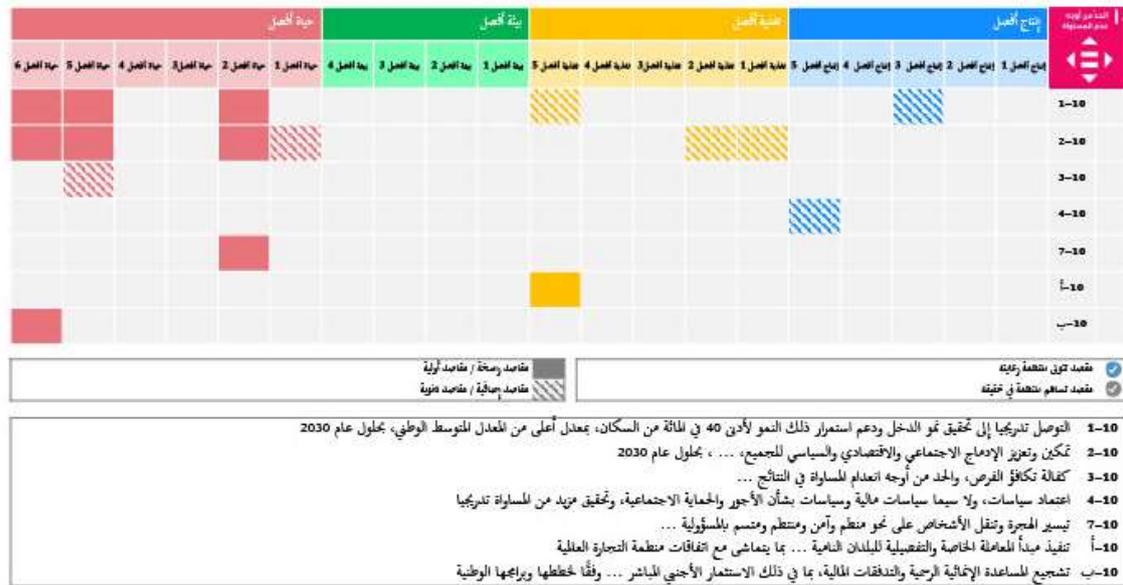
الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة:

إقامة بني تحتية قادرة على الصمود، وتحفيز التصنيع الشامل للجميع والمستدام، وتشجيع الابتكار



261- ستدعم المنظمة القدرة على الصمود في الصناعة والابتكار والبني التحتية، وستقدم مساهمات رئيسية من أجل: زيادة فرص حصول المشاريع الصناعية الصغيرة الحجم وسائر المشاريع، ولا سيما في البلدان النامية، على الخدمات المالية، بما في ذلك الائتمانات الميسورة الكلفة، وإدماجها في سلاسل القيمة والأسواق (المقصد 9-3 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن حصول صغار المنتجين على الموارد بشكلٍ عادل، المدعوم بمساهمات إضافية من مجالي الأولوية البراجمية بشأن التحول الريفي الشامل، وتعزيز الاستثمارات؛ وتعزيز البحث العلمي، وتحسين القدرات التكنولوجية في القطاعات الصناعية، بما في ذلك تشجيع الابتكار وتحقيق زيادة كبيرة في البحث والتطوير (المقصد 9-5 من أهداف التنمية المستدامة)، وذلك من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، المدعوم من مساهمات إضافية من مجال الأولوية البراجمية بشأن تعزيز الاستثمارات؛ ومن أجل تحقيق زيادة كبيرة في فرص الحصول على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والسعي إلى توفير فرص الوصول الشامل والميسور إلى شبكة الإنترنت في البلدان الأقل نمواً (المقصد 9-ج من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن الزراعة الرقمية. وسيتم تقديم مساهمة إضافية نحو دعم تطوير التكنولوجيا المحلية والبحث والابتكار في البلدان النامية (المقصد 9-ب من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام.

الهدف 10 من أهداف التنمية المستدامة: الحد من انعدام المساواة داخل البلدان وفي ما بينها



262- إنّ النظم الزراعية والغذائية الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة لا يمكنها تعظيم مساهماتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة إلا إذا كان هناك تركيز محدد على الحد من انعدام المساواة داخل البلدان وفي ما بينها. كما لا يمكننا ضمان معالجة أوجه انعدام المساواة وعدم ترك أحد خلف الركب في إطار الجهود الرامية إلى استئصال الجوع والقضاء على الفقر إلا عن طريق مد يد العون إلى هذه الفئات الأضعف. وفي الواقع، تشمل العوامل المسرّعة لتعزيز التغيير التحويلي من أجل "عدم ترك أحد خلف الركب" التنمية الشاملة لرأس المال البشري، وضمان الحوكمة الشاملة، وبناء القدرات المؤسسية الشاملة. وتقوم مجالات الأولوية البرمجية بشأن التحول الريفي الشامل، ومبادرة العمل يبدأ بيد، وتعزيز الاستثمارات، بتقديم مساهمات رئيسية نحو التوصل تدريجياً إلى تحقيق نمو الدخل ودعم استمرار ذلك النمو لأدنى 40 في المائة من السكان بمعدل أعلى من المعدل المتوسط الوطني (المقصد 1-10 من أهداف التنمية المستدامة) وتمكين وتعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي والسياسي للجميع، بغض النظر عن السن أو الجنس أو الإعاقة أو العرق أو الإثنية أو الأصل أو الدين أو الوضع الاقتصادي أو غير ذلك (المقصد 2-10 من أهداف التنمية المستدامة). ويتم تقديم مساهمات إضافية نحو تحقيق المقصد 1-10 من خلال مجالي الأولوية البرمجية بشأن شفافية الأسواق والتجارة، وصحة واحدة، ونحو تحقيق المقصد 2-10 من خلال مجالات الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، والتغذية للفئات الأضعف، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الريفية.

263- ويشكل تنفيذ مبدأ المعاملة الخاصة والتفضيلية للبلدان النامية، وبخاصة البلدان الأقل نمواً، بما يتماشى مع اتفاقات منظمة التجارة العالمية (المقصد 10-أ من أهداف التنمية المستدامة) محور تركيز البرنامج بشأن شفافية الأسواق والتجارة؛ أما تيسير الهجرة وتنقل الأشخاص على نحو منظم وآمن ومنظم ومسؤول (المقصد 7-10 من أهداف التنمية المستدامة) فهو أمر أساسي بالنسبة إلى مجال الأولوية البرمجية بشأن التحول الريفي الشامل. وبشكل رئيسي، سيركز مجال الأولوية البرمجية بشأن تعزيز الاستثمارات على دعم تشجيع المساعدة الإنمائية الرسمية والتدفقات المالية، بما في ذلك الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى الدول التي تشتد الحاجة فيها إليها (المقصد 10-ب من أهداف التنمية المستدامة).

264- وستقدم مساهمات إضافية نحو تحقيق ضمان تكافؤ الفرص والحد من أوجه انعدام المساواة في النتائج، بما في ذلك من خلال إزالة القوانين والسياسات والممارسات التمييزية (المقصد 10-3 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مبادرة العمل ببدأ بيد، بينما سيدعم مجال الأولوية البرمجية بشأن الزراعة الرقمية أيضاً اعتماد السياسات وتحقيق قدر أكبر من المساواة تدريجياً (المقصد 10-4 من أهداف التنمية المستدامة)، كي لا تتفاقم الفجوة الرقمية.

الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة:

جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة وقادرة على الصمود ومستدامة

| الهدف | جعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وآمنة وقادرة على الصمود ومستدامة | | | | | تعزيز المدن والمستوطنات البشرية | | | | | تعزيز المدن والمستوطنات البشرية | | | | |
|-------|---|---|---|---|---|---------------------------------|---|---|---|---|---------------------------------|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 5-11 | | | | | | | | | | | | | | | |
| أ-11 | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-11 | | | | | | | | | | | | | | | |

مقاصد رصخة / مقاصد لونة
مقاصد بيضاء / مقاصد صوية

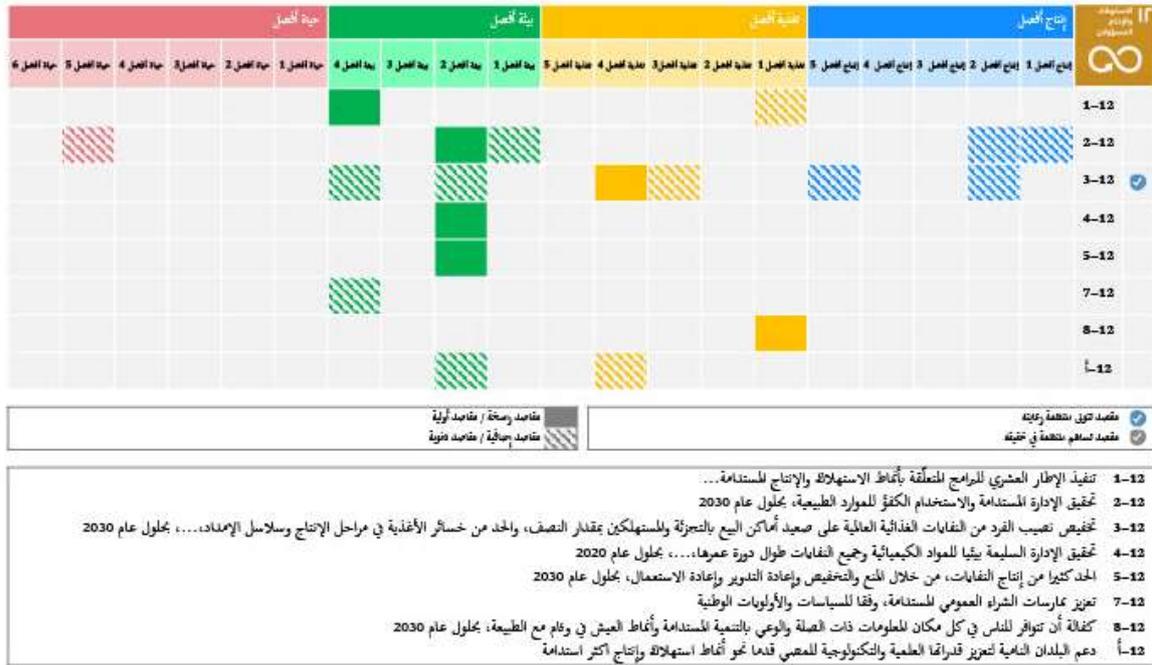
مقاصد تولى منظمة أوتوب
مقاصد تسامم المنظمة في تحقيق

5-11 تحقيق انخفاض كبير في عدد الوفيات وعدد الأشخاص المتأثرين، و انخفاض كبير في الخسائر الاقتصادية المباشرة المتصلة بالنتائج الإجمالية العالمي، ... بحلول عام 2030
أ-11 دعم الروابط الإيجابية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بين المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بالمناطق الحضرية والمناطق الريفية، من خلال تعزيز تخطيط التنمية الوطنية والإقليمية
ب-11 العمل، بحلول عام 2020، على تحقيق زيادة كبيرة في عدد المدن والمستوطنات البشرية...

265- يتعين أن تشكل النظم الزراعية والغذائية الأكثر كفاءة جزءاً من الحلّ لجعل المدن والمستوطنات البشرية شاملة للجميع وقادرة على الصمود ومستدامة. وتدعم المنظمة الروابط الإيجابية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بين المناطق الحضرية والمناطق المحيطة بالمناطق الحضرية والمناطق الريفية (المقصد 11-أ من أهداف التنمية المستدامة) إذ يشكل هذا المقصد محور تركيز رئيسي في مجال الأولوية البراجمية بشأن تحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية.

266- ويقدم مجال الأولوية البراجمية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود مساهمات إضافية من خلال عمله في سبيل التقليل إلى درجة كبيرة من عدد الوفيات وعدد الأشخاص المتضررين (المقصد 11-5 من أهداف التنمية المستدامة)، وكذلك الزيادة بنسبة كبيرة في عدد المدن والمستوطنات البشرية التي تعتمد وتنفذ سياسات وخططاً متكاملة من أجل شمول الجميع، وتحقيق الكفاءة في استخدام الموارد، والتخفيف من تغير المناخ والتكيف معه، والقدرة على الصمود في مواجهة الكوارث، ووضع وتنفيذ الإدارة الكلية لمخاطر الكوارث على جميع المستويات، بما يتماشى مع إطار سيندائي للحد من مخاطر الكوارث للفترة 2015-2030 (المقصد 11-ب من أهداف التنمية المستدامة).

الهدف 12 من أهداف التنمية المستدامة: ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة



267- يشكل ضمان وجود أنماط استهلاك وإنتاج مستدامة أحد محاور التركيز المهمة في عمل المنظمة. وسيساهم مجال الأولوية البرمجية للمنظمة بشأن تحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية مساهمة أساسية في تنفيذ الإطار العشري لبرامج الاستهلاك والإنتاج المستدامين (المقصد 1-12 من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمة إضافية من مجال الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع. وسيكون تحقيق الإدارة المستدامة والاستخدام الكفء للموارد الطبيعية (المقصد 2-12 من أهداف التنمية المستدامة) أحد محاور التركيز الرئيسية لمجال الأولوية البرمجية بشأن الاقتصاد الأحيائي لأغذية وزراعة مستدامتين، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالات الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، والتحول الأزرق، ومبادرة العمل يبدأ بيد، ونظم زراعية وغذائية مكيفة مع تغيير المناخ وتخفف من حدة آثاره.

268- ويمثل خفض النفايات الغذائية العالمية على صعيد أماكن البيع بالتجزئة والمستهلكين (المقصد 3-12 من أهداف التنمية المستدامة) محور تركيز رئيسي لمجال الأولوية البرمجية بشأن الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالات الأولوية البرمجية بشأن أغذية آمنة للجميع، والتحول الأزرق، وتحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية، والاقتصاد الأحيائي لأغذية وزراعة مستدامتين.

269- وسيركز مجال الأولوية البرمجية بشأن الاقتصاد الأحيائي من أجل الأغذية والزراعة المستدامة بشكل أساسي على تحقيق الإدارة السليمة بيئياً للمواد الكيميائية والنفايات طوال دورة عمرها والحد بدرجة كبيرة من إطلاقها في الهواء والمياه والتربة (المقصد 4-12 من أهداف التنمية المستدامة) والحد بدرجة كبيرة من إنتاج النفايات، من خلال المنع والتخفيض وإعادة التدوير وإعادة الاستعمال (المقصد 5-12 من أهداف التنمية المستدامة).

270- ويشكل ضمان أن تتوافر للناس في كل مكان المعلومات ذات الصلة والوعي بالتنمية المستدامة وأنماط العيش في وئام مع الطبيعة (المقصد 8-12 من أهداف التنمية المستدامة) أحد محاور التركيز الرئيسية لمجال الأولوية البرمجية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع.

271- وسيقدم مجال الأولوية البرمجية بشأن تحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية مساهمات إضافية نحو تعزيز ممارسات الشراء العام المستدامة (المقصد 12-7 من أهداف التنمية المستدامة)، في حين أن مجالي الأولوية البرمجية بشأن الحد من الفاقد والمهدر من الأغذية، والاقتصاد الأحيائي من أجل أغذية وزراعة مستدامتين، سيقومان بدعم البلدان النامية لتعزيز قدراتها العلمية والتكنولوجية للمضي قدمًا نحو تحقيق أنماط الاستهلاك والإنتاج الأكثر استدامة (المقصد 12-أ من أهداف التنمية المستدامة).

الهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة: اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدي لتغير المناخ وآثاره

| الهدف | حياة أفضل | | | | | | بيئة أفضل | | | | | إنتاج أفضل | | | | الهدف 13 |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|
| | حياة أفضل 6 | حياة أفضل 5 | حياة أفضل 4 | حياة أفضل 3 | حياة أفضل 2 | حياة أفضل 1 | بيئة أفضل 4 | بيئة أفضل 3 | بيئة أفضل 2 | بيئة أفضل 1 | إنتاج أفضل 5 | إنتاج أفضل 4 | إنتاج أفضل 3 | إنتاج أفضل 2 | إنتاج أفضل 1 | |
| 1-13 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2-13 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3-13 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| أ-13 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ب-13 | | | | | | | | | | | | | | | | |

نقصد راحة / نقصد تربة
نقصد جارية / نقصد تربة

نقصد تولد نقصد راحة
نقصد لتمام نقصد في خيفة

1-13 تعزيز القدرة على الصمود في مواجهة المخاطر المرتبطة بالمناخ والكوارث الطبيعية في جميع البلدان، وتعزيز القدرة على التكيف مع تلك المخاطر
2-13 إدماج التدابير المتعلقة بتغير المناخ في السياسات والاستراتيجيات والخطط الوطنية
3-13 تحسين التعليم وإذكاء الوعي والقدرات البشرية والمؤسسية بشأن التخفيف من تغير المناخ، والتكيف معه، والحد من آثاره والإنذار المبكر به
أ-13 تنفيذ ما تعهدت به الأطراف من البلدان المتقدمة النمو في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ من التزام بمهدف التعبئة المشتركة لمبلغ قدره 100 بليون دولار سنويا بحلول عام 2020 ...
ب-13 تعزيز الآليات اللازمة لحسين مستوى قدرات التخطيط والإدارة الفعالين المتعلقين بتغير المناخ ...

272- تقدم النظم الزراعية والغذائية مساهمة محورية في الإجراءات الرامية إلى مكافحة تغير المناخ وآثاره. ويشير تقرير الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ لعام 2019 إلى أن استخدام الأراضي الزراعية يساهم في نسبة تصل إلى 23 في المائة من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري البشرية المنشأ، كما يشدد التقرير أيضاً على دور المنظمة في التخفيف من تغير المناخ والتكيف معه. وسيجري قسم أساسي من هذا العمل في مجال الأولوية البرمجية بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره، مع التركيز على تعزيز المرونة والقدرة على الصمود في مواجهة الأخطار المرتبطة بالمناخ والكوارث الطبيعية (المقصد 1-13 من أهداف التنمية المستدامة)، المدعوم بمساهمات إضافية من مجالات الأولوية البرمجية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود، وتحقيق نظم غذائية مستدامة في المناطق الحضرية، ومبادرة العمل يداً بيد؛ وكذلك الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة.

273- ويشكل إدماج التدابير المتعلقة بتغير المناخ في السياسات والاستراتيجيات والتخطيط على الصعيد الوطني (المقصد 13-2 من أهداف التنمية المستدامة)، وتعزيز آليات تحسين مستوى قدرات التخطيط والإدارة الفعالين المتعلقين بتغير المناخ في البلدان الأقل نمواً، والدول الجزرية الصغيرة النامية (المقصد 13-ب من أهداف التنمية المستدامة)، عنصرين رئيسيين يحظيان بالتركيز في مجال الأولوية البرمجية بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره. وتكمل هذه المساهمات مساهمات إضافية من مجالي الأولوية البرمجية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود (المقصد 13-2 من أهداف التنمية المستدامة) وحصول صغار المنتجين على الموارد بشكل عادل (المقصد 13-ب من أهداف التنمية المستدامة).

274- وسيقدم مجال الأولوية البرمجية بشأن تعزيز الاستثمارات مساهمة إضافية من أجل دعم تنفيذ ما تعهدت به الأطراف من البلدان المتقدمة النمو في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ من التزام بمهدف التعبئة المشتركة لمبلغ قدره 100 مليار دولار سنوياً لتلبية احتياجات البلدان النامية، في سياق إجراءات التخفيف المجدية وشفافية التنفيذ (المقصد 13-أ من أهداف التنمية المستدامة). وسيقدم مجال الأولوية البرمجية بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره، مساهمات إضافية أيضاً في تحسين التعليم وإذكاء الوعي والقدرات البشرية والمؤسسية بشأن التخفيف من تغير المناخ، والتكيف معه، والحد من آثاره، والإنذار المبكر به (المقصد 13-3 من أهداف التنمية المستدامة).

المستدامة)، فضلاً عن مساهمة إضافية من مجال الأولوية البراجمية بشأن الاقتصاد الأحيائي من أجل الأغذية والزراعة المستدامة.

276- ويضع مجالاً الأولوية البراجمية بشأن التحول الأزرق، وحصول صغار المنتجين على الموارد بشكل عادل، التركيز الأولي على توفير إمكانية وصول صغار الصيادين الحرفيين إلى الموارد البحرية والأسواق (المقصد 14-ب من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالي الأولوية البراجمية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع، والتحول الريفي الشامل - وهو ما يبرز دور الأسماك في الأنماط الغذائية الصحية وفي ضمان شمول صيادي الأسماك في تحول الإنتاج والتحول الريفي.

277- وسيركز مجال الأولوية البراجمية بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغيّر المناخ وتخفف من حدة آثاره تركيزاً أولياً على المساعدة في تقليل تآكل المحيطات إلى أدنى حد ومعالجة آثاره (المقصد 14-3 من أهداف التنمية المستدامة)، في حين سيقدم مجال الأولوية البراجمية بشأن التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة مساهمة إضافية في حفظ المناطق الساحلية والبحرية، بما يتسق مع القانون الوطني والدولي، واستناداً إلى أفضل المعلومات العلمية المتاحة (المقصد 14-5 من أهداف التنمية المستدامة).

الهدف 15 من أهداف التنمية المستدامة:

حماية النظم الإيكولوجية البرية وترميمها وتعزيز استخدامها على نحو مستدام، وإدارة الغابات على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مساره، ووقف فقدان التنوع البيولوجي

| الهدف 15 | إنتاج الغابات | | | | | | حماية الغابات | | | | | | تربة الغابات | | | | | | جودة الغابات | | | | | | |
|----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|
| | إنتاج الغابات 1 | إنتاج الغابات 2 | إنتاج الغابات 3 | إنتاج الغابات 4 | إنتاج الغابات 5 | إنتاج الغابات 6 | حماية الغابات 1 | حماية الغابات 2 | حماية الغابات 3 | حماية الغابات 4 | حماية الغابات 5 | حماية الغابات 6 | تربة الغابات 1 | تربة الغابات 2 | تربة الغابات 3 | تربة الغابات 4 | تربة الغابات 5 | تربة الغابات 6 | جودة الغابات 1 | جودة الغابات 2 | جودة الغابات 3 | جودة الغابات 4 | جودة الغابات 5 | جودة الغابات 6 | |
| 1-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| أ-15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

مقاصد بيئية / مقاصد بيئية
مقاصد اجتماعية / مقاصد اجتماعية

مقصد توليد وظائف بيئية
مقصد تساهم المنظمة في تحقيقه

1-15 كفاءة حفظ وترميم النظم الإيكولوجية البرية والنظم الإيكولوجية للمياه العذبة الداخلية وخدماتها... بحلول عام 2020
2-15 تعزيز تنفيذ الإدارة المستدامة لجميع أنواع الغابات، ووقف إزالة الغابات، وترميم الغابات المتدهورة وتحقيق زيادة... في نسبة التشجير وإعادة غرس الغابات على الصعيد العالمي، بحلول عام 2020
3-15 مكافحة التصحر، وترميم الأراضي والتربة المتدهورة... والسعي إلى تحقيق عالم خالٍ من ظاهرة تدهور الأراضي، بحلول عام 2030
4-15 كفاءة حفظ النظم الإيكولوجية الجبلية... من أجل تعزيز قدرتها على توفير المنافع التي لا غنى عنها لتحقيق التنمية المستدامة، بحلول عام 2030
5-15 اتخاذ إجراءات عاجلة وهامة للحد من تدهور الموائل الطبيعية، ووقف فقدان التنوع البيولوجي، والقيام، بحلول عام 2020، بحماية الأنواع المهددة ومنع انقراضها
6-15 تعزيز التقاسم العادل والمنصف للمنافع الناشئة عن استخدام الموارد الجينية، وتعزيز السبل المناسبة للوصول إلى تلك الموارد، على النحو المتفق عليه دولياً
8-15 اتخاذ تدابير لمنع إدخال الأنواع الغريبة الغازية إلى النظم الإيكولوجية للأراضي والمياه وتقليل أثر ذلك إلى حد كبير، ومراقبة الأنواع ذات الأولوية أو القضاء عليها، بحلول عام 2020
9-15 إدراج قيم النظم الإيكولوجية والتنوع البيولوجي في عمليات التخطيط، والعمليات الإنتاجية، واستراتيجيات الحد من الفقر، والحسابات، على الصعيدين الوطني والعالمي، بحلول عام 2020
أ-15 حشد الموارد المالية من جميع المصادر وزيادتها زيادة كبيرة بغرض حفظ التنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية واستخدامها مستداماً

278- لا بد من تحويل النظم الزراعية والغذائية من أجل ضمان قيامها على نحو فعال أكثر بحماية النظم الإيكولوجية البرية وترميمها وتعزيز استخدامها على نحو مستدام، وإدارة الغابات على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مساره، ووقف فقدان التنوع البيولوجي. وتتركز المساهمات في تحقيق هذا الهدف في كل من الفئتين إنتاج أفضل وبيئة أفضل. فعلى وجه الخصوص، يساهم مجال الأولوية البراجمية بشأن التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة في تحقيق عدد من مقاصد الهدف 15 من أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك ضمان حفظ وترميم النظم الإيكولوجية البرية والنظم الإيكولوجية للمياه العذبة الداخلية وخدماتها، ولا سيما الغابات والأراضي الرطبة والجبال والأراضي الجافة (المقصد 1-15 من أهداف التنمية المستدامة - فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالات الأولوية البراجمية بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغيير المناخ وتخفف من حدة آثاره، والنظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود، والتحول الأزرق)، ويساعد في مكافحة التصحر، وترميم الأراضي والتربة المتدهورة، بما في ذلك الأراضي المتضررة من التصحر (المقصد 3-15 من أهداف التنمية المستدامة - فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالي الأولوية البراجمية بشأن نظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغيير المناخ وتخفف من حدة آثاره، والنظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود)، وحفظ النظم الإيكولوجية الجبلية، بما في ذلك تنوعها البيولوجي (المقصد 4-15 من أهداف التنمية المستدامة)؛ مع القيام في الوقت ذاته بتعزيز التقاسم العادل والمنصف للمنافع الناشئة عن استخدام الموارد الوراثية، وتعزيز سبل الوصول إلى تلك الموارد (المقصد 6-15 من أهداف التنمية المستدامة) بغية عدم ترك أي أحد خلف الركب.

279- وسيكون تنفيذ الإدارة المستدامة لجميع أنواع الغابات، ووقف إزالة الغابات، وترميم الغابات المتدهورة وتحقيق زيادة كبيرة في نسبة زرع الغابات وإعادة زرع الغابات على الصعيد العالمي (المقصد 15-2 من أهداف التنمية المستدامة) محور التركيز الأساسي في مجال الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجالات الأولوية البرمجية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود، ونظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغير المناخ وتخفف من حدة آثاره، والتنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة، والاقتصاد الحيائي من أجل الأغذية والزراعة المستدامة.

280- وكما يتضح من تزايد الإصابة بالأمراض الحيوانية المنشأ، سيكون من المهم بشكل حاسم في مرحلة لاحقة اتخاذ تدابير لمنع إدخال الأنواع الغريبة الغازية إلى النظم الإيكولوجية للأراضي والمياه وتقليل أثر ذلك إلى حد كبير (المقصد 15-8 من أهداف التنمية المستدامة). وبناءً على ذلك، سيكون ذلك هو محور التركيز الرئيسي لمجال الأولوية البرمجية بشأن صحة واحدة، وذلك من أجل الحفاظ على النظم الزراعية والغذائية السليمة وحماية صحة الإنسان.

281- وسيتمثل أحد محاور التركيز الرئيسية لمجال الأولوية البرمجية بشأن التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة في اتخاذ إجراءات عاجلة وهامة للحد من تدهور الموائل الطبيعية، ووقف فقدان التنوع البيولوجي (المقصد 15-5 من أهداف التنمية المستدامة)، فضلاً عن مساهمات إضافية من مجال الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام.

282- كما يتم تقديم مساهمات إضافية من أجل إدماج قيم النظم الإيكولوجية والتنوع البيولوجي في عمليات التخطيط الوطني والمحلي، والعمليات الإنمائية، واستراتيجيات الحد من الفقر، والحسابات (المقصد 15-9 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البرمجية بشأن التحول الأزرق، ومن أجل حشد الموارد المالية من جميع المصادر وزيادتها زيادة كبيرة بغرض حفظ التنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية واستخدامها استخداماً مستداماً (المقصد 15-أ من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البرمجية بشأن التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية من أجل الأغذية والزراعة.

الهدف 16 من أهداف التنمية المستدامة:

التشجيع على إقامة مجتمعات مسالمة لا يهشم فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على المستويات كافة



283- ستساهم النظم الزراعية والغذائية الأكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة في إقامة السلام والعدالة والمؤسسات القوية. ونقطة الدخول الرئيسية للمنظمة هي من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن حالات الطوارئ الزراعية والغذائية، وذلك في المساهمة في الحد بدرجة كبيرة من جميع أشكال العنف وما يتصل به من معدلات الوفيات في كل مكان (المقصد 1-16 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال الحد من حالات الوفاة المرتبطة بالنزاعات.

284- ويتم تقديم مساهمات إضافية من أجل ضمان اتخاذ القرارات على نحو يلي الاحتياجات وشامل للجميع وتشاركي وتمثيلي على جميع المستويات (المقصد 7-16 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البراجمية بشأن حالات الطوارئ الزراعية والغذائية، وكذلك من خلال مجالي الأولوية البراجمية بشأن التحول الريفي الشامل، والنظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود. ويقدم مجال الأولوية البراجمية بشأن أنماط غذائية صحية للجميع مساهمة إضافية في تعزيز سيادة القانون على الصعيدين الوطني والدولي وضمان تكافؤ فرص وصول الجميع إلى العدالة (المقصد 3-16 من أهداف التنمية المستدامة)، بينما يدعم مجال الأولوية البراجمية بشأن النظم الزراعية والغذائية القادرة على الصمود أيضاً تعزيز المؤسسات الوطنية ذات الصلة، بوسائل منها التعاون الدولي، سعياً لبناء القدرات على جميع المستويات، ولا سيما في البلدان النامية، لمنع العنف (المقصد 16-16 من أهداف التنمية المستدامة)، خصوصاً بسبب النزاعات على الموارد الطبيعية التي تتعرض لضغوط متزايدة.

الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة: تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة

| الهدف | جودة أفضل | | | | | | بيئة أفضل | | | | صحة أفضل | | | إنتاج أفضل | | | الهدف | | | | | | |
|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| | جودة أفضل 6 | جودة أفضل 5 | جودة أفضل 4 | جودة أفضل 3 | جودة أفضل 2 | جودة أفضل 1 | بيئة أفضل 4 | بيئة أفضل 3 | بيئة أفضل 2 | بيئة أفضل 1 | صحة أفضل 5 | صحة أفضل 4 | صحة أفضل 3 | صحة أفضل 2 | صحة أفضل 1 | إنتاج أفضل 6 | | إنتاج أفضل 5 | إنتاج أفضل 4 | إنتاج أفضل 3 | إنتاج أفضل 2 | إنتاج أفضل 1 | |
| 5-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17-17 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

اعتماد رصخة / مقاصد أولية
 مقاصد إضافية / مقاصد ثانوية
 مقصد تولى المهمة بوقت
 مقصد تسليم المهمة في تحفة

5-17 اعتماد نظم لتشجيع الاستثمار لأقل البلدان نمواً، وتنفيذها
 6-17 تعزيز التعاون الإقليمي والدولي بين الشمال والجنوب وفي ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في ما يتعلق بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار والوصول إليها، وتعزيز ... المعارف ...
 8-17 تفعيل الكمال لبنك التكنولوجيا وآلية بناء القدرات في مجالات العلم والتكنولوجيا والابتكار ... وتعزيز استخدام التكنولوجيات التمكينية ...
 10-17 إيجاد نظام تجاري متعدد الأطراف عالمي وقائم على القواعد ومفتوح وغير تمييزي ومنصف في إطار منظمة التجارة العالمية، ...
 11-17 تحقيق زيادة كبيرة في صادرات البلدان النامية، ولا سيما بفرص مصانعقة حصة أقل البلدان نمواً من الصادرات العالمية بحلول عام 2020
 12-17 تحقيق التنفيذ المناسب للتوقيت لوصول منتجات جميع أقل البلدان نمواً إلى الأسواق بدون رسوم جمركية أو حصص مفرضة، تماثياً مع قرارات منظمة التجارة العالمية، ...
 14-17 تعزيز اتساق السياسات لأغراض التنمية المستدامة
 16-17 تعزيز الشراكة العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وتكميلها بشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين لجمع المعارف والخبرات والتكنولوجيا والموارد المالية وتقاسمها ...
 17-17 تشجيع وتعزيز الشراكات العامة والشراكات بين القطاع العام والقطاع الخاص وشراكات المجتمع المدني الفعالة، بالاستفادة من الخبرات المكتسبة من الشراكات ومن استراتيجياتها لتعنية للموارد

285- تستعرض المنظمة نموذج أعمالها بغية تحسين فعاليته والاستفادة بشكل أفضل من المعارف المتعددة التخصصات في المنظمة، ومن دورها في توفير المعلومات والبيانات، وكمتمدى محاييد للقضايا المتعلقة بالأغذية والزراعة. وفي هذا السياق، يضطلع الهدف 17 بدور أساسي بالنسبة إلى الطريقة التي ستضمن بها المنظمة مساهمة أكثر تأثيراً وتحويلاً من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتجسد جميع مجالات الأولوية البرمجية، من خلال العوامل المسرعة والمهام الأساسية، دور المنظمة كجهة محفزة لإقامة شراكات وتحالفات تخص النظم الزراعية والغذائية المستدامة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

286- وسينصب تركيز خاص على دعم اعتماد نظم لتشجيع الاستثمارات في البلدان الأقل نمواً وتنفيذها (المقصد 5-17 من أهداف التنمية المستدامة) من خلال مجال الأولوية البرمجية بشأن تعزيز الاستثمارات، بينما سيكون دعم المنظمة للتفعيل الكامل لبنك التكنولوجيا وآلية بناء القدرات في مجالات العلم والتكنولوجيا والابتكار لصالح البلدان الأقل نمواً بحلول عام 2017، وتعزيز استخدام التكنولوجيات التمكينية، ولا سيما تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (المقصد 8-17 من أهداف التنمية المستدامة) محور تركيز مجال الأولوية البرمجية بشأن الزراعة الرقمية. وسينصب التركيز بشكل أساسي على زيادة صادرات البلدان النامية زيادة كبيرة (المقصد 11-17 من أهداف التنمية المستدامة) في مجال الأولوية البرمجية بشأن شفافية الأسواق والتجارة.

287- وتتوزع المساهمات الإضافية من أجل تحقيق الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة على الأفضليات الأربع، وذلك بهدف تعزيز التعاون الإقليمي والدولي بين الشمال والجنوب وفي ما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في ما يتعلق بالعلوم والتكنولوجيا والابتكار والوصول إليها (المقصد 6-17 من أهداف التنمية المستدامة)، وتعزيز نظام تجاري متعدد الأطراف عالمي قائم على القواعد ومفتوح وغير تمييزي ومنصف في إطار منظمة التجارة العالمية (المقصد 10-17 من أهداف التنمية المستدامة)، وتحقيق التنفيذ المناسب للتوقيت لوصول منتجات جميع البلدان الأقل نمواً إلى الأسواق من دون فرض

رسوم جمركية أو حصص مفروضة (المقصد 12-17 من أهداف التنمية المستدامة)، وتعزيز اتساق السياسات من أجل تحقيق التنمية المستدامة (المقصد 14-17 من أهداف التنمية المستدامة)، وتعزيز الشراكة العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة (المقصد 16-17 من أهداف التنمية المستدامة)، وتشجيع وتعزيز الشراكات العامة وبين القطاع العام والقطاع الخاص وشراكات المجتمع المدني الفعالة (المقصد 17-17 من أهداف التنمية المستدامة). ويجري تقديم هذه المساهمات الإضافية عن طريق مجالات الأولوية البرمجية بشأن الابتكار من أجل إنتاج زراعي مستدام، وصحة واحدة، وأنماط غذائية صحية للجميع، وأغذية آمنة للجميع، وشفافية الأسواق والتجارة، ومبادرة العمل يداً بيد، ونظم زراعية وغذائية متكيفة مع تغيّر المناخ وتخفف من حدة آثاره.

الملحق 4: وصف لهيكل النتائج

| الوصف | البُعد |
|--|---|
| العناصر اللازمة لوضع تسلسل هرمي واضح وسبي للنتائج | |
| الأهداف العامة الرفيعة المستوى التي توفر إطارًا لرؤية المنظمة يكون مبنياً على الأهداف | الأهداف العالمية للأعضاء |
| وصف موجز لسبل مساهمة المنظمة في تنفيذ خطة عام 2030 وتحقيق الأهداف العالمية للأعضاء مع التركيز على التحول إلى نظم زراعية وغذائية أكثر كفاءة وشمولاً وقدرة على الصمود واستدامة من أجل إنتاج أفضل، وتغذية أفضل، وبيئة أفضل، وحياة أفضل، من دون ترك أي أحد خلف الركب. | السردية الاستراتيجية |
| مقاصد أهداف التنمية المستدامة الرفيعة المستوى التي ينبغي أن يساهم عمل المنظمة في تحقيقها من خلال السردية الاستراتيجية للمنظمة (أهداف التنمية المستدامة 1 و 2 و 10). وتساعد في توجيه المقايضات. | أهداف التنمية المستدامة التوجيهية |
| "ما" تساهم المنظمة في تحقيقه من خلال عملها البرامجي، النواتج/ التأثيرات الطويلة الأجل، وتُقاس هذه التأثيرات بواسطة المؤشرات الطويلة الأجل لأهداف التنمية المستدامة المناسبة. | الأفضليات الأربع (التأثيرات التي تتطلع المنظمة إلى تحقيقها) |
| "ما" تساهم المنظمة في تحقيقه من خلال عملها البرامجي، النواتج في الأجل المتوسط، وتُقاس هذه النواتج بواسطة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة | النواتج |
| الميزة النسبية المواضيعية والفنية التي تتمتع بها المنظمة وقدرةً على إنجاز برامجها، وهي تمثل مساهمة المنظمة في تحقيق النواتج في الأجل المتوسط. وتمثل مخارجاً التنفيذ الفعلي لتدخلات المنظمة على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية، باستخدام الموارد العادية والموارد من خارج الميزانية على حدٍ سواء. | مجالات الأولوية البرامجية |
| العناصر الإضافية لتركيز عمل المنظمة وتسريع وتيرته وتمكينه | |
| تسريع وتيرة التقدم وتعظيم الجهود لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحقيق تطلعاتنا. وتوفير المساعدة لتيسير إدارة المقايضات. وضرورة أن يكون عمل المنظمة شاملاً ومراعياً للمساواة بين الجنسين | العوامل المسرّعة |
| المجالات الحاسمة الأهمية من أجل تطبيق مبادئ عدم ترك أي أحد خلف الركب، ولا بدّ من أخذها في الحسبان في جميع الأعمال البرامجية التي تضطلع بها المنظمة | المواضيع المشتركة |
| "سبل" تنفيذ المنظمة لعملها، مثل خطوط الإنتاج المنبثقة عن الخصائص التنظيمية لدى المنظمة وولايتها على النحو المبين في النصوص الأساسية. تشكّل السبل التي تعزز من خلالها المنظمة هذه الوظائف الأساسية بطريقة هادفة ومحددة الأولويات ومتسلسلة نموذج الأعمال لدى المنظمة. | الوظائف الأساسية |

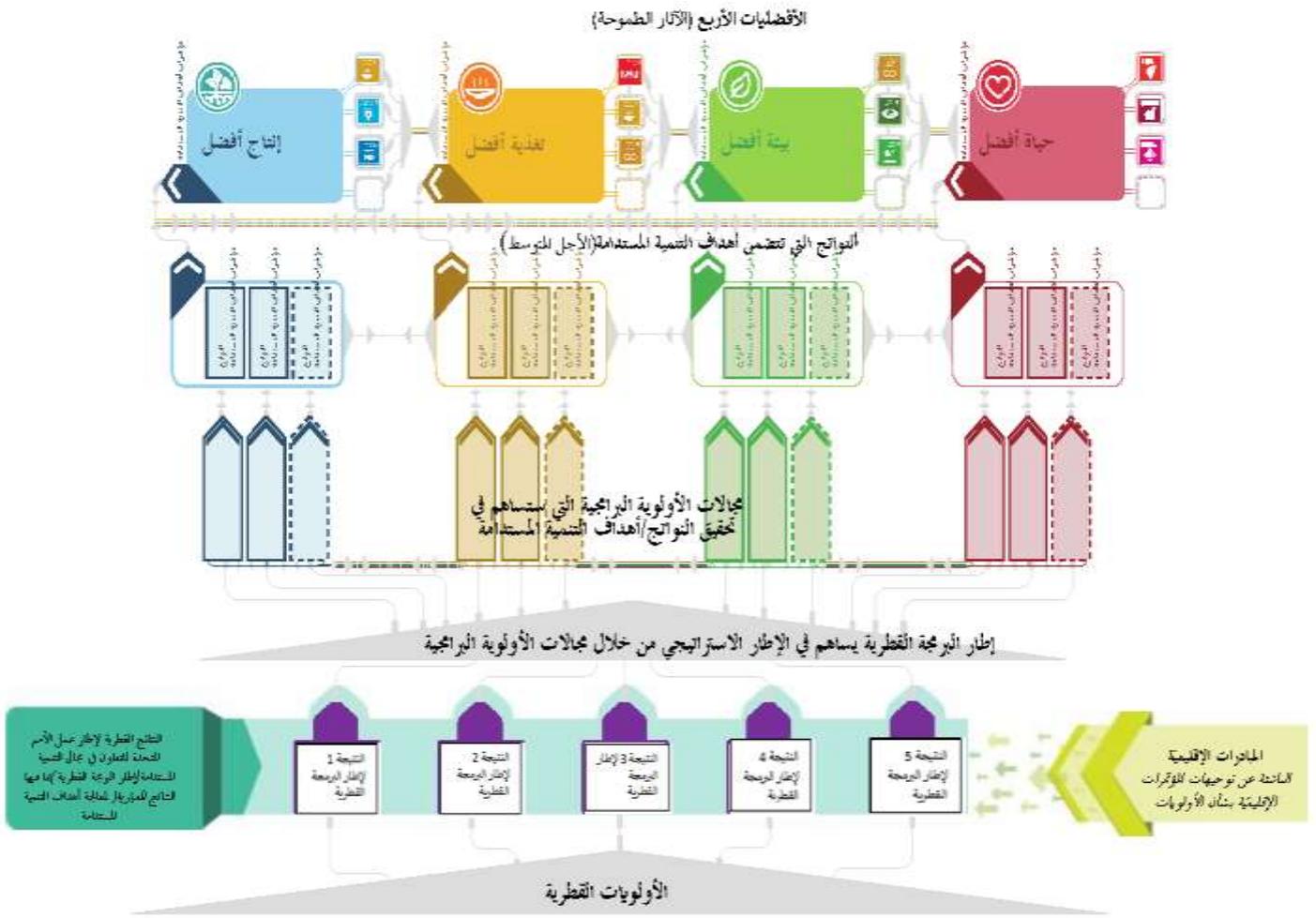
الوظائف الأساسية

288- تُعرّف الوظائف الأساسية بأنها وسائل العمل الحاسمة التي تستخدمها المنظمة لتحقيق النتائج. وبالتالي، تمثّل أنواع التدخلات التي ستُستند إليها المنظمة الأولوية في خطة عملها. وهي مجالات من المتوقع أن تؤدي المنظمة فيها دوراً قيادياً، ولكن ليس بالضرورة دوراً حصرياً. وفي مثل هذه الحالات يتعين على المنظمة أن تعمل مع الشركاء وأن تكثف جهودها لاستحداث شراكات استراتيجية وتفعيل هذه الشراكات.

- 1- تجميع وتحليل ورصد وتحسين الوصول إلى البيانات والمعلومات في المجالات المتعلقة بولاية المنظمة، والعمل بشكل متضام مع البلدان والشركاء الآخرين في التنمية لتحديد الدوافع الخاصة بالمستهلكين والفجوات في السياسات والاستثمارات، وتعزيز المنصات المشتركة واستخدام الأدوات التكنولوجية الناشئة.
- 2- تيسير ودعم عمل البلدان والشركاء الآخرين من أجل وضع وتنفيذ الصكوك المعيارية ووضع المواصفات للنظم الزراعية والغذائية المستدامة والشاملة والقادرة على الصمود، مثل الاتفاقات الدولية ومدونات السلوك والمواصفات الفنية والتكنولوجيات ذات الصلة والأدوات الرقمية والممارسات الجيدة وغير ذلك.

- 3- وتيسير وتعزيز ودعم الحوار في مجال السياسات الخاصة بالنظم الزراعية والغذائية على المستويات العالمية والإقليمية والقطرية، بما في ذلك الاعتراف الصريح بالمقايضات ومراعاتها.
- 4- ودعم المؤسسات على جميع المستويات، بما في ذلك من خلال تنمية القدرات، لإعداد وتنفيذ ورصد وتقييم السياسات والبرامج القائمة على الأدلة والاستفادة من الاستثمارات.
- 5- وتيسير الشراكات والتحالفات من أجل إقامة نظم زراعية وغذائية مستدامة وشاملة وقادرة على الصمود تعالج أوجه عدم المساواة ولا تترك أحداً خلف الركب، بما في ذلك مع الحكومات والشركاء في التنمية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص.
- 6- إسداء المشورة ودعم الأنشطة التي تجمع المعارف والتكنولوجيات والممارسات الجيدة وتشرها وتحسن من تطبيقها في المجالات ذات الصلة بولاية المنظمة.
- 7- والدعوة والاتصال على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية، بما في ذلك بالمستهلكين، مع الاستفادة من معارف المنظمة وبياناتها وموقعها كوكالة متخصصة تابعة للأمم المتحدة ودورها الموثوق كوسيط محايد.
- 289- ويبيّن الشكل 9 دمج التخطيط القطري ضمن الإطار الاستراتيجي للمنظمة.

الشكل 9: دمج التخطيط القطري ضمن الإطار الاستراتيجي



الملحق 5: اقتراح الميزانية بحسب أبواب الميزانية والأقاليم

(بآلاف الدولارات الأمريكية بمعدلات الفترة 2022-2023)

| المجموع | المجموع | | الشرق الأدنى وشمال أفريقيا | | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي | | أوروبا وآسيا الوسطى | | آسيا والمحيط الهادئ | | أفريقيا | | المقر الرئيسي/العالم | | 0 |
|------------------|-------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--|
| | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | من خارج الميزانية | الاعتمادات الصافية | |
| 679 941 | 523 209 | 156 732 | 56 459 | 10 993 | 58 101 | 18 056 | 30 884 | 6 374 | 80 418 | 19 317 | 127 282 | 30 506 | 170 064 | 71 485 | -1 |
| 392 750 | 263 010 | 129 741 | 27 261 | 6 991 | 15 970 | 12 715 | 15 905 | 4 804 | 57 084 | 12 242 | 78 932 | 27 029 | 67 857 | 65 960 | -2 |
| 586 550 | 468 237 | 118 313 | 41 897 | 6 271 | 108 440 | 12 308 | 20 585 | 5 815 | 90 470 | 11 388 | 91 406 | 16 861 | 115 440 | 65 670 | -3 |
| 1 805 017 | 1 681 239 | 123 778 | 207 626 | 7 206 | 58 263 | 13 598 | 103 377 | 4 596 | 468 640 | 9 568 | 581 188 | 20 884 | 262 145 | 67 925 | -4 |
| 94 087 | 22 772 | 71 314 | 537 | 484 | 0 | 693 | 142 | 478 | 0 | 810 | 3 677 | 719 | 18 416 | 68 130 | -5 |
| 4 444 | 0 | 4 444 | 0 | 432 | 0 | 555 | 0 | 548 | 0 | 784 | 0 | 1 107 | 0 | 1 019 | 1-6: إدارة برنامج التعاون التقني ودعمه |
| 136 344 | 0 | 136 344 | 0 | 9 613 | 0 | 20 461 | 0 | 9 287 | 0 | 27 454 | 0 | 45 155 | 0 | 24 374 | 2-6: مشاريع برنامج التعاون التقني |
| 140 788 | 0 | 140 788 | 0 | 10 044 | 0 | 21 016 | 0 | 9 836 | 0 | 28 238 | 0 | 46 261 | 0 | 25 393 | 6- برنامج التعاون التقني |
| 79 940 | 8 975 | 70 965 | 464 | 1 664 | 27 | 1 995 | 953 | 6 659 | 0 | 3 768 | 436 | 1 329 | 7 094 | 55 551 | -7 |
| 35 395 | 222 | 35 173 | 0 | 806 | 222 | 1 475 | 0 | 568 | 0 | 839 | 0 | 1 183 | 0 | 30 303 | -8 |
| 64 426 | 4 740 | 59 687 | 410 | 2 389 | 0 | 2 404 | 777 | 1 302 | 0 | 2 313 | 427 | 2 215 | 3 126 | 49 065 | -9 |
| 69 066 | 6 943 | 62 123 | 4 226 | 2 750 | 0 | 4 709 | 397 | 1 526 | 186 | 6 019 | 0 | 3 151 | 2 134 | 43 968 | -10 |
| 600 | 0 | 600 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 600 | 11- المصروفات الطارئة |
| 14 000 | 0 | 14 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 000 | 12- الإنفاق الرأسمالي |
| 22 421 | 0 | 22 421 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 421 | 13- الإنفاق الأمني |
| 3 984 982 | 2 979 347 | 1 005 635 | 338 880 | 49 597 | 241 024 | 88 969 | 173 021 | 41 958 | 696 798 | 94 502 | 883 348 | 150 140 | 646 275 | 580 471 | المجموع |

الملحق 6: اقتراح الميزانية للفترة بحسب أبواب الميزانية والوحدات التنظيمية

(بآلاف الدولارات الأمريكية بمعدلات الفترة 2022-2023)

| أبواب الميزانية والوحدات التنظيمية | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023-2022 | التغيير | برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 |
|--|---|------------|--|
| مكاتب المدير العام | 1 087 | 0 | 1 087 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 3 523 | 517 | 4 040 |
| المراكز | 5 577 | 1 008 | 6 585 |
| مسار الشراكات والتواصل | 816 | 218 | 1 034 |
| مسار الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة | 45 502 | 1 005 | 46 508 |
| مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية | 16 749 | (88) | 16 660 |
| مكاتب الاتصال | 165 | 0 | 165 |
| المكاتب الإقليمية | 24 482 | 83 | 24 564 |
| ممثلات المنظمة | 45 099 | 0 | 45 099 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 18 640 | (83) | 18 557 |
| إيرادات المنظمة | (5 202) | (2 366) | (7 568) |
| 1- إنتاج أفضل | 156 438 | 294 | 156 732 |
| مكاتب المدير العام | 1 619 | 0 | 1 619 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 1 501 | 517 | 2 018 |
| المراكز | 7 822 | 207 | 8 029 |
| مسار الشراكات والتواصل | 993 | 266 | 1 259 |
| مسار الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة | 18 346 | 112 | 18 458 |
| مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية | 37 193 | 331 | 37 524 |
| مكاتب الاتصال | 369 | 0 | 369 |
| المكاتب الإقليمية | 18 251 | (10) | 18 241 |
| ممثلات المنظمة | 34 244 | 0 | 34 244 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 13 432 | (70) | 13 363 |
| إيرادات المنظمة | (4 179) | (1 203) | (5 382) |
| 2- تغذية أفضل | 129 590 | 150 | 129 741 |
| مكاتب المدير العام | 863 | 500 | 1 363 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 12 028 | 414 | 12 441 |
| المراكز | 10 641 | 380 | 11 021 |
| مسار الشراكات والتواصل | 496 | 133 | 629 |
| مسار الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة | 31 095 | 316 | 31 411 |
| مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية | 12 358 | (222) | 12 136 |
| مكاتب الاتصال | 87 | 0 | 87 |
| المكاتب الإقليمية | 15 251 | 46 | 15 297 |
| ممثلات المنظمة | 27 568 | 0 | 27 568 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 11 567 | (46) | 11 521 |
| إيرادات المنظمة | (3 735) | (1 426) | (5 160) |
| 3- بيئة أفضل | 118 218 | 95 | 118 313 |

| أبواب الميزانية والوحدات التنظيمية | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023-2022 | التغيير | برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 |
|--|--|--------------|---|
| مكاتب المدير العام | 800 | 0 | 800 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 3 740 | 517 | 4 257 |
| المراكز | 28 607 | 286 | 28 893 |
| مسار الشراكات والتواصل | 1 241 | 332 | 1 573 |
| مسار الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة | 15 467 | 108 | 15 575 |
| مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية | 20 476 | (310) | 20 166 |
| مكاتب الاتصال | 704 | 0 | 704 |
| المكاتب الإقليمية | 15 979 | 139 | 16 118 |
| ممثلات المنظمة | 29 440 | 0 | 29 440 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 11 646 | (59) | 11 586 |
| إيرادات المنظمة | (4 347) | (987) | (5 335) |
| 4- حياة أفضل | 123 752 | 26 | 123 778 |
| مكاتب المدير العام | 19 847 | 1 544 | 21 391 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 9 785 | 335 | 10 120 |
| مسار الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة | 8 932 | 27 | 8 959 |
| مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية | 16 228 | 289 | 16 517 |
| البرامج الخاصة والدعم التشغيلي | 13 316 | 0 | 13 316 |
| المكاتب الإقليمية | 2 939 | 0 | 2 939 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 245 | 0 | 245 |
| إيرادات المنظمة | 0 | (2 172) | (2 172) |
| 5- الجودة الفنية والإحصاءات والمواضيع المشتركة والعوامل المسرعة | 71 292 | 22 | 71 314 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 310 | 0 | 310 |
| مسار الشراكات والتواصل | 709 | 0 | 709 |
| مشاريع برنامج التعاون التقني | 136 344 | 0 | 136 344 |
| المكاتب الإقليمية | 3 144 | 0 | 3 144 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 281 | 0 | 281 |
| 6- برنامج التعاون التقني | 140 788 | 0 | 140 788 |
| مكاتب أخرى في المقر الرئيسي | 27 789 | 0 | 27 789 |
| مسار الشراكات والتواصل | 33 550 | (949) | 32 601 |
| مكاتب الاتصال | 14 324 | 0 | 14 324 |
| المكاتب الإقليمية | 8 935 | 0 | 8 935 |
| إيرادات المنظمة | (13 409) | 725 | (12 685) |
| 7- التواصل | 71 189 | (224) | 70 965 |
| مسار الخدمات اللوجستية والدعم التشغيلي في المنظمة | 43 330 | 4 000 | 47 330 |
| المكاتب الإقليمية | 3 448 | 0 | 3 448 |
| المكاتب الإقليمية الفرعية | 1 423 | 0 | 1 423 |
| إيرادات المنظمة | (12 655) | (4 373) | (17 028) |
| 8- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | 35 547 | (373) | 35 173 |

| أبواب الميزانية والوحدات التنظيمية | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023-2022 | التغيير | برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 |
|---|--|--------------|---|
| مكاتب المدير العام | 53 374 | 5 039 | 58 413 |
| مسار الخدمات اللوجستية والدعم التشغيلي في المنظمة | 22 514 | 1 000 | 23 514 |
| البرامج الخاصة والدعم التشغيلي | 2 250 | 0 | 2 250 |
| المكاتب الإقليمية | 10 622 | 0 | 10 622 |
| إيرادات المنظمة | (29 341) | (5 772) | (35 113) |
| 9- حوكمة المنظمة والإشراف والتوجيه | 59 419 | 267 | 59 687 |
| مكاتب المدير العام | 1 177 | 0 | 1 177 |
| مسار الخدمات اللوجستية والدعم التشغيلي في المنظمة | 75 154 | 4 916 | 80 069 |
| البرامج الخاصة والدعم التشغيلي | 4 572 | 0 | 4 572 |
| مكاتب الاتصال | 479 | 0 | 479 |
| المكاتب الإقليمية | 18 155 | 0 | 18 155 |
| إيرادات المنظمة | (37 156) | (5 174) | (42 330) |
| 10- الإدارة الكفؤة والفعالة | 62 381 | (258) | 62 123 |

الملحق 7: اقتراح الميزانية بحسب الوحدات التنظيمية

(بآلاف الدولارات الأمريكية بمعدلات الفترة 2022-2023)

| وحدات المنظمة | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2023-2022 | التغيير | برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 |
|---|---|--------------|--|
| ODG - مكتب المدير العام | 9 020 | 1 495 | 10 515 |
| DDC - نواب المدير العام، رئيس الخبراء الاقتصاديين، رئيس العلماء | 17 103 | 2 044 | 19 147 |
| ADG - المدير العام المساعد | 6 755 | 0 | 6 755 |
| OED - مكتب التقييم | 8 068 | 501 | 8 569 |
| OIG - مكتب المفتش العام | 10 385 | 2 043 | 12 428 |
| OSP - مكتب الاستراتيجية والبرامج والميزانية | 12 665 | 0 | 12 665 |
| LEG - مكتب الشؤون القانونية | 10 587 | 0 | 10 587 |
| OSG - مكتب أهداف التنمية المستدامة | 2 284 | 1 000 | 3 284 |
| ETH - مكتب الشؤون الأخلاقية | 1 158 | 0 | 1 158 |
| OMB - مكتب أمين المظالم | 743 | 0 | 743 |
| مكاتب المدير العام | 78 767 | 7 083 | 85 850 |
| OIN - مكتب الابتكار | 5 935 | 2 300 | 8 235 |
| OSL - مكتب الدول الجزرية الصغيرة النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان النامية غير الساحلية | 1 861 | 0 | 1 861 |
| OER - مكتب حالات الطوارئ والقدرة على الصمود | 891 | 0 | 891 |
| OCB - مكتب تغير المناخ والتنوع البيولوجي والبيئة | 18 066 | 0 | 18 066 |
| OCS - مكتب كبير الإحصائيين | 2 024 | 0 | 2 024 |
| OCC - مكتب الاتصال | 29 898 | 0 | 29 898 |
| المكاتب في المقر الرئيسي | 58 676 | 2 300 | 60 976 |
| CFI - مركز الاستثمار في منظمة الأغذية والزراعة | 36 245 | 0 | 36 245 |
| CJW - المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية | 9 531 | 381 | 9 912 |
| CJN - المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية | 6 870 | 1 500 | 8 370 |
| المراكز | 52 646 | 1 881 | 54 527 |
| PSU - شعبة الشراكات والتعاون مع الأمم المتحدة | 18 761 | 0 | 18 761 |
| PSR - شعبة تعبئة الموارد والشراكات مع القطاع الخاص | 10 758 | 0 | 10 758 |
| PST - شعبة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي | 4 495 | 0 | 4 495 |
| PSS - شعبة دعم المشاريع | 3 790 | 0 | 3 790 |
| مسار الشراكات والتواصل | 37 805 | 0 | 37 805 |
| NFI - شعبة مصائد الأسماك وتربية الأحياء المائية | 41 587 | 650 | 42 237 |
| NFO - شعبة الغابات | 25 251 | 0 | 25 251 |
| NSA - شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان | 14 025 | (381) | 13 644 |
| NSL - شعبة الأراضي والمياه | 10 337 | 650 | 10 987 |
| NSP - شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات | 28 142 | 650 | 28 792 |
| مسار الموارد الطبيعية والإنتاج المستدام | 119 341 | 1 569 | 120 910 |
| ESP - شعبة التحول الريفي الشامل والإنصاف بين الجنسين | 20 642 | 0 | 20 642 |

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 | التغيير | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022-2023 | وحدات المنظمة |
|---|--------------|---|---|
| 16 516 | 0 | 16 516 | ESN - شعبة الأغذية والتغذية |
| 10 796 | 0 | 10 796 | ESF - شعبة النظم الغذائية وسلامة الأغذية |
| 16 148 | 0 | 16 148 | ESS - شعبة الإحصاءات |
| 16 420 | 0 | 16 420 | ESA - شعبة اقتصاد النظم الزراعية والغذائية |
| 22 483 | 0 | 22 482 | EST - شعبة الأسواق والتجارة |
| 103 004 | 0 | 103 004 | مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية |
| 16 329 | 1 167 | 15 161 | CSH - شعبة الموارد البشرية |
| 14 813 | 2 000 | 12 813 | CSF - شعبة الشؤون المالية |
| 49 970 | 1 749 | 48 221 | CSL - شعبة الخدمات اللوجستية |
| 47 330 | 4 000 | 43 330 | CSI - شعبة الرقمنة والمعلوماتية |
| 22 473 | 1 000 | 21 473 | CSG - شعبة خدمات الأجهزة الرئاسية |
| 150 914 | 9 916 | 140 998 | مسار الخدمات اللوجستية والدعم التشغيلي في المنظمة |
| 2 250 | 0 | 2 250 | IAC - المساهمات في التنسيق المشترك بين الوكالات |
| 8 500 | 0 | 8 500 | OSM - الصندوق المتعدد التخصصات |
| 4 572 | 0 | 4 572 | SPJ - برنامج الموظفين الفنيين المبتدئين |
| 4 816 | 0 | 4 816 | DCS - وحدات دعم البرامج |
| 20 138 | 0 | 20 138 | البرامج الخاصة والدعم التشغيلي |
| 1 386 | 0 | 1 386 | LOB - مكتب الاتصال مع الاتحاد الأوروبي وبلجيكا (بروكسل) |
| 3 139 | 0 | 3 139 | LOG - مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة (جنيف) |
| 1 608 | 0 | 1 608 | LOJ - مكتب الاتصال مع اليابان (يوكوهاما) |
| 4 278 | 0 | 4 278 | LON - مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة (نيويورك) |
| 1 671 | 0 | 1 671 | LOR - مكتب الاتصال مع الاتحاد الروسي (موسكو) |
| 4 046 | 0 | 4 046 | LOW - مكتب الاتصال مع أمريكا الشمالية (واشنطن العاصمة) |
| 16 129 | 0 | 16 129 | مكاتب الاتصال |
| 24 374 | (235) | 24 609 | TPI - مشاريع برنامج التعاون التقني - البرنامج المشترك بين الأقاليم ولمكافحة حالات الطوارئ |
| 45 155 | 414 | 44 741 | TPA - مشاريع برنامج التعاون التقني - أفريقيا |
| 27 454 | 610 | 26 845 | TPP - مشاريع برنامج التعاون التقني - آسيا والمحيط الهادئ |
| 20 461 | 556 | 19 905 | TPL - مشاريع برنامج التعاون التقني - أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
| 9 613 | 672 | 8 941 | TPN - مشاريع برنامج التعاون التقني - الشرق الأدنى وشمال أفريقيا |
| 9 287 | (2 016) | 11 303 | TPE - مشاريع برنامج التعاون التقني - أوروبا ووسط آسيا |
| 136 344 | 0 | 136 344 | مشاريع برنامج التعاون التقني |
| 24 351 | 258 | 24 093 | RAF - المكتب الإقليمي لأفريقيا (أكرا) |
| 4 381 | (258) | 4 639 | SFW - المكتب الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا (داكار) |
| 5 817 | 0 | 5 817 | SFC - المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الوسطى (ليبرفيل) |
| 8 581 | 432 | 8 149 | SFE - المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية (أديس أبابا) |
| 6 604 | (432) | 7 037 | SFS - المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الجنوبية (هاراري) |
| 59 950 | 0 | 59 950 | FRA - ممثلات المنظمة في أفريقيا |
| 109 685 | 0 | 109 685 | أفريقيا |
| 33 764 | 0 | 33 764 | RAP - المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ (بانكوك) |

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 | التغيير | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022-2023 | وحدات المنظمة |
|---|----------|---|---|
| 5 405 | 0 | 5 405 | SAP - المكتب الإقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادئ (أبيا) |
| 28 620 | 0 | 28 620 | FAP - ممثلات المنظمة في آسيا والمحيط الهادئ |
| 67 789 | 0 | 67 789 | آسيا والمحيط الهادئ |
| 16 861 | 0 | 16 861 | REU - المكتب الإقليمي لأوروبا وآسيا الوسطى (بودابست) |
| 5 149 | 0 | 5 149 | SEC - المكتب الإقليمي الفرعي آسيا الوسطى (أنقرة) |
| 4 701 | 0 | 4 701 | FEU - ممثلات المنظمة في أوروبا وآسيا الوسطى |
| 26 711 | 0 | 26 711 | أوروبا وآسيا الوسطى |
| 25 367 | 0 | 25 367 | RLC - المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (سانتياغو) |
| 7 234 | 0 | 7 234 | SLC - المكتب الإقليمي الفرعي للبحر الكاريبي (بريدجتاون) |
| 6 849 | 0 | 6 849 | SLM - المكتب الإقليمي الفرعي لأمريكا الوسطى (مدينة بنما) |
| 30 701 | 0 | 30 701 | FLA - ممثلات المنظمة في أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
| 70 151 | 0 | 70 151 | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
| 21 119 | 0 | 21 119 | RNE - المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا (القاهرة) |
| 6 377 | 0 | 6 377 | SNE - المكتب الإقليمي الفرعي لشمال أفريقيا (تونس) |
| 0 | 0 | 0 | SNG - المكتب الإقليمي الفرعي لدول مجلس التعاون الخليجي واليمن (أبو ظبي) |
| 578 | 0 | 578 | SNM - المكتب الإقليمي الفرعي لبلدان المشرق العربي (بيروت) |
| 12 379 | 0 | 12 379 | FNE - ممثلات المنظمة في الشرق الأدنى |
| 40 454 | 0 | 40 454 | الشرق الأدنى وشمال أفريقيا |
| (132 773) | (22 749) | (110 024) | صافي إيرادات المنظمة واسترداد التكاليف |
| 600 | 0 | 600 | المصروفات الطارئة |
| 14 000 | 0 | 14 000 | الإنتفاق الرأسمالي |
| 22 421 | 0 | 22 421 | الإنتفاق الأمني |
| 1 005 635 | 0 | 1 005 635 | المجموع |

الملحق 8: عدد الوظائف بحسب الرتب والوحدات التنظيمية

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 | | | | | التغيير | | | | | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022- 2023 | | | | | وحدات المنظمة |
|---|---------------|----------|------------|-----------|-----------|---------------|----------|-----------|----------|---|---------------|------------------|------------|-----------|---|
| الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون وطنيون | فنيون | مديرون | |
| 30 | 14 | 0 | 13 | 3 | 4 | 1 | 0 | 3 | 0 | 26 | 13 | 0 | 10 | 3 | مكتب المدير العام |
| 41 | 16 | 0 | 19 | 6 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 40 | 16 | 0 | 19 | 5 | نواب المدير العام، رئيس الخبراء الاقتصاديين، رئيس العلماء |
| 14 | 7 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 7 | 0 | 0 | 7 | المدير العام المساعد |
| 13 | 3 | 0 | 8 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 12 | 3 | 0 | 8 | 1 | مكتب التقييم |
| 34 | 4 | 0 | 28 | 2 | 7 | 0 | 0 | 6 | 1 | 27 | 4 | 0 | 22 | 1 | مكتب المفتش العام |
| 35 | 8 | 0 | 25 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 | 8 | 0 | 25 | 2 | مكتب الاستراتيجية والبرنامج والميزانية |
| 29 | 6 | 0 | 21 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 29 | 6 | 0 | 21 | 2 | مكتب الشؤون القانونية |
| 6 | 1 | 0 | 4 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 5 | 1 | 0 | 3 | 1 | مكتب أهداف التنمية المستدامة |
| 3 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 2 | 0 | مكتب الشؤون الأخلاقية |
| 2 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 1 | 0 | مكتب أمين المظالم |
| 207 | 61 | 0 | 121 | 25 | 14 | 1 | 0 | 10 | 3 | 193 | 60 | 0 | 111 | 22 | مكاتب المدير العام |
| 19 | 5 | 0 | 12 | 2 | 4 | 0 | 0 | 3 | 1 | 15 | 5 | 0 | 9 | 1 | مكتب الابتكار |
| 4 | 1 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 0 | 2 | 1 | مكتب الدول الجزرية الصغيرة النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان النامية غير الساحلية |
| 3 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 2 | 1 | مكتب حالات الطوارئ والقدرة على الصمود |
| 40 | 13 | 0 | 23 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40 | 13 | 0 | 23 | 4 | مكتب تغير المناخ والتنوع البيولوجي والبيئة |
| 5 | 2 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 | 0 | 2 | 1 | مكتب رئيس الإحصائيين |
| 75 | 28 | 0 | 45 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 75 | 28 | 0 | 45 | 2 | مكتب الاتصال |
| 146 | 49 | 0 | 86 | 11 | 4 | 0 | 0 | 3 | 1 | 142 | 49 | 0 | 83 | 10 | المكاتب في المقر الرئيسي |

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 | | | | | التغيير | | | | | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022- 2023 | | | | | وحدات المنظمة |
|---|---------------|----------|------------|-----------|----------|---------------|----------|----------|----------|---|---------------|------------------|------------|-----------|--|
| الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون وطنيون | فنيون | مديرون | |
| 114 | 30 | 0 | 78 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 114 | 30 | 0 | 78 | 6 | مركز الاستثمار في منظمة الأغذية والزراعة |
| 22 | 8 | 0 | 12 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 20 | 6 | 0 | 12 | 2 | المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية |
| 8 | 0 | 0 | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 7 | 1 | المركز المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والوكالة الدولية للطاقة الذرية |
| 144 | 38 | 0 | 97 | 9 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 142 | 36 | 0 | 97 | 9 | المراكز |
| 38 | 14 | 0 | 22 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38 | 14 | 0 | 22 | 2 | شعبة الشراكات والتعاون مع الأمم المتحدة |
| 34 | 13 | 0 | 19 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34 | 13 | 0 | 19 | 2 | شعبة تعبئة الموارد والشراكات مع القطاع الخاص |
| 10 | 3 | 0 | 6 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 3 | 0 | 6 | 1 | شعبة التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي |
| 15 | 5 | 0 | 9 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 5 | 0 | 9 | 1 | شعبة دعم المشاريع |
| 97 | 35 | 0 | 56 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 97 | 35 | 0 | 56 | 6 | مسار الشراكات والتواصل |
| 123 | 41 | 0 | 79 | 3 | 2 | (1) | 0 | 3 | 0 | 121 | 42 | 0 | 76 | 3 | شعبة مصادب الأسمك وتربية الأحياء المائية |
| 64 | 18 | 0 | 43 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 64 | 18 | 0 | 43 | 3 | شعبة الغابات |
| 36 | 10 | 0 | 23 | 3 | (1) | (1) | 0 | (2) | 2 | 37 | 11 | 0 | 25 | 1 | شعبة الإنتاج الحيواني وصحة الحيوان |
| 29 | 7 | 0 | 20 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 28 | 7 | 0 | 19 | 2 | شعبة الأراضي والمياه |
| 68 | 25 | 0 | 40 | 3 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 67 | 25 | 0 | 39 | 3 | شعبة الإنتاج النباتي ووقاية النباتات |
| 320 | 101 | 0 | 205 | 14 | 3 | (2) | 0 | 3 | 2 | 317 | 103 | 0 | 202 | 12 | مسار الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة |
| 44 | 10 | 0 | 32 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44 | 10 | 0 | 32 | 2 | شعبة التحول الريفي الشامل والمساواة بين الجنسين |
| 41 | 9 | 0 | 30 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41 | 9 | 0 | 30 | 2 | شعبة الأغذية والتغذية |
| 23 | 5 | 0 | 16 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23 | 5 | 0 | 16 | 2 | شعبة النظم الغذائية وسلامة الأغذية |
| 51 | 18 | 0 | 31 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51 | 18 | 0 | 31 | 2 | شعبة الإحصاءات |
| 40 | 12 | 0 | 26 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40 | 12 | 0 | 26 | 2 | شعبة اقتصاد النظم الزراعية والغذائية |
| 64 | 22 | 0 | 40 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 64 | 22 | 0 | 40 | 2 | شعبة الأسواق والتجارة |
| 263 | 76 | 0 | 175 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 263 | 76 | 0 | 175 | 12 | مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية |

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 | | | | | التغيير | | | | | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022- 2023 | | | | | وحدات المنظمة |
|---|---------------|------------|------------|-----------|------------|---------------|----------|-----------|----------|---|---------------|------------------|------------|-----------|--|
| الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون وطنيون | فنيون | مديرون | |
| 49 | 18 | 0 | 29 | 2 | 6 | 3 | 0 | 3 | 0 | 43 | 15 | 0 | 26 | 2 | شعبة الموارد البشرية |
| 49 | 16 | 0 | 31 | 2 | 8 | 4 | 0 | 4 | 0 | 41 | 12 | 0 | 27 | 2 | شعبة الشؤون المالية |
| 218 | 158 | 10 | 45 | 5 | 5 | 1 | 0 | 3 | 1 | 213 | 157 | 10 | 42 | 4 | شعبة الخدمات اللوجستية |
| 56 | 12 | 0 | 42 | 2 | 0 | 1 | 0 | (1) | 0 | 56 | 11 | 0 | 43 | 2 | شعبة الرقمنة والمعلوماتية |
| 67 | 33 | 0 | 32 | 2 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 66 | 33 | 0 | 31 | 2 | شعبة خدمات الأجهزة الرئاسية |
| 439 | 237 | 10 | 179 | 13 | 20 | 9 | 0 | 10 | 1 | 419 | 228 | 10 | 169 | 12 | مسار الخدمات اللوجستية والدعم التشغيلي في المنظمة |
| 25 | 0 | 0 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25 | 0 | 0 | 25 | 0 | برنامج الموظفين الفنيين المتدربين |
| 20 | 16 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 | 16 | 0 | 4 | 0 | وحدات دعم البرامج |
| 45 | 16 | 0 | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 45 | 16 | 0 | 29 | 0 | البرامج الخاصة والدعم التشغيلي |
| 3 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 1 | 1 | مكتب الاتصال مع الاتحاد الأوروبي وبلجيكا (بروكسيل) |
| 6 | 1 | 0 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 0 | 4 | 1 | مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة (جنيف) |
| 3 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 1 | 1 | مكتب الاتصال مع اليابان (يوكوهوما) |
| 7 | 3 | 0 | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 | 0 | 3 | 1 | مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة (نيويورك) |
| 3 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | 1 | 1 | مكتب الاتصال مع الاتحاد الروسي (موسكو) |
| 9 | 5 | 0 | 3 | 1 | 0 | (1) | 0 | 1 | 0 | 9 | 6 | 0 | 2 | 1 | مكتب الاتصال مع أمريكا الشمالية (واشنطن العاصمة) |
| 31 | 12 | 0 | 13 | 6 | 0 | (1) | 0 | 1 | 0 | 31 | 13 | 0 | 12 | 6 | مكاتب الاتصال |
| 732 | 475 | 173 | 65 | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 732 | 475 | 173 | 65 | 19 | ممثلات المنظمة |
| 81 | 39 | 2 | 37 | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 79 | 37 | 2 | 37 | 3 | المكتب الإقليمي لأفريقيا (أكرا) |
| 12 | 2 | 1 | 8 | 1 | (3) | (3) | 0 | 0 | 0 | 15 | 5 | 1 | 8 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا (داكار) |
| 17 | 5 | 3 | 8 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 5 | 3 | 8 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الوسطى (ليبرفيل) |
| 23 | 6 | 3 | 13 | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 | 0 | 22 | 6 | 3 | 12 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية (أديس أبابا) |
| 21 | 9 | 3 | 8 | 1 | (1) | 0 | 0 | (1) | 0 | 22 | 9 | 3 | 9 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الجنوبية (هاراري) |
| 154 | 61 | 12 | 74 | 7 | (1) | (1) | 0 | 0 | 0 | 155 | 62 | 12 | 74 | 7 | أفريقيا |

| برنامج العمل والميزانية للفترة 2025-2024 | | | | | التغيير | | | | | برنامج العمل والميزانية المعدل للفترة 2022- 2023 | | | | | وحدات المنظمة |
|---|---------------|------------|--------------|------------|-----------|---------------|----------|-----------|----------|---|---------------|------------------|--------------|------------|--|
| الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون | فنيون | مديرون | الاجموع | خدمات عامة | موظفون وطنيون | فنيون | مديرون | |
| 126 | 67 | 5 | 51 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 126 | 67 | 5 | 51 | 3 | المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ (بانكوك) |
| 18 | 7 | 0 | 10 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 7 | 0 | 10 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادئ - ألبا |
| 144 | 74 | 5 | 61 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 144 | 74 | 5 | 61 | 4 | آسيا والمحيط الهادئ |
| 53 | 21 | 5 | 24 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 | 21 | 5 | 24 | 3 | المكتب الإقليمي لأوروبا وآسيا الوسطى (بودابست) |
| 20 | 9 | 2 | 8 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 | 9 | 2 | 8 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لآسيا الوسطى (أنقرة) |
| 73 | 30 | 7 | 32 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 73 | 30 | 7 | 32 | 4 | أوروبا وآسيا الوسطى |
| 80 | 40 | 5 | 32 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 80 | 40 | 5 | 32 | 3 | المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي (سانتياغو) |
| 22 | 10 | 2 | 9 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 10 | 2 | 9 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي للبحر الكاريبي - بريدجتاون |
| 20 | 6 | 3 | 10 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 | 6 | 3 | 10 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لأمريكا الوسطى (مدينة بنما) |
| 122 | 56 | 10 | 51 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 122 | 56 | 10 | 51 | 5 | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي |
| 69 | 31 | 4 | 31 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 69 | 31 | 4 | 31 | 3 | المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا (القاهرة) |
| 24 | 12 | 3 | 8 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24 | 12 | 3 | 8 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لشمال أفريقيا (تونس) |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | المكتب الإقليمي الفرعي لدول مجلس التعاون الخليجي واليمن - أبو ظبي |
| 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | المكتب الإقليمي الفرعي لبلدان المشرق العربي - بيروت |
| 94 | 43 | 7 | 39 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 94 | 43 | 7 | 39 | 5 | الشرق الأدنى وشمال أفريقيا |
| 3 010 | 1 363 | 224 | 1 283 | 140 | 42 | 8 | 0 | 27 | 7 | 2 968 | 1 355 | 224 | 1 256 | 133 | الاجموع |

الملحق 9: مساهمة منظمة الأغذية والزراعة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (بحسب الأقاليم)

290- كما هو مبين في القسم بعنوان الأبعاد الإقليمية من برنامج العمل والميزانية، ينظم كل إقليم من أقاليم المنظمة عمله لدعم مجموعة من الأولويات الإقليمية/المبادرات الإقليمية التي تستند إلى التحديات والفرص الخاصة بالإقليم والتي تمت المصادقة عليها من خلال المؤتمرات الإقليمية. وتحدد الأولويات الإقليمية/المبادرات الإقليمية سياق المساهمة التي تقدمها المنظمة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوى الإقليمي من خلال إطار النتائج المؤسسية، على النحو المبين في الشكل 10.

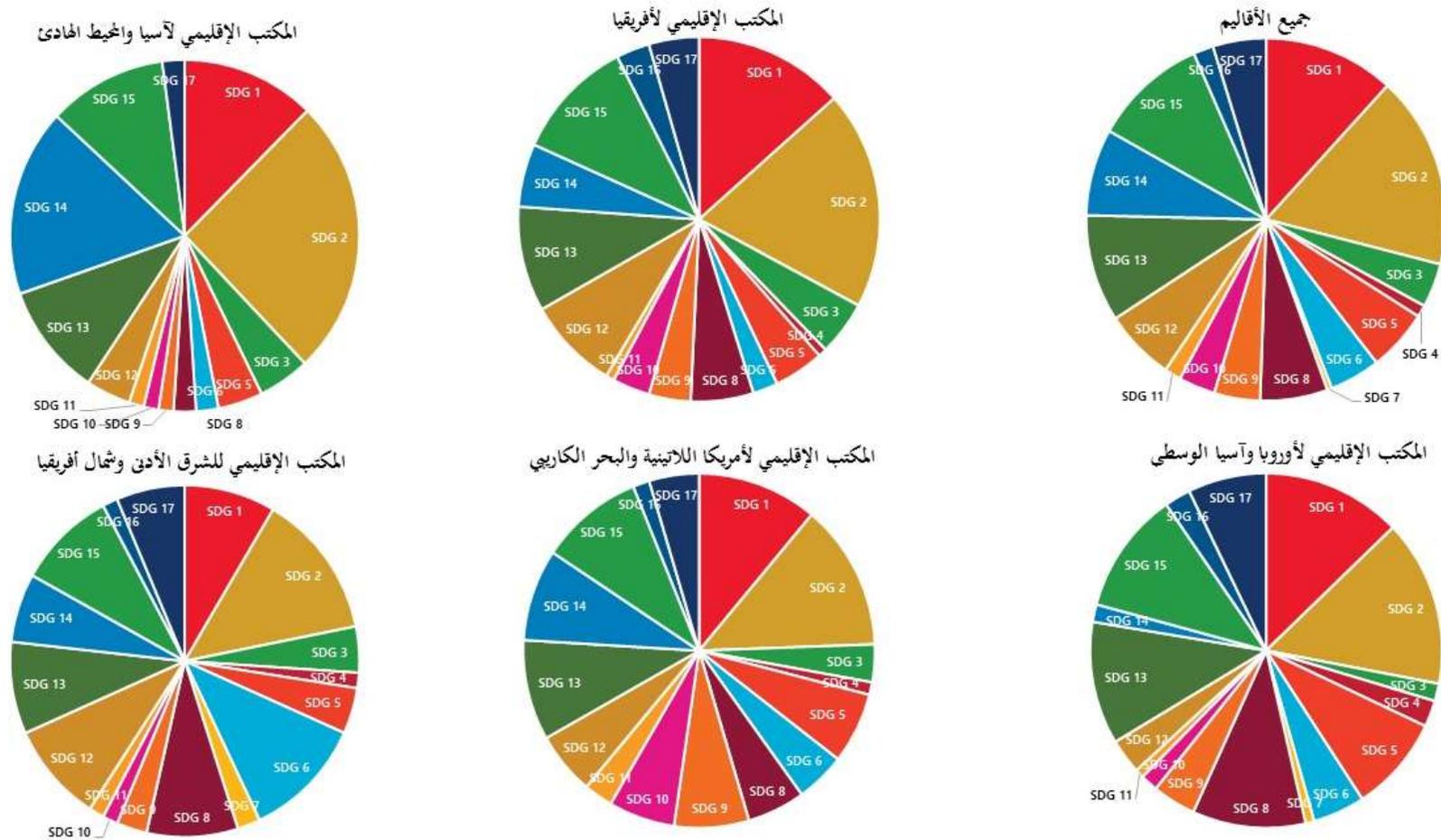
291- وتسَلِّط المساهمات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الضوء على الطبيعة المترابطة لخطة عام 2030 التي يُنظر إليها من منظور إقليمي. وتتسم هذه المساهمات بطابعها الديناميكي وستستمر بالتطور في ظل انضمام مزيد من البلدان إلى عمليات البرمجة المشتركة على المستوى القطري التابعة للتحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة؛ وإيضاً في ظل قيام المنظمة بتعزيز مشاركتها في هذه العمليات.

292- ويبين الشكل 10، بالاتساق مع الشكل 7، وعبر الأفضليات الأربع على المستوى العالمي، أن الهدفين 1 و2 من أهداف التنمية المستدامة يحتلان مكانة بارزة في جميع الأقاليم، الأمر الذي يوضح العلاقة الوثيقة بين الجوع والفقر. وتحتل أهداف أخرى من أهداف التنمية المستدامة مثل الأهداف 5 و12 و15 التي تقع في صلب عمل المنظمة والتي تؤدي هذه الأخيرة دور الوكالة الراعية لها، مكانة بارزة أيضاً في جميع الأقاليم. وتعكس أهمية الهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة في جميع الأقاليم، الأهمية العالمية للعمل المناخي في النظم الزراعية والغذائية.

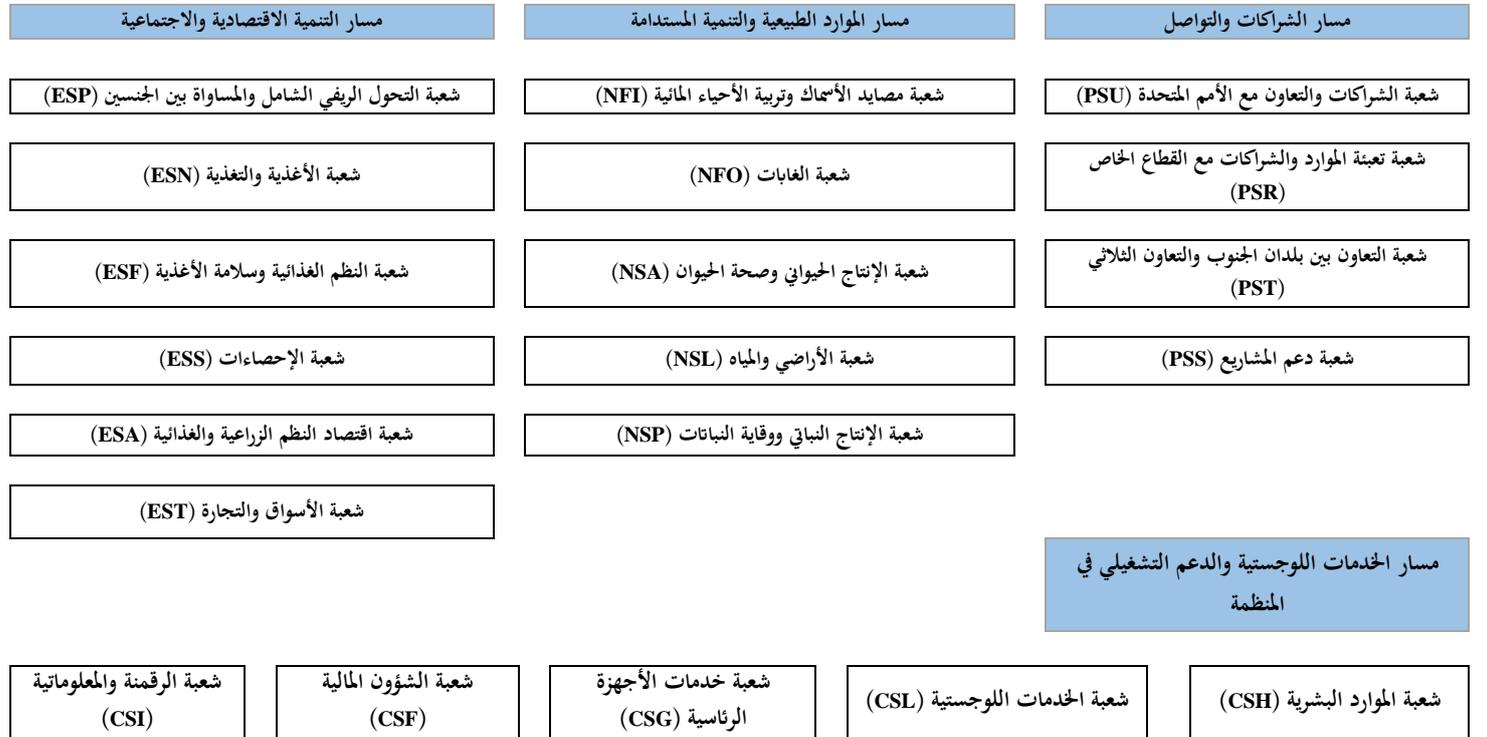
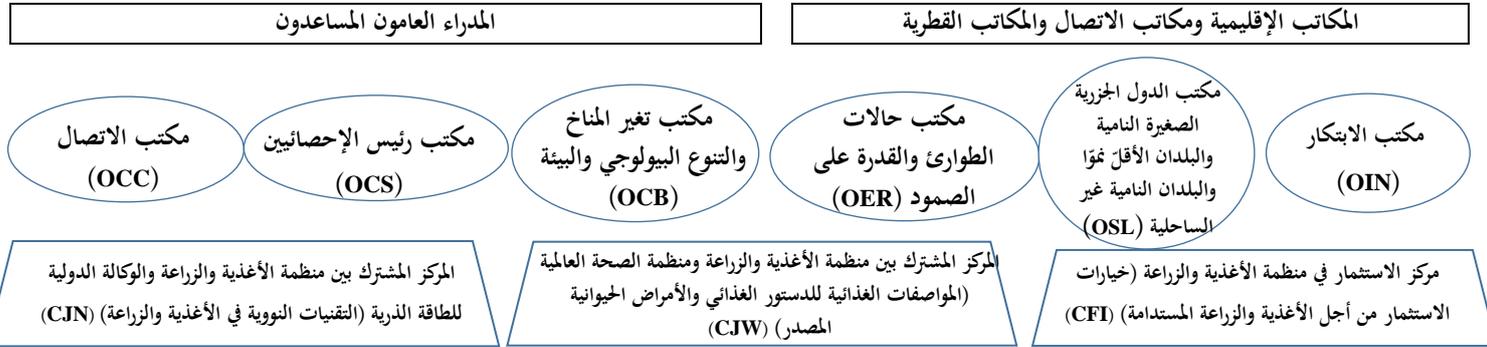
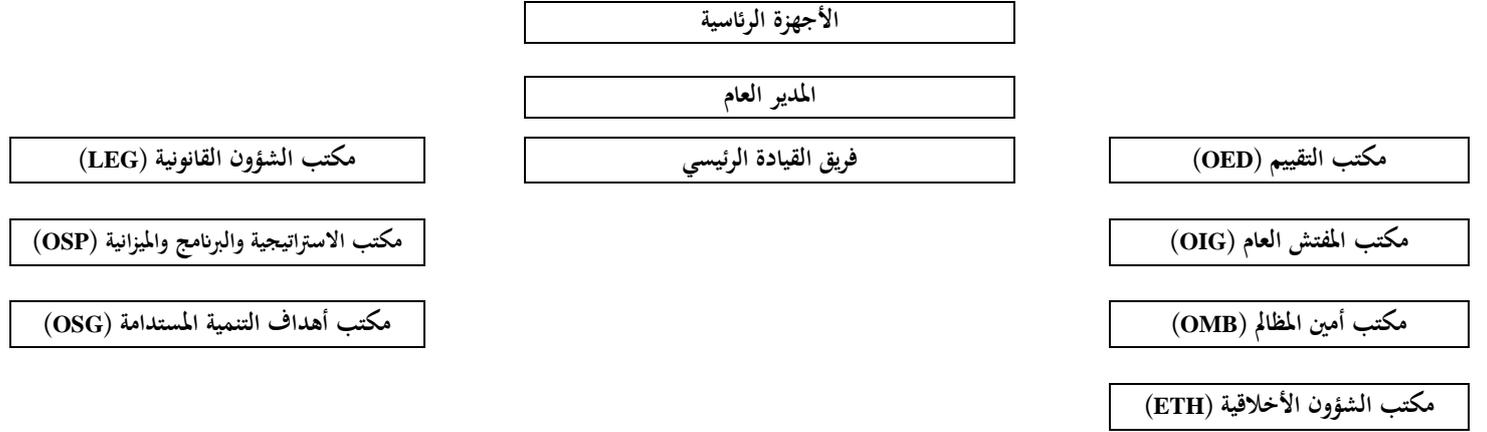
293- وتظهر الرسوم البيانية أيضاً الأهمية النسبية لبعض أهداف التنمية المستدامة في أقاليم محددة، ما يعكس السياق والأولويات الإقليمية. فعلى سبيل المثال، تُبرز الأهمية الخاصة التي يتسم بها الهدف 14 من أهداف التنمية المستدامة في المكتبين الإقليميين لآسيا والمحيط الهادئ وأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي، التركيز على مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية المستدامة والقادرة على الصمود في الدول الجزرية الصغيرة النامية من خلال المبادرتين الإقليميتين بشأن الدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهادئ (المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ) وبشأن الزراعة المستدامة والقادرة على الصمود (المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي).

294- وعلاوة على ذلك، يقدم الهدف 12 من أهداف التنمية المستدامة مساهمة هامة في المكتب الإقليمي لأفريقيا والمكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا بما يتماشى مع الأولويتين الإقليميتين المتعلقةتين بإيجاد نظم غذائية وتغذوية كفؤة ومنصفة (المكتب الإقليمي لأفريقيا) وبالأمم الغذائية والأنماط الغذائية الصحية للجميع (المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا). وبالمثل، يتم التركيز بشكل خاص على الهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة في المكتب الإقليمي لأوروبا وآسيا الوسطى والمكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا من خلال مبادراتهما وأولويتهم الإقليمية بشأن التحول الريفي. وأخيراً، تعكس الأهمية الكبيرة التي يتسم بها الهدف 6 من أهداف التنمية المستدامة في المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا، التركيز على الأولوية الإقليمية بشأن خضرة الزراعة من أجل تعزيز إنتاجية المياه وحوكمتها. وتُعرض مساهمة المنظمة في أهداف التنمية المستدامة بمزيد من التفصيل في الملحق 3.

الشكل 10: المساهمات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDG) بحسب أقاليم المنظمة



الملحق 10: الهيكل التنظيمي للمقر الرئيسي والمكاتب اللامركزية



| | | | | | |
|---|--|---|---|--|---|
| LOB مكتب الاتصال مع الاتحاد الأوروبي وبلجيكا - بروكسل | RNE المكتب الإقليمي للشرق الأدنى وشمال أفريقيا - القاهرة | RLC المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي - سانتياغو | REU المكتب الإقليمي لأوروبا وآسيا الوسطى - بودابست | RAP المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ - بانكوك | RAF المكتب الإقليمي لأفريقيا - أكرا |
| LOG مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة - جنيف | SNE المكتب الإقليمي الفرعي لشمال أفريقيا - تونس العاصمة | SLC المكتب الإقليمي الفرعي للبحر الكاريبي - بريدجتاون | SEC المكتب الإقليمي الفرعي لآسيا الوسطى - أنقرة | SAP المكتب الإقليمي الفرعي لجزر المحيط الهادئ - ألبا | SFS المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الجنوبية - هراري |
| LOJ مكتب الاتصال مع اليابان - يوكوهاما | SNG المكتب الإقليمي الفرعي لدول مجلس التعاون الخليجي واليمن - أبو ظبي | SLM المكتب الإقليمي الفرعي لأمريكا الوسطى - بنما سيتي | | | SFE المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الشرقية - أديس أبابا |
| LON مكتب الاتصال مع الأمم المتحدة - نيويورك | SNM المكتب الإقليمي الفرعي لبلدان المشرق العربي - بيروت | | | | SFC المكتب الإقليمي الفرعي لأفريقيا الوسطى - ليرفيل |
| LOR مكتب الاتصال مع الاتحاد الروسي - موسكو | | | | | SFW المكتب الإقليمي الفرعي لغرب أفريقيا - داكار |
| LOW مكتب الاتصال مع أمريكا الشمالية - واشنطن العاصمة | المكاتب القطرية | المكاتب القطرية | المكاتب القطرية | المكاتب القطرية | المكاتب القطرية |