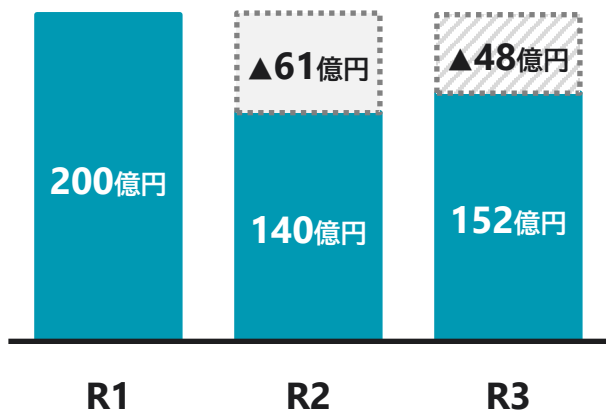


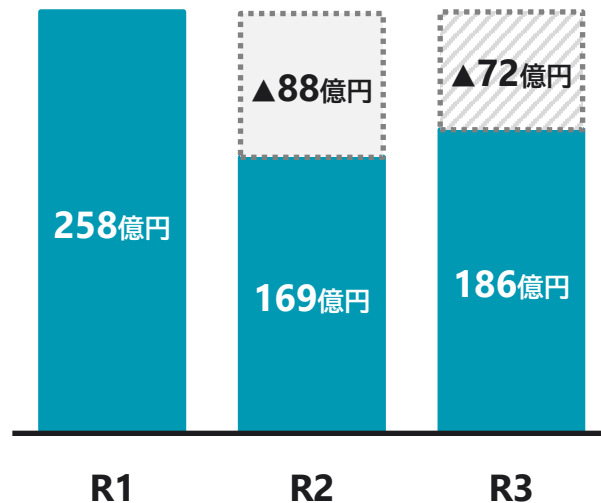
運賃収入

市バス



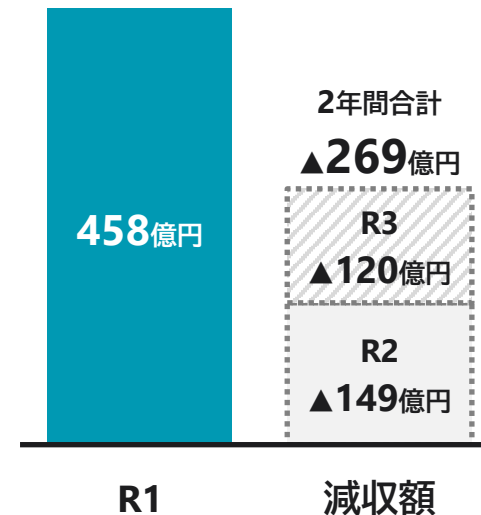
運賃収入

地下鉄



運賃収入

市バス+地下鉄



令和元年度
比較

コロナの影響...

令和2年度 ▲149億円減収 (市バス▲61億円、地下鉄▲88億円)

令和3年度 ▲120億円減収 (市バス▲48億円、地下鉄▲72億円)

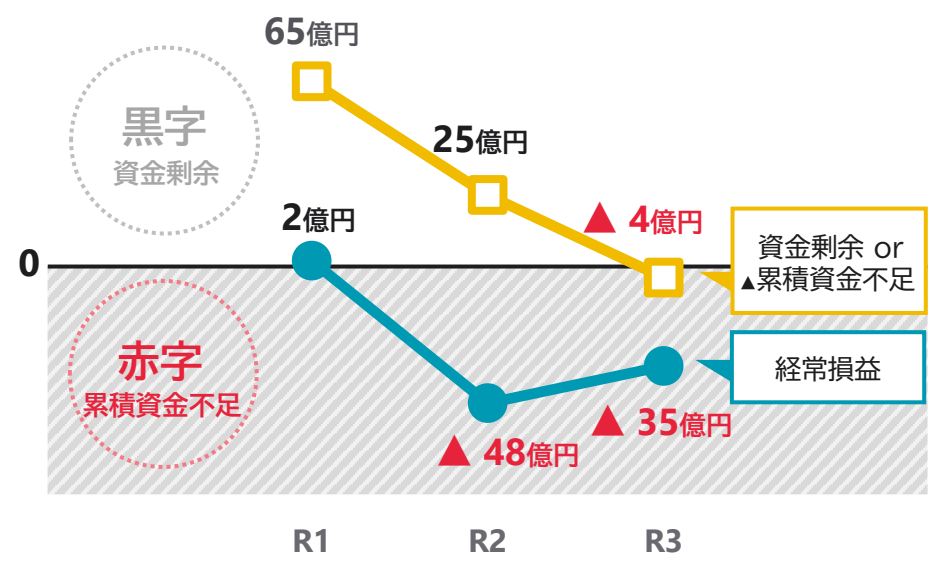
2年間の減収額...?

約▲270億円

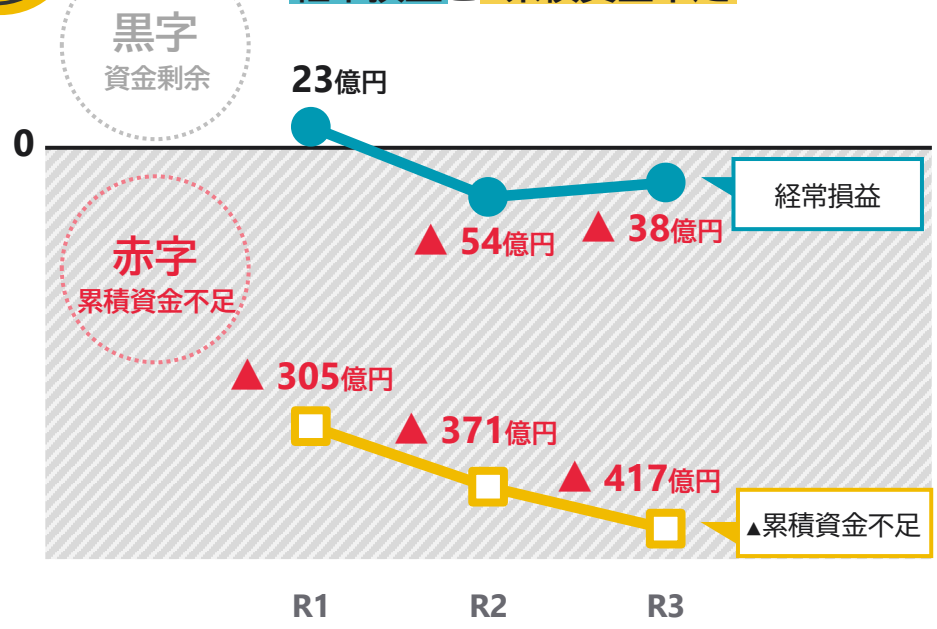
令和元年度運賃収入の約60%



経常損益と資金剰余or▲累積資金不足



経常損益と▲累積資金不足



経常損益は
赤字

感染症対策と、安全対策を徹底しながら、収入増加策に取り組み、経費削減を徹底するも運賃収入の減収を埋めるには遠く及ばず...



市バス

▶▶▶ **累積資金不足**
(8年振り)



地下鉄

▶▶▶ **累積資金不足**
過去最大を更新

...累積資金不足？



次ページで説明！



「累積資金不足」とは・・・？

見える化

累積資金不足とは、日常の運転資金の不足額のこと、交通局では、日々の支払いに支障を来さないよう金融機関などから一時的にお金を借り入れています。



…全然わからん。

家計

に例えると...

生活費

»» 日々の経費
(燃料費・人件費・修繕費etc)

ローン返済

»» 借金返済
(トンネルを掘るために要したお金やバス車両購入等の借金返済etc)

お給料

»» 収入
(運賃・付帯収入etc)

貯金

A

支出
収入



貯金
できる!



めっちゃイイ感じ!

B

支出
収入



収支
トントン



けっこうカツカツ。

借金

C

支出
収入



借金
が必要...



まぢピンチ。
借金なしでは生活できない。

市バス・地下鉄
こうなっています... ❌

累積資金不足

不足する収入を賄うために別の借り入れが必要

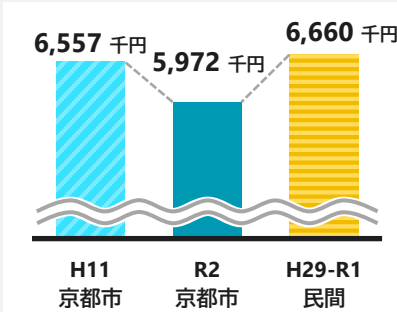
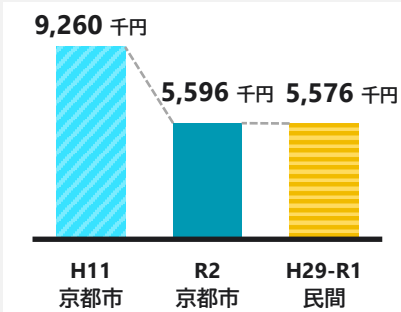
※ 「累積資金不足」を家計に例えて簡易に表したイメージであり、市バス・地下鉄の経営状況を正確に表したものではありません。

取組例 1

経費削減策 職員の給与減額

既にこれまでの経営健全化の取組により、市バス運転士、地下鉄運輸職員の給与引下げ等により、大幅な人件費の削減を行ってきましたが、これに加え、様々な観点から業務を見直し、更なる人件費の抑制に努めました。

(参考)これまでの経営健全化の取組による平均給与の推移
市バス運転士 | 平均給与推移 | 地下鉄運転士 | 平均給与推移



その他に...

- ・お客様のご利用状況に応じた市バス路線・ダイヤの見直しとバス更新車両数の抑制
- ・烏丸線全駅への可動式ホーム柵設置に向けた車両改造の延期 and more...

取組例 2

収入増加策 市バス・地下鉄の方向幕・局章等の廃品のインターネット通信販売

「あらゆる方法で収入増加につなげたい…」という思いにより実現しました。

全国のバス・鉄道ファンへ届けっ!

売上額
約1,000万円



その他に...

- ・各種割引乗車券からポイントサービスへの転換に向けた取組の推進
- ・コロナ禍での運行維持のための取組に対する支援として 国の地方創生臨時交付金を財源とした一般会計からの支援金の繰入 and more...

その他の取組は決算概要資料をご覧ください

- 令和3年度は、新型コロナの影響によりお客様数の大幅な減少が続き、運賃収入は令和元年度と比較して、令和2年度及び3年度の2年間で、**両事業あわせて270億円の減収**となりました。
- 感染症対策や輸送の安全確保を徹底しながら経費の縮減に努めたものの、両事業ともに**2年連続となる大幅な経常赤字**となりました。
- このような状況でも、市民生活と都市活動を支える市バス・地下鉄の持続可能な安定経営を目指し、令和4年3月に策定した中長期経営計画の「京都市交通局市バス・地下鉄事業経営ビジョン【改訂版】」に基づき、経営改善に努めてまいります。
- **決算概要の詳細は広報発表資料をご覧ください。**
- 私たち交通局では、最大限経営改善に努めています。そのうえで何よりも、**より多くのお客様にご乗車いただくことが市バス・地下鉄を守ることに繋がります。**
- お出かけの際にはどうぞ、市バス・地下鉄をご利用ください。

決算概要の広報発表資料はこちら 

見える化

最後まで読んでくれて
ありがとう

Thank you for Watching!!

市バス・地下鉄
に乗ってね!

